

**DIRECTION DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE
COMITÉ DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE**

Groupe de travail des hauts responsables du budget

ORDRE DU JOUR

13ème réunion annuelle du réseau OCDE des Hauts responsables du budget sur la Performance et les résultat

**Centre de conférences de l'OCDE, Paris
16-17 novembre 2017**

La réunion est présidée par Lembit Suur, First Assistant Secretary, Department of Finance, Australia

Ivor BEAZLEY, Analyste des politiques confirmé, GOV/BUD
+(33-1) 45 24 99 51; ivor.beazley@oecd.org

JT03422570

ORDRE DU JOUR

Jeudi 16 novembre 2017

- Dès 8h30** **Enregistrement** (*veuillez noter que les délégués devront se soumettre à un contrôle de sécurité à l'entrée principale*)
- 9h-9h15** **Allocution de bienvenue** du **Président** et du **Secrétariat de l'OCDE**
Présentation des délégués
- 9h15-9h30** **Discours liminaire – Maria Rosa Aldea Busquets, Commission européenne, Direction générale du Budget**
-

9h30-10:45h SÉANCE N°1 – Quel rôle pour les TIC et les données massives dans la budgétisation axée sur la performance ?

L'évolution rapide que connaissent les technologies de l'information et de la communication (TIC), l'intelligence artificielle et l'internet des objets offre un fort potentiel d'amélioration de la disponibilité et de la qualité des données sur la performance, qui se traduirait notamment par un accroissement du volume de données factuelles, un approfondissement des analyses, un renforcement de l'implication des citoyens et un retour d'information en temps réel sur la performance. Qu'est-ce que cela signifie concernant la budgétisation axée sur la performance, comment ce potentiel est-il réalisé à l'heure actuelle, et quelles sont les difficultés rencontrées ?

- Présentation Barbara Ubaldi, Secrétariat de l'OCDE
- Interventions de représentants nationaux :
 - États-Unis -- "*Data Strategy*", Lenora Stiles, Département du Trésor
 - France : « La base de données sur les dépenses d'assurance maladie », Ayden Tajahmady, CNAMTS
 - Autriche, Roland Schneider, Chancellerie fédérale

À l'issue de ces présentations liminaires, la parole sera donnée aux délégués afin qu'ils débattent entre eux.

10:45-11h15 *Pause café*

1h15-12h30 SÉANCE N°2 – Examens de dépenses : nouvelles orientations et innovations

On assiste depuis quelques années à une intensification notable du recours à l'examen de dépenses en tant qu'instrument propre à améliorer la concordance entre les dépenses et les objectifs d'action publique. L'analyse factuelle, qui permet de rattacher les dépenses à l'échelle du budget et des structures administratives aux résultats de l'action publique, est un outil essentiel. Parallèlement, des méthodes très diverses apparaissent, ce qui signifie que tous les examens de dépenses ne se ressemblent pas. On se penchera lors de cette séance sur les nouvelles pratiques et tendances en matière de réalisation des examens de dépenses.

- Présentation du Secrétariat de l'OCDE, Ivor Beazley
- Présentation de Andy Heath, Cabinet Office, et Alice Power et Michael Stark, Trésor britannique
- Présentation de Erik De Vries, Conseil du Trésor, Canada

À l'issue de ces présentations liminaires, la parole sera donnée aux délégués afin qu'ils débattent entre eux.

12h30-14h Déjeuner

14h00-15h30 SÉANCE N° 3 – Mieux exploiter les données factuelles dans le cadre de la budgétisation axée sur la performance

Idéalement, la prise des décisions budgétaires devrait être éclairée par des données concrètes sur les mécanismes probants. La réalisation de cet objectif est conditionnée par une évaluation rigoureuse des résultats des examens de dépenses, par un choix avisé en matière d'indicateurs de performance, et par une interprétation des données prudente et bien étayée. Dans la réalité, la boucle de rétroaction depuis les données factuelles jusqu'à la prise des décisions budgétaires en passant par l'évaluation constitue un maillon faible de la budgétisation axée sur la performance. Cette séance permettra aux pays de réfléchir aux possibilités de rapprochement entre l'évaluation d'impact et la budgétisation axée sur la performance, en leur offrant l'occasion de partager les enseignements tirés de leur expérience et en réunissant des conditions propices aux études de cas.

- Interventions de représentants nationaux :
 - États-Unis, Donald Moynihan, Université du Wisconsin -- "*The Design and practice of Integrating Evidence: Connecting Performance Management with Program Evaluation*".
 - Chili, Paula Darville, Direction du budget, ministère des Finances
 - Australie, Tom Ioannou, Directeur exécutif, Australian National Audit Office.
- Présentation du Secrétariat de l'OCDE sur les travaux à venir -- Daniel Acquah, analyste des politiques

À l'issue de ces présentations liminaires, la parole sera donnée aux délégués afin qu'ils débattent entre eux.

15h30-16h Pause café

16h-17h30 SÉANCE N° 4 – Pratiques optimales de budgétisation axée sur la performance : domaines d'application 1 à 3

Après une longue période de conception et d'expérimentation, un certain modèle de « budgétisation axée sur la performance » a été adopté par la plupart des pays de l'OCDE, qui ont tiré de nombreux enseignements sur les points forts et les points faibles de ce modèle au cours de sa mise en application. L'OCDE s'est efforcée de synthétiser cette expérience par un projet de "Pratiques optimales de budgétisation axée sur la performance".

Après une brève présentations des Pratiques optimales 1 à 3, les discussions se poursuivront en 3 ateliers.

- **Pratiques optimales à étudier**

1. Établir des objectifs clairs et réalistes à la budgétisation axée sur la performance
2. Rattacher la budgétisation axée sur la performance aux objectifs stratégiques des pouvoirs publics
3. Prendre en compte des relations complexes entre les ressources budgétaires et les résultats de l'action publique

Il sera ensuite rendu compte en séance plénière de la réflexion menée par les différents groupes.

À partir de 17h30 Réception et lancement de l'Étude de l'OCDE : Budgétisation et performance au sein de l'Union européenne

Vendredi 17 novembre 2017

9h-11h SÉANCE N° 5 – Pratiques optimales de budgétisation axée sur la performance : domaines d'application 4 à 7

Après une brève présentations des Pratiques optimales 4 à 7, les discussions se poursuivront en 3 ateliers.

Séances de travail par groupes : présentation du rapport de l'OCDE sur les pratiques optimales de budgétisation axée sur la performance dans les domaines d'application 5 à 8 (15 mn), suivie d'une réflexion approfondie en groupe (1 h), à partir d'exemples, sur ces domaines d'application.

- **Pratiques optimales à étudier**

4. Gérer l'exploitation des informations sur la performance
5. Créer l'infrastructure utile au fonctionnement de la budgétisation axée sur la performance
6. Assurer l'évaluation et le contrôle de la performance
7. Créer des incitations équilibrées en faveur d'un comportement axé sur la performance

Il sera ensuite rendu compte en séance plénière de la réflexion menée par les différents groupes.

11h-11h30 *Pause café*

11h30-12h30 SÉANCE N° 6 – Rapport du Groupe de travail du Réseau PEMPAL sur la budgétisation axée sur la performance

Le Réseau pour l'apprentissage entre pairs en matière de gestion des dépenses publiques (Réseau PEMPAL) facilite la confrontation des expériences professionnelles et le transfert de connaissances entre spécialistes de la gestion des finances publiques d'Europe et d'Asie centrale. Ce réseau a pour objet de contribuer au renforcement des pratiques de gestion des finances publiques dans les pays membres en diffusant des informations sur les bonnes pratiques correspondantes et leur application. Le Président du Groupe de travail du Réseau PEMPAL sur la budgétisation axée sur la performance rendra compte de la situation en la matière dans les pays membres du Réseau ainsi que des activités du Groupe de travail.

- Introduction de Maya Gusarova, Spécialiste confirmée du secteur public, Banque mondiale
- "*Les indicateurs de performance dans les pays PEMPAL: tendances et défis à relever*", Naida Carsimamovic, PEMPAL, Banque mondiale
- La budgétisation axée sur les performances en Russie, Nikolay Begchin, ministère des Finances, Fédération de Russie

À l'issue de ces présentations liminaires, la parole sera donnée aux délégués afin qu'ils débattent entre eux.

12h30-14h *Déjeuner*

14h-15h30 **SÉANCE N° 7 – Rapport du Secrétariat de l'OCDE et futur Programme de travail**

- Les délégués seront invités à définir leurs priorités dans le domaine de la performance et des résultats en prévision du futur Programme de travail de l'OCDE, et à faire part de leur intérêt pour la réalisation de certaines études.
- Présentation de nouvelles études

15h30 **Remarques de clôture du Président et du Secrétariat de l'OCDE**

RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

Formulaire d'inscription

Les délégués sont priés de compléter le formulaire d'inscription et de l'adresser au Secrétariat avant la réunion.

Séjour

Les délégués devront se charger d'organiser leur séjour à Paris. Des informations sur les hôtels situés près de l'OCDE et accordant des tarifs préférentiels aux délégués de l'OCDE sont disponibles à l'adresse : <http://www.oecd.org/site/conferencecentre/hotels-close-to-oecd.htm>

Lieu de réunion

La réunion se tiendra au Centre de Conférence de l'OCDE, – *Château de la Muette* – situé : 2, rue André Pascal, Paris 16ème arrondissement. La station de métro la plus proche est "*La Muette*" sur la ligne 9, ou "*Boulaivilliers*" ou "*Henri Martin*" sur la ligne C du "RER". De plus amples informations figurent sur le site de l'OCDE : <http://www.oecd.org/site/conferencecentre/gettingtotheoecd.htm>

Sécurité et titre d'accès

Veuillez noter que le siège de l'OCDE est constitué d'un ensemble de locaux sécurisés. Les badges ne seront délivrés qu'aux délégués qui se seront préalablement inscrits et qui devront présenter un passeport ou une carte nationale d'identité. À l'entrée, les délégués devront également franchir un contrôle de sécurité du type portique d'aéroport. Veuillez prévoir une quinzaine de minutes pour l'accomplissement de ces formalités.

Restauration

Le centre de conférences de l'OCDE offre plusieurs types de restauration : coin café, snack, restaurant buffet et restaurant proposant une cuisine en service de table.

Accès internet Wi-Fi et Cyber Café

Un accès WiFi à internet est possible de partout dans le Centre de conférences, et le "cyber café" (ordinateurs, imprimantes, etc.) situé au sein du Centre de conférences est également à la disposition des délégués. Un Centre d'affaires, également situé dans le Centre de conférences, met à disposition gratuitement des ordinateurs dotés de la suite Microsoft Office classique, d'une connexion internet et reliés à des imprimantes.

Interprétation simultanée

L'interprétation simultanée en anglais, en français et en russe sera assurée pendant toute la durée de la réunion.

Réception

À l'issue du premier jour de réunion, **jeudi 16 novembre**, le Secrétariat de l'OCDE convie l'ensemble des participants à une réception.