



ممول من الاتحاد الأوروبي
Funded by the European Union

وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
Ministry of Planning and Economic
Development



المعهد القومي للحكومة
و التنمية المستدامة
National Institute for Governance
& Sustainable Development



MENA - OECD
Governance Programme



برنامج "الشباب صناع السياسات بمصر": جلسة الارشاد/التوجيه

(المرحلة ٣)

أجندة التدريب

١٧-١٨ نوفمبر ٢٠٢٣

مقر المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة - ٩ ش صلاح سالم، الشركات،
مدينة نصر، القاهرة



Youth Policy
Shapers
Egypt



برنامج الشباب
صناع السياسات
بمصر

برنامج مشترك بين الحكومة المصرية، والاتحاد الأوروبي ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

حول برنامج الشباب صناعات السياسات في مصر

برنامج "الشباب صناعات السياسات في مصر" هو برنامج مشترك بين الاتحاد الأوروبي والمعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة، ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية في إطار برنامج الحكومة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يتم دعم هذه المبادرة الطموحة لتمكين الشباب في إطار المشروع الممول من الاتحاد الأوروبي من أجل "دعم تعزيز الحوكمة الإدارية العامة والاقتصادية في مصر". سيساهم برنامج الشباب صناعات السياسات في مصر في زيادة مشاركة الشباب في مجالات التنمية المستدامة؛ بما في ذلك التخفيف من آثار التغيرات المناخية والمساواة بين الجنسين وغيرها من الموضوعات.

يدعو البرنامج المشاركين الذين استفادوا من المبادرة الوطنية الرائدة "كن سفيرا" من سن (١٨-٢٥ سنة)، من جميع المحافظات الـ ٢٧ في مصر. وسيوفر البرنامج فرصة للشباب للأخذ بزمام المبادرة في مجال إعداد وإقامة أنشطة ومشاريع العمل الاجتماعي في مجتمعاتهم المحلية. كما سيساعد الشباب في تعزيز أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك التخفيف من آثار التغيرات المناخية، وترجمة أهداف التنمية المستدامة من خلال إقامة مشاريع ملموسة على أرض الواقع. وسيساهم البرنامج في توفير الدعم اللازم من أجل صقل مهارات الشباب، والحصول على الدعم الفني والمالي الشامل الذي يحتاجون إليه لتنفيذ المبادرات التي ستعود بالنفع على مجتمعاتهم المحلية.

الهدف من جلسات الاستشارة/ التدريب

تعد هذه الجلسة الاستشارية/ التدريبية بمثابة استكمال لفعاليات برنامج تدريب الشباب الذي تم تنظيمه في يوليو ٢٠٢٣. تهدف هذه الجلسات التدريبية إلى دعوة المشاركين المختارين للالتقاء والمشاركة في مشاورات مع الخبراء لتطوير معارفهم ومهاراتهم الفنية المتعلقة بتطوير عروض ومقترحات المشاريع، والميزانيات الخاصة بالمشاريع، ومؤشرات الأداء الرئيسية، وخطط العمل، وإصدار التقارير الفنية، والتقارير المرحلية. كما يتيح التدريب الفرصة للمشاركين المختارين في تعزيز قدرات الشباب المتقدمين في مجالات إدارة المشاريع، وإدارة الميزانية، والتواصل الاستراتيجي. وستساعد هذه المهارات المكتسبة على تصميم، وتنفيذ، وإدارة مشاريع مستدامة ذات جدوى، بحيث تعود بالنفع على مجتمعاتهم، ويتضمن ذلك إعداد ووضع أهداف ذكية وتخطيط جيد لميزانية المشاريع.

وستعقد الجلسات باللغة العربية.

جدول الأعمال - اليوم الأول - الجمعة، ١٧ نوفمبر ٢٠٢٣

التسجيل والترحيب بالمشاركين

٩:٠٠ - ٩:٣٠

الكلمة الافتتاحية

٩:٣٠ - ٩:٤٥

- د. شريفة شريف المدير التنفيذي للمعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة، ومندوب مصر في لجنة الحكومة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.
- السيد عمرو سليمان مدير مشروعات، ومحلل السياسات، بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

مقدمة وتمرين ما قبل التدريب

٩:٤٥ - ١٠:٣٠

- ستبدأ هذه الجلسة بنشاط لكسر الجمود، وذلك بهدف بناء العلاقة بين المجموعات المختلفة وتشجيع التعاون والتواصل. سيتبع ذلك تمرين لتقييم ما قبل التدريب من أجل تحديد خط الأساس لأهداف التعلم، ومدى التحول في المهارات، والتدخلات، والمعارف والقدرات.
- السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
 - السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
 - السيدة مروة محسن، خبير وطني ومدرب رئيسي

الجلسة ١- الجلسة العامة: إدارة المشاريع وتخطيط العمل الاجتماعي

١٠:٣٠ - ١١:٣٠

ستمكن هذه الجلسة المشاركين الشباب من اكتساب المبادئ الأساسية لوضع خطة العمل، وتصميم نموذج فعال لرصد التقدم في مشروعهم الاجتماعي.

سيركز هذا الجزء من ورشة العمل بشكل خاص على طريقة تحديد سلسلة النتائج والإطار المنطقي للعمل الاجتماعي، وتحديد مجال التدخل بدقة، وتطوير المراحل، ووضع أهداف (ذكية) واضحة، وكذلك تحديد الصلة بين الأهداف والنتائج والمخرجات، وتصميم الأنشطة، ووضع خطة العمل. وستقدم الجلسة أيضا الإرشادات اللازمة لصياغة تحليل شامل لأصحاب المصلحة والاستفادة من الشراكات في مجالات العمل الاجتماعي.

المدرّب:

- السيدة مروة محسن، خبير وطني ومدرب رئيسي

المنسق والميسر:

- السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيدة هانيا عمرو، المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة
- السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

استراحة

١١:٣٠ - ١٢:٠٠

التدريب على تخطيط العمل الاجتماعي (تقسم المجموعة إلى مجموعتين منفصلتين)

١٢:٠٠ - ١٣:٠٠

خلال هذه الجلسة التدريبية، سيتم تقسيم المشاركين إلى مجموعتين، حيث سيتم دعوتهم لعرض أهداف، ونتاج، وخطط عمل مبادراتهم. وخلال هذه العملية، سيتلقون التوجيهات والملاحظات البناءة بشأن كيفية تحسين خطط عملهم باستخدام المفاهيم والمبادئ المشمولة في الجلسة الأولى.

المدرّب:

- السيدة مروة محسن، خبير وطني، مدرب رئيسي
- السيدة أمل صلاح، المدرب الوطني للمجموعة ١
- أحمد أنور، المدرب الوطني للمجموعة ٢

المنسق والميسر:

- السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيدة هانيا عمرو، المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة
- السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية



ممول من الاتحاد الأوروبي
Funded by the European Union

وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
Ministry of Planning and Economic
Development



المعهد القومي للحكومة
و التنمية المستدامة
National Institute for Governance
& Sustainable Development

MENA - OECD
Governance Programme

OECD
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

الجلسة ٢ - الجلسة العامة: إدارة الميزانية والمشاركات ١٤:٣٠ - ١٣:٣٠

ستمكن هذه الجلسة المشاركين الشباب من اكتساب المهارات الأساسية في تخطيط وإدارة موارد الميزانية، مع التركيز بشكل خاص على إدارة المشاريع ذات الميزانية الصفرية أو المحدودة. وستركز هذه الجلسة على مفهوم الكفاءة، وإدارة الموارد، ووضع ورقة الميزانية الخاصة بالأنشطة، ومعرفة وتحديد تكلفة الوحدة والوحدات اللازمة، واستكشاف مخصصات التمويل، بما في ذلك مختلف مصادر التمويل الممكنة واستراتيجيات التمويل.

المدرّب:

• السيدة مروة محسن: خبير وطني ومدرب رئيسي

المنسق والميسر:

• السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

• السيدة هانيا عمرو، المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة

• السيدة كارولين مينا: محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١٤:٣٠ - ١٥:٠٠ استراحة

التدريب على ميزانية العمل الاجتماعي (تقسم المجموعة إلى مجموعتين منفصلتين) ١٥:٠٠ - ١٦:٣٠

الهدف التدريبي من هذه الجلسة هو دعم المتقدمين في عملية تحديد ميزانية المشروع الواقعية وتخصيص الموارد. خلال جلسة التدريب، سيتم تقسيم المشاركين إلى مجموعات، حيث ستتاح لهم الفرصة لتقديم أوراق الميزانية الخاصة بمبادراتهم، مع تلقي ملاحظات بناءة لإرشادهم حول كيفية تحسين ميزانيات العمل الاجتماعي الخاصة بهم باستخدام المفاهيم والمبادئ الموضحة في الجلسة الثانية.

المدرّبون:

• السيدة مروة محسن، خبير وطني، مدرب رئيسي

• السيدة أمل صلاح، المدرب الوطني للمجموعة ١

• أحمد أنور، المدرب الوطني للمجموعة ٢

المنسق والميسر:

• السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

• السيدة هانيا عمرو، المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة

• السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١٦:٣٠ - ١٨:٠٠ عرض تقديمي للفرق

(ستقوم ٨ فرق بعرض مشاريعها). يتم تخصيص ٥ دقائق لكل فريق لعرض مشروعه، ويقوم المدربون بتقديم ملاحظاتهم وانطباعاتهم حول كل مشروع في ٥ دقائق

١٨:٠٠ نهاية اليوم



Youth Policy Shapers Egypt

برنامج الشباب صناع السياسات بمصر



جدول الأعمال - اليوم الثاني- السبت، ١٨ نوفمبر ٢٠٢٣

ملخص فعاليات اليوم الأول والتمارين التفاعلية ٩:٤٥-١٠:٣٠

الجلسة ٣: مقدمة في رصد وتقييم المشاريع ١١:٣٠-١٠:٣٠

ستعرض هذه الجلسة المبادئ والمفاهيم الرئيسية لرصد وتقييم المشاريع، حيث سيتعلم الشباب المشاركون كيفية استخدام الأطر الفعالة لرصد وتقييم مبادراتهم. وعند القيام بذلك، سوف يكتسبون المهارات اللازمة لوضع مؤشرات مناسبة لقياس الأثر، واستخدام أساليب جمع البيانات، النوعية والكمية على حد سواء، وتقييم أهمية هذه الأنشطة، وفعاليتها، وكفاءتها، واستدامتها، وتأثيرها كجزء من عملية التقييم.

المدرّب:

• السيدة مروة محسن: خبير وطني ومدرب رئيسي

المنسق والميسر:

- السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيدة هانيا عمرو، المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة
- السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

استراحة ١٢:٠٠-١١:٣٠

التدريب على رصد وتقييم العمل الاجتماعي (تقسم المجموعة إلى مجموعتين منفصلتين) ١٣:٠٠-١٢:٠٠

تهدف هذه الجلسة التدريبية إلى دعم المتقدمين في عملية تحديد مؤشرات واقعية لقياس تقدم وفعالية مبادراتهم. وسيعرض المشاركون، بعد تقسيمهم إلى مجموعتين، المؤشرات التي حددها لنتائج ومخرجات مبادراتهم، وسيكتسبون رؤى قيمة حول كيفية تحسينها باستخدام المفاهيم والمبادئ التي تناولتها الجلسة ٣.

المدرّبون:

- السيدة مروة محسن، خبير وطني، مدرب رئيسي
- السيدة أمل صلاح، المدرب الوطني للمجموعة ١
- أحمد أنور، المدرب الوطني للمجموعة ٢

المنسق والميسر:

- السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيدة هانيا عمرو، المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة
- السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

استراحة ١٤:٠٠ - ١٣:٣٠

الجلسة ٤: تعاون الفريق والتواصل (تقسم المجموعة على مجموعتين منفصلتين) ١٥:٠٠ - ١٤:٠٠

خلال هذه الجلسة التفاعلية، سيتم تقسيم الشباب المشاركين إلى مجموعتين منفصلتين حيث سيصبح المشاركون قادرين على الإلمام بالكفاءات والمهارات الرئيسية اللازمة لضمان التعاون الفعال والتواصل داخل كل فريق. في هذه الجلسة، سيتعلم المشاركون كيفية تحديد الأدوار وتوزيع المسؤوليات على كل عضو في الفريق بشكل واضح، وتطوير رسائل رئيسية مشتركة واختيار القنوات المناسبة للتواصل. في هذه الجلسة يتم ترسيخ المعرفة والمهارات المكتسبة خلال الدورتين التدريبيتين.

المدرّبون:

- السيدة مروة محسن، خبير وطني، مدرب رئيسي
- السيدة أمل صلاح، المدرب الوطني للمجموعة ١
- أحمد أنور، المدرب الوطني للمجموعة ٢

المنسق والميسر:

- السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيدة هانيا عمرو، المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة
- السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

الجلسة ٥: مناقشة النموذج ١٥:٣٠ - ١٥:٠٠

ستمكن هذه الجلسة الشباب من فهم جميع الأسئلة الواردة في النموذج النهائي الذي سيتم تقديمه بشكل كامل، وستكون أيضا فرصة لتقديم بعض الأمثلة على الإجابات النموذجية.

المنسق/الميسر:

- السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

عرض تقديمي للفرق ١٦:٣٠ - ١٥:٣٠

(ستقوم ٦ فرق بعرض مشاريعها). يتم تخصيص ٥ دقائق لكل فريق لعرض مشروعه، ويقوم المدربون بتقديم ملاحظاتهم وانطباعاتهم حول كل مشروع في ٥ دقائق

الجلسة الختامية وسبل المضي قدماً ١٧:٠٠ - ١٦:٣٠

ستتيح هذه الجلسة الفرصة لتقييم العناصر المذكورة خلال يومين من التدريب، وملء استمارات التقييم بعد التدريب، وعرض المراحل التالية من المشروع.

- السيدة مروة محسن، خبير وطني ومدرب رئيسي
- السيدة كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيدة ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

ختام اليوم ١٧:٠٠



وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
Ministry of Planning and Economic
Development



جهات الاتصال

عمرو سليمان، محلل سياسات وقائد المشروع، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية | amr.soliman@oecd.org

كارولين مينا، محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية | caroline.mina@oecd.org

ماريهام حبيب، مستشار وخبير في إصلاح الإدارة العامة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية |
maryham.HABIB@outlook.com

لمزيد من المعلومات عن مشروعاتنا، تابع حساباتنا الرسمية على

فيسبوك و لينكد إن:

@SupportGovernanceEgypt

#HawkamaEgypt
#MENAOCED

