

# MAREVA

Méthode d'Analyse et de Remontée de la Valeur

OCDE le : 30.03.2010

*Contact : Fayçal MECHERI 01.53.18.39.26*

# MAREVA : une méthode disponible pour vous aider à optimiser la valeur des investissements informatiques

- **Une norme « Etat »** pour évaluer la valeur d'un projet
  - MAREVA est développée et supportée par la DGME et appliquée par tous les ministères
  - S'applique aux projets SI, en particulier aux projets de transformation
  - Déclinaisons possibles à d'autres formes de projets (Achats, Immobilier)
- Des concepts **simples et efficaces**, validés par la pratique
  - Assimilés par les maîtres d'ouvrage métiers et les chefs de projets
  - Outil d'échanges sur les objectifs, le périmètre et les moyens d'un projet
- Un enjeu clé : **anticiper l'efficacité économique** des investissements
  - Budgets informatiques disséminés, dans un contexte de modernisation des services publics, de transformation et d'optimisation des moyens
  - Outil d'aide à la décision simple et efficace

# MAREVA, de la création à la généralisation

1. *Création*

2. *Tests grandeur nature*

3. *Généralisation*



2005

2006

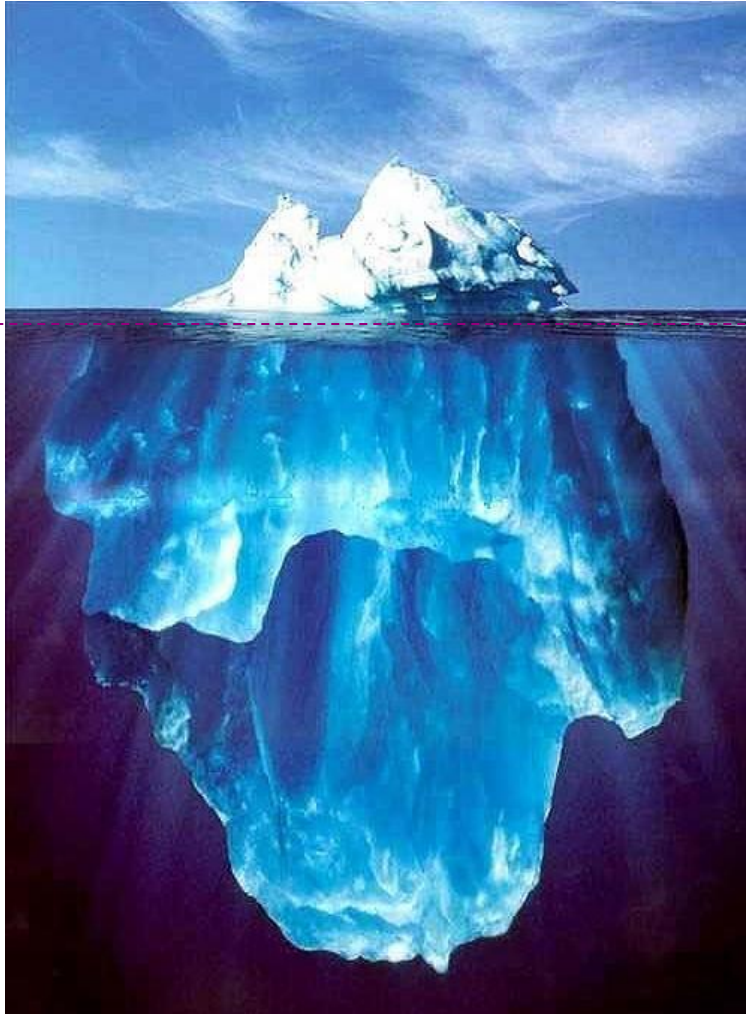
2007

2008

**Partenariat avec la Direction du Budget**

**Généralisation à tous les ministères**

# Le retour sur investissement ne suffit pas à donner une image complète de la valeur d'un projet dans le secteur public



## Retour sur investissement

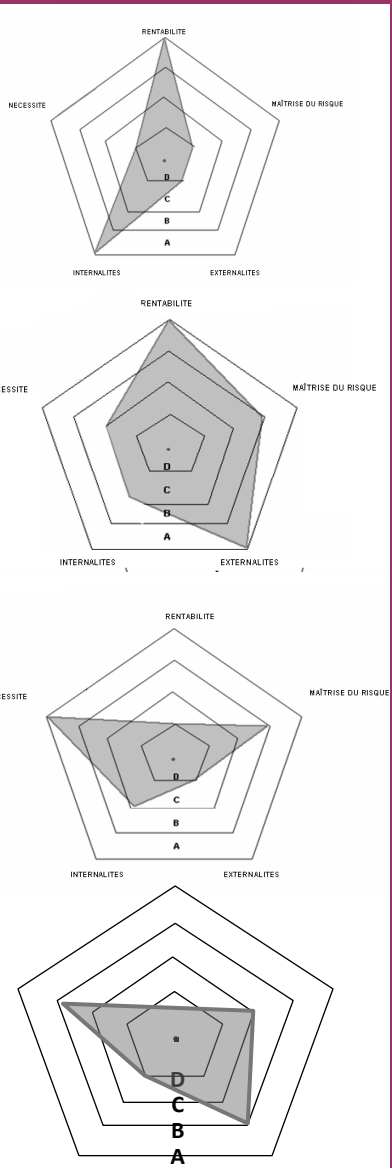
**Externalités** pour les particuliers, entreprises et associations (gains quantifiables, qualité du service)

**Internalités** pour la sphère publique (bénéfices pour les agents et pour la fonction publique)

**Nécessité du projet** (technique, politique, réglementaire) pour apprécier le risque à ne pas faire

**Maîtrise des risques** (technique, organisationnel, sociétal, juridique,...)

# Un calcul la valeur d'un projet sur 5 axes dont la rentabilité

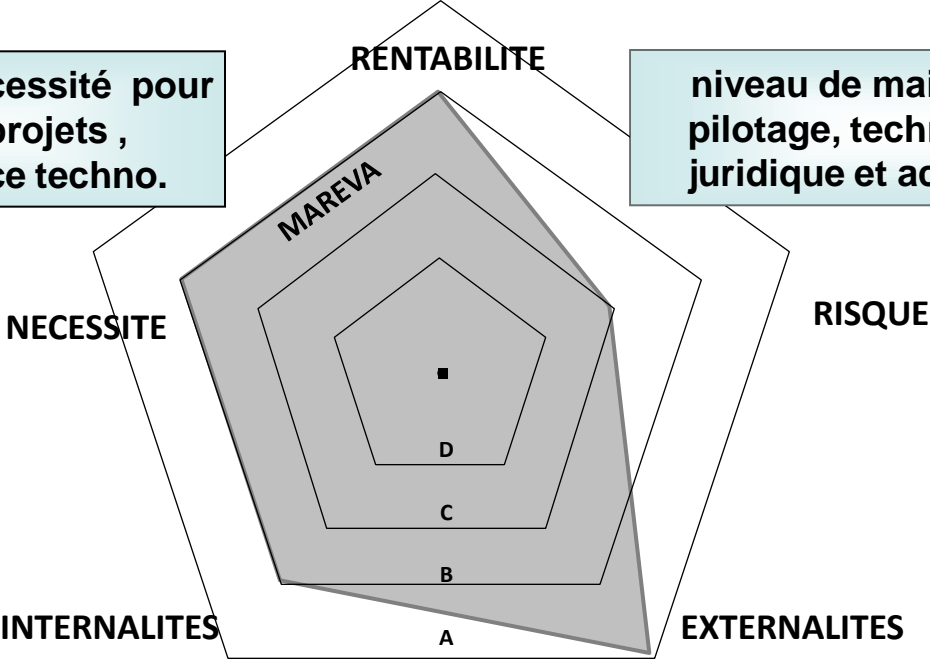


5 Les formes types

**le retour sur investissement et les investissements évitées ?**

**obligation, nécessité pour d'autres projets, obsolescence techno.**

**niveau de maitrise en : pilotage, technologique juridique et acceptation**



**gains et motivation pour les agents, gains pour les services publics et efficience, alignement stratégique et rentabilité additionnelle.**

**type d'usager : assoc., pro. Particulier, nombre, gain : temps, argent, qualité ... etc, citoyenneté responsable**

## En synthèse ...

- Une méthode commune d'évaluation pour différents types de projets SI
- Un support d'échange et de dialogue entre :  
l'équipe projet, les futurs utilisateurs et les décideurs
- une formalisation de l'engagement sur des objectifs concrets

# Les éléments mis à votre disposition par la DGME

## Kit de formation

- Formation théorique comprenant des illustrations
- Formation appliquée, comprenant un cas pratique

## Questions-Réponses

- Réponses à 60 questions sur la méthode et les outils
- Mis à jour grâce aux échanges avec les Ministères

## Outils MAREVA

- Outils bureautique valeur et rentabilité paramétrables
  - Méthode multicritères, qualitative et quantitative
- Mise à jour en juillet 2007 pour répondre aux attentes des Ministères

## Manuels utilisateurs

- Manuel utilisateur sur les outils valeur et rentabilité
- Guide d'administration

## Support

- Conseil pour le déploiement
- Support de niveau 2 : [mareva.dgme@finances.gouv.fr](mailto:mareva.dgme@finances.gouv.fr)