



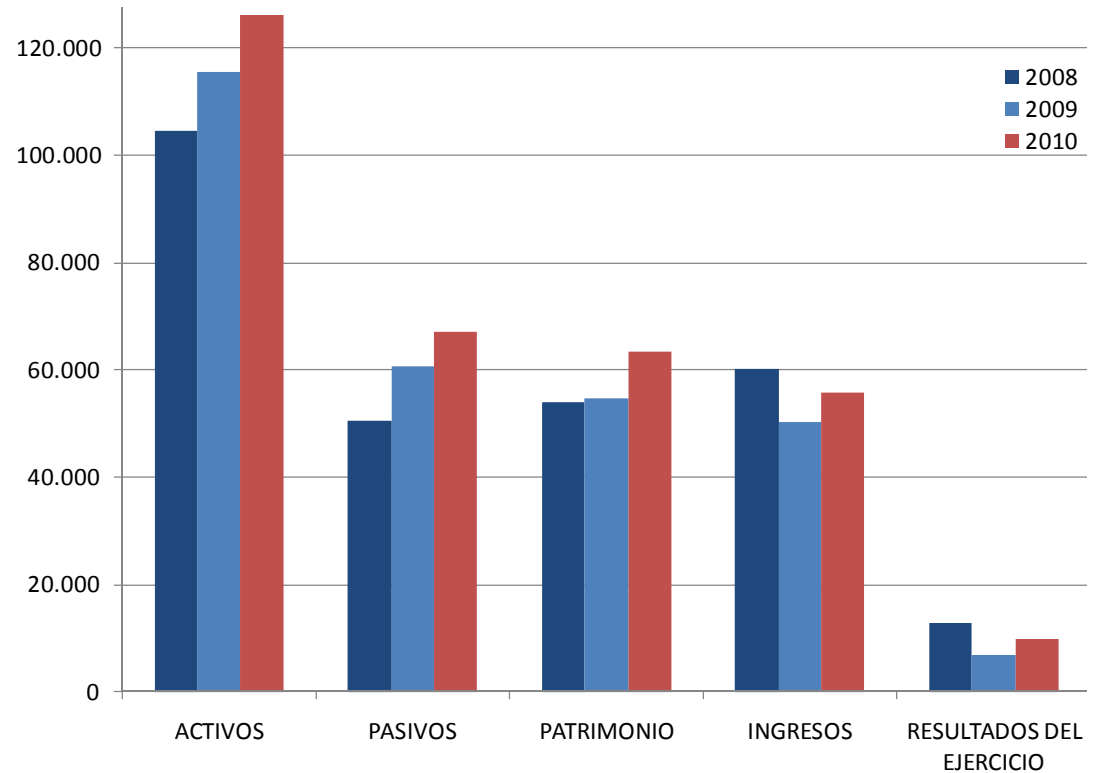
Subdirección de Banca de Inversión
DIRECCION GENERAL DE CREDITO PUBLICO Y TESORO NACIONAL
GOBIERNO CORPORATIVO

Ministerio de Hacienda y Crédito Público
República de Colombia



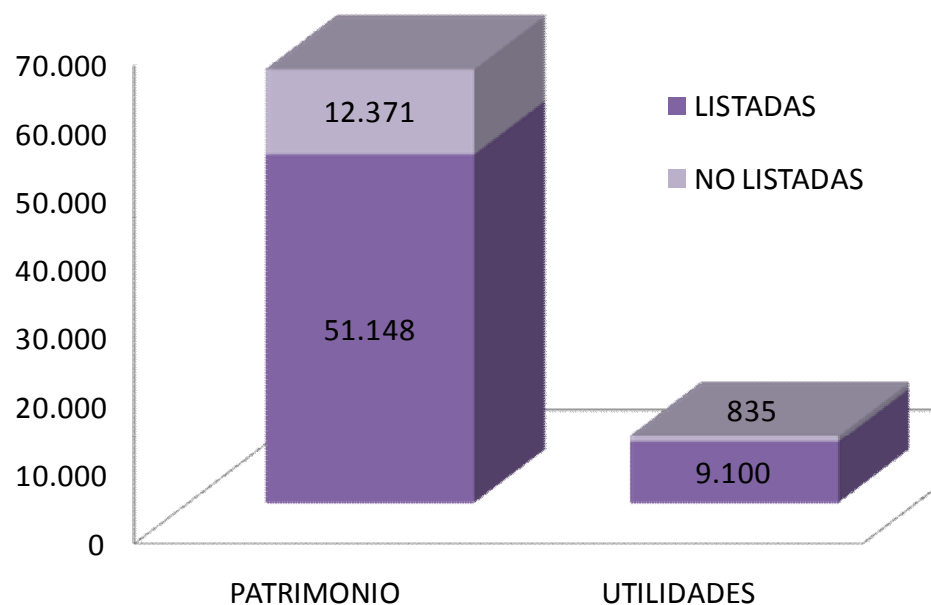
Existen 74 empresas en las cuales la Nación tiene participación accionaria

En 41 empresas la participación accionaria es superior al 50%



Los activos de estas compañías son del orden de USD \$60 millones y generan utilidades por valor de USD \$5 millones

Control No Listadas



Empresa	Porcentaje (GNC)
BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA S. A.	99,72
BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	100,00
EMPRESA MULTIPROPOSITO DE URRRA S.A	99,99
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.	99,97
E.S.P. GENERADORA Y COMERCIALIZADORA DE ENERGIA DEL CARIBE S.A	100,00
EMPRESA DE ENERGIA DE BOYACA S. A. -E.S.P.	99,41
FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S. A.	92,55
FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO	78,24
ELECTRIFICADORA DEL HUILA S. A. -E.S.P.	83,02
LA PREVISORA S. A. (COMPA-IA DE SEGUROS GENERALES)	99,77
FINANCIERA ENERGETICA NACIONAL S. A.	99,99
E.S.P. EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BUCARAMANGA S.A. -	100,00
FONDO NACIONAL DE GARANTIAS S. A.	100,00
CENTRALES ELECTRICAS DE NARIÑO S. A. ESP	99,99
CENTRALES ELECTRICAS DEL CAUCA S. A. -E.S.P.-	60,22
E.S.P. EMPRESA PUBLICA DE ALCANTARILLADO DE SANTANDER S.A.	100,00
CENTRAL DE INVERSIONES S.A.	99,99
ELECTRIFICADORA DEL META S. A. -E.S.P.	55,68
E.S.P. GESTION ENERGETICA S.A.	99,69
EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S. A.	61,95
SOCIEDAD HOTELERA TEQUENDAMA S.A	99,97
ALMACENES GENERALES DE DEPOSITO DE LA CAJA AGRARIA Y BANCO G/	64,62
EMPRESA METROPOLITANA DE TELECOMUNICACIONES S.A.	66,60
E.S.P. EMPRESA DISTRIBUIDORA DEL PACÍFICO S.A. -	100,00
E.S.P. EMPRESA DE ENERGIA DEL ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES ,PROVI	67,05
ELECTRIFICADORA DEL CAQUETA S. A. - E.S.P.	72,35
CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA -S.I.A.	89,46
SOCIEDAD ALMIDONES DE SUCRE S.A.	99,98
CENTRAL DE ABASTOS DE CUCUTA	75,15
CENTRO DE DIAGNOSTICO AUTOMOTOR DE CUCUTA LTDA.	82,25
CENTRO DE DIAGNOSTICO AUTOMOTOR DE CALDAS LTDA.	56,52
SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES S.A.S.	99,99
SOCOTUR LTDA	64,47
SOCIEDAD DE TELEVISIÓN DE LAS ISLAS	54,87
EMPRESA DE ENERGIA ELECTRICA DEL AMAZONAS S. A. -E.S.P.	90,69
ELECTRIFICADORA DEL CESAR S.A. -E.S.P. - EN LIQUIDACION	81,14
CORPORACION ELECTRICA DE LA COSTA ATLANTICA S.A.	100,00
ELECTRIFICADORA DEL TOLIMA S. A. -E.S.P. - EN LIQUIDACION	99,48

Fondo Monetario Internacional

1. Falta de Inventario completo de empresas públicas y participaciones accionarias del Estado.
 2. Varias entidades del estado realizan el seguimiento a las empresas, cada uno en un rol distinto.
 - Ministerio de Hacienda : DGPN, DGCPTN, Secretaría General
 - Contaduría General de la Nación
 - Departamento Nacional de Planeación
 3. No existe un marco unificado de política para el manejo de activos de la Nación.
 4. Hace falta control de los resultados de las empresas, de los miembros de junta directiva y de los gerentes.
-

Gobierno Corporativo

1. Definir los objetivos del estado como propietario de empresas
 2. Responsabilidades e independencia de mercado.
 3. Centralizar la función de seguimiento a las participaciones accionarias y realizar seguimiento regular del desempeño de las empresas
 4. Definir claramente las relaciones con otras entidades del Estado y los entes de control y seguimiento.
 5. Implementar un procedimiento transparente para el nombramiento de miembros de junta directiva y gerentes.
 6. Asegurar un tratamiento igualitario para todos los accionistas. Implementar un programa para comunicación y consulta de los accionistas minoritarios.
 7. Implementar códigos de ética y buenas prácticas corporativas
 8. Publicar anualmente un reporte del comportamiento de las empresas
-

Accionaria - Propuesta

