

# Évènements sportifs internationaux et développement local : renforcer l'impact social

La pandémie de COVID-19 a entraîné une mise à l'arrêt des évènements sportifs internationaux prévus l'année dernière ; le report le plus emblématique étant celui des Jeux Olympiques d'été Tokyo 2020. Outre les pertes économiques (revenus, emplois générés), ces annulations constituent autant d'occasions manquées de générer des impacts sociaux plus larges.



## KAREN MAGUIRE

Responsable du programme  
"Développement économique et  
création locale d'emplois (LEED)"  
Centre de l'OCDE pour l'entrepreneuriat,  
les PME, les régions et les villes  
*Head of the Local Employment and  
Economic Development Programme  
OECD Centre for Entrepreneurship,  
SMEs, Regions and Cities*

Il est désormais de plus en plus attendu des évènements sportifs internationaux qu'ils aient des répercussions sociales positives directes et indirectes.

Les activités économiques et les investissements publics associés à l'accueil d'un évènement sportif international peuvent déclencher toute une série d'impacts sociaux plus larges. Le tourisme dans des lieux traditionnellement mal desservis peut apporter une nouvelle activité économique et des emplois à ceux qui en ont besoin. Des investissements bien ciblés dans les transports ne servent pas seulement l'évènement, mais peuvent aussi aider les gens à accéder plus facilement à des emplois à l'avenir. Les marchés de construction, de produits et de services peuvent inclure des exigences de formation ou d'embauche de groupes défavorisés. Les plans de régénération urbaine peuvent aider davantage les résidents en matière d'accès au logement ou d'amélioration de la qualité de vie.

Différentes formes d'inclusion sont également encouragées par des mesures directes, à travers l'évènement lui-même et les activités qui y sont associées mais aussi au-delà de l'évènement. Cette inclusion a vocation à engager toutes les populations, quel que soit leur statut socio-économique, leur sexe, leur orientation sexuelle, leur origine ethnique et nationale ou leur situation ou non de handicap.

Un large éventail d'autres avantages "intangibles" sont fréquemment recherchés pour justifier l'accueil de tels évènements. Ils comprennent des considérations telles que la fierté d'accueillir l'évènement, l'intérêt diplomatique de le faire (un élément important des Jeux Olympiques d'hiver de PyeongChang 2018 par exemple)

ou encore le renforcement du sentiment d'appartenance à une communauté.

Bien entendu, la réduction des impacts négatifs potentiels fait également partie de la réflexion. Ceux-ci vont des considérations environnementales à la protection des droits de l'homme des travailleurs impliqués dans les activités liées à l'évènement.

### Augmenter la pratique sportive : un objectif communément recherché

L'un des impacts sociaux les plus fréquemment recherchés à la suite de l'organisation d'un évènement sportif international est l'augmentation de la participation sportive de la population. Les bienfaits du sport et de l'activité physique pour la santé mentale et physique de toutes les tranches d'âge sont aujourd'hui bien documentés. La participation sportive peut également renforcer d'autres objectifs sociaux tels que l'inclusion, l'égalité des sexes, le renforcement des compétences et même l'amélioration des résultats scolaires. Mais comment les évènements favorisent-ils cette participation ?

### « VISER UN IMPACT BIEN AU-DELÀ DE L'EFFERVESCENCE DE LA MANIFESTATION »

Tout d'abord, l'attention portée au sport autour de ces évènements peut inciter les gens à (re)prendre ou à augmenter leur participation sportive. Ce résultat peut être dû à toute une série d'effets, de l'inspiration donnée par certains sportifs au désir de participer à l'évènement



@OECD

## Global sporting events and local development: boosting social impact

COVID-19 has brought global sporting events to a halt this past year, the most emblematic postponement being the Summer Olympic Games Tokyo 2020. In addition to the lost economic impact of global sporting events in terms of revenues and jobs, there is a missed opportunity for wider social impacts.

Global sporting events are increasingly expected to achieve direct and indirect positive social impacts.

The economic activities and public investments associated with hosting a global sporting event can trigger a range of broader social impacts. Tourism to traditionally underserved places can bring new economic activity and jobs to those who need them. Well-targeted transport investments not only serve the event but can help people more easily access jobs in the future. Construction, products and services procurement can include requirements to train or hire disadvantaged groups. Urban regeneration plans may further help residents in terms of access to new housing or improved quality of life.

Different forms of inclusion are also being promoted through direct measures. This inclusion concerns socio-economic status, gender, sexual orientation,

ethnic and national origin, people who experience disabilities, and beyond, through the event itself and its associated activities.

A wide range of other "intangible" benefits are frequently sought as part of the rationale for hosting. They include considerations such as civic pride, diplomacy (an important element of the PyeongChang 2018 Olympic Winter Games), or a sense of community.

### “BRINGING LONG-TERM IMPACT WELL BEYOND THE BUZZ DURING THE EVENT”

Of course, minimising potential negative impacts is also part of the package. These range from environmental considerations to human rights for labourers involved in event-related activities.

### Enhancing participation in sports more generally is a commonly sought goal

One of the most frequently sought social impacts from global sporting events is increasing sports participation in the broader population. The mental and physical health benefits of sports and exercise for all age groups are well documented. Sports participation can also reinforce other social goals such as inclusion, gender equity, enhanced leadership skills and even better school performance. How do the events boost that participation?

First, the spotlight on sports around these events can inspire people to start or increase their participation in sports. This result can be due to a range of effects, from the inspiration by particular sport role models, the desire to be part of the event in some way, or simply renewed motivation to practice sports.

d'une manière ou d'une autre, en passant, tout simplement, par une motivation renouvelée à pratiquer du sport. Ensuite, les différents acteurs engagés dans la promotion du sport comme les clubs, les fédérations sportives, les associations et les écoles peuvent accroître leur portée pour inciter les gens à faire du sport. Au-delà du financement ponctuel de ces organisations, le fait de les aider à renforcer leurs capacités de gestion a un impact à long terme qui va bien au-delà de l'effervescence de la manifestation elle-même.

Enfin, des équipements sportifs sont souvent construits ou modernisés à l'occasion de ces événements. Si la construction de nouveaux grands projets comporte ses propres défis, l'événement attire suffisamment l'attention et des moyens sont souvent débloqués pour construire/rénover les équipements existants. Cela peut aller au-delà de l'infrastructure "vedette", pour atteindre d'autres équipements qui serviront un groupe beaucoup plus large d'utilisateurs sportifs pendant des années.

### Le rôle de l'OCDE

L'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) est une organisation internationale qui cherche à élaborer des politiques qui favorisent la prospérité, l'égalité et le bien-être de tous. En collaboration avec les gouvernements, les décideurs politiques et les citoyens, elle s'emploie à établir des normes internationales fondées sur des données probantes et à trouver des solutions aux différents défis sociaux, économiques et environnementaux. L'OCDE a élaboré des normes pour les événements internationaux afin de contribuer à accroître leur impact social. Les événements sportifs internationaux peuvent avoir des répercussions importantes dans les communautés où ils se déroulent, et au-delà, mais seulement s'ils sont planifiés, conçus et suivis avec cette intention. C'est pourquoi l'OCDE a publié une norme internationale

en 2018, la Recommandation de l'OCDE sur les manifestations internationales et le développement local.

Cette dernière aide les pays, les villes-hôtes et la société civile à travailler ensemble pour créer des impacts économiques, sociaux et environnementaux positifs à long terme et réduire tout impact négatif potentiel. Outre les principes et les outils pratiques élaborés dans le cadre de cette Recommandation, l'OCDE travaille aussi directement avec les organisateurs afin de maximiser l'impact local.

Quelles sont les meilleures pratiques identifiées pour renforcer ces impacts sociaux ?

- La candidature d'un pays ou d'une ville doit être fondée sur une évaluation complète des différents avantages économiques, sociaux et environnementaux possibles, y compris en ayant recours à un audit indépendant de cette évaluation.
- L'événement doit être aligné sur les plans de développement locaux et régionaux existants, afin que les investissements se profitent les uns les autres et ne soient pas à contre-courant, en gardant à l'esprit cet impact social recherché.
- Les impacts de l'événement sur l'héritage qu'il laissera doivent être prévus dès l'origine, en impliquant le secteur public et privé ainsi que la société civile, c'est-à-dire tous ceux qui seront à l'origine de ces impacts.
- Les marchés publics portant sur l'impact social peuvent être utilisés de manière stratégique, en fixant des attentes réalistes et en assurant un suivi régulier.
- Les projets doivent être mesurés, suivis, évalués et réorientés si nécessaire, pour maintenir le cap et obtenir l'impact social souhaité, en gardant ce système suffisamment simple pour être utilisable

Lorsque les conditions de santé publique le permettront, les événements sportifs internationaux seront de retour. La Covid-19 ne fera qu'élever le niveau des attentes en matière d'impact social - y compris en matière de santé. Les parties prenantes du sport international auront de plus en plus besoin des compétences et des outils nécessaires pour produire cet impact social.

**« UN BESOIN ENCORE PLUS FORT DE COMPÉTENCES ET D'OUTILS POUR PRODUIRE CET IMPACT SOCIAL »**



Second, different promoters of sports such as clubs, federations, grassroots associations and even schools may boost their outreach to engage people in sport. Beyond one-off funding, helping build their management capacity brings long-term impact well beyond the buzz during the event itself. Third, sport venues are constructed or modernised. While construction of new large infrastructure projects have their own set of challenges, the event brings public attention and resources to build or renovate sports facilities. This can go beyond the "star" infrastructure, reaching other facilities that will serve a much wider group of sports users for years to come.

**"MORE SKILLS AND TOOLS ARE REQUIRED TO MAKE THIS SOCIAL IMPACT HAPPEN"**

### The role of the OECD

The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) is an international organisation that seeks to shape policies that foster prosperity, equality, opportunity and well-being for

all. Together with governments, policy makers and citizens, it works on establishing evidence-based international standards and finding solutions to a range of social, economic and environmental challenges.

The OECD has developed standards for global events to help increase their social impact. Global events can have big impacts in the communities where they take place, and beyond, but only with intentional planning, design and follow-up. That is why the OECD issued an international standard in 2018, the OECD Recommendation on Global Events and Local Development. This Recommendation helps countries, event hosts and civil society to work together to build positive long-term economic, social and environmental impacts and reduce any potential negative impacts. In addition to the principles and practical toolkit the OECD has developed as part of this Recommendation, it also works directly with event hosts in their efforts to maximise local impact.

What are some of the best practices used to boost these social impacts?

- Bid to host based on a comprehensive assessment of what different economic,

social and environmental benefits could be, including independent review of these assessments.

- Align the event with existing broader local and regional development plans so that investments benefit each other, and not work at cross-purposes, with this social impact in mind.
- Plan upfront for the event legacy impacts, involving the public and private sector along with civil society -i.e. all those who will make the impacts happen.
- Make strategic use of public procurement for social impact, with realistic expectations and follow-through.
- Measure, monitor, evaluate and shift course as needed to keep the focus and achieve the desired social impact, keeping this system simple enough to be useable.

When public health conditions permit, global sporting events will be back. COVID-19 will only raise the bar on the expectations for social impact -including health. The global community of those involved will increasingly need the tools to make this social impact happen.