



**Non classifié**

Organisation de Coopération et de Développement Economiques  
Organisation for Economic Co-operation and Development

**PUMA/MPM(99)3**

**OLIS : 05-Oct-1999**  
**Dist. : 06-Oct-1999**

PARIS

**SERVICE DE LA GESTION PUBLIQUE**  
**COMITE DE LA GESTION PUBLIQUE**

**Or. Fra.**

**PUMA/MPM(99)3**  
**Non classifié**

**DISCUSSION SUR DES SUJETS D'INTERET COMMUN POUR LES HAUTS  
RESPONSABLES DES CENTRES DE GOUVERNEMENT**

**Réunion des hauts responsables des centres de gouvernement :  
Comment renforcer les relations entre les administrations et les citoyens ?**

**Palais Royal, Naples (Italie)**  
**11-12 octobre 1999**

Pour de plus amples informations, veuillez contacter Christian Vergez  
Tel: (33-1) 45 24 90 44 ; Fax: (33-1) 45 24 87 96 ; E-mail: [Christian.vergez@oecd.org](mailto:Christian.vergez@oecd.org)

**82374**

Document complet disponible sur OLIS dans son format d'origine  
Complete document available on OLIS in its original format

**Or. Fra.**

## **DISCUSSION SUR DES SUJETS D'INTÉRÊT COMMUN POUR LES HAUTS RESPONSABLES DES CENTRES DE GOUVERNEMENT**

### **I. Objectifs de la session**

1. Le Service de la gestion publique (PUMA), en réponse à la demande des Hauts responsables des Centres de Gouvernement, a mis en place une session de discussion libre lors de leurs réunions annuelles. Une première discussion selon cette nouvelle formule est inscrite sur le programme de la réunion de Naples des 11 et 12 Octobre 1999 (session III-mardi 12 Octobre) . La session n'a donc pas de sujet prédéterminé. Elle consistera en un débat spontané au fur et à mesure des questions soulevées tour à tour par les participants. Elle est conçue comme une occasion supplémentaire d'intensification des échanges entre les membres d'un réseau de collègues et de praticiens.

2. Les Hauts responsables des Centres de Gouvernement veulent mettre à profit cette session pour :

- Exposer à leurs collègues certaines questions qu'ils ont à traiter dans l'exercice quotidien de leur fonction afin d'échanger rapidement avec eux des expériences et des pratiques concrètes ainsi que des appréciations sur l'efficacité des solutions envisageables ;
- Réfléchir ensemble aux défis nouveaux qui se posent à eux et au niveau politique de décision, pour identifier les recherches qui devraient être effectuées afin d'améliorer l'information du décideur sur ces questions et d'anticiper les décisions qui seront à prendre.
- S'interroger sur les évolutions futures des relations que les pouvoirs publics entretiendront avec les divers autres acteurs nationaux et internationaux dans un monde de communications rapides et globalisé.

3. Les débats de cette session permettront au service de la Gestion Publique (PUMA) d'identifier plus précisément les centres d'intérêt au point charnière entre les niveaux administratif et politique et d'adapter ses activités en conséquence. Le Secrétariat interviendra, si nécessaire, au cours de la session pour donner des informations sur les travaux du service de la gestion publique (PUMA) effectués, en cours et en projet - notamment dans le cadre de l'élaboration du nouveau mandat du Comité de la gestion publique - en relation avec les sujets évoqués par les participants.

### **II. Liste des principaux thèmes proposés par les participants pour la discussion**

4. Afin de préserver la spontanéité de la discussion, il est recommandé à tout participant de soulever la ou les questions qu'il souhaite. Le Secrétariat a établi la liste suivante de thèmes donnés par quelques participants afin d'illustrer leurs intentions d'interventions pour cette session. Il s'agit de propositions pour nourrir la réflexion et la discussion . Ces thèmes peuvent être regroupés en trois catégories distinctes.

***Politiques publiques : organisation de l'action du gouvernement***

- Planification stratégique à moyen terme/secteurs prioritaires de politiques publiques/ problématique des politiques transversales/ concertation.

Le Canada introduira la discussion par une présentation de l'exercice, en cours, de planification stratégique à moyen terme, coordonné par le Centre de gouvernement et concernant neuf politiques publiques prioritaires.

- S'attaquer aux politiques transversales.

Ce deuxième sujet proposé par un participant pourrait prolonger le débat ouvert par la présentation canadienne.

- La modernisation des services publics.

***L'organisation du travail gouvernemental au Centre de Gouvernement***

- Dans le cas d'un Exécutif bicéphale (par exemple : Président et Premier ministre), quelle est l'information à délivrer au Chef de l'État ? Quelles sont les pratiques et les règles ?
- Décisions formelles et décisions informelles du Gouvernement : pratiques et expériences en matière de travail gouvernemental, de transcription et de diffusion aux autorités intéressées de ces différents types de décision.
- L'utilisation des nouvelles technologies d'information et de communication pour le travail au Centre de Gouvernement : la question de l'équilibre à trouver entre l'optimisation du potentiel que ces technologies offrent et les problèmes de sécurité qui peuvent en limiter l'usage.

***L'évolution du contexte de travail du Centre de gouvernement***

- Est-il possible d'humaniser la globalisation (mondialisation) ?
- Pourquoi les actions à vocation « humanitaire » de la communauté internationale n'obéissent-elles pas toujours aux mêmes normes ?
- Pour quelles raisons commet-on - encore - des erreurs d'appréciation politique ?
- Les revendications autonomistes, essaimées sur la planète, vont-elles continuer à surprendre nos stratèges ?
- Rôle des diplomates dans un monde en ligne qui aurait tendance à miser davantage sur des émissaires virtuels ?
- L'inertie des décideurs politiques devrait-elle être « punissable » dans un monde qui répondrait par l'éthique à la montée de la concurrence ?