

La fonction de direction dans les établissements scolaires du second degré

le système éducatif : état des lieux
chefs d'établissement : des fonctions multiples en évolution
les établissements scolaires

bibliographie analytique
décembre 2006

La fonction de direction

dans les établissements scolaires du second degré

bibliographie analytique
décembre 2006

Odile Jouanne
Chargée d'études documentaires
Service Édition
CRDP du Centre
Académie d'Orléans-Tours

Merci d'adresser toute remarque concernant cette bibliographie ainsi que toute proposition de références pour la prochaine édition à :

Odile Jouanne

CRDP de l'académie d'Orléans-Tours
55, rue Notre-Dame de Recouvrance
45000 Orléans

ou

odile.jouanne@ac-orleans-tours.fr

Réalisation technique Corinne Rodriguez
Relecture Odette Dechandon

© CRDP du Centre - académie d'Orléans-Tours - décembre 2006

I.	LE SYSTÈME ÉDUCATIF : ÉTAT DES LIEUX	5
II.	CHEFS D'ÉTABLISSEMENT : DES FONCTIONS MULTIPLES EN ÉVOLUTION	7
	II.0 Le concours et la prise de fonction	7
	II.1 Le point sur la fonction	7
	II.2 Textes de référence du chef d'établissement.....	9
	II.3 Formation, évaluation des chefs d'établissements.....	10
	II.4 Le chef d'établissement en Europe	11
	II.5 Travaux universitaires	11
	II.6 Témoignages de chefs d'établissements. Partages d'expériences	12
III.	LES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES.....	13
	III.0 La vie dans l'établissement	13
	III.1 Le pilotage de l'établissement scolaire. Le projet d'établissement	14
	III.2 Gestion des personnels - Gestion patrimoniale et financière	15
	III.3 Responsabilités et droit de la vie scolaire	15
IV.	LES “CLASSIQUES” DU CHEF D'ÉTABLISSEMENT.....	17
V.	PÉRIODIQUES À SUIVRE RÉGULIÈREMENT	19
VI.	INDEX DES AUTEURS ET NOMS CITÉS.....	21

I. LE SYSTÈME ÉDUCATIF : ÉTAT DES LIEUX

- 1 Améliorer l'école** / sous la dir. de Gaëtane Chapelle, Denis Meuret. – Paris : PUF, 2006
La recherche en sciences sociales et en sociologie peut contribuer à une lecture des enjeux et défis auxquels l'école est confrontée et tenter d'apporter des propositions qui s'appuient sur des logiques différentes d'actions et d'acteurs.
Parmi les auteurs ayant contribué à cette réflexion, on peut citer : Anne Barrère, François Dubet, Eric Debarbieux, Marie Duru-Bellat, Yves Dutercoq, Georges Felouzis, Antoine Prost, Claude Thélot.
- 2 Les Collectivités territoriales et l'éducation : élus locaux, établissements d'enseignement et territoires** / J.-L. Gousseau. – Paris : Les Éditions du Moniteur, 2006. ISBN 2-281-12536-X
- 3 Dix-huit questions sur le système éducatif** / sous la dir. de Claudine Peretti. – Paris : La Documentation Française, 2004, 256 p. (coll. Les Etudes de la Documentation Française). ISSN 1763-6191
- 4 L'École et le service public** / *Les Cahiers d'Éducation et devenir*, n° 5. – avril 2005
XX^e colloque d'Éducation et Devenir. Nevers, 2 au 4 avril 2004.
- 5 L'École et ses sociologies. 2^e éd.** / Jean-Manuel de Queiroz. – Paris : Armand Colin, 2006 (coll. 128-Sociologie). ISBN 2-200-34682-4
- 6 Histoire du système éducatif** / Vincent Troger, Jean-Claude Ruano-Borbalan. – Paris : PUF, 2005 (que sais-je ? n° 3729). ISBN 2-13-053483-X
- 7 Organisation et gestion de l'Éducation nationale** / Jacky Simon, Gérard Lesage. 8^e éd. mise à jour en août 2004. – Paris : Berger-Levrault, 2004. – 474 p. Index. ISBN 2-7013-1461-5
- 8 Regards sur le système éducatif français.** Site du Ministère de l'Éducation. DEP
En ligne sur : <http://www.education.gouv.fr/stateval/regards/index.htm>
Chiffres clés de l'Éducation nationale et des académies ; acquis et résultats des élèves ; préparation à la vie professionnelle, égalité des chances, vie à l'école, sorties du système éducatif, personnels de l'Éducation nationale, comparaisons internationales.
- 9 Le Système éducatif, guide pratique : un état des lieux, les instances et les mécanismes, les évolutions, les enjeux, les débats : école, collège, lycée.** nouv. éd. / Jean-Louis Auduc. – Paris : Hachette Littératures, 2005 – 381 p. ISBN 2-01-170864-8
- 10 Le Système éducatif en France.** 2^e éd. / sous la dir. de B. Toulemonde. – Paris : La Documentation française, CNED, 2006. (coll. Les notices de la Documentation française). ISBN 2-11-006169-3
21 contributions de poids sur l'actualité du système éducatif. À signaler entre autres, la contribution de Gérard Mamou sur les chefs d'établissements du second degré.
- 11 Le Système éducatif français** 8^e éd./ Jean-Louis Auduc.– Créteil : CRDP, 2004 – 222 p. ISBN 2-86918-166-3

12 **Le Système éducatif français et son administration.** 10^e éd. / Paris : AFAE, 2005 - 328 p.

Parcours dans la situation éducative primaire, secondaire et supérieure : fonctionnement de l'enseignement, des établissements et différentes catégories de personnels ; les collectivités territoriales et la décentralisation administrative, la LOLF, l'évaluation dans le pilotage du système éducatif, la politique de contractualisation, la recherche de l'égalité des chances.

NB : La 11^e édition de cet ouvrage est prévue courant 2007.

13

Les systèmes scolaires et leurs régulations / textes coordonnés par Michel Bois.– Lyon : CRDP, 2002. bibliogr. ISBN 2-86625-277-2 (Documents, Actes et Rapports pour l'éducation)

Actes d'un colloque international organisé par l'IUFM de l'Académie de Lyon en avril 2000. A partir de leurs pratiques ou de leurs recherches théoriques, les intervenants décrivent certaines situations concrètes qu'ils ont expérimentées et définissent les régulations nécessaires pour conduire le changement dans les systèmes scolaires. Introduction de Claude Thélot. Interventions, entre autres, de Jean-Pierre Obin, Monica Gather-Thurler, Guy Pelletier. Conclusion de Philippe Perrenoud.

II. CHEFS D'ÉTABLISSEMENT : DES FONCTIONS MULTIPLES EN ÉVOLUTION

II.0 Le concours et la prise de fonction

- 14** **Prendre des fonctions de chef d'établissement** / Bernard de Clercq, Jean-Luc Dufaur et al. sous la dir. de Colette Woycikowska. – Paris : Hachette Education, 2006. ISBN 2-01-170903-2
- 15** **Préparer le concours de personnel de direction** / Colette Woycikowska. – Paris : Hachette Education, 2006. ISBN 2-01-170922-9
- 16** Spécial "**Entrée dans la fonction de direction**". Pages centrales de *Direction* n° 138, mai 2006.

II.1 Le point sur la fonction

- 17** **L'Adjoint au chef d'établissement scolaire** / Yves Grellier, 2^e éd. mise à jour. – Orléans : SCÉRÉN-CRDP, 2003. ISBN 2-86630-156-0
- Au-delà de la difficulté de définition du rôle de chacun des responsables de l'établissement scolaire, quels sont les enjeux du partage de pouvoir et de responsabilités entre chef et adjoint, quelles en peuvent être les limites ?
- 18** **Administrer ou piloter ?** *Les Cahiers de l'éducation*, n° 50. – Berger-Levrault, déc. 2005. dossier p. 4-10
- Un proviseur, un principal et plusieurs membres de la communauté éducative s'expriment sur la fonction de chef d'établissement.
- 19** **Chef d'établissement aujourd'hui.** *Administration et éducation* n° 1 (105). – 2005
- Interventions de Marie-Martine Boissinot, Thérèse Duplaix, Bernadette Jardin, Yves Grellier, Laure Audeguy, Dominique Méria, Paul Fayolle, Jean-Pierre Obin, Jean-Yves Prochazka, Marc Debène, Jean-Michel Leclercq.
- 20** **Les Chefs d'établissement du second degré** / Gérard Mamou ; in : *Le système éducatif en France*. – Paris : Documentation française, 2006. notice 8 pp. 64-73.
- 21** **Le Collège et le lycée publics. Le chef d'établissement dans l'institution.** 4^e ed. / Etienne Lefebvre, Daniel Mallet, Pierre Vandevoorde. – Paris : Berger-Levrault, 2004. 600 p. – ISBN 2-7013-1463-1
- 22** **Diriger, animer, piloter un établissement scolaire.** Un état du débat. Textes rassemblés par Marc Fort et Michel Reverchon-Billot. – Dijon : CRDP Bourgogne. Chasseneuil Futuroscope : ESEN, 2006. 320 p. (coll. Documents, Actes et Rapports pour l'Éducation). ISBN 2-86621-374-2
- Sur des questions qui continuent à faire débat, ce volume regroupe des contributions d'interventions effectuées à l'occasion de colloques ou d'universités d'été ainsi que des textes spécialement rédigés pour la publication. Tous les textes sont validés au 1^{er} janvier 2006.
(Textes de Marc Sakur, Claude Pair, Dominique Dorne, Jacques Verclytte, Philippe Perrenoud, Michel Lecoïnte, Jean-Pierre Obin, Jacky Dequennes, William Marois, Alain Bouvier, Bernard Toulemonde, Jean-Yves Cerfontaine, Jean-Paul Delahaye, Gérard Mamou, Antony Taillefait, Marc Debène, Pierre Champagne, Yves Cottereau, João Barroso, Jacques Fialaire, Werner Zettelmeir, Richard Townsend ; bibliographie de N. Niebert-Taabni).
- 23** **Diriger au féminin.** Dossier d'*Education et management* n° 29, juin 2005. p. 18 ... 53.

- 24** **Diriger autrement l'établissement scolaire** / Colette Paillole, Jacqueline Rimet-Meille. – Lyon : Chronique sociale, 2003 (Coll. Pédagogie/Formation). ISBN 2-85008-496-4
- Deux chefs d'établissement nous convient à leur dialogue sur le métier, les élèves, la vie dans l'établissement, leurs démarches et pratiques, le temps indispensable à la gestation de solutions. En s'appuyant sur des portraits d'élèves, véritables «histoires de vie», les auteurs mettent l'accent sur les interactions permanentes des différents acteurs au sein de l'établissement et la nécessité d'un projet d'établissement cohérent et clair.
- 25** **Diriger un établissement scolaire. L'Éducation nouvelle au quotidien** / Maurice Mazalto. – Paris : L'Harmattan, 2002. ISBN 2-7475-3162-7
- Dans une perspective propre à l'Éducation nouvelle, le directeur d'établissement est présenté ici dans le champ de la relation aux autres, dans ce qui fait le quotidien de l'établissement scolaire : les échanges avec les élèves, les enseignants, les parents d'élèves, le conseil d'administration, l'équipe éducative, face aux questions du règlement intérieur, de l'autorité, de la sanction, de l'éducation à la santé...
- 26** **Diriger un établissement scolaire : l'exigence du possible** / Florence Castincaud, José Fouque, Isabelle Klépal. – Paris : Hachette Éducation, 2004. – 224 p. (coll. Management et éducation) ISBN 2-01-170739-0
- 27** **Métiers de l'encadrement.** Dossier d'*Education et Management* n° 25, août 2003. p. 22-67.
- Interventions de François Dubet, Yves Dutercq, Vincent Lang, Vanessa Pinto, Pierre Laderrière, J.-Mario Horenstein, Jean-Charles Huchet, Daniel Mallet, André Cauvel, Philippe Tournier, Patricia Fénélon, Jean-Marie Puslecki, Gérard Greuzat, Jean-Marc Cordonnier, Martine Roullé, Pierre Cornède, Maurice Berrard.
- 28** **Le Nouveau statut des personnels de direction des établissements d'enseignement du second degré** / Bernard Toulemonde.– *Actualité juridique de droit administratif* (AJDA), mars 2002. – pp. 230-233.
- Commentaire de B. Toulemonde du décret n° 2001-1174 du 11 décembre 2001 sur le statut.
- 29** **Pour un chef d'établissement, qu'est-ce qu'être responsable ?** / Gérard Mamou, sept. 2003.
- in : **Responsabilités. Vers une thématique, vers une problématique.**– Dijon : CRDP, 2004.
- 30** **Pourquoi les personnels d'encadrement doivent utiliser le management éducatif ?** / Claude Baudoin in *Lettre de l'éducation* n° 509 du 16 janvier 2005.
- 31** **Profession, chef d'établissement** / Yves Grellier, préf. de P. Vandevoorde. – Paris : ESF, 1998. – 126 p. (coll. Pratiques et enjeux pédagogiques).
- L'action des chefs d'établissement rencontre, dans les champs administratif et pédagogique, celle d'agents professionnels qui sont en position solide : le gestionnaire et les professeurs. Ils sont confrontés aux exigences parfois contradictoires de la hiérarchie administrative, aux demandes pressantes des parents et des partenaires locaux, aux comportements incivils ou violents d'un nombre croissant d'élèves.
- 32** **Professionalisation de la gestion de l'éducation.** – *Revue des Échanges*, vol. 21 n° 2 été 2004, n° 81.
- On note, entre autres, les interventions de Richard Charron, Yves Grellier, Guy Pelletier, Philippe Perrenoud.
- 33** **La redéfinition du métier de chef d'établissement secondaire : changement statutaire, construction de l'engagement professionnel et épreuves pratiques** / Agnès Pelage. – in : *Revue Française de Pédagogie* n° 145 oct-déc. 2003., pp. 21-36.

34 **Le rôle pédagogique du chef d'établissement : défis d'aujourd'hui : de la théorie à la pratique** / Yves de Saint-Do, Marie-Ange Henry, Donatelle Pointereau. 4^e éd. – Paris : Berger-Levrault, 2006. (coll. Le Point sur). ISBN 2-7013-1532-8

35 **S'occuper du travail des autres. Le management dans l'établissement** / Colette Woycikowska. – Paris : Hachette Education, 2003. – 254 p. (coll. Management et éducation)). Bibliogr. ISBN 2-01-17-0714-5

Face à la diversité des personnels qu'il a sous sa responsabilité et son autorité, quelles doivent être les attitudes, les comportements et les devoirs du manager pour organiser le travail, favoriser les projets, gérer les litiges et les conflits, accompagner les changements, aménager, écouter, conseiller, évaluer, mobiliser, accueillir, etc. Les propositions faites par l'auteur sont le résultat de lectures confrontées à l'expérience professionnelle et à des situations vécues.

36 **Sociologie des chefs d'établissement. Les managers de la République** / Anne Barrère. – Paris : PUF, 2006, (coll. Education et société). ISBN 2-13-055823-2

II.2 Textes de référence du chef d'établissement

37 Recueil des Lois et règlements (RLR)

Le Recueil des lois et règlements (RLR) rassemble sur un même cd-rom l'ensemble des textes législatifs et réglementaires - lois, décrets, arrêtés et codes - en vigueur et à valeur permanente concernant l'Education nationale, la Jeunesse et les Sports (soit l'équivalent d'environ 30 000 pages).

Les sources de ces textes sont :

- le Journal officiel ;
- le Bulletin officiel (BO) de l'Education nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche ;
- le BO des Sports ;
- le BO du Premier ministre.

Les textes présentés sont en mode texte intégral, à l'exception de certains tableaux, graphiques et autres schémas qui sont présentés au format image.

L'actualisation de ces textes est régulière et donne lieu à la réalisation de sept mises à jour sur cd-rom par an. Chacune de ces mises à jour annule et remplace la précédente puisqu'elle reprend chaque fois l'intégralité du RLR.

Les textes sont accessibles à partir de quatre entrées différentes :

- le plan de classement, constitué des neuf volumes thématiques du RLR, divisés en titres, chapitres, articles, sous-articles et textes ;
- la table chronologique ;
- la table alphabétique ;
- un moteur de recherche (par mot ou expression, par date, par numéro de textes).

La page d'accueil comporte par ailleurs tous les éléments permettant d'utiliser au mieux l'application (le guide d'utilisation, des fiches de formation et des conseils documentaires au format .pdf ainsi que les coordonnées de vos différents contacts en cas de problème). Établi avec le navigateur *Internet Explorer™* 5.5 (minimum), le programme fonctionne en autonomie et ne nécessite aucune connexion à l'internet ; le RLR constitue un site web local.

Deux versions du cd-rom RLR vous sont proposées : une version 2nd degré et une version 1^{er} degré.

Le RLR à destination des collèges, des lycées et de l'enseignement supérieur est disponible sous licence monoposte ou réseau.

38 Code de l'éducation

Plusieurs possibilités de le consulter sont offertes :

- dans le RLR (cf. supra) chapitre 19 du RLR : 190 partie législative, 191 partie réglementaire ;
- sur le site www.legifrance.gouv.fr
- sur papier : Editions du Journal officiel 2006, édition septembre 2005. ISBN 2-11-07-6130-X

- Code de l'Éducation / Claude Durand-Prinborgne et André Legrand. – Paris : Litec, 2005 (édition arrêtée fin août 2005) (coll. Juris Classeur). Cette édition est commentée, annotée de conseils pratiques, de jurisprudence, de commentaires juridiques et de bibliographies. ISBN 2-7110-0560-7 (65 euros)
Chacun de ces accès au Code de l'Éducation devra être complété par la consultation des trois volumes du BOEN spécial n° 5 du 29 juin 2006 qui apporte des compléments à la partie réglementaire du livre III et propose des tables de concordance des articles du Code de l'Éducation aux textes d'origine et inversement.

II.3 Formation. Évaluation des chefs d'établissement

- 39** **La Formation des personnels de direction 1999-2005.** Rapport à M. Le Ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche / Jean-Pierre Obin.– juillet 2005, n° 2005-095

Des inspecteurs généraux ont constitué un groupe de travail pour étudier dans plusieurs académies et pays européens la formation initiale et continue des chefs d'établissement, les textes de référence et les instructions officielles sur lesquels s'appuie la formation.

On trouve en annexe les guides d'entretien avec d'anciens stagiaires et des chefs d'établissement d'affectation ainsi qu'avec les responsables académiques de la formation. Le recrutement et la formation des personnels de direction dans quelques pays européens (Finlande, Estonie, Portugal, Roumanie) sont étudiés également.

Quelques recommandations sont formulées par le groupe.

- 40** **La Formation initiale des nouveaux personnels de direction vue par les lauréats du concours 2002.**

Note d'évaluation du Ministère de l'Éducation DEP 05.05 en ligne sur www.education.gouv.fr/stateval

- 41** **Former des cadres pour demain.** *Administration et Éducation*, n° 102. 2004 n° 2.

Des responsables qualifiés s'expriment : parmi eux des anciens ou actuels directeurs de l'encadrement du Ministère de l'Éducation nationale, Marie-Martine Boissinot, Monica Gather-Thurler, Philippe Perrenoud, Bernard Toulemonde... Jean-Pierre Lacoste et Guy Waïss, secrétaires généraux des académies de Bordeaux et de Toulouse nous proposent quelques éléments de réflexion sur la mise en place en janvier 2006 de la LOLF et ses incidences sur la problématique de l'autonomie des établissements et la gestion des carrières.

- 42** **Former les cadres** / Bernard Dizambourg. *Les Cahiers de l'éducation* n° 50 (Berger-Levrault, déc. 2005). p. 10

- 43** **Suivi du dispositif d'évaluation des personnels de direction.** Rapport au Ministre de l'Éducation nationale présenté par Gérard Mamou, avec la collaboration de Jean-Pierre Obin et de Jean Pigeassou. – Paris : Ministère de l'Éducation nationale. Inspection générale de l'Éducation nationale. Groupe Établissements et Vie scolaire. – sept. 2002.

<http://ladocumentationfrancaise.fr>
suivre : « bibliothèque des rapports publics »

Les grandes lignes du protocole d'accord. Pratiques des acteurs dans les académies et responsabilités de chacun. Diagnostic d'établissement et lettre de mission du chef d'établissement et de l'adjoint. Publicité ou confidentialité du diagnostic et de la lettre de mission. Difficultés rencontrées pour une évaluation correcte des responsables de l'éducation.

II.4 Le chef d'établissement en Europe

Sites spécialisés :

- **SMC** : School Managers Centre - L'espace européen des directeurs d'écoles
Projet mené en partenariat avec l'ESHA, European Schoolnet, le Département de l'Education de la ville de Helsinki et la Commission européenne.
<http://smc.eun.org>
- **ESHA** : European School Heads Association. Association européenne des chefs d'établissement
<http://www.virtimo.net/esha>
- **Eurydice**, réseau d'information sur l'éducation en Europe
<http://www.eurydice.org>

- 44** **La Direction des établissements scolaires.** N° spécial de la revue **Politiques d'éducation et de formation** n° 13, 2005/1, mars 2005. Revue publiée par l'Institut européen d'éducation et de politique sociale (IEEPS) et par l'Institut européen pour la promotion des innovations et de la culture dans l'éducation (EPICE)

Vincent Dupriez / La transformation du métier de chef d'établissement en Communauté française de Belgique.

Lorenzo Fischer, Maria Grazia Fischer, Marco Masuelli / Evolution des tâches et nouveaux profils des chefs d'établissement en Italie.

Hans-Joachim Schmidt / Le chef d'établissement en Allemagne, un enseignant aux multiples responsabilités.

Marie-Martine Boissinot / Chefs d'établissement en France, une situation paradoxale au centre de tensions multiples.

Denise Bergeron, Denis Massé, Jean-Pierre Rathé / Réforme, décentralisation et professionnalisation des chefs d'établissements au Québec.

Jean-Michel Leclercq / Perspective internationale : quelle direction pour les établissements scolaires ?

Isabel Canto Mayo / Programmes d'amélioration de la qualité éducative en Espagne : une innovation en marche.

- 45** **Personnels de direction en Europe** / Donatelle Pointereau. – in : *Direction* n° 118, mai 2004.

- 46** **Vers le professionnalisme en Europe.** – in : *Revue des échanges* vol. 21, n° 2, été 2004, n° 81.

Présentation de la série de normes nationales pour les chefs d'établissement publiées par le « National College for School Leadership » de Grande-Bretagne.

II.5 Travaux universitaires

- 47** **Les Chefs d'établissement scolaire à la recherche d'une professionnalité** / Yves Grellier. – Thèse en sciences de l'éducation sous la dir. de Bernard Charlot. Université de Paris 8, 1997.

- 48** **Devenir proviseur : de la transformation du modèle professionnel aux logiques d'accès à la fonction de direction** / Agnès Pelage. – Thèse de sociologie, Versailles, St-Quentin-en-Yvelines sous la dir. de Claude Dubar, 1996.

II.6 Témoignages de chefs d'établissement. Partage d'expériences

- 49** **Abécédaire du chef d'établissement** / Maurice Chabannon. – Grenoble : CRDP, 2003. 300 p. (Coll. Vie scolaire) ISBN 2-86622-664-X

De "A" comme "Accueil" à "Z" comme "Zorro", cet abécédaire humoristique propose anecdotes et conseils que seul pouvait se permettre d'écrire un praticien de terrain ayant vécu au jour le jour et pendant de nombreuses années, les fonctions de directeur de collège et de lycée. Maurice Chabannon montre par ses récits les rôles multiples du chef d'établissement qui impulse, donne le mouvement, s'engage, dialogue, écoute, accueille et est quelque part le "pater familias" ou le "pacha du navire", garant de l'égalité, de l'équité et du respect mutuel dans l'établissement.

- 50** **Diriger autrement l'établissement scolaire. Analyser et dynamiser sa pratique** / Colette Paillole, Jacqueline Rimet-Meille. – Lyon : Chronique sociale, 2003. – 192 p. (coll. Pédagogie/Formation) ISBN 2-85008-496-4

Dans ce livre "écrit à quatre mains", comme le dit avec humour Philippe Meirieu, deux femmes chefs d'établissement pédagogues, philosophes nous convient à leur dialogue. Elles se renvoient une riche réflexion sur les élèves, le métier, la vie dans l'établissement, leurs démarches et pratiques, le temps indispensable à la gestation de solutions, les outils utiles. Les chefs d'établissement en exercice pourront trouver là occasion de confronter leurs démarches et leurs pratiques à celles qui sont exposées ici, concernant l'évaluation, le projet d'établissement, la préparation de la rentrée, le soutien apporté aux professeurs débutants.

- 51** **Provisure à Vaulx-en-Velin** / Chris Laroche, Luc Rosenweig.– Plon, 2005. ISBN 2-259-19999-2

III. LES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES

III.0 La vie dans l'établissement

- 52** **Autonomie et responsabilité de l'établissement et dans l'établissement** / Claude Pair, Jean-Yves Langanay, Claude Rebaud. Contributions aux ateliers du Colloque Education et Devenir in : *Les Cahiers d'Education et devenir*, n° 6, nov. 2005
- 53** **Le Climat scolaire dans les lycées et les collèges. Etat des lieux. Analyse et propositions** / Georges Fotinos.– Paris : MGEN, 2006. 125 p. bibliogr. pas d'ISBN
- Etude menée à partir d'une enquête auprès de 1326 chefs d'établissements et adjoints pour cerner les différences de climat scolaire. Cette étude met en évidence l'importance des facteurs internes dans l'évolution d'un climat d'établissement et propose un certain nombre de suggestions d'actions pour améliorer la situation de fonctionnement serein de l'établissement.
- La dimension relationnelle, la mise en évidence de l'influence du "management" sur le climat scolaire avec ses implications concernant la conduite du changement, la gestion des relations humaines ou sociales, la gestion des crises, la qualité de vie professionnelle des différents acteurs, sont autant d'éléments déterminants dans la mise en place d'un bon climat d'établissement.
- 54** **Le Collège unique, pourquoi faire ? Les élèves en difficulté au cœur de la question** / Jean-Paul Delahaye. – Paris : Retz, 2006. ISBN 2-7256-2604-8
- 55** **Des Collèges et des lycées "différents"** / Marie-Laure Viaud. préf. d'Antoine Prost. – Paris : PUF, 2005. – (Partage du savoir). – ISBN 2-13-054634-X
- Histoire et constats des différents types d'établissements scolaires, en marge du système éducatif "standard". Bilan de ces expériences pionnières. Pratiques, attentes implicites, représentations, importance du travail en équipe collégiale.
- 56** **Conseils et commissions dans les EPLE** / Jean Gavard.– Paris : Berger-Levrault, 2005 (coll. Les indispensables) ISBN 2-7013-1498-4
- 57** **L'Ecole contre la violence : recommandations pour un établissement scolaire mobilisé** / Jean-Pierre Obin. – Lyon, CRDP, 2003. ISBN 2-86625-285-3
- 58** **L'EPLE et les associations.** Cahier détachable de la revue *Objectif établissement*, hiver 2005 n° 22
- 59** **L'Etablissement d'abord.** Dossier d'*Education et management* juin 2002, n° 23. p. 24-65
- Interventions d'Yves Dutercq, Marie-Christine Presse, Richard Etienne, Michèle Amiel, Claude Baudoin, Marie-Joseph Chalvin, Daniel Mallet, Alain Picquenot, Nelly Rieti, Jean-Marie Schul, Lydia Jacob, Marie-Jean Vinciguerra, Pierre Cornède, Jean-Michel Leclercq, Jean-Charles Bonnet.
- 60** **L'Etablissement scolaire : un jeu collectif.** nouv. ed. / Jean-Yves Langanay, Claude Rebaud . – Paris : Hachette Éducation, 2006. 160 p. ISBN 2-01-170737-4
- 61** **Evolution des procédures disciplinaires à l'égard des élèves dans les EPLE** / Marie-José Héлары in : *Les Cahiers de l'éducation* n° 50. Berger-Levrault, déc. 2005. pp. 13-15

Pendant longtemps, la vie scolaire des EPLE a obéi à des règles internes, exprimées par le règlement intérieur. Les vingt dernières années ont été le cadre d'un mouvement important de pénétration du droit à l'école. Les textes ont défini un régime de sanctions et de punitions s'inscrivant résolument dans une logique éducative. Commentaire des textes de 2004 sur la composition du conseil de discipline et la prise de sanctions.

- 62** **Histoire de la vie scolaire : de son évaluation à la construction d'un mode de management collégial.**
Préf. E. Prairat / Véronique Barthélémy.– Paris : L'Harmattan, 2005 (coll. Mouvement des savoirs).
ISBN 2-7475-8889-0

Rappels historiques sur l'évolution de la notion de vie scolaire et les attentes générées par de constantes mutations sociales en terme d'implication des acteurs au sein des établissements scolaires.
L'étude de la fonction de CPE, responsable de la vie scolaire, montre que le contexte scolaire ainsi que la position des acteurs interrogés peuvent avoir une influence sur la définition de la fonction de CPE : celle-ci, oscillant entre le pédagogique, l'éducatif et/ou l'administratif. Au-delà le travail mené permet de comprendre comment, à partir de l'évaluation de la vie scolaire, il est possible de réfléchir à la construction d'un mode de management collégial au sein des collèges et des lycées.

- 63** **Les Leviers humains dans le management de l'EPL.** / Jean-Luc Berthier. – Paris : Hachette Education, 2006 (coll. Management et éducation). ISBN 2-01-170902-4

- 64** **La Place de l'élève au sein de l'établissement scolaire : une approche historique et institutionnelle.** / Jean-Paul Delahaye.

Résumé d'une intervention effectuée devant les chefs d'établissements et responsables de la Mission laïque le 24 mai 2005. *Le Courrier d'Education et Devenir* n° 7-8, juillet-août 2005

- 65** **Sorties et voyages scolaires. Guide pratique pour les collèges et les lycées** / Bernard Carretier ; Alain Codognet. – Grenoble : CRDP, 2000. ISBN 2-86622-553-8

- 66** **La Vie scolaire : principes et pratiques** / Guy Delaire. – Paris : Nathan Pédagogie, 1997 (coll. Les repères pédagogiques). ISBN 2-09-177877-X

- 67** **La Vie scolaire** / Christian Vitali ; préf. de Jean-Pierre Obin. – Paris : Hachette Education, 1997.
ISBN 2-01-170472-3

III.1 Le pilotage de l'établissement scolaire ; le projet d'établissement

- 68** **Culture d'établissement.** Dossier d'*Education et Management* n° 30, déc. 2005, pp. 18... 53

Le "climat de l'établissement", la "culture d'établissement", l'"effet établissement" : autant d'expressions qui tentent de qualifier le cadre essentiel d'une bonne réussite des élèves. Composée d'une histoire, des spécificités des métiers qui y travaillent, des particularités d'une structure d'organisation, la culture d'établissement nourrit le projet d'établissement et permet de lever nombre de blocages.

Interventions de Daniel Mallet, Jean-Pierre Bourreau, Yves Dutercq, Monica Gather-Thurler, Marie Lavin, Georges Fotinos, Bruno Descroix, Marie-Joseph Chalvin, Jean-Michel Leclercq, Patricia Fénélon et Frédéric Greil.

- 69** **Une Nouvelle étape dans le changement des modes de pilotage : le pilotage pédagogique partagé** / B. Toulemonde in : *Les Cahiers de l'éducation* n° 38 octobre 2004, p. 15-17

- 70** **Pilotage et projet d'établissement : enjeux, démarches, outils.** 2^e éd. / Daniel Brillaud.– Bordeaux, CRDP d'Aquitaine, 2006 (coll. Direction Etablissement)

Démarches et outils pour le pilotage de l'établissement ; tableau de bord, diagnostic d'établissement, mobilisation des acteurs ; articulations avec le pilotage académique mise au point des indicateurs, contractualisation.

- 71** **Pilotage pédagogique et autonomie des établissements scolaires.** 2^e éd. / Marie-Martine Boissinot. – Clermont-Ferrand ; CRDP d’Auvergne, 2005 – (Coll. Direction Établissement !)

L'établissement scolaire est ici abordé comme unité de pilotage pédagogique dans lequel le chef d'établissement doit à la fois administrer, piloter, évaluer. L'auteur analyse les modalités de pilotage pédagogique de l'établissement autonome. Quels sont les obstacles à l'exercice de l'autonomie ? De l'importance du projet et de la contractualisation. Contributions des différents acteurs. La réflexion est nourrie par de nombreuses références aux textes officiels ou autres écrits récents de l'IGEN-EVS et de l'IGAENR.

- 72** **Piloter un établissement scolaire : lectures et stratégies de la conduite du changement à l'école.** – Bruxelles : De Boeck Université, 2001.

Dix chefs d'établissements belges analysent la manière dont ils ont apporté un changement au sein de leur école et tentent de donner une définition de ce que peut être le changement dans l'établissement et le profil du chef d'établissement novateur.

- 73** **Piloter par les résultats : trop simple pour être raisonnable** / C. Pair ; in : *Administration et éducation* n° 98, 2003. p. 7-149

III.2 Gestion des personnels - Gestion patrimoniale et financière

- 74** **La Gestion financière des établissements scolaires locaux du second degré** / Jean Gavard, Jean Beurton et al.. – Paris : Berger-Levrault, 2006. 500 p. – ISBN 2-7013-1505-0. (Les Indispensables)

Cadre général de la comptabilité publique, phases d'exécution du budget, maniement des fonds, formation professionnelle continue, les GRETA, les CFA, les GIP, la gestion courante de l'établissement (objets confectionnés, voyages scolaires). Les contrôles internes et externes de gestion, le mode d'utilisation des nouveaux moyens d'encaissement (chèques vacances) et de paiement (cartes d'achat).

- 75** **Gestion du patrimoine scolaire : bâtiments et mobilier** / Anthony Taillefait. – Paris : Berger-Levrault, 2002. ISBN 2-7013-1412-7

L'appartenance des immeubles scolaires au domaine public, les constructions des bâtiments scolaires, « travaux du propriétaire » et « travaux du locataire » sur le domaine public scolaire, utilisations privatives des locaux du domaine public.

- 76** **Guide pratique de gestion d'un EPLE.** tome 1 : Environnement juridique, gestion administrative, gestion budgétaire, marchés publics / F. Bouzat (dir.). Paris : ESF, 2001 ; tome 2 : Gestion matérielle / J. Charpentier, D. Laure. Paris : ESF, 2002. ISBN 2-7101-1522-0

- 77** **Le Transfert des personnels des lycées et collèges aux collectivités territoriales.** Guide pratique de gestion. Paris : Centre interdépartemental de gestion de la petite couronne d'Ile-de-France (CIGPC), Documentation française, 2006.

III.3 Responsabilités et droit de la vie scolaire

78 **Les Abords de l'établissement scolaire : le champ d'action du chef d'établissement** / Marie-Françoise Choisnard. in : *Les Cahiers de l'éducation*, janvier 2005. p. 13-15

79 **Accidents scolaires et responsabilités : quelles jurisprudences ?** / Jean-Daniel Roque, Frédérique Thomas-Bion.– Paris : Berger-Levrault, 2004. ISBN 2-7013-1464-X

80 **Clés de la sécurité** / Ministère de l'Education nationale, DPMA, Mission de la formation, 2004

81 **Le Droit de l'éducation : enseignements scolaires : traité théorique et pratique** / Claude Durand-Prinborgne.– Paris : Hachette Education, 1998. 480 p. – ISBN 2-01-170557-6

On regrette que cet intéressant ouvrage n'ait pas pu être actualisé. Il s'agit là quand même d'une "référence" dont les enseignements restent riches.

82 **Le Droit de la Vie scolaire. Écoles. Collèges. Lycées, 3^e éd.** / Yann Buttner, André Maurin, Blaise Thouveny. – Paris : Dalloz, 2005. ISBN 2-247-06275-X

Les trois auteurs, juristes et praticiens du droit scolaire, professionnels du droit et hommes de terrain fournissent ici à la communauté éducative un guide illustré de plus d'un millier de cas de jurisprudence traitant des droits et obligations des acteurs de l'établissement scolaire, du droit disciplinaire, des risques de la vie scolaire, accidents et agressions, auxquels on doit opposer une réponse de prévention et réparation. Une part importante de l'ouvrage est réservée à l'enseignant, victime ou poursuivi.

83 **Le Guide juridique du chef d'établissement** / Ministère de l'Education nationale. Direction des affaires juridiques. – Orléans : CRDP, 2001 - 388 p. (coll. Livre bleu) ISBN 2-86630-144-4

Sont rassemblées ici les 46 fiches réalisées par la Direction des Affaires juridiques sur les organes de l'établissement, l'administration et la gestion, les partenaires de l'établissement, la scolarité, la vie scolaire, la responsabilité. Une actualisation de ces fiches est en cours.

84 **La Notion de droits de l'élève : une approche juridique** / Gérard Mamou. in : *Les Actes du Séminaire des personnels d'encadrement. Mission laïque française, 2005.*

85 **Responsabilités. Vers une thématique, vers une problématique** / Alain Picquenot (coord.). – Dijon : CRDP de Bourgogne, 2004

86 **Sécurité et responsabilité au collège et au lycée. 2^e éd.** / Daniel Mallet, Etienne Lefebvre. – Paris : Berger-Levrault, 2003. ISBN 2-7013-1388-0

Étude des différents risques qui menacent l'établissement scolaire, réponses à apporter, conditions de l'implication juridique de chaque responsable.

IV LES “CLASSIQUES” DU CHEF D’ÉTABLISSEMENT

- 87** **La Bonne école** / Robert Ballion.– Paris : Hatier, 1991.– ISBN 2-218-03769-6
- 88** **Le Déclin de l’institution** / F. Dubet.– Paris : Seuil, 2002.– ISBN : 2-02-055163-2
- 89** **L’Ecole : l’état des savoirs** / Agnès Van Zanten.– Paris : La Découverte, 2000 (Textes à l’appui).– ISBN 2-7071-3306-X
- 90** **Eloge des pédagogues** / Antoine Prost.– Paris : Seuil, 1985.– ISBN 2-02-009007-4
- 91** **L’Etablissement scolaire apprenant** / Alain Bouvier.– Paris : Hachette éducation, 2001 (Former, organiser pour enseigner).– ISBN 2-01-170699-8
- 92** **Les Etablissements scolaires entre l’éthique et la loi** / Jean-Pierre Obin.–Paris : Hachette, 1996, 176 p. (Pédagogies pour demain).– ISBN 2-01-170465-0
- 93** **La Galère : jeunes en survie** / François Dubet. Paris : Arthème Fayard, 1987 (Points).– ISBN 2-02-024490-X
- 94** **Les Lycéens** / François Dubet.– Paris : Seuil, 1991 (Points Actuels, A125).– ISBN 2-02-018222-X
- 95** **Les Lycéens et leurs petits boulots** / Robert Ballion.– Paris : Hachette Education, 1994.– ISBN 2-01-170385-9
- 96** **Management et projet des établissements scolaires** / Alain Bouvier.– Paris : Hachette Education, 1996 (Former, organiser pour enseigner).– ISBN 2-01-170383-2
- 97** **Le Projet d’établissement** / F. Cros, J.-P. Obin.– Paris : Hachette Education, 2003. 176 p. (Management et éducation).–ISBN 2-01-170783-8
- 98** **Les Quartiers d’exil** / F. Dubet, D. Lapeyronnie.– Paris : Seuil, 1992 (L’épreuve des faits).–ISBN : 2-02-014152-3
- 99** **Le Règlement intérieur. Aspects juridiques. Une pratique, des réflexions** / Gérard Mamou.– Dijon : CRDP de Bourgogne, 1993.– ISBN 2-86621-174-X

V. PÉRIODIQUES À SUIVRE RÉGULIÈREMENT

NB : Les revues précédées d'un • sont analysées, article par article, sur la base documentaire Callimaque du CNDP. Les analyses Callimaque sont intégrées régulièrement dans les bases documentaires des médiathèques du réseau SCEREN/CNDP.

- **Administration et Éducation**
AFAE
28, rue du Général Foy
75008 Paris
tél. 01 42 93 12 01
- **Les Cahiers d'Éducation et Devenir**
Éducation et Devenir
Secrétariat général "Education et Devenir"
Lycée Diderot
23, bd Laveran
13013 Marseille
tél. 04 91 61 22 62
- **Education et Management**
CRDP de Créteil
- dans les librairies des CRDP et CDDP
- au CRDP de l'académie de Créteil
7, rue Roland Martin
94500 Champigny-sur-Marne
www.crdp.ac-creteil.fr (Edition>Education et Management)
abonnement : Cédric Cassou
tél. 01 41 81 20 20
- **Lettre d'Information Juridique (LIJ)**
Direction des Affaires Juridiques du Ministère de l'Éducation nationale
- dans les librairies des CRDP et CDDP
- à la librairie du CNDP 13, rue du Four 75006 Paris
- **Objectif établissement**
La revue financière de l'éducation
Ministère de l'Éducation - Direction des affaires financières
Bureau de la réglementation comptable et du conseil aux EPLE
44, rue de Bellechasse
75007 Paris
Tél. 01 55 55 37 60
re-eple.dafa3@education.gouv.fr

La Revue des Échanges (AFIDES)

AFIDES
500, bd Crémazie Est
Montréal Québec Canada H2P 1E7

AFIDES France (publie le bulletin « Correspondances »)
Lycée La Pleiade
BP 70
38232 Pont-de-Cherny cedex

VI. INDEX DES AUTEURS ET NOMS CITÉS

Amiel, Michèle	59	Dubar, Claude	48
Audeguy, Laure	19	Dubet, François	1, 27, 88, 93, 94, 98
Auduc, Jean-Louis	9, 11	Dufaur, Jean-Luc	14
Ballion, Robert	87, 95	Duplaix, Thérèse	19
Barrère, Anne	1, 36	Dupriez, Vincent	44
Barroso, João	22	Durand-Prinborgne, Claude	38, 81
Barthélémy, Véronique	62	Duru-Bellat, Marie	1
Baudoin, Claude	30, 59	Dutercq, Yves	1, 27, 59, 68
Bergeron, Denise	44	Etienne, Richard	59
Berrard, Maurice	27	Fayolle, Paul	19
Berthier, Jean-Luc	63	Felouzis, Georges	1
Beurton, Jean	74	Fénélon, Patricia	27, 68
Bois, Michel	13	Fialaire, Jacques	22
Boissinot, Marie-Martine	19, 41, 44, 71	Fischer, Lorenzo	44
Bonnet, Jean-Charles	59	Fischer, Maria-Grazia	44
Bourreau, Jean-Pierre	68	Fort, Marc	22
Bouvier, Alain	22, 91, 96	Fotinos, Georges	53, 68
Bouzat, F.	76	Fouque, José	26
Brillaud, Daniel	70	Gather-Thurler, Monica	13, 41, 68
Buttner, Yann	82	Gavard, Jean	56, 74
Canto-Mayo, Isabel	44	Gousseau, J.-L.	2
Carretier, Bernard	65	Greil, Frédéric	68
Castincaud, Florence	26	Grellier, Yves	17, 19, 31, 32, 47
Cauvel, André	27	Greuzat, Gérard	27
Cerfontaine, Jean-Yves	22	Hélary, Marie-Josée	61
Chabannon, Maurice	49	Henry, Marie-Ange	34
Chalvin, Marie-Joseph	59, 68	Horenstein, J.-Mario	27
Champagne, Pierre	22	Huchet, Jean-Charles	27
Chapelle, Gaëtane	1	Jacob, Lydia	59
Charlot, Bernard	47	Jardin, Bernadette	19
Charpentier, J.	76	Klepal, Isabelle	26
Charron, Richard	32	Lacoste, Jean-Pierre	41
Choisnard, Marie-Françoise	78	Laderrière, Pierre	27
Clercq, Bernard de	14	Lang, Vincent	27
Codognet, Alain	65	Langanay, Jean-Yves	52, 60
Cordonnier, Jean-Marc	27	Lapeyronnie, D	98
Cornède, Pierre	27, 59	Laroche, Chris	51
Cottureau, Yves	22	Laure, D	76
Cros, Françoise	97	Lavin, Marie	68
Debarbieux, Eric	1	Leclercq, Jean-Michel	19, 44, 59, 68
Debène, Marc	19, 22	Lecointe, Michel	22
Delahaye, Jean-Paul	22, 54, 64	Lefebvre, Etienne	21, 86
Delaire, Guy	66	Legrand, André	38
Dequennes, Jacky	22	Lesage, Gérard	7
Descroix, Bruno	68	Mallet, Daniel	21, 27, 59, 68, 86
Dizambourg, Bernard	42	Mamou, Gérard	10, 20, 22, 29, 43, 84, 99
Dorne, Dominique	22	Marois, William	22

Massé, Denis	44	Rieti, Nelly	59
Masuelli, Marco	44	Rimet-Meille, Jacqueline	24, 50
Maurin, André	82	Roque, Jean-Daniel	79
Mazalto, Maurice	25	Rosenweig, Luc.....	51
Meirieu, Philippe.....	50	Roullé, Martine	27
Méria, Dominique	19	Ruano-Borbalan, Jean-Claude	6
Meuret, Denis.....	1	Saint-Do, Yves de.....	34
Niebert-Taabni, Nicole.....	22	Sakur, Marc	22
Obin, Jean-Pierre.. 13, 19, 22, 39, 43, 57, 67, 92, 97		Schmidt, Hans-Joachim	44
Paillole, Colette.....	24, 50	Schul, Jean-Marie	59
Pair, Claude.....	22, 52, 73	Simon, Jacky	7
Pelage, Agnès.....	33, 48	Taillefait, Anthony	22, 75
Pelletier, Guy	13, 32	Thélot, Claude.....	1, 13
Peretti, Claudine.....	3	Thomas-Bion, Frédérique	79
Perrenoud, Philippe.....	13, 22, 32, 41	Thouveny, Blaise.....	82
Picquenot, Alain.....	59, 85	Toulemonde, Bernard.....	10, 22, 28, 41, 69
Pigeassou, Jean	43	Tournier, Philippe.....	27
Pinto, Vanessa	27	Townsend, Richard	22
Pointereau, Donatelle	34, 45	Troger, Vincent.....	6
Prairat, Eirick	62	Vandevoorde, Pierre.....	21, 31
Presse, Marie-Christine.....	59	Van Zanten, Agnès	89
Prochazka, Jean-Yves.....	19	Verclytte, Jacques.....	22
Prost, Antoine.....	1, 55, 90	Viaud, Marie-Laure.....	55
Puslecki, Jean-Marie	27	Vinciguerra, Marie-Jean.....	59
Queiroz, Jean-Manuel de	5	Vitali, Christian	67
Rathe, Jean-Pierre	44	Waïss, Guy	41
Rebaud, Claude	52, 60	Woycikowska, Colette	14, 15, 35
Reverchon-Billot, Michel	22	Zettelmeir, Werner	22

