

Gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades para la implementación de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT) / Cuba

Palabras clave: Gestión del conocimiento, desarrollo integral territorial, enfoque de género, enfoque generacional, proyecto piloto, formación de capacidades

1. Área geográfica de impacto

Se lleva a cabo en 4 provincias de Cuba: Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos y Holguín. Se prevé que en el futuro la Plataforma vaya abarcando paulatinamente todo el país.

2. Punto de partida

A partir del proceso de actualización del modelo económico y social que se lleva hoy a cabo en Cuba y en apoyo al futuro Programa de Desarrollo Económico y Social hasta el año 2030, las transformaciones en el contexto local se amplían, buscando brindar mayor protagonismo a los gobiernos locales en la gestión del desarrollo de sus territorios. Con un Índice de Desarrollo Humano de 0,815, Cuba está dentro del grupo de naciones con alto nivel de desarrollo humano pero presenta una situación económica desfavorable. En este contexto surge la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), un programa marco que establece una estrategia de trabajo única pero diferenciada según las lógicas territoriales de las provincias pilotos donde se desarrolla. En el marco de esta Plataforma, el presente proyecto busca lograr que los territorios cubanos manejen óptimamente las competencias disponibles para gestionar su desarrollo y a la vez contribuir a potenciar mayores niveles de igualdad de género y empoderamiento de mujeres y jóvenes.

El objetivo general del proyecto es apoyar los procesos de planificación, gestión y descentralización de los gobiernos provinciales y municipales para el Desarrollo Económico y Social territorial sostenible. Como objetivos específicos se busca: a) potenciar las capacidades de los gobiernos locales para la gestión articulada del desarrollo territorial, b) apoyar la implementación y sistematización de proyectos productivos y sociales de desarrollo territorial que favorezcan el emprendimiento de mujeres y jóvenes y c) complementar los procesos de descentralización y gestión del desarrollo local.

3. Juego de actores

La entidad que implementa el proyecto es el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE). Son partes responsables el Ministerio de Economía y Planificación (MEP) y el Instituto de Planificación Física (IPF). Son partes asociadas en la implementación el Centro de Desarrollo Local y Comunitario del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medioambiente (CEDEL del CITMA), los Consejos de Administración Provincial de las provincias involucradas, la Universidad de La Habana, el Fondo de Poblaciones de Naciones Unidas (UNFPA), el Centro de Estudios Demográficos (CEDEM), el Instituto Superior de Diseño Industrial (ISDI), la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), la Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI), así como otros actores académicos, centros de investigación y desarrollo y actores de la sociedad civil. Son actores importantes la población de los territorios donde se desarrolla el proyecto.

Para asegurar la articulación entre las instancias implicadas se definen dos niveles concretos de gobierno del programa: 1) el Comité Nacional de Coordinación y Equipo Asesor, que coordina el Programa Marco y 2) la Secretaría Técnica / Comité de Gestión, que garantiza la planificación, organización e implementación del Programa Marco.

4. Tiempo de ejecución

Se encuentra en fase de implementación, con una duración de 3 años (del 2015 al 2017).

5. Recursos financieros

El monto total requerido es de 1,110,568.99 USD, otorgado en un 98.2% por la Agencia Suiza para la Cooperación y el Desarrollo (COSUDE) y en un 1.8 % por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo TRAC PNUD.

6. Recursos humanos

El equipo de trabajo está formado por representantes de las instituciones que conforman el grupo de actores del proyecto. Hay un director de proyecto y el resto de los miembros se desempeña como coordinadores, en dependencia de la jerarquía de los cargos que ocupan en sus entidades.

7. Actividades previstas

Las principales acciones a realizar están dirigidas a los diversos productos que se desea generar:

- 1) Fortalecimiento de la gestión del gobierno local en temas de planificación estratégica, multinivel e interterritorial, a través del fortalecimiento de capacidades, así como la definición y el apoyo a la implementación piloto de la herramienta de planificación multinivel e interterritorial.
- 2) Apoyo a una mejor gestión y uso del financiamiento local para el desarrollo territorial, a través de la generación de mecanismos institucionales para la gestión financiera y la realización de encuentros nacionales e internacionales para conocer metodologías y experiencias sobre el tema.
- 3) Ampliar los procesos de comunicación y gestión de la información para el desarrollo a través del apoyo a la definición de indicadores de desarrollo territorial y el fortalecimiento de los procesos de elaboración de estrategias de comunicación.
- 4) Apoyar los productos de conocimiento en proyectos productivos y sociales con enfoque generacional y de género, mediante la implementación y sistematización de proyectos demostrativos de desarrollo local con énfasis en mujeres y jóvenes.
- 5) Apoyar los procesos de descentralización, definición de competencias y gestión del desarrollo local, a través de formación y capacitaciones, intercambios técnicos nacionales e internacionales e implementación de un sistema de monitoreo y seguimiento.

8. Logros y resultados

- El proyecto tiene un efecto directo sobre el desarrollo sostenible, pues los gobiernos y actores locales mejoran su gestión del desarrollo socio-económico y cultural con énfasis en jóvenes y mujeres.
- Se impulsan metodologías e instrumentos participativos y se fortalecen las capacidades para la planificación, gestión estratégica y el manejo de estadísticas e información.
- Se impulsan y difunden metodologías, instrumentos interinstitucionales e intersectoriales y tecnologías innovadoras.
- Los procesos de gestión del conocimiento desarrollados aprovechan los beneficios de la cooperación Sur-Sur para activar el capital humano y promover la cultura cooperativa y otras formas de gestión, favoreciendo a los jóvenes y el empoderamiento económico de las mujeres.

9. Factores decisivos del éxito

- **La articulación efectiva entre actores**, la confianza entre ellos y el sentido de pertenencia y compromiso con el proyecto y con los procesos.
- **La generación de herramientas** (metodologías, procedimientos, documentos en el marco legal, etc.) para la mejor gestión del conocimiento en todos los niveles implicados.

10. Efectos de red

El proyecto promueve la creación de redes tanto transversales como verticales, a través de una mayor articulación y complementariedad entre territorios y entre niveles de gobierno (nación-provincia-municipio). Se busca también mayor integración y mejor desempeño interactoral, así como el intercambio de conocimiento entre territorios.

11. Contactos

Greter Abreu Chang, especialista de la Dirección de Planificación Territorial del Ministerio de Economía y Planificación de la República de Cuba.

Teléfonos: (053) 7884 3228 / 7884 3227 / 7884 3226 / 7884 3285

Correo electrónico: greter@mep.cu