



دعم تعزيز الحوكمة الإدارية والاقتصادية العامة في مصر

التدريب: تعزيز قدرات التخطيط والتنسيق الفعال
من اجل تحديث وتنفيذ الخطة الوطنية للإصلاح الإداري

جدول الأعمال



٢٠-٢١ نوفمبر ٢٠٢٣

المكان: مبنى الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة

تنفذ منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (المنظمة) مشروع "دعم الحوكمة العامة والاقتصادية في مصر"، الممول من الاتحاد الأوروبي. يستمر هذا المشروع لمدة خمس سنوات (٢٠٢٢-٢٠٢٦)، ويهدف إلى دعم وتعزيز جهود الحكومة المصرية لرصد وتنفيذ إصلاحات الحوكمة العامة ذات الأولوية. ويتناول هذا المشروع على وجه التحديد ثلاثة مجالات ذات أولوية من خلال محورين، وهما؛ دعم رؤية مصر ٢٠٣٠، ودعم الخطة الوطنية للإصلاح الإداري، فضلاً عن دعم تنفيذ أنظمة مالية عامة عاملة وفعالة. وتتوافق هذه الأهداف مع أولويات الشراكة بين الاتحاد الأوروبي ومصر ٢٠٢١-٢٠٢٧، والتي من المزمع تنفيذها من خلال التعاون الاستراتيجي بين الحكومة المصرية، والاتحاد الأوروبي، والمنظمة.

الأهداف

وكجزء من المشروع، يهدف التدريب بعنوان: "تعزيز قدرات التخطيط والتنسيق الفعال من أجل تحديث وتنفيذ الخطة الوطنية للإصلاح الإداري" على ٢٠-٢١ نوفمبر ٢٠٢٣ إلى تعزيز معارف ومهارات الوحدات ذات الصلة في الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة لدعم عملية إصلاح الإدارة العامة الجارية في مصر. وسيركز التدريب على مفاهيم وأدوات وعمليات التنسيق، والتخطيط، والتنفيذ لتسهيل تطبيقها في عملية تحديث خطة الوطنية للإصلاح الإداري. وفي هذا السياق، سيقدم التدريب المفاهيم الأساسية التي تقوم عليها كل مرحلة من مراحل عملية إصلاح الإدارة العامة - من التصميم إلى التنفيذ - في ضوء تجارب البلدان الأعضاء وغير الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. وستركز الجلسات المختلفة على الخطوات والأنشطة الرئيسية لتصميم، ومراجعة، وتنفيذ استراتيجية برنامج إصلاح الإدارة العامة، ولا سيما كيفية تطبيقها في السياق المصري. وسيبادل الخبراء والأقران من الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية التجارب الخاصة بهم، وكذلك المنهجيات، والرؤى الخاصة بهم لدعم مصر في عملية مراجعة وتنفيذ الخطة الوطنية للإصلاح الإداري.

وسيعقد التدريب باللغة الإنجليزية مع توفير الترجمة الشفوية باللغة العربية.

لمحة عامة عن برنامج التدريب

اليوم الثاني	اليوم الأول
الترحيب بالمشاركين ٩,٣٠ - ٩,٠٠	الترحيب بالمشاركين ٩,٣٠ - ٩,٠٠
الجلسة ٣: تصميم وتنقيح خطط إصلاح الإدارة العامة: العمليات والإجراءات والجهات الفاعلة ٩,٣٠ - ١١,٠٠	الجلسة ١: الخطط المتعلقة بإصلاح الإدارة العامة والأطر العامة لها في الدول الأعضاء لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية في مصر ١١,٣٠ - ١٢,٠٠
الجلسة ٤: تنسيق وتوجيه برنامج خطة إصلاح الإدارة العامة داخل الحكومة ١١,٠٠ - ١٢,٣٠	استراحة ١٢,٠٠ - ١٢,٣٠
استراحة ١٢,٣٠ - ١٣,٠٠	الجلسة ٢: تحديد الأهداف والمواضيع الرئيسية في خطط إصلاح الإدارة العامة ١٣,٣٠ - ١٤,١٥
الجلسة ٥: تنفيذ برنامج إصلاح الإدارة العامة في مصر ١٣,٠٠ - ١٤,٣٠	مجموعات العمل: تحديد الأهداف والموضوعات الرئيسية المتعلقة بخطط إصلاح الإدارة العامة ١٤,١٥ - ١٥,٤٥
استراحة ١٤,٣٠ - ١٥,٠٠	استراحة ١٤,١٥ - ١٤,٣٠
الجلسة ٦: سبل المضي قدماً: الخطوات والأنشطة المستقبلية لتحديث الإطار الاستراتيجي لخطة إصلاح الإدارة العامة في مصر ١٥,٠٠ - ١٦,٠٠	استراحة ١٤,٣٠ - ١٥,٠٠

جدول الأعمال - اليوم الأول - الاثنين، ٢٠ نوفمبر ٢٠٢٣

٩,٣٠ - ٩,٠٠ الترحيب بالمشاركين

٩,٣٠-١١,٣٠ الجلسة ١: الخطط والأطر المتعلقة بإصلاح الإدارة العامة في الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية وفي مصر

وضعت غالبية الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية خططا طموحة لإصلاح الإدارة العامة لتحديث إدارتها العامة وتطوير القدرات الإدارية لمساعدة الحكومة على معالجة القضايا العاجلة المرتبطة بالأزمات الأخيرة، وكذلك الأهداف الإنمائية طويلة الأجل للدولة.

وستعرض هذه الجلسة الاتجاهات الرئيسية وآخر التطورات بشأن استراتيجيات إصلاح الإدارة العامة، وجهود الإصلاح في الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، وتسليط الضوء على أهمية السياق. كما ستقدم لمحة عامة عن الجهود الأخيرة في مصر بالإضافة إلى رؤى حول مراجعة مصر لخطة العمل الوطنية. كما سيعرض للجانب المصريون جهود الإصلاح الإداري من قبل النظراء المشاركين من منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.

العروض التقديمية والحلقات النقاشية (١ ساعة)

• **أرنو بريتييه، مدير مشروع ومحلل سياسات، وحدة مراجعة الحوكمة العامة، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية**

- مقدمة عن جهود إصلاح الإدارة العامة في جمهورية التشيك يقدمها **مالينا كريستيان،** إدارة التنمية الاستراتيجية وتنسيق الإدارة العامة، وزارة الداخلية بجمهورية التشيك
- مقدمة عن جهود دولة بلجيكا تقدمها **إيزابيل فيرشورين،** الإدارة العامة للميزانية، والرقابة الاستراتيجية والنزاهة، سياسة الخدمة العامة الاتحادية والدعم من دولة بلجيكا

مناقشة مفتوحة مع الأسئلة (ساعة)

يدير المناقشة: عمرو سليمان، مدير المشروع ومحلل السياسات في برنامج الحوكمة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١١,٣٠-١٢,٠٠ استراحة

١٣,٣٠-١٢,٠٠ - ١٣,٣٠ الجلسة ٢: تحديد الأهداف والموضوعات الرئيسية في خطط إصلاح الإدارة العامة

يعد تحديد الأهداف والموضوعات المتعلقة بخطط إصلاح الإدارة العامة وتحديد أولوياتها أمراً ضرورياً لضمان استجابة الإطار الاستراتيجي للخطة لتوقعات المواطنين المتزايدة والمتغيرة. برزت عدة موضوعات ومجموعة من الأولويات الجديدة لتحديث برامج الإدارة العامة، بدءاً من رقمنة الحكومة إلى المشاركة العامة. وينبغي أن تعكس خطط إصلاح الإدارة العامة الجديدة تلك التطورات، وأن تضع رؤية واضحة للإدارة العامة، وأن تبني قدرة الإدارة العامة على أن تكون أكثر مرونة، وشفافية، وشمولاً، وأن تكون موجهة نحو المواطن.

ستركز هذه الجلسة على تحديد وتصنيف أولويات الأهداف، والمواضيع التي لتضمنها في برامج الخطة الوطنية للإصلاح الإداري، ومناقشة الأهداف الرئيسية الأخيرة لبرامج إصلاح الإدارة العامة في الدول الأعضاء لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، فضلاً عن الأهداف التي سيكون لها صدى في مصر لزيادة قدرة الإدارة وضمان مساهمتها في الأهداف الرئيسية للدولة على النحو المنصوص عليه وفقاً لرؤية مصر ٢٠٣٠. كما ستتناول الجلسة في المكونات الأساسية والركائز النموذجية المتعلقة بخطط إصلاح الإدارة العامة داخل الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، ودراسة العلاقات بين رؤية الإدارة العامة، والأهداف، ومجالات التركيز الرئيسية المتعلقة بالحوكمة العامة. سيكون النظراء المشاركين في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية بمثابة دراسة حالة ليتمكن المشاركون من تبادل خبراتهم في تحديد الأهداف وتقديم الركائز الأساسية لجهود إصلاح الإدارة العامة.

العروض التقديمية والحلقات النقاشية (٤٥ دقيقة)

- **سيمون كاليويرت** محلل سياسات، وحدة مراجعة الحوكمة العامة، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- **مالينا كريستيان،** إدارة التنمية الاستراتيجية وتنسيق الإدارة العامة، وزارة الداخلية، جمهورية التشيك

مناقشة مفتوحة مع الأسئلة (٤٥ دقيقة)

يدير المناقشة: بولينا لوبيز راموس محلل سياسات، برنامج الحوكمة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١٤,١٥-١٣,٣٠ استراحة الغداء

١٥,٤٥-١٤,١٥ مجموعات العمل: تحديد الأهداف والموضوعات الرئيسية المتعلقة بخطط إصلاح الإدارة العامة

سيواصل العمل في هذه الدورة في شكل تمرين عملي مخصص في مجموعات فرعية قبل تقديم تقرير إلى الجلسة العامة. سيغطي المشاركون:

- تحديد الأهداف الرئيسية لبرنامج الخطة الوطنية للإصلاح الإداري
- تحديد الفجوات والروابط بين برنامج الخطة الوطنية للإصلاح الإداري، ورؤية ٢٠٣٠

الميسرون:

- عمرو سليمان مدير المشروع ومحلل السياسات في برنامج الحوكمة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- ماريهام حبيب، استشاري إصلاح الإدارة العامة
- بولينا لوبيز راموس محلل سياسات، برنامج الحوكمة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا- منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

جدول الأعمال - اليوم الثاني: الثلاثاء، ٢١ نوفمبر ٢٠٢٣

٩،٣٠ - ٩،٠٠ الترحيب بالمشاركين

١١،٠٠ - ٩،٣٠ الجلسة ٣: تصميم ومراجعة خطط إصلاح الإدارة العامة: العمليات والإجراءات والجهات الفاعلة

عادة ما تتبع الاستعدادات المتعلقة بخطة إصلاح الإدارة العامة الجديدة من طموح الحكومة لخلق مسار لتحديث الإدارة العامة لدعم تحقيق الأهداف الرئيسية طويلة الأجل للدولة. وتوفر الخطة الجديدة إطاراً مشتركاً يوجه عمل الإدارة العامة وتحولها على مدى فترة من الزمن. وهذا الأمر يتطلب دعماً سياسياً رفيع المستوى فضلاً عن مشاركة الحكومة بأكملها، والجهات العامة، وموظفي الخدمة المدنية، والعديد من الخبراء. كما أنه ينطوي على التوافق مع الاستراتيجيات الوطنية الرئيسية في مصر: رؤية مصر ٢٠٣٠، ومصر الرقمية.

ستنظر هذه الجلسة في عملية تطوير برنامج جديد لإصلاح الإدارة العامة - أو برنامج قائم -، وذلك يشمل عدداً من الخطوات المهمة، من تقييم الاستراتيجية السابقة وإنجازها، وتقييم الاحتياجات والموارد المتاحة، وتصميم الأهداف والأنشطة، إلى عمليات التشاور واتخاذ القرار. سيناقش الخبراء عوامل النجاح الرئيسية والمخاطر التي يجب تجنبها في هذه العملية، وسيشارك النظراء المشاركون في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية تجاربهم بشأن هذه القضايا بشكل متعمق وذلك في شكل دراسة حالة.

العروض التقديمية والحلقات النقاشية (٤٥ دقيقة)

- سيمون كاليويرت محلل سياسات، وحدة مراجعة الحوكمة العامة، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- إيزابيل فيرشورين، الإدارة العامة للميزانية، والرقابة الاستراتيجية والنزاهة، وسياسة الخدمة العامة الاتحادية والدعم، بلجيكا

مناقشة مفتوحة مع الأسئلة (٣٠ دقيقة)

يدير المناقشة: أرنو بريتييه مدير مشروع ومحلل سياسات، وحدة استعراض الإدارة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١٢،٣٠ - ١١،٠٠ الجلسة ٤: تنسيق وتوجيه خطة إصلاح الإدارة العامة داخل الحكومة

بالنظر إلى الطبيعة الأفقية (المتداخلة) لبرنامج خطة الإدارة العامة وتأثيرها على الإدارة العامة بأسرها، فإن التنسيق والعمل بين الوزارات أمران حاسمان لضمان الإعداد المتناسق والتنفيذ الفعال لخطة مخصصة. وقد وضعت الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية أطر خاصة بالحوكمة وآليات تنسيق مختلفة لتوجيه الخطة وتنسيقها من المركز أو من الوزارات المختصة. تهدف هذه الآليات إلى ضمان تطوير وتنفيذ برنامج إصلاح الإدارة العامة بطريقة منسقة ومتسقة عبر الإدارة العامة بأكملها، ودعم عملية صنع القرار في حالة وجود حواجز على الطرق أو الحاجة إلى مسار جديد. وأنشأت مصر عدة آليات، بما في ذلك اللجنة العليا وفرق العمل المعنية.

ستناقش هذه الجلسة آليات التنسيق بين الوزارات على مختلف المستويات، السياسية والتشغيلية، المستخدمة في الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، وتحديد الفرص المتاحة لمصر لزيادة التعاون بين الوزارات والتوجيه بشأن إصلاح الإدارة العامة من خلال تطبيق آليات وأدوات جديدة. سيكون النظراء المشاركون في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بمثابة دراسة حالة ليتمكن المشاركون من تبادل الخبرات والنهج فيما يتعلق بالتنسيق وتوجيه خطتهم داخل الحكومة بأكملها.

العروض التقديمية والحلقات النقاشية (٤٥ دقيقة)

- أرنو بريتييه مدير مشروع ومحلل السياسات، وحدة مراجعة الحوكمة العامة، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- إيزابيل فيرشورين، الإدارة العامة للميزانية، والرقابة الاستراتيجية والنزاهة، وسياسة الخدمة العامة الاتحادية والدعم، بلجيكا

مناقشة مفتوحة مع الأسئلة (٤٥ دقيقة)

يدير المناقشة: سيمون كاليويرت محلل سياسات، وحدة مراجعة الحوكمة العامة، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١٢،٣٠ - ١٣،٠٠ استراحة

١٣،٠٠ - ١٤،٣٠ الجلسة ٥: تنفيذ برنامج إصلاح الإدارة العامة في مصر

إن ضمان التنفيذ السليم والفعال أمر ضروري لنجاح برنامج إصلاح الإدارة العامة. وهذا يتطلب سلسلة من الإجراءات وأدوات التنفيذ فضلا عن نظام قوي لإدارة الأداء، بما في ذلك لوحة البيانات، والمؤشرات، وآليات الحوار. إن تخصيص الأدوار والمسؤوليات بشكل واضح، وتنظيم الأنشطة والجدول الزمني آليات فعالة للوصول إلى الأهداف المحددة في الخطة.

ستناقش هذه الجلسة مختلف الآليات والأدوات المستخدمة في الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لتوجيه، ورصد، ودعم تنفيذ برنامج إصلاح الإدارة العامة، والتأكد من أنها تحقق أهدافها في نهاية المطاف. ستتضمن الجلسة، بشكل خاص، تطبيق خطط تنفيذية ملموسة ومناقشة كيفية تكييفها مع السياق المصري. سوف يعمل النظراء المشاركون في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية بمثابة دراسات حالة ليتمكن المشاركون من تبادل الخبرات والنهج فيما يتعلق بالتنفيذ الفعال.

العروض التقديمية والحلقات النقاشية (٤٥ دقيقة)

- أرنو بريتييه مدير مشروع ومحلل سياسات، وحدة مراجعة الحوكمة العامة، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- سيمون كاليويرت محلل سياسات، وحدة استعراض الحوكمة العامة، مديرية الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- مالينا كريستيان، إدارة التنمية الاستراتيجية وتنسيق الإدارة العامة، وزارة الداخلية، جمهورية التشيك
- إيزابيل فيرشورين، الإدارة العامة للميزانية، والرقابة الاستراتيجية والنزاهة، وسياسة الخدمة العامة الاتحادية والدعم، بلجيكا

مناقشة مفتوحة مع الأسئلة (٤٥ دقيقة)

يدير المناقشة: بولينيا لوبيز راموس محلل سياسات، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

استراحة غداء

١٥,٣٠-١٥,٠٠

١٥:٠٠ - ١٦:٠٠ الجلسة ٦: سبل الماضي قدماً: الخطوات والأنشطة القادمة لتحديث الإطار الاستراتيجي لخطة إصلاح الإدارة العامة في مصر

ستناقش هذه الجلسة كيف يمكن استخدام الموضوعات والأدوات المختلفة التي تم تناولها خلال ورشة العمل وتكييفها وفقاً للسياق في مصر، لا سيما في عملية مراجعة الخطة الوطنية للإصلاح الإداري.

وستساهم هذه الجلسة في تحديد المدخلات، والأدوات، والآليات المستخدمة في الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية والتي يمكن أن تزيد من تعزيز الإطار الاستراتيجي والقدرات في مصر، كما تدعم التعاون والتنفيذ الفعال بين الوزارات. وستؤدي الجلسة إلى وضع قائمة بالآليات الرئيسية التي يمكن تنفيذها في مصر لمراجعة برنامج الخطة الوطنية للإصلاح الإداري وتسهيل تنفيذها.

المدخلات (٣٠ دقيقة)

- د. هبة سلامة - مسئول المشروع في الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة
- أرنو بريتييه مدير مشروع ومحلل سياسات، وحدة مراجعة الحوكمة العامة، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- عمرو سليمان مدير المشروع ومحلل السياسات في برنامج الحوكمة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

مناقشة مفتوحة (٣٠ دقيقة)

يدير المناقشة: سيمون كاليويرت محلل سياسات، وحدة مراجعة الحوكمة العامة، إدارة الحوكمة العامة، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية



ممول من الاتحاد الأوروبي
Funded by the European Union



جهات الاتصال

Amr.SOLIMAN@oecd.org | عمرو سليمان

Paulina.LOPEZRAMOS@oecd.org | بولينا لوبيز راموس

maryham.HABIB@outlook.com | ماريهام حبيب

لمزيد من المعلومات، تابع حساباتنا الرسمية على وسائل التواصل الاجتماعي:

تويتر: [@MENAOECD](#) [#HawkamaEgypt](#) [#OECDgov](#)

فيسبوك: [@SupportGovernanceEgypt](#)

لينكد إن: [company/SupportGovernanceEgypt/](#)