



## SÉMINAIRE RÉGIONAL

# INVESTISSEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LA RÉGION MENA : INCITATIONS ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

**19 - 20 JUIN 2023**

**CENTRE OCDE D'ISTANBUL & HÔTEL MARMARA PERA**

**ISTANBUL, TÜRKIYE**

## ORDRE DU JOUR

## ■ Contexte

Les investissements directs étrangers (IDE) peuvent jouer un rôle clé dans la revitalisation des économies de la région MENA à la suite de la succession de crises récentes, dans la création d'emplois de qualité et la réalisation d'autres objectifs de développement durable (ODD). Afin d'obtenir ces résultats positifs, il est nécessaire de mettre en place des politiques d'investissement plus ciblées.

Ce séminaire traitera en premier lieu la manière dont les gouvernements de la région MENA peuvent développer une approche holistique afin d'améliorer l'impact positif des IDE, en mettant l'accent sur les différentes politiques et institutions nécessaires à la bonne exploitation des investissements pour le développement des compétences. Il s'appuie sur l'Initiative OCDE sur les qualités des IDE pour fournir aux gouvernements des politiques, des données et une expertise permettant de stimuler des investissements durables plus verts, de promouvoir des emplois de qualité et le développement des compétences, d'améliorer l'égalité des sexes et de contribuer à une économie plus productive et innovante.

Ce séminaire examinera ensuite de près une politique d'investissement clé - les incitations à l'investissement - pour donner lieu à une discussion sur la manière dont les incitations peuvent contribuer aux objectifs de développement durable et les considérations pour les réformes. De nombreux gouvernements de la région MENA s'appuient sur les incitations fiscales et non fiscales pour attirer les investissements pouvant contribuer au développement sectoriel, régional et des compétences. Il est essentiel d'élaborer des incitations pour soutenir au mieux ces objectifs, tout en équilibrant les coûts des généreux avantages fiscaux. La transparence autour des incitations fiscales et non fiscales fait également souvent défaut, ce qui limite potentiellement les investissements et complique les évaluations politiques. La révision des politiques d'incitation est particulièrement opportune à la lumière du récent accord mondial sur l'impôt minimum, qui affectera probablement à l'avenir la manière dont les gouvernements utiliseront les incitations fiscales à l'investissement.

## ■ Objectifs

Ce séminaire, organisé dans le cadre du [Programme UE-OCDE sur l'investissement en Méditerranée](#), tient compte des récents travaux de l'OCDE sur les qualités des IDE et les incitations à l'investissement pour favoriser l'apprentissage par les pairs parmi les décideurs politiques et les professionnels de la région MENA au sein et en dehors de la région.

Ce séminaire vise à :

- Échanger des expériences sur les priorités des réformes pour attirer et retenir les investissements durables, en mettant l'accent sur l'amélioration de l'impact des IDE sur la qualité des emplois et le développement des compétences. Il familiarisera les participants avec les Indicateurs de qualité des IDE de l'OCDE et la Boîte à outils politique et tirera parti des travaux récents et en cours avec plusieurs économies de la région MENA sur les qualités des IDE afin de fournir des exemples de priorités de réforme.

### Le Programme UE-OCDE sur l'investissement en Méditerranée

[Le Programme UE-OCDE sur l'investissement en Méditerranée](#) vise à soutenir les réformes du climat d'investissement pour faire progresser la croissance durable et la création d'emplois décents dans le sud de la Méditerranée, en collaboration avec les gouvernements et d'autres partenaires en Algérie, en Égypte, en Jordanie, au Liban, en Libye, au Maroc, en Palestine et en Tunisie. Le programme s'appuie sur l'expertise technique de l'OCDE et sur les outils internationaux et les normes internationales pour assurer un renforcement des capacités et des conseils en matière de politiques aux niveaux national et régional dans la région MENA.

- Étudier la manière dont les incitations à l'investissement peuvent soutenir les objectifs politiques dans la région MENA. Il abordera : la façon dont les gouvernements conçoivent et utilisent les incitations par rapport à leurs pairs ; l'impact potentiel de l'impôt minimum mondial sur les incitations fiscales ; comment une plus grande transparence en matière d'incitations peut faciliter l'investissement et soutenir l'évaluation politique ; et la façon dont des incitations pourraient être élaborées afin de soutenir des objectifs politiques spécifiques tels que la création d'emplois et le développement des compétences.

## ■ Participants

Le séminaire réunira de hauts responsables politiques des ministères de la Planification, du Développement économique, des Finances et de l'Investissement ; des professionnels des agences de promotion des investissements ; des représentants d'entreprises ; des organisations multilatérales opérant dans la région MENA, ainsi que des décideurs politiques de pays pairs.

## ■ Programme : 1<sup>ère</sup> journée - 19 juin

8h30 - 15h00	Inscription
9h00 - 9h30	Discours inaugural
	Seda Sevgi, Cheffe adjointe du bureau d'Istanbul de l'OCDE
9h30 - 10h30	<b>SESSION 1 : L'Initiative Qualités de l'IDE dans les pays MENA</b>
	<p>Cette session présentera l'Initiative OCDE sur les qualités de l'IDE aux participants et ses activités dans la région MENA et au-delà. Les pays de la région MENA impliqués dans l'Initiative par le biais des examens des qualités de l'IDE partageront leur expérience avec d'autres pays. L'Initiative sur les qualités de l'IDE fournit aux gouvernements les politiques, les données et l'expertise dont ils ont besoin pour encourager les investissements durables.</p> <p>Modération :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hélène François, Responsable du Programme UE-OCDE sur l'investissement en Méditerranée, OCDE</li> </ul> <p>Intervenants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Martin Wermelinger, Responsable de la qualité des investissements et des incitations, Unité des investissements, OCDE</li> <li>• Mais Khlaifat, Directrice des affaires juridiques, ministère de l'Investissement, Jordanie</li> <li>• Amr Abou El-Foutouh, Directeur général de l'IDE, GAFI, Égypte</li> <li>• Manhel Sebai, Chargé de l'Unité de l'Assistance et du Suivi, FIPA, Tunisie</li> </ul> <p>Partage d'expériences :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• José Salgado, Directoire général des affaires économiques, Portugal</li> </ul>
10h30 - 10h45	Pause-café
10h45 - 12h15	<b>SESSION 2 : Investissement pour le développement durable : tendances, politiques et bonnes pratiques dans les pays MENA et au-delà</b>
	<p>Cette session fournira un aperçu des tendances et des impacts des IDE sur le développement durable dans les pays MENA. Les participants engageront une discussion sur les stratégies et les politiques que leurs pays ont priorisées pour améliorer la contribution des IDE à la productivité et à l'innovation, à la qualité des emplois et aux compétences, à l'égalité des sexes et à la décarbonisation, en se basant sur un document de référence de l'OCDE. Ils partageront également leurs expériences sur les pratiques des agences de promotion des investissements en matière de priorisation et de suivi des projets d'investissement durable.</p> <p>Modération :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seda Sevgi, Chef de l'Unité des politiques et Chef adjoint du Centre OCDE d'Istanbul</li> </ul>

	<p>Mise en situation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fares Al-Hussami, Économiste/gestionnaire de projets, Unité des investissements, OCDE</li> </ul> <p>Partage d'expériences :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faizal Mohd Yusof, Directeur Senior, ministère de l'investissement, du commerce et de l'industrie, Malaisie</li> <li>• Samet Akyüz et Adnan Saygili, Invest in Türkiye</li> </ul> <p>Table ronde : Les économies de la région MENA partagent des exemples de stratégies et de politiques récentes ou prévues ayant pour but d'attirer des investissements pour le développement durable.</p>
<b>12h15 - 14h00</b>	<b>Pause déjeuner</b>
<b>14h00 - 15h15</b>	<b>SESSION 3 : Exploiter au mieux les investissements pour le développement des compétences</b>
	<p>Cette session approfondira un domaine prioritaire de l'impact des IDE sur le développement durable pour les pays de la région MENA : la qualité des emplois et les compétences. L'OCDE fournira des exemples concrets de politiques, puis les participants s'engageront dans un échange interactif afin de partager leurs difficultés et leurs solutions dans l'élaboration et la mise en œuvre de politiques visant à exploiter les IDE pour le développement de l'emploi et des compétences. Les échanges ouvriront la voie aux discussions qui se tiendront durant la seconde journée, lors de la session 7.</p> <p>Mise en situation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fares Al-Hussami, Économiste et gestionnaire de projets, Unité des investissements, OCDE</li> </ul> <p>Partage d'expériences :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilar Madrigal, Directrice, Conseil en placement, CINDE, Costa Rica</li> <li>• Alejandro Buvinic, Chef de service, ministère des Affaires étrangères, Chili</li> </ul> <p>Table ronde : Échange interactif avec les pays MENA</p>
<b>15h15 - 15h30</b>	<b>Pause-café</b>
<b>15h30 - 17h00</b>	<b>RÉUNION DU CONSEIL CONSULTATIF</b>
	<p>Cette réunion en marge du séminaire accueillera le Conseil consultatif du Programme régional UE-OCDE sur l'investissement en Méditerranée, qui se réunit chaque année pour faire le point sur son état d'avancement. Les représentants des pays et les membres du Conseil consultatif examineront les réalisations récentes du Programme et la voie à suivre.</p> <p>Un ordre du jour a été envoyé séparément.</p>
<b>19h00-21h00</b>	<b>Cocktail au Sofitel Taksim</b>

## ■ Programme : 2<sup>e</sup> journée - 20 juin

9h00 - 10h30	<b>SESSION 4 : Incitations fiscales à l'investissement dans la région MENA : élaboration, objectifs politiques et réformes</b>
	<p>Cette session sera une entrée en matière de l'objectif de cette deuxième journée de séminaire avec une discussion sur l'élaboration et les objectifs politiques des incitations fiscales à l'investissement dans la région MENA. En s'appuyant sur des données comparatives sur les avantages de l'impôt sur les sociétés dans la région et dans les pays pairs, il s'agira de déterminer comment les incitations sont utilisées par certaines économies spécifiques de la région MENA, quels sont leurs principaux objectifs politiques et comment la conception et la gouvernance des incitations peuvent être améliorées afin de renforcer les retombées positives, notamment en lien aux objectifs de développement durable. Cette session s'appuie sur le séminaire de 2019 sur les incitations pour méditer sur les récentes réformes des incitations fiscales et aux priorités de réforme dans la région.</p> <p>Intervenants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Martin Wermelinger, Responsable de la qualité des investissements et des incitations, Unité des investissements, OCDE</li> <li>• Sarah Marion Dayan, Analyste des politiques, Unité de l'investissement, OCDE</li> <li>• Namia Ayadi, Présidente de l'Instance Tunisienne de l'Investissement (TIA)</li> </ul> <p>Table ronde : Les économies de la région MENA partagent des exemples de réformes d'incitations fiscales récentes ou prévues</p>
10h30 - 11h00	<b>Pause-café</b>
11h00 - 12h30	<b>SESSION 5 : Impact potentiel de l'Impôt minimum mondial sur les incitations fiscales</b>
	<p>Cette session évaluera les implications potentielles de l'Impôt minimum mondial (IMM) sur l'utilisation et la conception des incitations fiscales. L'IMM limitera l'efficacité des incitations réduisant les taux d'imposition effectifs des investisseurs multinationaux concernés en dessous de 15 %, lorsque ces incitations ne se traduisent pas par des investissements et des emplois tangibles. Mais l'impact de l'IMM sera différent selon le type d'incitation et l'activité économique des investisseurs dans le comté. Les pays doivent évaluer comment l'IMM affectera leur politique d'incitation afin d'éviter des pertes de revenus potentielles et de trouver un meilleur équilibre entre l'incitation à l'investissement et l'évitement des gains exceptionnels pour les investisseurs.</p> <p>Intervenant :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pierce O'Reilly, Responsable fiscalité des entreprises et internationale, Centre de politique et d'administration fiscales, OCDE</li> <li>• Esther Koisin, Département de la fiscalité internationale, Office des recettes intérieures, Malaisie</li> </ul> <p>Table ronde</p>

12h30 - 14h00	Pause déjeuner
14h00 - 15h30	<b>SESSION 6 : Incitations fiscales et non fiscales : améliorer la transparence, le suivi et l'évaluation</b>
	<p>Il s'agira de mieux comprendre si les incitations contribuent aux objectifs politiques visés, et à quel prix, si elles nécessitent une transparence sur l'étendue des incitations proposées, et assurer le suivi et l'évaluation des politiques. Cette session adopte une vision plus large des incitations à l'investissement - y compris d'autres types d'avantages fiscaux et non fiscaux - pour discuter de la manière dont les gouvernements peuvent améliorer la transparence des politiques d'incitation et de l'importance d'évaluer les coûts de ces incitations. Lors de la table ronde, les participants sont encouragés à partager leurs difficultés et leurs efforts à améliorer la transparence, le suivi et l'évaluation de leurs incitations à l'investissement.</p> <p>Intervenants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarah Marion Dayan, Analyste politique, Unité de l'investissement, OCDE</li> <li>• Dr Agustin Redonda, Collaborateur émérite, Politique budgétaire, Conseil des politiques économiques</li> <li>• Thierry Beranger, Chargé de mission et négociateur en matière d'investissement à la Commission européenne, Direction générale du commerce</li> </ul> <p>Table ronde</p>
15h30-16h00	Pause-café
16h00-17h30	<b>SESSION 7 : Élaborer des incitations pour soutenir les emplois et le développement des compétences</b>
	<p>Sur la base des discussions tenues au cours des deux derniers jours, cette session de clôture traitera de la manière dont les gouvernements peuvent améliorer l'élaboration de leurs incitations afin d'épauler certains résultats politiques. L'accent sera mis sur les incitations élaborées dans le but de soutenir la création d'emplois et le développement des compétences, avec des exemples venus d'économies paires et des données disponibles sur l'efficacité.</p> <p>Intervenants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Martin Wermelinger, Responsable de la qualité des investissements et des incitations, Unité des investissements, OCDE</li> <li>• Hania Kronfol, Spécialiste principale du développement du secteur privé, Banque mondiale</li> <li>• Giacomo Bogo, Chargé de programme, Direction générale du voisinage et des négociations d'élargissement (DG NEAR), Commission européenne</li> </ul> <p>Table ronde</p>