



ممول من الاتحاد الأوروبي
Funded by the European Union



مشروع دعم الحوكمة العامة والاقتصادية في مصر

تدريب: "تعزيز التخطيط الاستراتيجي الحكومي الشامل لرؤية مصر
٢٠٣٠ وعملية صنع القرارات ذات الصلة"

جدول الأعمال



٧ - ٨ يونيو ٢٠٢٣
فندق كمبنسكي النيل - القاهرة

تنفذ منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (المنظمة) مشروع "دعم الحكومة العامة والاقتصادية في مصر"، الممول من الاتحاد الأوروبي. يستمر هذا المشروع لمدة خمس سنوات (٢٠٢٢-٢٠٢٦)، ويهدف إلى دعم وتعزيز جهود الحكومة المصرية لرصد وتنفيذ إصلاحات الحكومة العامة ذات الأولوية. ويتناول هذا المشروع على وجه التحديد ثلاثة مجالات ذات أولوية من خلال محورين، وهما؛ دعم رؤية مصر ٢٠٣٠، ودعم الخطة الوطنية للإصلاح الإداري، فضلاً عن دعم تنفيذ أنظمة مالية عامة عاملة وفعالة. وتتوافق هذه الأهداف مع أولويات الشراكة بين الاتحاد الأوروبي ومصر ٢٠٢١-٢٠٢٧، والتي من المزمع تنفيذها من خلال التعاون الاستراتيجي بين الحكومة المصرية، والاتحاد الأوروبي، والمنظمة.

أهداف التدريب

في إطار هذا المشروع، من المزمع إقامة تدريب بعنوان: "تعزيز التخطيط الاستراتيجي الحكومي الشامل لرؤية مصر ٢٠٣٠ وعملية صنع القرارات ذات الصلة" في ٧-٨ يونيو ٢٠٢٣، بهدف تعزيز قدرات الوحدات المعنية في وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية فيما يخص تمكينها من توجيه إصلاحات التخطيط الاستراتيجي لرؤية مصر ٢٠٢٣، بما يتوافق مع قانون التخطيط رقم ١٨ لسنة ٢٠٢٢، وقانون الموازنة العامة للدولة رقم ٦ لسنة ٢٠٢٢. يتناول الجزء الأول من التدريب النماذج، والأدوات، والمنهجيات الحالية ذات الصلة بالمجالات الرئيسية لعملية التخطيط الاستراتيجي في دول المنظمة، مع التركيز على الترتيبات، والعمليات، والأدوات المؤسسية للمواءمة والتنسيق الاستراتيجي. وسيحرص التدريب على دراسة هذه المفاهيم، والنماذج، بشكل أعمق بتقديم دراسات حالة عملية من البرتغال، وكندا، وبلدان أخرى من البلدان الأعضاء في المنظمة. أما الجزء الثاني من التدريب، فيستهدف تعزيز المناقشات التفاعلية حول أساليب وأدوات التخطيط الاستراتيجي لرؤية مصر ٢٠٣٠، وفرص زيادة الجهود الحالية، وكذلك سبل المضي قدماً. ومن النواتج الرئيسية المتوقعة للتدريب، دعم وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية في تحديد بعض الأدوات / النماذج / الكتيبات المطلوب إعدادها للمساعدة بشكل فعال في عملية التخطيط الاستراتيجي للاستثمار السنوي ورؤية مصر ٢٠٣٠.

يُعد هذا التدريب باللغة الإنجليزية، مع توافر خدمة الترجمة الفورية باللغة العربية.

نُبذة عن البرنامج التدريبي

اليوم الأول	اليوم الثاني
٩:٠٠-٨:٣٠: الترحيب بالمشاركين ١٠:٣٠-٩:٠٠: الجلسة الأولى - نُبذة عن أطر ونماذج التخطيط الاستراتيجي في البلدان الأعضاء والبلدان الشريكة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. ١٢:٠٠ - ١٠:٣٠: الجلسة الثانية - الأدوات والقدرات والآليات اللازمة لتنسيق عملية التخطيط الاستراتيجي الحكومي الشامل ١٣:٠٠-١٢:٠٠: استراحة القهوة ١٤:٣٠-١٣:٠٠: الجلسة الثالثة - أطر وأدوات الأداء المطلوبة لضمان تحقيق الأولويات الرئيسية ١٥:٠٠ - ١٤:٣٠: استراحة القهوة ١٦:٣٠-١٥:٠٠: الجلسة الرابعة - حوكمة الموضوعات الاستراتيجية الشاملة	٩:٠٠-٨:٣٠: الترحيب بالمشاركين ١٠:٣٠-٩:٠٠: الجلسة الخامسة - دراسة الحالة الأولى "البرتغال" وبلدان أخرى من البلدان الأعضاء والبلدان الشريكة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية ١٣:٠٠-١٢:٠٠: استراحة القهوة ١٤:٣٠-١٣:٠٠: الجلسة السابعة: رؤية مصر ٢٠٣٠ ١٥:٠٠ - ١٤:٣٠: استراحة القهوة ١٦:٣٠-١٥:٠٠: الجلسة الثامنة: نحو إعداد أدوات التخطيط الاستراتيجي

جدول أعمال اليوم الأول الأربعاء الموافق ٧ يونيو ٢٠٢٣

٩:٣٠ - ٩:٠٠ الترحيب بالمشاركين

الجلسة الأولى - نُبذة عن أطر ونماذج التخطيط الاستراتيجي في البلدان الأعضاء والبلدان الشريكة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية ٩:٠٠-١٠:٣٠

ستقدم هذه الجلسة لمحة عامة حول نماذج التخطيط الاستراتيجي المختلفة في بلدان المنظمة لتسهيل تنسيق هذه العملية عبر جميع القطاعات والجهات الحكومية. وستقدم كذلك نُبذة عن كيفية تنفيذ مهمة التخطيط الاستراتيجي لتوجيه الأولويات الشاملة أو المبادرات المتعلقة بالسياسات، والتنسيق عبر قطاعات الحكومة بشأنها.

خلال الجلسة، يتعرف الحضور في إيجاز على النماذج المستخدمة لتنسيق عملية وضع الأهداف الاستراتيجية، وتحديد الأولويات مع الوزارات التنفيذية. وستنظر أيضًا في كيفية مواءمة هذه العملية مع أطر التخطيط الوطنية الأوسع نطاقًا، ومدى مواءمتها مع التمويل ووضع الموازنة، ومدى دعمها لضمان التنفيذ.

تلي هذه المناقشات، نظرة عامة تمهيدية على تجربتي البرتغال وكندا، حيث تتحدد السمات الرئيسية لكلا الحالتين مع التركيز على العمليات والأدوات الرئيسية المستخدمة للتنسيق الفعال للتخطيط الاستراتيجي وربطه بأولويات وضع الميزانية.

حلقة نقاشية

- السيد أرنو برييت، محلل سياسات، ومدير مشروعات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيد باولو أريوزا فيو، المدير العام لمركز الكفاءات لتخطيط الإدارة العامة، وسياساتها، واستشرافها في البرتغال
- السيد آدم أوستري، خبير دولي، ومسؤول سابق في ديوان الخدمة المدنية الكندية ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

أسئلة وأجوبة:

- المنسق: السيد سايمون كاليويرت، محلل سياسات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

الجلسة الثانية - الأدوات والقدرات والآليات اللازمة لتنسيق عملية التخطيط الاستراتيجي الحكومي الشامل ١٠:٣٠ - ١٢:٠٠

تُركز هذه الجلسة على الترتيبات المؤسسية المطلوبة من الحكومة كي تتمكن من تنسيق عملية التخطيط الاستراتيجي، ومنها آليات التنسيق والأدوات المستخدمة في التخطيط الاستراتيجي في البلدان الأعضاء في المنظمة. وستغطي هذه الجوانب في المقام الأول الجوانب المتعلقة بالتعاون مع الوزارات التنفيذية، وتنسيق وتنفيذ الأولويات الاستراتيجية الرئيسية، والمواءمة مع إطار (أطر) التخطيط الوطني الأشمل (مثل رؤية ٢٠٣٠ في مصر). كما ستحدد أهم الكفاءات والقدرات المؤسسية والفردية المطلوب توافرها في هذه المؤسسات لأداء مهمة التخطيط الاستراتيجي.

خلال الجلسة، سيتحدث مشاركان من الأقران بشكل متعمق عن الوظائف والقدرات الرئيسية المرصودة في مختلف الهيئات الإدارية في البرتغال وكندا، من أجل تمكين الوحدات المختلفة من تنفيذ عمليات التخطيط الاستراتيجي ووضع الموازنات.

ستناقش مجموعات العمل كيفية تحديد قدرات التخطيط الاستراتيجي الرئيسية المطلوب توافرها في الوحدات الإدارية داخل الحكومة المصرية، إلى جانب تحديد برامج بناء القدرات الرئيسية اللازمة للمساعدة في تنفيذ عملية التخطيط الاستراتيجي بفعالية.

الكلمة الرئيسية

- السيد أرنو برييت، محلل سياسات، ومدير مشروعات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيد باولو أريوزا فيو، المدير العام لمركز الكفاءات لتخطيط الإدارة العامة، وسياساتها، واستشرافها في البرتغال
- السيد آدم أوستري، خبير دولي، ومسؤول سابق في ديوان الخدمة المدنية الكندية ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

مجموعات العمل:

سيتم تقسيم الحضور إلى مجموعات عمل لتحديد ما تحتاجه الإدارة المصرية من وظائف، وقدرات، واحتياجات أخرى؛ والمساعدة في حصر القدرات والاحتياجات التدريبية اللازمة لفرق العمل ذات الصلة في وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وفي الوزارات التنفيذية، سعيًا وراء دعم عملية التخطيط الاستراتيجي وتعزيز تنسيقها. وسيقوم بإدارة هذه الجلسات كل من أرنو

بريتيه وسيمون كالبيورت وآدم أوستري. وسيتم تعيين مقرر لكل مجموعة عمل، لمشاركة ما توصلت إليها المجموعات من استنتاجات في الجلسة العامة النهائية.

جلسة عامة

١٢:٠٠ - ١٣:٠٠ استراحة لتناول القهوة

١٣:٠٠ - ١٤:٣٠ الجلسة الثالثة - أطر وأدوات الأداء المطلوبة لضمان تحقيق الأولويات الرئيسية

تشكل الترتيبات الفعالة للإبلاغ عن الأداء ومتابعته أحد محاور عملية الحوكمة الرشيدة. لذا، سيتعرف المشاركون خلال هذه الجلسة على أطر إدارة الأداء التي تتبعها البلدان الأعضاء في المنظمة لتعزيز عملية صنع القرار، ومساعدة الحكومة على ضمان التنسيق، وتنفيذ أهم الأولويات الاستراتيجية. وسيقدم الأقران نظرة موجزة عن الآليات والأدوات التي تدعم تنفيذ الأولويات الحكومية الرئيسية في بلادهم.

ستتناول الجلسة مجموعات العمل والمناقشات المتعلقة بتحديد عدد الأدوات التي يمكن أن تساعد في تنسيق عملية التخطيط الاستراتيجي عبر الوحدات الإدارية في مصر.

الكلمة الرئيسية

- السيد ساميون كالبيورت، محلل سياسات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.
- السيج دومينيك لاجيو، نائب مدير مكتب الإدارة الاستراتيجية الحكومية - المملكة المتحدة
- السيد آدم أوستري، خبير دولي، ومسؤول سابق في ديوان الخدمة المدنية الكندية ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

مجموعات العمل:

سيتم تقسيم الحضور إلى مجموعات لوضع قائمة بالآليات التي ربما تهتم وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية باعتمادها لدعم تنفيذ الأولويات المتعلقة بالسياسات، ولا سيما أولويات رؤية مصر ٢٠٣٠. سيدير هذه الجلسات كل من أرنو برييت، وسيمون كالبيورت، وآدم أوستري. وسيتم تعيين مقرر لكل مجموعة عمل، لمشاركة ما توصلت إليها المجموعات من استنتاجات في الجلسة العامة النهائية، مع التركيز على دعم تطوير وتطبيق هذه الأدوات والوسائل في التدريب القادم.

جلسة عامة

١٤:٣٠ - ١٥:٠٠ استراحة لتناول القهوة

١٥:٠٠ - ١٦:٣٠ الجلسة الرابعة - حوكمة الأولويات الاستراتيجية الشاملة

خلال هذه الجلسة، سيناقد المشاركون الطريقة التي يُمكن أن تتبعها الحكومات لمعالجة القضايا الشاملة المتعلقة بالسياسات التي تزداد تعقيداً، وكيفية إعدادها على الوجه الأمثل كي تتمكن من الاستجابة لهذه التحديات. وسيستكشف المشاركون خلال الجلسة الإطار المؤسسي والأدوات التي تستخدمها البلدان الأعضاء في المنظمة لمعالجة القضايا المشتركة بين القطاعات. وستطرح مثلاً يتعلق بالنوع الاجتماعي، وكيفية اتباع منظور يراعي النوع الاجتماعي عند وضع السياسات والخطط ذات الصلة.

وسوف يستكشف الإطار المؤسسي والأدوات المستخدمة في البلدان الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لمعالجة القضايا المشتركة بين القطاعات. وسيقدم مثلاً عن النوع الاجتماعي وكيفية تبني منظور جنساني عبر السياسات والخطط.

العروض التقديمية:

- السيد ساميون كالبيورت، محلل سياسات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيدة جوليا موراندو، محلل سياسات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

أسئلة وأجوبة:

١٦:٣٠ تناول الغداء

جدول أعمال اليوم الثاني الخميس الموافق ٨ يونيو ٢٠٢٣

٨:٣٠ - ٩:٠٠ الترحيب بالمشاركين

٩:٠٠-١٠:٣٠ الجلسة الخامسة - دراسة الحالة الأولى "البرتغال"

تُقدم هذه الجلسة نظرة عامة حول الدورة الكاملة والعمليات والأدوات والوسائل التي يستخدمها مركز الكفاءات لتنفيذ النموذج البرتغالي وتنسيق عملية التخطيط الاستراتيجي (رأسياً وأفقيًا) ومواءمتها مع أطر التخطيط الوطنية (استراتيجية البرتغال ٢٠٣٠، وغيرها من الوثائق الاستراتيجية الرئيسية). كما تتناول كيفية ربط الحكومة بين الأولويات الاستراتيجية ومخصصات الموازنة. وخلال الجلسة، سيتم أيضًا توضيح كيفية تحديد الأدوار والمسؤوليات بين الجهات الفاعلة المشاركة في دورة التخطيط الاستراتيجي كاملةً.

عرض تقديمي

- السيد باولو أريوزا فيو، المدير العام لمركز الكفاءات لتخطيط الإدارة العامة، وسياساتها، واستشرافها في البرتغال

أسئلة وأجوبة:

المنسق: السيد أرنو برييت، محلل سياسات، ومدير مشروعات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١٠:٣٠ - ١٢:٠٠ الجلسة السادسة - دراسة الحالة الثانية "كندا" وبلدان أخرى من البلدان الأعضاء والبلدان الشريكة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

تُقدم هذه الجلسة نظرة عامة حول الدورة الكاملة والعمليات والأدوات والوسائل المستخدمة في كندا، وغيرها من البلدان الأعضاء والبلدان الشريكة للمنظمة، لتنسيق عملية التخطيط الاستراتيجي (رأسياً وأفقيًا)، وتحديد الأولويات المتعلقة بالسياسات. كما تستعرض الجلسة النهج الذي تتبعه الحكومات لمتابعة وتقييم أثر السياسات كجزء من الخطط الاستراتيجية. وخلال الجلسة، سيتم أيضًا توضيح كيفية تحديد الأدوار والمسؤوليات في دورة التخطيط الاستراتيجي كاملةً.

عرض تقديمي:

- السيد آدم أوستري، خبير دولي، ومسؤول سابق في ديوان الخدمة المدنية الكندية ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

أسئلة وأجوبة:

المنسق: السيد سايمون كاليويرت، محلل سياسات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١٢:٠٠ - ١٣:٠٠ استراحة لتناول القهوة

١٣:٠٠ - ١٤:٣٠ الجلسة السابعة: رؤية مصر ٢٠٣٠، وتنسيق الالتزامات القطاعية عبر الوحدات الإدارية

خلال هذه الجلسة، تُجري إحدى مجموعات العمل مناقشة حول تحليل نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات للهيكल المؤسسي الحالي، والإطار القانوني وعمليات تنسيق الخطط الاستراتيجية لقطاع الوزارة، ومواءمتها مع رؤية مصر ٢٠٣٠. وستنصب المناقشات على الأدوات الحالية والوسائل المستخدمة في هذا الصدد، وستسهم في تحديد السبل الممكن اتخاذها لتحقيق مزيد من التطوير نحو دعم التنفيذ الفعال لرؤية مصر ٢٠٣٠.

مجموعات العمل:

المنسق: السيدة بولينا لوبيز راموس، محلل سياسات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

١٤:٣٠ - ١٥:٠٠ استراحة لتناول القهوة

الجلسة الثامنة: نحو إعداد الوسائل والأدوات اللازمة للتخطيط الاستراتيجي ١٦:٣٠-١٥:٠٠

الكلمة الرئيسية

سوف يُركز المتحدثون في كلمتهم الرئيسية على أهمية إضفاء الطابع المؤسسي على أدوات التخطيط الاستراتيجي وطرقه.

- السيد عمرو سليمان، محلل سياسات، وقائد مشروعات بمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- السيد آدم أوستري، خبير دولي، ومسؤول سابق في ديوان الخدمة المدنية الكندية ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

مجموعات العمل:

خلال الجلسة، وبعد الانتهاء من الكلمات الرئيسية، سوف يُقدم شرح لعملية تلخيص وإعداد قائمة بالأدوات اللازمة لمساعدة وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية في تنفيذ عملية تنسيق التخطيط الاستراتيجي. وتشمل هذه القائمة على سبيل المثال لا الحصر:

- تحديث دليل التخطيط الاستراتيجي الحالي.
- وضع الخطوط العريضة للأدلة الإجرائية للتخطيط الاستراتيجي (دليلان إجرائيان، أحدهما للوزارة، ويتناول عملية التنسيق؛ والآخر للوزارات التنفيذية المعنية بالتخطيط الاستراتيجي).
- وصف وحدات التنمية المستدامة في الوزارات التنفيذية، والتعريف بوظائفها.
- وضع إطار الكفاءات للوزارات التنفيذية المشاركة في تنفيذ رؤية مصر ٢٠٣٠.

جلسة عامة

الملاحظات الختامية، وتناول الغداء ١٦:٣٠



ممول من الاتحاد الأوروبي
Funded by the European Union



جهات الاتصال

عمرو سليمان | Amr.SOLIMAN@oecd.org

بولينا لوبيز راموس | Paulina.LOPEZRAMOS@oecd.org

ماريهام حبيب | maryham.HABIB@outlook.com

تابعونا على وسائل التواصل الاجتماعي:

حساب تويتر: [OECDgov #HawkamaEgypt #MENAOCED](#)

حساب فيسبوك: [SupportGovernanceEgypt](#)

لينكد إن: [company/SupportGovernanceEgypt](#)