



Summer School quinta edición

Trento, 14 - 25 de Julio de 2014

Comunidad y desarrollo local

Construyendo estrategias de cambio para el territorio



CFSI TCIC
Centro Training
per la Formazione Centre for
alla Solidarietà International
Internazionale Cooperation



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO



*Marco Polo describe un puente, piedra por piedra.
 – ¿Pero cuál es la piedra que sostiene el puente? – pregunta Kublai Kan.
 – El puente no está sostenido por esta piedra o por aquella – responde Marco – sino por la línea del arco que ellas forman.
 Kublai Kan permanece silencioso, reflexionando. Después añade: – ¿Por qué me hablas de piedras? Lo único que me importa es el arco.
 Polo responde: – Sin piedras no hay arco.
 Ítalo Calvino, Las ciudades invisibles*

Comunidad y desarrollo local

Construyendo estrategias de cambio para el territorio - quinta edición

Los trabajos de reflexión sobre las condiciones y las formas de desarrollo local marcan el camino recorrido durante estos cinco años de colaboración conjunta entre instituciones internacionales con sede en Trentino e instituciones Latinoamericanas. Reflexiones que, a pesar de los diversos cambios políticos y económicos producidos a nivel internacional, mantienen su importancia y su significado ya que nos brindan la oportunidad de comprender, intercambiar y profundizar, ideas sobre las razones que determinan y desencadenan los cambios que se producen dentro de los diversos territorios; los elementos que alimentan dichos cambios en el tiempo; las herramientas para gobernarlos; y finalmente orientarlos hacia una “visión compartida de futuro sostenible”.

La construcción de dicha visión, y el desarrollo de estrategias multidimensionales coherentes, necesita de un marco conceptual y de competencias específicas tales como: capacidad de lectura de contextos; de individuar y valorizar las diversas dimensiones constitutivas de los mismos; de mantenerlas e incrementarlas a través del tiempo; de facilitar procesos de dialogo eficaces y eficientes; de acompañamiento paciente y consciente a los diversos territorios - y los elementos que los conforman - hacia y a través de los complejos procesos de cambio que se experimentan en el mundo contemporáneo. A tal efecto, se requieren en primer lugar (y ésta es la hipótesis fundamental que incentiva la Summer School) espacios de análisis y elaboración de experiencias - propias y ajenas - de donde obtener aprendizajes específicos que nos permitan interpretar y administrar de la manera más idónea el devenir cotidiano de los diferentes contextos locales.



El **Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional** y el **Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local de Trento** comparten su prestigiosa sede en el corazón de la ciudad de Trento, en un antiguo convento agustino, un lugar ideal también para compartir un objetivo: contribuir a nivel internacional a la formación y la consolidación de las competencias de los decisores y operadores del desarrollo local y de la solidaridad internacional. Un proceso que se hace, por un lado, valorizando las relaciones con la sociedad civil y las redes de las organizaciones de base; y por el otro, promoviendo el diálogo y el fortalecimiento de las instituciones y de la gobernanza.

En este marco la Summer School con un enfoque en esos temas marca el camino para una colaboración que tiene como objetivo proponer un encuentro anual de portada internacional sobre el tema de la formación y del desarrollo local.



Centro per la Formazione alla Solidarietà Internazionale
 Training Centre for International Cooperation



■ DESARROLLO LOCAL Y CAPITAL TERRITORIAL

“Comunidad y desarrollo local” es un curso intensivo residencial de diez días, que articula sus contenidos apuntando a la lectura y al reconocimiento de los factores y procesos que concurren en la construcción de estrategias de desarrollo local, a partir del concepto de “**Capital Territorial**” y de sus dimensiones constitutivas.

Se trata de una clave de lectura trans-disciplinaria de las características de los territorios, que en su conjunto forman la base para que cada contexto local pueda construir su propio recorrido hacia un desarrollo económico, social, ambiental e institucional sostenible.

■ Objetivos

El curso propone comprometer a los participantes en un trabajo de investigación, reflexión y confrontación sobre algunos aspectos destacados del proceso de diseño de una estrategia de desarrollo local.

Se intentará, en particular:

- **Compartir conceptos y lenguajes** sobre el desarrollo local sostenible.
- **Facilitar instrumentos de lectura e interpretación de las experiencias**, identificando y analizando las lecciones aprendidas con respecto a la inducción de dinámicas de desarrollo local.
- **Favorecer el conocimiento y la compartición de experiencias y prácticas** para poner las bases de un intercambio permanente sobre temas clave para el desarrollo local.

■ Metodología

El **enfoque metodológico** de la Summer School sigue valorizando tres insumos básicos como contenidos esenciales:

- **los casos de estudio** que los participantes traen de su experiencia y que constituyen el insumo primario para el trabajo conjunto que se que se desarrollará durante las sesiones temáticas y a través de los grupos de trabajo;
- **otras experiencias, en particular aquellas que se desarrollan en el Trentino**, región que, además de acoger la Summer School, se aprovecha como laboratorio en vivo, para escoger, analizar y visitar directamente casos interesantes para ser comparados con los de América Latina y contribuyendo, así mismo, a generar nuevas ideas y conceptos;
- **los aportes de algunos expertos a los temas específicos**: a los expertos se les solicita adaptar especialmente sus aportes al contexto de los casos de estudio de América Latina y del Trentino.

La lógica es de emprender, a través de estos insumos, un proceso de trabajo entre pares, donde cada participante puede horizontalmente brindar su conocimiento, experiencia y, a través de un proceso de intercambio y discusión, contribuir a desarrollar nuevos conocimientos sobre algunos aspectos importantes del complejo concepto de desarrollo local.

■ UN PROYECTO DE ENCUENTRO ENTRE TERRITORIOS

Los participantes de la Summer School 2014 son ciudadanas y ciudadanos de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, México, Perú y República Dominicana: en parte provienen del grupo de la Especialización en “Gerencia de Entidades de Desarrollo Social” y Maestría en “Gerencia de Empresas Sociales para la Innovación Social y el Desarrollo Local” de la Universidad EAFIT de Medellín, Colombia. Los demás fueron seleccionados de distintas iniciativas e instituciones locales de sus propios países. Se trata de profesionales procedentes del mundo de la Administración Pública y del tercer sector interesados en los temas del desarrollo local.

■ Organizaciones de procedencia de los participantes

- | | |
|---|--|
| ▪ Alcaldía de Cali, Colombia | de Atención a víctimas desplazadas por la violencia, Colombia |
| ▪ Alcaldía de Medellín, Colombia | ▪ Unidad para el Cambio Rural, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Argentina |
| ▪ Asociación Unacem, Lima, Perú | ▪ Unidad para la Atención y Reparación Integral de las Víctimas, Presidencia de la República, Colombia |
| ▪ Buckner Orphan Care, Lima, Perú | ▪ Unión Nacional Integradora de Organizaciones Solidarias y Economía Social A.C. (UNIMOSS AC) , México |
| ▪ Centro Ideb Baradero, Argentina | ▪ Universidad Autónoma de Tamaulipas, México |
| ▪ Corporación Sabor y Delicias, Medellín, Colombia | ▪ Universidad Católica de Oriente, Rionegro, Colombia |
| ▪ Dirección General de Programas Especiales de la Presidencia, República Dominicana | ▪ Corporación Pública Concejo Municipal de Rionegro, Antioquia, Colombia |
| ▪ Elvis Calle & Asociados, Arequipa, Perú | ▪ Universidad de Guanajuato, México |
| ▪ Fundación Clínica Noel, Medellín, Colombia | ▪ Universidad de la Frontera, Instituto de Desarrollo Local y Regional, Chile |
| ▪ Fundación Dulce Compañía, Rionegro, Colombia | ▪ Universidad de La Habana CIEI, Cuba |
| ▪ Fundación El Cinco, Medellín, Colombia | ▪ Universidad del Valle de Atemajac Campus la Piedad, Michoacan, México |
| ▪ Fundación Jardín de Amor, Medellín, Colombia | ▪ Universidad EAFIT, Medellín, Colombia |
| ▪ Fundación Nacional para el Desarrollo - FUNDE, El Salvador | ▪ UNOPS, representación en Lima, Perú |
| ▪ Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Colombia | |
| ▪ Ministério do Meio Ambiente, Brasil | |
| ▪ Parque Manantiales s.a.s., Envigado, Colombia | |
| ▪ Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas - Pucese, Ecuador | |
| ▪ Secretaria de Gobierno y Derechos Humanos, Unidad | |

■ Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional – CFSI

El Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional – CFSI es una organización dedicada a mejorar el conocimiento y las capacidades de los sujetos empeñados en la cooperación internacional.

El Centro ofrece formación de alta calidad, fundada en la adquisición de conocimiento a partir de experiencias, prácticas y saberes compartidos, centrándose en el rol activo de los participantes.

Además de la formación, el Centro ofrece oportunidades de investigación, información y sensibilización; favoreciendo la construcción de redes entre los actores y los recursos, contribuye a mejorar los resultados, la sostenibilidad y el involucramiento de la cooperación internacional.

El Centro es una Asociación constituida en mayo de 2008 por:

- la Provincia autónoma de Trento
- la Federación Trentina de la Cooperación
- la Fundación Opera Campana de los Caídos
- la Universidad de los Estudios de Trento

con la participación del Centro OCDE LEED, el Foro Trentino para la Paz y los Derechos Humanos, y las asociaciones trentinas para la solidaridad internacional.



■ EAFIT - Escuela de Administración, Finanzas y Tecnología

Desde sus orígenes, en 1960, la Universidad EAFIT ha tenido un norte: el crecimiento de Medellín, Antioquia y Colombia a través de la formación de profesionales competitivos, pluralistas y comprometidos con el progreso de sus comunidades. Y es que, sin duda, el mayor acervo de una universidad lo constituye el éxito personal y profesional de sus egresados y el impacto positivo que generan en la sociedad.

Sólo la educación, o mejor, una educación con calidad y pertinencia, permite la transformación y el salto hacia el futuro de una ciudad y un país, asunto que EAFIT pone en práctica a través de pregrados, posgrados y procesos de investigación que responden a las necesidades del medio, incluso antes de que para éste sean palpables. EAFIT es, entonces, el fruto de sus aportes en el pasado; la consolidación de su presente; y las inmensas posibilidades que tiene hacia el futuro para continuar y duplicar su propósito de contribuir al progreso de la región, el país y, por supuesto, el mundo.

■ Centro OCDE LEED de Trento para el Desarrollo Local

El Centro OCDE LEED de Trento forma parte del Programa LEED de la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico). El Centro nació en junio de 2003 por iniciativa del Consejo General de la OCDE en cooperación con el Gobierno italiano y la Provincia autónoma de Trento. La misión de la OCDE es incrementar capacidades para el desarrollo local en los Países, sean éstos miembros o no de la Organización. Los objetivos del Centro de Trento son:

- mejorar la calidad de las políticas públicas a nivel local a través del constante monitoreo y evaluación de las prácticas de hecho;
- incrementar las capacidades de diseño, realización y evaluación de las estrategias de desarrollo económico y ocupacional a nivel local para fomentar el crecimiento de las economías locales;
- promover el desarrollo económico y de la ocupación a nivel local;
- fortalecer las relaciones entre los responsables políticos, profesionales del desarrollo local y la comunidad científica y facilitar la transferencia y el intercambio de experiencias entre las economías de los países miembros y no miembros de la OCDE.

Hasta hoy el Centro ha publicado más de 60 diagnósticos, guías y manuales y se han beneficiado del Programa de Capacity Development (Desarrollo de Capacidades) del Centro, alrededor de 16.000 responsables políticos del desarrollo local y profesionales del sector.



■ Federación Trentina de la Cooperación

La Federación Trentina de la Cooperación es la organización unitaria de representación, asistencia, tutela y revisión del movimiento cooperativo que opera en el territorio de la provincia de Trento.

Se inspira en los principios y los valores cooperativos aprobados en 1995 por la Alianza Cooperativa Internacional, en los principios de la doctrina social cristiana y en su propia y específica Carta de los valores. La Federación realiza actividades de asesoría, control y revisión para las cooperativas asociadas; con sus 270.000 socios, sobre un total de 535.000 habitantes, un gran arraigo en el territorio y con la presencia en casi todos los sectores de la actividad económica, el cooperativismo ha convertido al Trentino en un verdadero «distrito cooperativo».

La Federación trabaja activamente con la Provincia de Trento, la Universidad de Trento, el Centro de la OCDE LEED y es socio fundador del Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional y del Instituto Europeo EURICSE.

Lunes, 14 de Julio

**COMUNIDAD Y DESARROLLO LOCAL:
CONSTRUYENDO ESTRATEGIAS DE CAMBIO PARA EL TERRITORIO**

Saludos institucionales

Presentación de los participantes: expectativas y temas de interés personal

Presentación de la Summer School: objetivos y programa

Discusiones facilitadas por el Grupo de trabajo de la Summer School

**GRUPOS DE TRABAJO:
VISITA A LA CIUDAD "HUELLAS DE DESARROLLO LOCAL"**

Martes, 15 de Julio

DESARROLLO LOCAL Y CAPITAL TERRITORIAL

Introducción al concepto guía de la Summer School y a sus implicaciones en las acciones de desarrollo local

Stefano Marani, Experto

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINO

Algunos elementos sobre la situación trentina

Alessandra Proto, Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local

La Cooperación trentina

Paolo Tonelli, Federación Trentina de la Cooperación

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS Y GRUPOS DE TRABAJO

Introducción al trabajo con los casos de estudio

Miércoles, 16 de Julio

**DESEQUILIBRIOS, DEBILIDADES Y FRAGILIDADES
DE LOS SISTEMAS TERRITORIALES**

Conceptos, instrumentos y experiencias para un manejo comunitario sostenible de los recursos y servicios del ecosistema

Stefano Marani, Experto

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

El diseño de una estrategia de desarrollo para el turismo sostenible en áreas protegidas: el caso trentino

Paolo Grigolli, SMT - School of Tourism Management
y Luigi Casanova, activista ambientalista

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS Y GRUPOS DE TRABAJO

INNOVACIÓN SOCIAL Y CAPITAL SOCIAL

Innovación social, economía social, empresa social y cohesión social: marco conceptual y coordenadas para orientarse

Mario Vargas, Universidad EAFIT-EAFIT Social

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

La experiencia de las empresas cooperativas en Trentino: rol clave para el fomento del desarrollo de la economía y de la comunidad trentina

Paolo Tonelli, Federación Trentina de la Cooperación

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS Y GRUPOS DE TRABAJO

Orígenes, desarrollo y desafíos de las cooperativas: una propuesta de síntesis

Carla Inguaggiato, Investigadora, Universidad de Trento

Jueves, 17 de Julio



Foto de Riccardo Tiddi, Bolivia



Foto de Marco Oberstler, Trentino



Foto de Riccardo Tiddi, Bolivia



Foto de Francesca Zeni, Trentino

Viernes, 18 de Julio

EL SISTEMA DEL COOPERATIVISMO EN TRENTINO

Visitas de campo

Lunes, 21 de Julio

INNOVACIÓN Y TERRITORIOS

Sistemas locales para la innovación: diseñando estrategias adaptivas de largo plazo

Paolo Rosso, Experto

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

Trento Rise: las orígenes del proyecto del otro lado del océano

Paolo Lombardi, Program Leader en TechPeaks

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS Y GRUPOS DE TRABAJO

Martes, 22 de Julio

EL DESARROLLO LOCAL ENTRE PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN

La planificación estratégica y concurrente en los proyectos de desarrollo local

Anna Molero Romén, Global Competitiveness Consulting

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

El Plan Urbanístico Provincial (PUP) de la Provincia autónoma de Trento

Anita Briani, Secretaria a la Urbanistica, Comunidad Alta Valsugana y Bersntol y Silvia Alba, Arquitecto

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS Y GRUPOS DE TRABAJO

Miércoles, 23 de Julio

GOBERNANZA MULTINIVEL Y AUTONOMÍA

Gobernanza multinivel y autonomía: reflexiones

Danielle Gattegno Mazzonis, Experta, Presidenta Consejo Científico Oficina UNESCO de Venecia

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

El estado actual del status de autonomía de la Provincia autónoma de Trento

Mauro Marcantoni, Director General, tsm - Trentino School of Management

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS Y GRUPOS DE TRABAJO

Jueves, 24 de Julio

PRESENTACIÓN DEL TRABAJO EN LOS GRUPOS

Preparación del mapa conceptual

Presentación de las producciones grupales y restitución conclusiva

Viernes, 25 de Julio

CONCLUSIONES Y EVALUACIÓN DE LA EXPERIENCIA

Conclusiones teórico-prácticas de la Summer School 2014

Ejercicio de evaluación final

CIERRE DEL CURSO



Foto de Marco Oberosler, Brasile



Foto de Francesca Zeni, Trentino

Con las ponencias de

- Danielle Gattegno Mazzonis
- Carla Inguaggiato
- Stefano Marani
- Anna Molero Romén
- Alessandra Proto
- Paolo Rosso
- Paolo Tonelli
- Mario Vargas

y el aporte de

- Cantine Mezzacorona
- Cassa Rurale di Mezzacorona
- Comunidad Alta Valsugana y Bersntol
- Cooperativa A.L.P.I.
- Cooperativa Antropos
- Cooperativa S.A.D.
- Famiglia Cooperativa di Mezzacorona
- Grazie alla Vita Cooperativa Social
- Gruppo 78
- Risto3
- Slow Food Trentino Alto Adige
- SMT - School of Tourism Management
- Sociedad Cooperativa Multiservizi
- Trento Rise
- tsm - Trentino School of Management

Grupo de trabajo

Coordinación

Silvia Destro, CFSI
Alessandra Proto, OCDE LEED

Grupo de proyecto y de aula

Natalia Julieta Fenizi
Stefano Marani
Paolo Rosso

Socios de proyecto

Mario Enrique Vargas,
Universidad EAFIT
Elisa Zerlottin, Federación
Trentina de la Cooperación

Soporte al proyecto, a la organización y al aula

Sara Ballardini
Roberto Chizzali
Claudia Zilli

Contactos



**CFSI - Centro para la Formación
a la Solidaridad Internacional**
Vicolo San Marco, 1 - 38122 Trento
T. +39 0461 093000
info@tcic.eu
silvia.destro@tcic.eu
www.tcic.eu



**Centro OCDE LEED de Trento
para el Desarrollo Local**
Vicolo San Marco, 1 - 38122 Trento
T. +39 0461 277602
alessandra.proto@oecd.org
www.trento.oecd.org

