

CONSEIL CONSULTATIF MENA-OCDE
DES AFFAIRES



**De la reprise à la résilience
économique : stratégies pour le
secteur privé**

ORDRE DU JOUR

29-30 juin 2022

Centre OCDE d'Istanbul

İstiklal Caddesi No. 142, Beyoğlu

Istanbul, Türkiye

Contexte

Le secteur privé joue un rôle central dans l'établissement d'économies résilientes, durables et inclusives dans la région MENA, en particulier dans un contexte de reprise à la suite de la pandémie de COVID-19 et les principales implications économiques et sociales de la guerre en Ukraine. Les entreprises seront essentielles dans le processus vers un retour de la croissance économique après le recul de 4 % du PIB dans la région MENA en 2020, au plus fort de la pandémie. Elles seront également indispensables pour relever les défis économiques et sociaux provoqués par la guerre en Ukraine, notamment en termes d'augmentation des prix de l'énergie et des denrées alimentaires et de perturbations des chaînes d'approvisionnement. De plus, celles-ci joueront un rôle central pour faciliter la transition numérique (accélérée par la pandémie) et la transformation verte (qui a acquis une plus grande urgence dans le contexte de la guerre en Ukraine et compte tenu des défis posés par le changement climatique). Elles seront également essentielles pour relever les défis à long terme, notamment le besoin de diversification économique, la réduction des niveaux de chômage, en particulier chez les jeunes, et l'augmentation de l'autonomisation économique des femmes grâce à l'emploi et à l'entrepreneuriat.

Le Conseil Consultatif MENA-OCDE des Affaires (BAB)

Fondé en 2017, le Conseil Consultatif MENA-OCDE des Affaires (BAB) fournit une plateforme structurée et bien informée pour la mobilisation du secteur privé dans la région MENA. Coprésidé par la Confédération espagnole des organisations patronales (CEOE) et la Confédération tunisienne de l'industrie, du commerce et de l'artisanat (UTICA), le BAB crée des coalitions de réforme entre les gouvernements et le monde des affaires, favorisant le dialogue public-privé.

Objectifs de la rencontre

Le Conseil Consultatif MENA-OCDE des Affaires (BAB) est prêt à continuer à approfondir le rôle des associations professionnelles et leur dialogue avec le secteur public pour développer une réponse à la crise et soutenir la croissance. Dans le prolongement de la Conférence ministérielle MENA-OCDE et du Sommet gouvernement-entreprises 2021, la Réunion annuelle 2022 du BAB permettra à ses membres d'élaborer une feuille de route pour continuer à renforcer l'intégration économique et le développement dans la région MENA. Les discussions viseront à concevoir des approches inclusives pour améliorer l'autonomisation des jeunes et des femmes dans la société, en ne laissant personne de côté. Le BAB explorera un certain nombre d'actions prioritaires pour saisir les opportunités de transformation du monde des affaires, à savoir :

- ❖ Une session chapeau sur les défis et les opportunités pour faire progresser la résilience économique dans la région MENA.
- ❖ Accélérer la transformation numérique.
- ❖ Faciliter la création d'emplois et l'entrepreneuriat.
- ❖ Favoriser le commerce et l'investissement.
- ❖ Promouvoir la transition verte.

La Conférence Ministérielle MENA-OCDE 2021

Réunissant des représentants des économies de la région MENA et de l'OCDE, la [Conférence ministérielle MENA-OCDE 2021](#) « *Concevoir une feuille de route pour la reprise dans la région MENA* » visait à identifier les stratégies clés pour assurer une reprise post-COVID-19 inclusive et résiliente dans la région MENA.

La Conférence a été informée par le [Sommet MENA-OCDE Gouvernement-Entreprise](#), un dialogue public-privé de haut niveau qui a contribué à explorer les questions essentielles pour la reprise économique.

Des discussions fructueuses ont conduit les ministres à adopter la [Déclaration ministérielle sur la gouvernance et la compétitivité](#), établissant des principes directeurs pour la coopération entre les gouvernements de la région MENA et de l'OCDE au cours du mandat 2021-2025.

Ordre du jour

29 juin 2022

08h30 – 09h00 Inscription

09h00 – 09h30 Discours inaugural

AUDITORIUM (MECLIS SALONU). Interprétation EN FR AR

Mot de bienvenue et hôte : M. Achraf BOUALI, Chef du Centre d'Istanbul, OCDE

Intervenants :

- ❖ Mme Marta BLANCO, Présidente, Confédération espagnole des organisations patronales (CEOE)
- ❖ M. Hichem ELLOUMI, Vice-président, Union tunisienne de l'industrie, du commerce et de l'artisanat (UTICA)
- ❖ M. Carlos CONDE, Chef de Division Moyen-Orient et Afrique et Conseiller exécutif du Centre d'Istanbul, OCDE

Maîtresse de cérémonie : Mme Fianna JURDANT, Senior Advisor, Division Moyen-Orient et Afrique, OCDE

09h30 – 10h30 Session 1 : Résilience économique dans la région MENA

AUDITORIUM (MECLIS SALONU) Interprétation EN FR AR

La crise de la COVID-19 a eu un impact sur les entreprises de la région MENA. Par exemple, entre 2019 et 2020, les ventes ont diminué de 43 % dans l'Autorité palestinienne, de 47 % au Maroc et de 52 % en Jordanie.¹ En outre, les retombées de la guerre en Ukraine et la hausse de l'inflation qui en résulte menacent les entreprises encore davantage et risquent d'affecter de manière disproportionnée les entreprises dirigées par des jeunes et des femmes. En appelant à la mise en place d'une économie plus forte et plus inclusive, ces crises renforcent l'urgence de relever les défis de longue date dans la région MENA. Elles fournissent également des pistes clés pour accélérer la transformation des affaires dans les économies de la région MENA. Les opportunités comprennent la promotion de la transformation numérique pour la croissance économique, le soutien à la création d'emplois et à l'entrepreneuriat pour tous, l'amélioration des échanges commerciaux et des investissements intra-régionaux, ainsi que la transition vers une économie plus verte.

Cette session servira d'introduction à la réunion. Elle évaluera comment les crises de la COVID-19 et de l'Ukraine affectent les entreprises des pays de la région MENA et explorera les opportunités pour le secteur privé de faire progresser la résilience économique dans la région.

Allocution : Mme Fatma MARRAKCHI CHARFI, Directrice du Laboratoire d'Intégration Économique Internationale, Université de Tunis El Manar, Tunisie

Intervenants :

- ❖ S.E. M. Zaher AL QATARNEH, Secrétaire Général, Ministère de l'Investissement, Jordanie (à confirmer)
- ❖ Prof. Dr. Emre ALKIN, Président, Université Topkapı d'Istanbul, Türkiye
- ❖ M. Mehdi TAZI, Vice-président général, Confédération générale des entreprises du Maroc (CGEM), Maroc

Questions-réponses

10h30 – 11h00 Pause-café-réseautage

11h00 – 12h30 Session 2 : La transformation numérique

AUDITORIUM (MECLIS SALONU) Interprétation EN FR AR

Les crises peuvent ouvrir des opportunités de réformes pour une croissance économique plus durable. La numérisation a un rôle particulier à jouer pour rendre le secteur privé plus résilient, atténuer la volatilité économique et soutenir la transformation économique. La pandémie de COVID-19 a accéléré l'adoption des technologies numériques dans la région MENA, avec environ 35 % des entreprises de la région Moyen-Orient et Asie centrale ayant augmenté ou démarré leur activité en ligne à la suite de la pandémie.¹ Une plus grande utilisation des technologies numériques par le secteur privé a le potentiel de stimuler la productivité, la croissance et la compétitivité, ainsi que d'attirer les investissements. La transformation numérique peut également créer des opportunités d'emploi, offrant des voies clés pour favoriser l'emploi des jeunes et des femmes. Cependant, les entreprises de la région MENA ont encore du mal à exploiter pleinement les technologies numériques, notamment à cause d'infrastructures limitées, de compétences numériques restreintes, de la fracture numérique entre les sexes, d'une connectivité inégale et d'un accès limité aux outils numériques.

Cette session permettra aux participants de trouver des moyens dans le secteur privé pour construire des sociétés plus résilientes et ouvrir la voie à de nouvelles formes d'entreprises. Les discussions exploreront comment les associations professionnelles et les acteurs du secteur privé peuvent exploiter les avantages des technologies numériques pour la croissance et l'innovation pour tous.

Responsable de séance : M. Babak YEKTAFAAR, Chargé principal de programme, Centre International pour l'Entreprise Privée (CIPE), États-Unis

Panélistes :

- ❖ S.E. M. Osama AL SAADAWI, Ministre d'État pour l'entrepreneuriat et l'autonomisation, Autorité palestinienne
- ❖ Dr. Yomna EL SHERIDY, Présidente, Businesswomen of Egypt21, Égypte
- ❖ M. Eduardo SALIDO CORNEJO, Directeur des affaires industrielles, Amadeus, Espagne

Discussion ouverte avec tous les participants

12h30 – 14h00	Déjeuner
14h00 – 15h45	Session 3 : Usine à idées
Groupe A : Création d'emplois et entrepreneuriat Salle en U (Salle Taksim)	Groupe B : Commerce et investissement Salle en U (Salle Tunnel)

Il est essentiel de stimuler la création d'emplois et l'esprit d'entreprise pour soutenir la croissance et le développement du secteur privé tout en atténuant les effets des crises sur les marchés du travail. Les effets de la guerre en Ukraine risquent d'exacerber les tendances négatives laissées par la pandémie de COVID-19 dans les économies de la région MENA, qui a fait grimper le chômage des jeunes à 27 % en 2020 - et jusqu'à 47 % pour les jeunes femmes.² Les associations professionnelles sont bien placées pour encourager la création d'emplois de qualité. Elles peuvent favoriser les opportunités commerciales pour leurs membres, plaider en faveur d'améliorations du climat des affaires, favoriser l'entrepreneuriat local et aider à faciliter l'adéquation des compétences en collaborant avec les établissements d'enseignement et en soutenant les programmes d'enseignement et de formation professionnels (EFP).³

Cette séance en petits groupes explorera comment le secteur privé peut soutenir la création d'emplois et l'entrepreneuriat, tout en s'attaquant aux obstacles auxquels sont confrontés ceux qui entrent sur le marché du travail. Les participants seront invités à une activité pour partager leurs bonnes pratiques et identifier les principales actions prioritaires.

Animateurs :

- ❖ Dr. Fouad ZMOKHOL, Président, MIDEL, Liban
- ❖ M. El Sayed TORKY, Conseiller principal, Fédération des industries égyptiennes, Égypte

Intervenante :

- ❖ Mme Thanaa AL KHASAWNEH, Directrice exécutive, Business and Professional Women Association, Jordanie

La pandémie de COVID-19 a provoqué un choc dans la région MENA.⁴ Alors que la région et le monde ont commencé à rouvrir après la pandémie, la guerre en Ukraine a créé de nouveaux défis, notamment en matière d'approvisionnement en produits alimentaires essentiels pour lesquels les pays de la région MENA dépendent de la Russie et de l'Ukraine, ainsi que des perturbations générales des chaînes d'approvisionnement, entre autres en raison de la fermeture des ports et des usines. Faire progresser la résilience économique face à ces défis nécessite un programme ambitieux en matière de commerce et d'investissement, notamment la suppression des obstacles et la stimulation de l'intégration régionale.⁵ Les associations professionnelles ont un rôle à jouer dans le renforcement de la résilience et de l'intégration en facilitant les liens interentreprises et en collaborant avec le secteur public pour promouvoir le commerce et l'investissement, notamment par le biais d'accords,⁶ de normes et de réglementations.⁷

Cette séance en petits groupes se concentrera sur le rôle du secteur privé dans la promotion du commerce et des investissements régionaux, tout en promouvant une conduite responsable des entreprises et en assurant une répartition inclusive des avantages commerciaux. Les participants seront invités à une activité pour partager leurs bonnes pratiques et identifier les actions prioritaires.

Animateurs :

- ❖ Dr. Abir LEHETA, CEO, Egytrans, Égypte
- ❖ M. Yakup GÜNEŞ, Directeur associé, EY Türkiye ; Membre, Groupe de travail de TÜSİAD sur le commerce international, Türkiye

Intervenant :

- ❖ M. Giovanni MARESCA, Spécialiste des affaires Internationales, Confindustria, Italie

15h45 – 16h00	Pause-café-réseautage
16h00 – 16h30	Séance de synthèse conjointe

AUDITORIUM (MECLIS SALONU) Interprétation EN FR AR

Les participants aux deux séances de travail se réuniront à nouveau et partageront les résultats des discussions.

17h00 – 19h00	Cocktail offert par le Centre OCDE d'Istanbul
---------------	---

360 Istanbul, rooftop à 10 minutes à pied. Adresse: Tomtom Mah. İstiklal Cad. No:163 K: 8, 34433 Beyoğlu/İstanbul

AUDITORIUM (MECLIS SALONU) Traduction EN FR AR

Les implications de la guerre en Ukraine sur l'énergie et les défis croissants découlant du changement climatique et de la dégradation de l'environnement soulignent la nécessité d'une transition verte plus rapide et plus forte. La région MENA a un grand potentiel pour en bénéficier et y contribuer, notamment grâce à des sources d'énergie renouvelables et plus vertes.⁸ Pour les entreprises, la transition verte peut ouvrir une vaste gamme d'opportunités économiques, y compris la diffusion de nouveaux modèles commerciaux et d'innovations. Parmi les secteurs prometteurs figurent la production, la distribution et le stockage d'électricité ; l'agriculture et la foresterie ; l'exploitation des ressources naturelles ; le transport ; l'approvisionnement et le traitement de l'eau ; la gestion des déchets, entre autres.⁹ L'écologisation des processus commerciaux peut également accroître la résilience des entreprises face aux perturbations de la chaîne d'approvisionnement. Dans ce domaine, les associations professionnelles peuvent informer et guider les entreprises sur les avantages à tirer des transitions vertes et les conseiller pour intégrer les considérations environnementales dans la prise de décision des entreprises.

Cette session explorera les opportunités et les défis de la transition verte pour le secteur privé de la région MENA et analysera comment le monde des affaires peut soutenir la diversification énergétique dans la région - afin d'accroître la résilience des économies. Les participants seront invités à partager leurs expériences sur la manière dont les entreprises peuvent intégrer les considérations environnementales dans leurs processus commerciaux.

Responsable de séance : M. Marco MARCHESE, Policy Analyst, Centre pour l'entrepreneuriat, les PME, les régions et les villes, OCDE

Panélistes :

- ❖ M. Rasmi HAMZEH, Directeur général, Jordan Renewable Energy and Energy Efficiency Fund, Jordanie
- ❖ Mme Basima ABDULRAHMAN, Directrice générale, KESK, Irak
- ❖ M. Jeni GUNES, Directeur régional, CAF, Espagne
- ❖ M. Ahmed Samir ELBERMBALI, Directeur général, MENA Clean Energy Business Council, Émirats Arabes Unis

Discussion ouverte avec tous les participants

09h30 – 11h00	Session 4 : Transition verte
11h00 – 11h30	Pause-café-réseautage
11h30 – 12h00	Séance de clôture

- ❖ Mme Marta BLANCO, Présidente, Confédération espagnole des organisations patronales (CEOE)
- ❖ M. Hichem ELLOUMI, Vice-président, Union tunisienne de l'industrie, du commerce et de l'artisanat (UTICA)
- ❖ M. Carlos CONDE, Chef de Division Moyen-Orient et Afrique et Conseiller exécutif du Centre d'Istanbul, OCDE

Références

- ¹ Nordine A., M. El Herradi et S. Sakha (2022), « Numérisation et résilience : Preuves au niveau de l'entreprise pendant la pandémie de COVID-19 », *Documents de travail du FMI*, Fonds monétaire international, Washington DC.
- ² Banque mondiale (n.d.), World Bank Open Data, <https://data.worldbank.org/> (consulté le 12 avril 2022).
- ³ OCDE, OIT, CAWTAR (2020), *Changer les lois et éliminer les obstacles à l'autonomisation économique des femmes : Égypte, Jordanie, Maroc et Tunisie*, Compétitivité et développement du secteur privé, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/af7f3846-fr>.
- ⁴ OCDE (2020), « L'investissement dans la région MENA à l'époque de la COVID-19 », Réponses politiques de l'OCDE au coronavirus (COVID-19).
- ⁵ OCDE (2022), *La géographie des chaînes de valeur mondiales, la COVID-19 et la région MENA*.
- ⁶ OCDE (2021), *L'intégration régionale dans l'Union pour la Méditerranée : Rapport d'étape*, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/3a41651e-fr>.
- ⁷ OCDE (2019), *Innovation et opportunités commerciales/de marché associées aux transitions énergétiques et à un environnement mondial plus propre*, [OECD-G20-Paper-Innovation-and-Green-Transition.pdf](https://doi.org/10.1787/af7f3846-fr)
- ⁸ OCDE (2022), *Perspectives économiques de l'OCDE, rapport intermédiaire de mars 2022 : Impacts économiques et sociaux et implications politiques de la guerre en Ukraine*, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/f111a540-fr>.
- ⁹ OCDE (2019), *Innovation et opportunités commerciales/de marché associées aux transitions énergétiques et à un environnement mondial plus propre*, [OECD-G20-Paper-Innovation-and-Green-Transition.pdf](https://doi.org/10.1787/af7f3846-fr)