

Non classifié

CCNM(99)43



Organisation de Coopération et de Développement Economiques
Organisation for Economic Co-operation and Development

OLIS : 03-Nov-1999
Dist. : 04-Nov-1999

PARIS

CENTRE POUR LA COOPERATION AVEC LES NON-MEMBRES

Or. Ang.

CCNM(99)43
Non classifié

CALENDRIER DES ACTIVITES CCNM
JANVIER - DECEMBRE 1999

MISE A JOUR

83770

Document complet disponible sur OLIS dans son format d'origine
Complete document available on OLIS in its original format

Or. Ang.

INTRODUCTION

Résumé des programmes CCNM

Les activités ont lieu dans le contexte des programmes thématiques visant plusieurs pays, les programmes régionaux et par pays. Les programmes thématiques englobant plusieurs pays sont liés aux domaines de travail central et d'intérêt général de l'organisation (par exemple les échanges et l'investissement, les politiques sociales et du marché du travail, et l'environnement); tandis que les programmes régionaux et par pays sont axés sur les besoins politiques spécifiques à certains pays non membres.

Les programmes thématiques englobant plusieurs pays sont réalisés principalement dans le cadre du Forum pour les économies de marché émergentes (FEME) et du Programme pour les économies en transition (PET). Le FEME, qui porte sur des questions d'intérêt mutuel est ciblé sur certains non-membres, notamment les économies en transition. Certaines manifestations organisées dans le cadre du FEME sont destinées plus particulièrement aux économies dynamiques non membres (EDNM)¹, avec lesquelles l'OCDE mène un programme de dialogue sur les politiques à suivre depuis un certain nombre d'années. Le PET est axé exclusivement sur les économies en transition d'Europe centrale et orientale et sur les nouveaux Etats indépendants (NEI) de l'ex-Union soviétique et parfois sur des groupes spécifiques de pays (par exemple, les Balkans, les NEI de transcaucasie et d'Asie centrale) ainsi que la Mongolie et le Vietnam.

Le CCNM assure par ailleurs la coordination et la gestion d'un Programme spécial de dialogue sur les politiques à suivre face aux questions découlant de l'instabilité financière dans les économies non membres. Ce programme offre un espace de dialogue sur les conditions structurelles fondamentales qui sont indispensables pour permettre aux pays les plus gravement touchés par la crise financière actuelle de renouer avec une croissance durable.

Les programmes par pays ou régionaux, qui s'appuient sur un dialogue sur les politiques à suivre, visent à aider les pays en transition et les économies de marché émergentes par la formulation de recommandations d'action spécifiques. Les régions et pays suivants bénéficient de ce type de programme : République slovaque, Russie, Chine, Bulgarie, Roumanie, Slovénie, région de la Baltique (financé pour l'essentiel par des contributions volontaires) et Brésil.

¹ Les EDNM recouvrent : l'Argentine, le Brésil, le Chili, Hong Kong, la Chine, la Malaisie, les Philippines, Singapour, le Taipei chinois et la Thaïlande. En outre, la Chine, l'Inde et des représentants des milieux universitaires et du secteur privé de l'Indonésie sont invités à participer aux activités organisées dans le cadre du FEME qui visent les EDNM. Depuis 1998, la Russie est elle aussi invitée à participer à ces activités.

Pour récapituler, il y a 11 programmes, comprenant trois programmes thématiques destinés à plusieurs pays et huit programmes par pays ou régionaux, à savoir :

1. Forum pour les économies de marché émergentes (FEME)
2. Programme pour les économies en transition (TEP)
3. Programme spécial pour un dialogue sur les politiques face aux questions découlant de l'instabilité financière dans les économies non membres
4. République slovaque
5. Russie
6. Chine
7. Bulgarie
8. Roumanie
9. Slovénie
10. Programme régional pour les pays baltes
11. Brésil

Thèmes principaux qui orientent les programmes CCNM

Chacun des 11 programmes du CCNM s'articule autour de neuf grands thèmes qui sont énumérés ci-après :

1. Allier une saine gestion macro-économique et des réformes structurelles d'ensemble.
2. Faciliter l'intégration des économies non membres au système multilatéral d'échanges.
3. Faciliter l'intégration des économies non membres aux marchés mondiaux de capitaux.
4. Renforcer les capacités de gestion économique du secteur public.
5. Mettre en œuvre le développement durable.
6. Intensifier la valorisation et l'utilisation des ressources humaines.
7. Promouvoir la stabilité et l'équité sociales.
8. Mettre en pratique la Stratégie de partenariat pour le développement.
9. Favoriser l'ajustement structurel par le biais de politiques sectorielles et territoriales, ainsi que par l'innovation et le développement technologique.

SIGMA

SIGMA (Soutien à l'amélioration des institutions publiques et des systèmes de gestion dans les pays d'Europe centrale et orientale) est une initiative conjointe de l'OCDE et de l'Union européenne, principalement financée par le programme Phare de l'UE. SIGMA soutient 13 pays dans leurs efforts à mettre en place des systèmes modernes d'administration publique. Ces systèmes les aideront à préparer leur adhésion à l'Union européenne (UE), à renforcer leurs institutions démocratiques, à gérer de façon saine leurs ressources financières et à intégrer l'économie mondiale.

SIGMA fournit des conseils pour l'élaboration et la mise en œuvre des programmes de réformes ; réexamine les lois et les stratégies proposées ; évalue les structures administratives ; organise des sessions d'échange d'informations et de formation ; prépare des cahiers des charges pour des contrats d'assistance technique ; fournit des informations comparatives sur les questions de gouvernance ; et soutient le développement de réseaux de professionnels de l'administration publique en Europe centrale et orientale. Dans son travail, SIGMA accorde la priorité aux domaines suivants : contrôle financier, élaboration du budget, passation des marchés publics et contrôle externe des finances publiques ; SIGMA fournit également des conseils pour le développement d'une fonction publique professionnelle, le renforcement des capacités politiques et du contrôle de l'administration.

CALENDRIER DES ACTIVITES CCNM

Le calendrier des activités CCNM contient une liste exhaustive des manifestations CCNM. La participation à ces manifestations est par invitation uniquement.

TABLE DE MATIERES

	Page
1. Calendrier des activités CCNM	5
2. Liste de contacts CCNM	37

ABBREVIATIONS UTILISEES A L'OCDE

AGR	Direction de l'alimentation, de l'agriculture et des pêcheries
CCNM	Centre pour la coopération avec les non-membres
DAF	Direction des affaires financières, fiscales et des entreprises
DCD	Direction de la coopération pour le développement
DEV	Centre de développement
ECH	Direction des échanges
ECO	Département des affaires économiques
ELS	Direction de l'éducation, de l'emploi, du travail et des affaires sociales
ENV	Direction de l'environnement
IEA	Agence internationale de l'énergie
NEA	Agence pour l'énergie nucléaire
PUMA	Service de la gestion publique
SIGMA	Soutien à l'amélioration des institutions publiques et des systèmes de gestion dans les pays d'Europe centrale et orientale
SAH	Club du Sahel
STD	Direction des statistiques
STI	Direction de la science, de la technologie et de l'industrie
TDS	Service du développement territorial

CALENDRIER DES ACTIVITIES CCNM

JANVIER					
DATE	PROGRAMME	TITLE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
18 - 20	Russie	ATELIER : Recouvrement des arriérés d'impôt	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
18 - 22	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Gestion du personnel (Organisé en coopération avec KPMG)	Riga	DAF	Mme E. McManus
21	Forum pour les économies de marché émergentes	REUNION : Réunion des chefs des Centres multilatéraux de formation fiscale	Paris	DAF	Mme E. McManus
23 - 27	Brésil	CONFERENCE : Commission Economica para America Latina y el Caribe (CEPAL) Conférence régionale sur la réforme fiscale	Brésil	DAF	Mme E. McManus
25 - 27	Russie	ATELIER : Techniques de relations avec les plus gros contribuables	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
25 - 29	Programme spécial sur les pays d'Asie	SEMINAIRE : Conséquences fiscales de la crise financière en Asie	Singapour	DAF	Mme E. McManus
28 - 29	Forum pour les économies de marché émergentes	CONFERENCE : Conférence sur l'investissement direct étranger et l'environnement	La Haye	ENV	M. C. Chung
29	Russie	REUNION : Réunion avec les directeurs du Centre des impôts de l'Etat et de l'Académie fiscale de l'Etat de la Fédération de Russie	Paris	DAF	Mme E. McManus

FEVRIER

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
1 - 2	Forum pour les économies de marché émergentes	CONFERENCE : Dispositifs de réglementation et de contrôle des assurances dans les pays d'Asie [organisée conjointement avec Singapour et l'Association internationale des autorités de contrôle des assurances (IAIS)]	Singapour	DAF	M. T. Saiuchi
1 - 3	Russie	ATELIER : Contrôle de production d'alcool et taxes sur l'alcool	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
1 - 12	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Gestion de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA)	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
3 - 5	Russie	ATELIER : Techniques de vérification de la TVA	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
8 - 19	Russie	ATELIER : Techniques de vérification de la TVA	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
10 - 12	Russie	ATELIER : Problèmes spécifiques de l'application de la TVA	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus

FEVRIER					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
10 - 12	Economies en transition	REUNION : Deuxième réunion d'experts sur le financement de l'agriculture et de l'infrastructure du crédit dans les économies en transition (activité conjointe DAF/AGR)	Moscou	AGR --- DAF	M. A. Kwiecinski (AGR) M. T. Saiuchi (DAF)
11 - 12	Economies en transition	REUNION : Groupe d'étude de la Fédération des comptables	Alma Ata	DAF	M. R. Frederick M. S. Molineus
17	Russie	REUNION : Réunion informelle du Bureau élargi du Comité des échanges avec la Fédération de Russie	Paris	ECH	Mme B. Kalinova
22/02 - 5/03	Economies en transition	SEMINAIRE : Politique de la concurrence	Vienne (Institut commun de Vienne)	DAF	M. P. Saba
23	Programme spécial sur les pays d'Asie	REUNION : Comité de l'industrie – Crise financière mondiale : défis et possibilités pour les entreprises et les industries	Paris	STI	M. P. Avery
23 - 25	Economies en transition	ATELIER : Groupe de travail sur la promotion de l'investissement	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
24 - 27	Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Séminaire d'étude de cas concernant la politique de la concurrence dans les pays d'Amérique latine	Brasilia	DAF	M. T. Winslow
25	Bulgarie	REUNION : Comité d'examen des situations économiques et des problèmes de développement (Comité EDR) – Etude économique sur la Bulgarie	Paris	ECO	M. J. Litwack

MARS					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
1 - 5	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Politique fiscale	Vilnius	DAF	Mme E. McManus
1 - 5	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Vérification interne	Riga	DAF	Mme E. McManus
1 - 5	Russie	ATELIER : Techniques de contrôle de l'impôt sur le revenu des personnes physiques	St. Petersbourg	DAF	Mme E. McManus
1 - 12	Forum pour les économies de marché émergentes/ Economies en Transition	ATELIER : Analyse des risques et questions spéciales sur la vérification fiscale	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
3 - 5	Programme spécial sur les pays d'Asie	CONFERENCE : Gouvernement d'entreprise en Asie	Seoul	DAF	Mme M-C Du Bouetiez
8 - 12	Forum pour les économies de marché émergentes	WORKSHOP: Prix de transfert – questions spéciales	Vienne (Institut commun de Vienne)	DAF	Mme E. McManus
8 - 12	Chine	ATELIER : Prix de transfert et imposition des entreprises multinationales	Pékin (Centre de formation fiscale de Chine)	DAF	Mme E. McManus
11 - 12	Russie	TABLE RONDE : Table ronde sur l'interrelation entre les niveaux d'administration centrale et infranationaux dans la politique commerciale russe	Novgorod	ECH	M. J. Martens
15	Programme spécial sur les pays d'Asie	ATELIER : Libéralisation des opérations en capital	Paris	DAF	Mme E. Thiel

MARS					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
15 - 17	Russie	ATELIER : Structure d'un service fiscal	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
19 - 21	Economies en transition	REUNION : Groupe d'étude de la Fédération des comptables	Moscou	DAF	M. R. Frederick M. S. Molineus
22	Economies en transition	REUNION : Réunion du groupe d'étude chargé de la mise en oeuvre du programme d'action écologique (PEA)	Bruxelles	ENV	M. B. Gillespie Mme E. Kiiskinen
22 - 23	Economies en transition	ATELIER : Développement des marchés financiers (partie I)	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
22 - 26	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Conventions fiscales : questions spéciales	Chonan (Centre de formation fiscale Corée)	DAF	Mme E. McManus
26	Forum pour les économies de marché émergentes	REUNION : Groupe de conseil sur la coopération avec les pays non-membres	Paris	DAF	Mme E. McManus
29 - 30	Russie	REUNION : Groupe de direction pour le Centre de formation fiscale à Moscou	Moscou	DAF	Mme E. McManus
30	République slovaque	SEMINAIRE : Séminaire de suivi – étude économique de la République slovaque	Bratislava	ECO	M. J. Oliveira Martins
30/03 - 1/04	Programme régional pour les pays baltes	REUNION : Forum pour l'entrepreneuriat et le développement des entreprises des pays baltes (FEED des pays baltes) Groupe de travail n° II	Jonkopping	DAF	Mme D. Binks

AVRIL

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
5 - 12	Forum pour les économies de marché émergentes/ Programme spécial sur les pays d'Asie	SEMINAIRE : Deuxième séminaire de Tokyo sur la réglementation des marchés des valeurs mobilières	Tokyo	DAF	M. T. Saiuchi
8 - 9	Forum pour les économies de marché émergentes	TABLE RONDE : Table ronde sur la réforme des marchés des valeurs mobilières suite à la crise financière en Asie	Tokyo	DAF	M. T. Saiuchi
8 - 9	Forum pour les économies de marché émergentes	CONFERENCE : Prix de transfert	Buenos Aires	DAF	Mme E. McManus
12 - 16	Economies en transition	SEMINAIRE : Elaboration des modèles fiscaux	Vienne (Institut commun de Vienne)	DAF	Mme E. McManus
12 - 16	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Impôt sur le revenu : questions spéciales	Chonan (Centre de formation fiscale Corée)	DAF	Mme E. McManus
12 - 16	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Formation des formateurs	Riga	DAF	Mme E. McManus
12 - 16	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Vérification interne	Riga	DAF	Mme E. McManus
12 - 23	Chine	ATELIER : Mise en place et gestion de structures de formation	Vienne	DAF	Mme E. McManus

AVRIL					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
19 - 21	Russie	ATELIER : Forum pour la Fédération de Russie sur l'entrepreneuriat et le développement des entreprises (FEED pour la Russie) Groupe de travail n° I	Moscou	DAF	Mme D. Binks
19 - 23	Economies en transition	COURS : Module de politique sociale du programme de politique économique appliquée	Vienne (Institut commun de Vienne)	ELS	M. M. Förster Mme P. Comte
19 - 30	Economies en transition	SEMINAIRE : Prévisions économiques	Vienne (Institut commun de Vienne)	CCNM	Mme A. De Miramon
21	République slovaque	REUNION : Comité de liaison entre l'OCDE et la République slovaque	Paris	CCNM (Direction et coordination)	M. N. Malyshev Mme M. Greene
23	Programme régional pour les pays baltes	REUNION : Réunion d'évaluation pour le Programme régional pour les pays baltes	Paris	CCNM (Direction et coordination)	M. J. Schuijjer Mme S. Siikamäki
26 - 27	Activité non CCNM	REUNION : Groupe de travail sur les perspectives économiques à court terme (participation par les pays non membres de l'OCDE)	Paris	ECO	---
26 - 30	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Formation des formateurs	Kiev	DAF	Mme E. McManus
27	Russie	GROUPE D'EXPERTS : Séminaire informel pour présenter les conclusions principales du projet conjoint OCDE/TACIS sur la restructuration des entreprises et le marché du travail russe	Paris	ELS	M. D. Lippoldt Mme P. Comte

AVRIL					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
28	Economies en transition	ATELIER : Premier atelier sur les instruments économiques dans les Nouveaux Etats indépendents (NEI)	Moscou	ENV	M. K. Michalak
28 - 30	Forum pour les économies de marché émergentes	GROUPE D'EXPERTS : Forum sur les politiques agricoles dans les pays non membres	Paris	AGR	Mme A. Trzeciak-Duval
29	Economies en transition	REUNION : Troisième réunion du Réseau pour le financement de l'environnement	Moscou	ENV	M. G. Peszko Mme N. Petkova

<i>MAI</i>					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
3 - 7	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Fiscalité agricole	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
3 - 7	Chine	ATELIER : Echange de renseignements	Pékin (Centre de formation fiscale de Chine)	DAF	Mme E. McManus
4 - 5	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Imposition du revenu	Vienne (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
10 - 14	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Fiscalité des petites entreprises	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
11 - 13	Economies en transition	ATELIER : Réforme économique	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
14 - 15	Economies en transition	ATELIER : Réforme des marchés de valeurs mobilières et fraude	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
17 - 21	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Introduction aux prix de transfert	Mexique	DAF	Mme E. McManus

MAI					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
17 - 21	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Fiscalité de l'innovation financière dans l'économie mondiale	Vienne (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
17 - 28	Russie	ATELIER : Formation des formateurs	St. Petersbourg et Moscou	DAF	Mme E. McManus
19	Chine	REUNION : Réunion des responsables du Ministère des finances en Chine	Paris	DAF	Mme E. McManus
20 - 21	République slovaque	REUNION : Réunion de suivi de l'examen de l'OCDE des politiques du marché du travail et sociales de la Slovaquie	Bratislava	ELS	M. J-P. Garson Mme P. Comte
21	Economies en transition	REUNION : Développement du secteur privé en Europe du Sud Est	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
24	Economies en transition	ATELIER : Premier atelier sur les Programmes d'action écologique régionaux (REAPs)/ Programmes d'action écologique locaux (LEAPs)	Odessa	ENV	Mme O. Savran
24 - 28	Programme régional pour les pays baltes	SEMINAIRE : Séminaire sur la législation et la politique de la concurrence dans les pays baltes	Riga	DAF	M. T. Winslow

<i>MAI</i>					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
27 - 28	Programme spécial sur les pays d'Asie	CONFERENCE : Conférence internationale sur la politique de la concurrence et la restructuration économique (Organisée en liaison avec la Banque Mondiale)	Bangkok	DAF	M. T. Winslow
27 - 30	Economies en transition	ATELIER : Marchés publics en Europe orientale et en ex-Union soviétique	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks (DAF) Mme C. Walker (PUMA/SIGMA)
31/05 - 2/06	Programme spécial sur les pays d'Asie	SEMINAIRE : Droit de la concurrence en Thaïlande suite à la crise économique	Bangkok	DAF	M. T. Winslow
31/05 - 2/06	Russie	CONFERENCE : Gouvernement d'entreprise en Russie	Moscou	DAF	Mme F. Jesover

JUIN

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
1	Russie	REUNION : Réunion ad hoc sur l'examen des performances environnementales en Russie	Paris	ENV	Mme E. Kiiskinen
1 - 4	Russie	REUNION : Parités de pouvoir d'achat (participation de la Fédération de Russie)	Paris	STD	M. M. Colledge
4	Economies en transition	ATELIER : Atelier d'experts sur la production plus propre dans les NEI	Paris	ENV	M. V. Arbaciauskas
7	Economies en transition	GRUPE D'EXPERTS : Groupe consultatif du secteur privé pour le Forum des économies en transition pour l'entreprenariat et le développement des entreprises (FEED)	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
7 - 10	Economies en transition/Russie	ATELIER : Enquêtes de conjoncture	Moscou	STD	M. R. Nilsson M. M. Colledge
7 - 11	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Fiscalité internationale	Tallinn	DAF	Mme E. McManus
7 - 11	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Application des conventions fiscales	Vienne (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
7 - 11	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Prix de transfert : questions spéciales	Chonan (Centre de formation fiscale Corée)	DAF	Mme E. McManus

JUIN					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
7 - 18	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Mise au point d'un cours : Audit des entreprises multinationales	Kiev	DAF	Mme E. McManus
7 - 18	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Gestion des impôts sur le revenu	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
8 - 10	Economies en transition	ATELIER : Economies en transition Forum de l'OCDE pour l'entrepreneuriat et le développement des entreprises (FEED) Groupe de travail I	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
9 - 10	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Neuvième atelier OCDE sur les marchés des titres d'Etat et techniques de gestion de la dette publique dans les économies de marché émergentes	Prague	DAF	M. H. Blommestein
10 - 11	Economies en transition/Russie	REUNION : Réunion informelle du Groupe de travail du Comité des Echanges	Paris	ECH	Mme B. Kalinova
14 - 18	Chine	ATELIER : Mise en recouvrement de l'impôt	Pékin (Centre de formation fiscale de Chine)	DAF	Mme E. McManus
14 - 18	Economies en transition	ATELIER : Atelier sur la politique de la concurrence pour responsables de l'application des lois et juges en Ukraine (organisé conjointement avec le Federal Trade Commission des Etats-Unis)	Kiev	DAF	M. P. Saba

JUIN

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
14 - 18	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Gestion du personnel	Riga	DAF	Mme E. McManus
15 - 17	Economies en transition	ATELIER : Réforme des systèmes financiers : Crises financières et supervision	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
15 - 18	Russie	ATELIER : Impôts sur les ventes	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
15 - 20	Economies en transition	REUNION : Fédération régionale eurasienne des comptables et contrôleurs	Kiev	DAF	M. R. Frederick M. S. Molineus
21 - 22	Economies en transition/ Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Gestion de l'administration fiscale	Budapest	DAF	Mme E. McManus
21 - 25	Russie	ATELIER : Système d'auto-évaluation et numéros d'identification des contribuables	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
21 - 25	Chine/ Programme spécial sur les pays d'Asie	ATELIER : Imposition des institutions et instruments financiers	Pékin (Centre de formation fiscale de Chine)	DAF	Mme E. McManus
21/06 - 2/07	Bulgarie	ATELIER : Conception des cours de formation	Sofia	DAF	Mme E. McManus

JUIN					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
22 - 24	Economies en transition	ATELIER : Economies en transition Forum de l'OCDE pour l'entreprenariat et le développement des entreprises (FEED) Groupe de travail II	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
24 - 25	Economies en transition/ Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Gestion de l'administration fiscale	Budapest	DAF	Mme E. McManus
28/06 - 2/07	Economies en transition	ATELIER : Conventions fiscales	Astana	DAF	Mme E. McManus
29 - 30	Forum pour les économies de marché émergentes	CONFERENCE : Echanges et concurrence	Paris	DAF/ ECH	M. T. Winslow (DAF) Mme B. Kalinova (ECH)
29/06 - 1/07	Economies en transition	ATELIER : Investissements dans le tourisme	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks

JUILLET					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
5 - 6	Forum pour les économies de marché émergentes	REUNION : Assistance pour le développement des réglementations et législation sur le prix de transfert	Buenos Aires	DAF	Mme E. McManus
5 - 9	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Comptes nationaux	Paris	STD	M. D. Blades
6 - 7	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Gestion de la réforme fiscale	Vienne (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
7 - 9	Russie	ATELIER : Forum pour la Fédération de Russie sur l'entrepreneuriat et le développement des entreprises (FEED) Groupe de travail II	St. Petersbourg	DAF	Mme D. Binks
12 - 13	Economies en transition	TABLE RONDE : Forum de l'Europe du Sud Est sur le développement du secteur privé	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
12 - 16	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Audit des entreprises multinationales	Mexique	DAF	Mme E. McManus
14 - 16	Programme spécial sur les pays d'Asie	ATELIER : Atelier pour évaluer les questions soulevées dans le contexte du projet OCDE/NARU* sur les filets de sécurité sociale en Indonésie, Malaisie, Philippines et Thaïlande	Darwin	ELS	M. J-P Garson (M. P. Scherer) Mme P. Comte

* NARU = North Australia Research Unit

JUILLET

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
19 - 21	Economies en transition/ Russie	ATELIER : Parités de pouvoir d'achat	St. Petersbourg	STD	M. D. Roberts
19 - 23	Forum pour les économies de marché émergentes	SYMPOSIUM : Symposium sur la fiscalité	Pretoria	DAF	Mme E. McManus
22 - 23	Russie	REUNION : Intégrité dans le développement du secteur privé de la Fédération de Russie	Novgorod	DAF	Mme D. Binks

AOUT

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
23 - 27	Russie	SEMINAIRE : Application d'étude de cas concernant la concurrence	Moscou	DAF	M. P. Saba
26 - 31	Forum pour les économies de marché émergentes	CONFERENCE : Prix de transfert	Johannesbourg	DAF	Mme E. McManus
30/08 - 2/09	Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Programme de formation sur la législation de la concurrence en Asie	Seoul	DAF	M. P. Saba

SEPTEMBRE

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
1 - 2	Programme spécial sur les pays d'Asie	REUNION : Investisseurs institutionnels	Chile	DAF	Mme C. Villegas-Caballero Mme D. Binks
2 - 3	Economies en transition	REUNION : Réunion du bureau du Groupe d'étude chargé de la mise en oeuvre du Programme d'action écologique (PAE)	Chisinau	ENV	M. B. Gillespie Mme E. Kiiskinen
6 - 10	Forum pour les économies de marché émergentes/ Economies en transition	ATELIER : Techniques de vérification de l'impôt sur les sociétés	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
10	Chine	ATELIER : Atelier sur la promotion de l'investissement en Chine	Xiamen	DAF	Mme M-F. Houde M D. Murphy
13 - 17	Russie	SEMINAIRE : Etude de cas en matière de concurrence	Moscou	DAF	M. P. Saba
14 - 15	Russie	REUNION : Groupe de direction pour le Centre de formation fiscale de Moscou	Moscou	DAF	Mme E. McManus
20 - 21	Forum pour les économies de marché émergentes	CONFERENCE : Conférence sur le rôle de l'investissement international dans le développement, les responsabilités des entreprises et les Principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales	Paris	DAF	M. R. Ley
20 - 24	Chine	ATELIER : Impôt foncier	Pékin (Centre de formation fiscale de Chine)	DAF	Mme E. McManus

SEPTEMBRE

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
20 - 24	Russie	ATELIER : Relations publiques et services aux contribuables	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
20 - 24	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Impôt sur le revenu – questions spéciales	Vienne (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
21 - 22	Forum pour les économies de marché émergentes	REUNION : Treizième session plénière du Groupe consultatif sur la privatisation “Privatisation, évolution des marchés des capitaux et réforme des systèmes de retraites”	Paris	DAF	M. S. Nestor Mme E. Miteva
22 - 25	Forum pour les économies de marché émergentes	CONFERENCE : Inter-American Centre of Tax Administrations (CIAT) Conférence technique sur le commerce électronique	Porto	DAF	Mme E. McManus
23 - 24	Économies en transition	REUNION : Réunion sur le recouvrement et la discipline fiscale dans les NEI	Chisinau	ENV	M. K. Michalak
24 - 25	Roumanie	REUNION : Réunion du Comité de l'Éducation – Examen des politiques d'éducation en Roumanie	Bucarest	ELS	M. I. Whitman Mme P. Comte
27 - 28	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Obstacles aux échanges de biens et services après le Cycle d'Uruguay	Paris	ECH	M. R. Safadi

SEPTEMBRE

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
27 - 28	Economies en transition/ Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Gestion de l'administration fiscale (Partie I)	Budapest	DAF	Mme E. McManus
27 - 29	Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Séminaire de Tokyo sur les dispositifs de réglementation et de contrôle des assurances	Tokyo	DAF	M. T. Saiuchi
28 - 30	Programme régional pour les pays baltes	REUNION : Forum pour l'entrepreneuriat et le développement des entreprises des pays baltes (FEED)	Riga	DAF	Mme D. Binks
30/09 - 1/10	Economies en transition/ Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Gestion de l'administration fiscale (Partie II)	Budapest	DAF	Mme E. McManus

OCTOBRE

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGÉE DE L'ACTIVITE	CONTACT
4	Economies en transition	ATELIER : Initiative Aarhus sur les affaires et l'environnement	Paris	ENV	M. P. Borkey
4 - 8	Forum pour les économies de marché émergentes/ Economies en transition	ATELIER : Fraude fiscale et économie souterraine	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
4 - 8	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Politique fiscale	Riga	DAF	Mme E. McManus
5 - 7	Economies en transition	ATELIER : Journalisme d'investigation	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
7 - 8	Chine	SYMPOSIUM : Politiques pour le développement des industries de production agricole en Chine et dans les pays Membres de l'OCDE	Pékin	AGR	M. J. Schmidhuber
11 - 15	Chine	ATELIER : Application des conventions fiscales	Pékin (Centre de formation fiscale de Chine)	DAF	Mme E. McManus
11 - 15	Forum pour les économies de marché émergentes/ Programme spécial sur les pays d'Asie	ATELIER : Fiscalité de l'innovation financière dans l'économie mondiale	Chonan (Centre de formation fiscale Corée)	DAF	Mme E. McManus

OCTOBRE

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
11 - 15	Forum pour les économies de marché émergentes/ Economies en transition	ATELIER : Mise en recouvrement de l'impôt	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
11 - 15	Russie	ATELIER : Techniques de contrôle des particuliers	Moscou	DAF	Mme E. McManus
14 - 15	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Impôt sur le revenu (sur invitation spéciale uniquement)	Vienne (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
18 - 19	Economies en transition	REUNION : Onzième réunion du Groupe d'étude chargé de la mise en oeuvre du Programme d'action écologique (PAE)	Szentendre	ENV	M. B. Gillespie Mme E. Kiiskinen
18 - 22	Russie	ATELIER : Gestion du personnel	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
18 - 22	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Fiscalité des biens immobiliers	Budapest	DAF	Mme E. McManus
18 - 22	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Incitations fiscales et crédits d'impôt fictifs	Vienne (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus

OCTOBRE					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
18 - 22	Chine	GROUPE D'EXPERTS : Réunion d'experts sur le projet de loi antimonopole chinois	Paris	DAF	M. T. Winslow
21 - 22	Programme régional pour les pays baltes	ATELIER : Gouvernement d'entreprise dans les pays baltes	Vilnius	DAF	Mme F. Jesover
22 - 23 ou 29 - 30 A déterminer	Programme spécial sur les pays d'Asie	REUNION : Réunion d'experts sur la gestion de la réglementation	Paris	PUMA	M. S. Jacobs
25 - 26	Economies en transition	REUNION : Deuxième réunion des Présidents des Institutions suprêmes d'audit dans les pays d'Europe centrale et orientale et les Cours européennes d'auditeurs (ECA) (Coorganisé avec le bureau suprême tchèque d'audit et ECA)	Prague	PUMA/SIGMA	M. J. Stenbaek-Madsen
25 - 29	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Incitations fiscales au niveau fédéral, régional et local	Santiago de Chile	DAF	Mme E. McManus
27 - 28 (matin)	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Politiques du transport maritime	Kobe	STI	M. W. Hübner
28 (après-midi) – 29	Chine	ATELIER : Politiques du transport maritime	Kobe	STI	M. W. Hübner
28 - 29	Economies en transition	FORUM : Forum de la fonction publique 1999 "Transparence et ouverture dans la gestion publique : défis et opportunités" (Coorganisé avec l'Institut européen d'administration publique)	Maastricht	PUMA/SIGMA	M. J. Jabes

OCTOBRE

DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
A déterminer	Russie	TABLE RONDE : Libéralisation des marchés d'assurance	Moscou ou St. Petersbourg (A déterminer)	DAF	M. A. Laboul
A déterminer	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Conventions fiscales en Afrique francophone	Libreville	DAF	Mme E. McManus
A déterminer	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Administration fiscale des petites entreprises	Tirana	DAF	Mme E. McManus
A déterminer	Economies en transition	SEMINAIRE : Application de la loi de la concurrence dans les Balkans	Bucarest	DAF	M. P. Saba

NOVEMBRE					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGÉE DE L'ACTIVITE	CONTACT
1 - 5	Russie	ATELIER : Impôts sur la propriété	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
2 - 3 (matin)	Economies en transition	ATELIER : Acier dans les NEI : Problèmes et perspectives	Paris	STI	M. W. Hübner
2 - 3	Economies en transition	REUNION : Deuxième réunion annuelle du réseau anti-corruption pour les économies en transition "Encadrer le secteur privé pour la lutte contre la corruption dans les économies en transition"	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF --- PUMA/SIGMA	Mme D. Binks (DAF) M. B. Edes (PUMA/SIGMA)
8	Programme régional pour les pays baltes	SEMINAIRE : Discussions sur l'évaluation économique régionale	Paris	ECO	M. J. Oliveira Martins
8 - 12	Economies en transition	COURS : Module de politique sociale du programme de politique économique appliquée	Vienne (Institut commun de Vienne)	ELS	M. M. Förster Mme P. Comte
8 - 12	Forum pour les économies de marché émergentes/ Economies en transition	ATELIER : Application des conventions fiscales	Ankara (Centre multilatéral de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
8 - 12	Economies en transition	REUNION : Réunion conjointe OCDE-Goskomstat-CEI du Comité des Statistiques sur la comparaison 2000 des parités de pouvoir d'achat CEI	Moscou	STD	M. D. Roberts
8 - 12	Chine	ATELIER : Impôt sur les sociétés	Pékin (Centre de formation fiscale de Chine)	DAF	Mme E. McManus

NOVEMBRE					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
8 - 19	Programme spécial sur les pays d'Asie	SEMINAIRE : Séminaire conjoint Malaisie/Association des administrateurs fiscaux du Commonwealth (CATA)/OCDE Conventions fiscales et prix de transfert	Kuala Lumpur	DAF	Mme E. McManus
9	Forum pour les économies de marché émergentes/ Economies en transition	CONFERENCE : Gouvernement d'entreprise dans les NEI	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
9 - 11	Economies en transition	ATELIER : Deuxième atelier sur les Programmes d'action écologique régionaux (REAPs)/ Programmes d'action écologique locaux (LEAPs)	Tbilisi	ENV	Mme O. Savran
10 - 11	Economies en transition	ATELIER : Développement des marchés financiers (Partie II)	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
13 - 17	Chine	SEMINAIRE : Relations fiscales intergouvernementales (organisé en liaison avec la Banque Mondiale)	Pékin	DAF	Mme E. McManus
15 - 16	Economies en transition	CONFERENCE : Sixième conférence des Ministres est-ouest de l'économie, de l'industrie et des échanges des pays du G7 et pays en transition	Moscou	DAF	M. F. Wehrle
15 - 16	Economies en transition/ Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Gestion de l'administration fiscale (Partie I)	Budapest	DAF	Mme E. McManus

NOVEMBRE					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
15 - 17	Economies en transition	REUNION : Réunion annuelle du Groupe de liaison SIGMA (accent mis sur la fonction publique)	Prague	PUMA/SIGMA	M. J. Jabes
15 - 26	Russie	ATELIER : Techniques de contrôle des plus grands contribuables	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
16 - 18	Economies en transition	REUNION : Economies en transition Forum de l'OCDE pour l'entreprenariat et le développement des entreprises (FEED) réunion annuelle	Paris	DAF	Mme D. Binks
16 - 18	Russie	ATELIER : Impôts fonciers	Moscou (Centre international de formation fiscale)	DAF	Mme E. McManus
16 - 19	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Atelier conjoint OCDE-Asian Development Bank sur les enquêtes de conjoncture dans les pays d'Asie du Sud Est	Manile	STD	M. R. Nilsson
17 - 18	Russie	CONFERENCE : Conférence sur l'évasion des capitaux	Moscou	DAF	Mme E. McManus
18 - 19	Economies en transition/ Forum pour les économies de marché émergentes	SEMINAIRE : Gestion de l'administration fiscale (Partie II)	Budapest	DAF	Mme E. McManus
22 - 23	Economies en transition/ Russie	REUNION : Réunion informelle du Groupe de travail du Comité des échanges	Paris	ECH	Mme B. Kalinova M. G. Holliday

NOVEMBRE					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
22 - 26	Economies en transition	ATELIER : Impôt sur le revenu	Hanoi	DAF	Mme E. McManus
23 - 25	Economies en transition	ATELIER : Financement des projets	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
29	Economies en transition	REUNION : Réunion du Comité de direction	Istanbul (Centre pour le développement du secteur privé)	DAF	Mme D. Binks
29 - 30	Programme spécial sur les pays d'Asie	CONFERENCE : Régimes de faillite dans les économies d'Asie	Sydney	DAF	M. S. Nestor M. S. Wong
29/11 - 1/12	Russie	ATELIER : Atelier sur la protection de la concurrence dans le domaine des services financiers	Moscou	DAF	M. T. Winslow M. D. Biggar
30/11 - 3/12	Forum pour les économies de marché émergentes	ATELIER : Atelier OCDE/INDECOPI* sur la politique de la concurrence dans les domaines des télécommunications, du transport aérien et de l'énergie	Lima	DAF	M. T. Winslow
A déterminer	Roumanie	REUNION : Réunion ad hoc avec le Comité de l'emploi, du travail et des affaires sociales (ELSA) pour débattre l'examen des politiques du marché du travail en Roumanie	Bucarest	ELS	M. A. Reutersward Mme P. Comte
A déterminer	Programme régional pour les pays baltes	CONFERENCE : Conférence sur la politique de l'investissement direct étranger dans les pays baltes	Tallinn	DAF	Mme M-F Houde

* INDECOPI - Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y Protección de la Propiedad Intelectual

NOVEMBRE					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
A déterminer	Programme spécial sur les pays d'Asie	ATELIER : Développement du secteur des investisseurs institutionnels domestiques	A déterminer	DAF	M. H. Blommestein
A déterminer	Economies en transition	ATELIER : Vérification des petites entreprises	Ulaanbaatar	DAF	Mme E. McManus
A déterminer	Economies en transition	ATELIER : Evaluation économique des coûts de la dégradation environnementale et bénéfices découlant des démarches environnementales	A déterminer	ENV	M. K. Michalak
A déterminer	Forum pour les économies de marché émergentes	REUNION : Finances dans l'environnement	Paris	ENV	M. G. Peszko

DECEMBRE					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
1 - 3	Chine	ATELIER : Atelier sur l'impact de l'investissement direct étranger (IDE) sur le développement économique en Chine et les statistiques de l'IDE	Pékin	DAF	Mme M-F Houde
6 - 8	Chine	ATELIER : Atelier sur le rôle de la politique de la concurrence sur la réforme économique	Pékin	DAF	M. T. Winslow
6 - 9	Russie	REUNION : Réunion annuelle du Forum pour la Fédération de Russie sur l'entrepreneuriat et le développement des entreprises (FEED)	St. Petersburg	DAF	Mme D. Binks
7	Russie	REUNION : Comité d'examen des situations économiques et des problèmes de développement (Comité EDR)	Paris	ECO	M. J. Litwack
11 - 12	Programme spécial sur les pays d'Asie	CONFERENCE : Politique de la concurrence en Asie (Parrainé conjointement par le Taipei chinois)	Bangkok	DAF	M. T. Winslow
13 - 17	Economies en transition	SEMINAIRE : Politique en matière de pensions et réforme du système des pensions	Vienne (Institut commun de Vienne)	ELS	M. M. Förster Mme P. Comte
16 (après-midi) - 17	Forum pour les économies de marché émergentes	GROUPE D'EXPERTS : Forum sur les politiques agricoles dans les pays non membres	Paris	AGR	Mme A. Trzeciak-Duval

DECEMBRE					
DATE	PROGRAMME	TITRE DE L'ACTIVITE	LIEU	DIRECTION CHARGEE DE L'ACTIVITE	CONTACT
A déterminer	Programme spécial sur les pays d'Asie	REUNION : Réunion d'experts : Renforcement des marchés de titres publics et développement de marchés privés de titres d'emprunt	A déterminer	DAF	M. H. Blommestein
A déterminer	Russie	CONFERENCE : Interprétation judiciaire de la politique de la concurrence	Rostov	DAF	M. T. Winslow
A déterminer	Russie	ATELIER : Atelier de suivi sur l'examen des performances environnementales en Russie	Moscou	ENV	Mme E. Kiiskinen
A déterminer	Forum pour les économies de marché émergentes	CONFERENCE : Examen de l'application du droit de la concurrence au Brésil	Brésil	DAF	M. T. Winslow
A déterminer	Russie	TABLE RONDE : Réunion des responsables des Ministères pour débattre de l'examen régional de la protection sociale	Moscou	ELS	Mme E. Duskin Mme P. Comte

LISTE DES POINTS DE CONTACT CCNM

CONTACTS CCNM

CCNM Direction et coordination		
Domaine de responsabilité	Nom	Coordonnées
Directeur du CCNM	Eric BURGEAT Directeur	Tél. 33 1 45.24.80.27 Bureau. Château 207 E-Mail. eric.burgeat@oecd.org
Directeur adjoint du CCNM	André BARSONY Directeur adjoint	Tél. 33 1 45.24.90.55 Bureau. Château 201 E-Mail. andre.barsony@oecd.org
Programme de travail et budget du CCNM Programme pour les économies en transition (PET)	Marilyn YAKOWITZ Chef de programme	Tél. 33 1 45.24.16.92 Bureau. Château 205 E-Mail. marilyn.yakowitz@oecd.org
Programme de travail et budget du CCNM Programme pour les économies en transition (PET)	Lynn ROBERTSON Administrateur, Communications, Observateurs, Liaison	Tél. 33 1 45.24.18.77 Bureau. Château 202 E-Mail. lynn.robertson@oecd.org
Programme de travail et budget du CCNM Programme pour les économies en transition (PET)	François PINSARD Administrateur, Gestion du budget	Tél. 33 1 45.24.88.95 Bureau. Château 204 E-Mail. françois.pinsard@oecd.org
Brésil, Programme pour la région de la Baltique Programme spécial pour l'Asie du Sud-Est	Jan SCHUIJER Chef de programme	Tél. 33 1 45.24.85.61 Bureau. Château 200 E-Mail. jan.schuijer@oecd.org
Brésil, Programme spécial pour l'Asie du Sud-Est	Bernadette SARMIENTO Administrateur	Tél. 33 1 45.24.88.20 Bureau. Château 204 E-Mail. bernadette.sarmiento@oecd.org
Programme pour la région de la Baltique	Sirkka Liisa SIIKAMAKI Administrateur	Tél. 33 1 45.24.92.00 Bureau. Château 108 E-Mail. siirka.siikamaki@oecd.org
Russie, Europe centrale et orientale et Nouveaux Etats indépendants (NEI)	Nick MALYSHEV, Chef de programme	Tél. 33 1 45.24.16.69 Bureau. Château 107 E-Mail. nikolai.malyshev@oecd.org
Russie, Europe centrale et orientale et Nouveaux Etats indépendants (NEI)	Malory GREENE Administrateur	Tél. 33 1 45.24.17.32 Bureau. Château 104 E-Mail. malory.greene@oecd.org
Questions relatives au secteur financier dans les PECO/NEI, y compris Mongolie et Viet Nam	Makoto ASANO Administrateur	Tél. 33 1 45.24.78.85 Bureau. Château 106 E-Mail. makoto.asano@oecd.org

CCNM Direction et coordination		
Chine et Forum pour les économies de marché émergentes (FEME)	Frédéric LANGER Chef de programme	Tél. 33 1 45.24.76.68 Bureau. Château 101 E-Mail. frederic.langer@oecd.org
Chine	Chuen-Mui WU	Tél. 33 1 45.24.82.91 Bureau. Château 5 E-Mail. chuen-mui.wu@oecd.org
Programme de travail et budget du CCNM Programme pour les économies en transition (PET)	Alexandra DE MIRAMON Documents/Publications Experts invités, ICV, Internet/Intranet	Tél. 33 1 45.24.19.87 Bureau. Château 102 E-Mail. alexandra.demiramon@oecd.org
Programme de travail et budget du CCNM Programme pour les économies en transition (PET)	Catherine FINDLAY-BROSSARD Suivi de la mise en oeuvre des activités (AIM)	Tél. 33 1 45.24.19.86 Bureau. Château 3 E-Mail. catherine.findlay-brossard@oecd.org
Programme de travail et budget du CCNM Programme pour les économies en transition (PET)	Brigitte JULE Planification et développement, Technologies d'informations, Personnel, Control budgétaire - Asie de l'Est	Tél. 33 1 45.24.90.49 Bureau. Château 2 E-Mail. brigitte.jule@oecd.org
Programme de travail et budget du CCNM Programme pour les économies en transition (PET)	Joan TASSY Budget – Dons au CCNM	Tél. 33 1 45.24.19.88 Bureau. Château 103 E-Mail. joan.tassy@oecd.org
Programme de travail et budget du CCNM Programme pour les économies en transition (PET)	Annick DESNE Budget - Bulgarie, Chine, FEME, Roumanie, Russie, Slovaquie, Slovénie, PET Administration du Bureau de Moscou	Tél. 33 1 45.24.84.47 Bureau. Château 103 E-Mail. annick.desne@oecd.org Tél. 7095 229 7089 (Bureau de Moscou)

Alimentation, agriculture et pêcheries (AGR)		
<i>Division des politiques agricoles dans les économies non membres (APNME)</i>		
FEME	Alexandra TRZECIAK-DUVAL Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.95.09 Bureau. Ingres 172 E-Mail. alexandra.trzeciak-duval@oecd.org
Chine, Brésil, Région asiatique	Joseph SCHMIDHUBER Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.16.31 Bureau. Ingres 145 E-Mail. joseph.schmidhuber@oecd.org
Russie, NEI, Roumanie	Andrzej KWIECINSKI Administrateur	Tél. 33 1 45.24.95.08 Bureau. Ingres 164 E-Mail. andrzej.kwiecinski@oecd.org
PECO, Inde	Michael RYAN Administrateur	Tél. 33 1 45.24.85.58 Bureau. Ingres 162 E-Mail. michael.ryan@oecd.org

Affaires financières, fiscales et des entreprises (DAF)		
Programme de travail et budget	Rolf ALTER Conseiller	Tél. 33 1 45.24.14.10 Bureau. Ingres 264 E-Mail. rolf.alter@oecd.org
Unité de la privatisation et de la réforme des entreprises (PERU)		
Privatisation et gouvernement d'entreprise	Stilpon NESTOR Chef d'Unité	Tél. 33 1 45.24.79.65 Bureau. Ingres R. 4 E-Mail. stilpon.nestor@oecd.org
Règles d'information et normes comptables	Richard FREDERICK Administrateur	Tél. 33 1 45.24.18.02 Bureau. Ingres R. 8 E-Mail. richard.frederick@oecd.org
Privatisation et gouvernement d'entreprise	Elena MITEVA Administrateur	Tél. 33 1 45.24.19.20 Bureau. Ingres R. 6 E-Mail. elena.miteva@oecd.org
Privatisation et gouvernement d'entreprise	Fianna JESOVER Consultante	Tél. 33 1 45.24.98.13 Bureau. Ingres R. 10 E-Mail. fianna.jesover@oecd.org
---	Marie-Christine DU BOUETIEZ Assistante	Tél. 33 1 45.24.18.12 Bureau. Ingres R. 3 E-Mail. Marie-christine.dubouetiez@oecd.org
Unité du développement du secteur privé (PSDU)		
Développement du secteur privé (y compris le Centre pour le développement du secteur privé) Istanbul	Abdul BAYHAN Chef d'Unité	Tél. 33 1 45.24.18.47 Bureau. Ingres R. 54 E-Mail. abdul.bayhan@oecd.org
Forum pour l'entrepreneuriat et le développement des entreprises (FEED)	Declan MURPHY Chef adjoint d'Unité	Tél. 33 1 45.24.17.04 Bureau. Ingres R. 49 E-Mail. declan.murphy@oecd.org
Programme d'Amérique latine	Carmen VILLEGAS-CABALLERO Chef de projet	Tél. 33 1 45.24.79.72 Bureau. Ingres R. 47 E-Mail. carmen.villegas-caballero@oecd.org
Réseau de lutte contre la corruption pour les économies en transition	Bryane MICHAEL Chef de projet	Tél. 33 1 45.24.76.37 Bureau. Ingres R. 55 E-Mail. bryane.michael@oecd.org
---	Debbie BINKS Assistante	Tél. 33 1 45.24.78.45 Bureau. Ingres R. 53 E-Mail. debra.binks@oecd.org

Affaires financières, fiscales et des entreprises (DAF)		
<i>Division des mouvements de capitaux, des investissements internationaux et des services (CMIS)</i>		
Mouvements de capitaux, Investissements internationaux et services	Robert LEY Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.91.19 Bureau. Ingres 211 E-Mail. robert.ley@oecd.org
Coordinateur pour les activités avec les non-membres	Marie-France HOUDE Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.01.26 Bureau. Ingres 201 E-Mail. marie-france.houde@oecd.org
Investissement direct étranger	Stephen THOMSEN Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.84.48 Bureau. Ingres 213 E-Mail. stephen.thomsen@oecd.org
Questions touchant à l'investissement direct étranger et au secteur financier (Fédération de Russie)	Eva THIEL Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.96.63 Bureau. Ingres 212 E-Mail. eva.thiel@oecd.org
<i>Division des marchés financiers (FIN)</i>		
Politique des marchés financiers	Hans BLOMMESTEIN Chef de Division par intérim	Tél. 33 1 45.24.79.90 Bureau. Ingres 280 E-Mail. hans.blommestein@oecd.org
Politique des marchés financiers / Régimes privés de retraite et assurances	André LABOUL Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.91.27 Bureau. Ingres 278 E-Mail. andre.laboul@oecd.org
Statistiques financières	Ayse BERTRAND Administrateur	Tél. 33 1 45.24.91.24 Bureau. Ingres 270 E-Mail. ayse.bertrand@oecd.org
<i>Unité pour les relations avec les non-membres : réforme du secteur financier</i>		
Réforme du secteur financier	Fujiki HAYASHI Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.18.38 Bureau. Ingres 202 E-Mail. fujiki.hayashi@oecd.org
Réforme du secteur financier	Takahiro YASUI Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.18.26 Bureau. Ingres 275 E-Mail. takahiro.yasui@oecd.org
<i>Unité pour la lutte contre la corruption</i>		
Chef d'Unité	Enery QUINONES Chef d'Unité	Tél. 33 1 45.24.91.02 Bureau. Ingres 218 E-Mail. enery.quinones@oecd.org
Lutte contre la corruption	Frédéric WEHRLE Administrateur	Tél. 33 1 45.24.18.55 Bureau. Ingres 204 E-Mail. frederic.wehrle@oecd.org

Affaires financières, fiscales et des entreprises (DAF)		
<i>Division des affaires fiscales (FA)</i>		
Fiscalité	Jeffrey OWENS Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.91.08 Bureau. Ingres 245 E-Mail. jeffrey.owens@oecd.org
Fiscalité	Michael ENGELSCHALK Chef d'Unité	Tél. 33 1 45.24.96.60 Bureau. Ingres 244 E-Mail. michael.engelschalk@oecd.org
Fiscalité (Fédération de Russie)	Susan HIMES Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.89.99 Bureau. Ingres 242 E-Mail. susan.himes@oecd.org
Fiscalité (Chine)	Masahiro KAN Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.17.94 Bureau. Ingres 239 E-Mail. masahiro.kan@oecd.org
---	Edel MCMANUS Assistante	Tél. 33 1 45.24.98.00 Bureau. Ingres 249 E-Mail. edel.mcmanus@oecd.org
<i>Division du droit et de la politique de la concurrence (CLP)</i>		
Politique de la concurrence	Bernard PHILLIPS Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.91.39 Bureau. Ingres 226 E-Mail. bernard.phillips@oecd.org
Politique de la concurrence	Terry WINSLOW Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.19.72 Bureau. Ingres 225 E-Mail. terry.winslow@oecd.org
Politique de la concurrence	Paolo SABA Administrateur	Tél. 33 1 45.24.91.44 Bureau. Ingres 224 E-Mail. paolo.saba@oecd.org
Politique de la concurrence	Darryl BIGGAR Administrateur	Tél. 33 1 45.24.18.27 Bureau. Ingres 224 E-Mail. darryl.biggar@oecd.org

Coopération pour le développement (DCD)		
<i>Bureau du Directeur</i>		
Coordination de la coopération pour le développement	Fritz MEIJNDERT Conseiller	Tél. 33 1 45.24.90.20 Bureau. Ranelagh 1642 E-Mail. fritz.meijndert@oecd.org
<i>Division des systèmes de notification</i>		
Apports financiers	Simon SCOTT Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.15.60 Bureau. Ranelagh 1410 E-Mail. simon.scott@oecd.org
Encours de la dette	Jane SAINT-SERNIN Deborah GUZ Administrateurs	Tél. 33 1 45.24.90.40 / 33 1 45.24.17.80 Bureau. Ranelagh 1503 E-Mail. jane.saint-sernin@oecd.org E-Mail. deborah.guz@oecd.org

Echanges (ECH)		
<i>Division des activités d'ouverture et analyses (OA)</i>		
Chef de Division	Hartmut SCHEELE Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.89.35 Bureau. New Building R. 326 E-Mail. hartmut.scheele@oecd.org
Economies en transition	Blanka KALINOVA Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.89.23 Bureau. New Building R. 017 E-Mail. blanka.kalinova@oecd.org
Economies en transition	George HOLLIDAY Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.89.13 Bureau. New Building R. 323 E-Mail. george.holliday@oecd.org
Economies non membres, Economies en transition, exceptées	Raed SAFADI Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.19.09 Bureau. New Building R.108 E-Mail. raed.safadi@oecd.org
---	Sally HEERASING-WILKINSON Assistante	Tél. 33 1 45.24.89.12 Bureau. New Building R.330 E-Mail. sally.heerasing-wilkinson@oecd.org
<i>Division des crédits à l'exportation</i>		
Chef de Division	Janet WEST Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.89.10 Bureau. New Building R.025 E-Mail. janet.west@oecd.org
Activités avec les non-membres concernant les crédits à l'exportation	Stephen CUTTS Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.82.66 Bureau. New Building R.021 E-Mail. steve.cutts@oecd.org

Affaires économiques (ECO)		
<i>Division des économies non membres (NMED)</i>		
Politique macro-économique	Silvana MALLE Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.87.70 Bureau. New Building 3023 E-Mail. silvana.malle@oecd.org
Politique macro-économique (Bulgarie, NEI, Russie)	John LITWACK Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.90.38 Bureau. New Building 3011 E-Mail. john.litwack@oecd.org
Politique macro-économique (Etats baltes, Brésil, Roumaine, République slovaque, Slovénie)	Joaquim OLIVEIRA MARTINS Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.88.53 Bureau. New Building 3017 E-Mail. joaquim.oliveira@oecd.org
Politique macro-économique (Chine, Asie du Sud-Est)	Charles PIGOTT Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.18.94 Bureau. New Building 3013 E-Mail. charles.pigott@oecd.org

Emploi, travail et affaires sociales (DEELSA)		
<i>Division des économies non membres et des migrations internationales (NEIM)</i>		
Chef de Division	Jean-Pierre GARSON Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.91.74 Bureau. Monaco 108 E-Mail. jean-pierre.garson@oecd.org
Politique sociale et politique du marché du travail	Elizabeth DUSKIN Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.91.82 Bureau. Monaco 128 E-Mail. elizabeth.duskin@oecd.org
Education et formation	Ian WHITMAN Administrateur	Tél. 33 1 45.24.92.99 Bureau. Monaco 129 E-Mail. ian.whitman.@oecd.org
Politique du marché du travail	Anders REUTERSWARD Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.92.85 Bureau. Monaco 105 E-Mail. anders.reutersward@oecd.org
Programme relatif à l'Institut commun de Vienne (Politique du marché du travail et politique sociale)	Michael FÖRSTER Chef de programme	Tél. 33 1 45.24.92.80 Bureau. Monaco 101 E-Mail. michael.forster@oecd.org
---	Patricia COMTE Assistante	Tél. 33 1 45.24.18.72 Bureau. Monaco 126 E-Mail. patricia.comte@oecd.org

Environnement (ENV)		
<i>Unité pour les pays non membres (NMC)</i>		
Chef de l'Unité	Brendan GILLESPIE Chef de l'Unité	Tél. 33 1 45.24.93.02 Bureau. Maillot 5005 E-Mail. brendan.gillespie@oecd.org
Politique de l'environnement	Krzysztof MICHALAK Administrateur	Tél. 33 1 45.24.96.00 Bureau. Maillot 5004 E-Mail. krzysztof.michalak@oecd.org
Russie, NEI, Groupe d'étude pour le programme d'action écologique	Eija KIISKINEN Administrateur	Tél. 33 1 45.24.18.40 Bureau. Maillot 5006 E-Mail. eija.kiiskinen@oecd.org
---	Grzegorz PESZKO Consultant	Tél. 33 1 45.24.19.47 Bureau. Maillot 2018 E-Mail. grzegorz.peszko@oecd.org
---	Laurie MANDERINO Consultante	Tél. 33 1 45.24.16.25 Bureau. Maillot 2018 E-Mail. laurie.manderino@oecd.org
---	Peter BORKEY Consultante	Tél. 33 1 45.24.13.85 Bureau. Maillot 2017 E-Mail. peter.borkey@oecd.org
Statistiques	Carla BERTUZZI Assistant statisticien	Tél. 33 1 45.24.19.13 Bureau. Maillot 2005 E-Mail. carla.bertuzzi@oecd.org
Budget et administration	Anne CARIOU Assistante	Tél. 33 1 45.24.87.21 Bureau. Maillot 5016 E-Mail. anne.cariou@oecd.org
---	Nelly PETKOVA Assistante	T él. 33 1 45.24.17.66 Bureau. Maillot 2017 E-Mail. nelly.petkova@oecd.org

Gestion publique (PUMA)		
Réforme de la réglementation	Scott JACOBS Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.90.67 Bureau. New Building 2020 E-Mail. scott.jacobs@oecd.org
<i>Soutien à l'amélioration des institutions publiques et des systèmes de gestion (SIGMA)</i>		
Chef de Programme	Bob BONWITT Chef de Programme	Tél. 33 1 45.24.13.10 Bureau. Franqueville 562 E-Mail. bon.bonwitt@oecd.org
Gestion administrative et financière	Johanna STRANG Agent administratif et financier	Tél. 33 1 45.24.13.02 Bureau. Franqueville 558 E-Mail. johanna.strang@oecd.org
Prise de décision, coordination et réglementation	Simon JAMES Administrateur	Tél. 33 1 45.24.13.13 Bureau. Franqueville 531 E-Mail. simon.james@oecd.org
Budgétisation et affectation des ressources	Richard ALLEN Conseiller principal	Tél. 33 1 45.24.13.01 Bureau. Franqueville 580 E-Mail. richard.allen@oecd.org
Gestion de la fonction publique	Staffan SYNNERSTROM Conseiller principal	Tél. 33 1 45.24.13.15 Bureau. Franqueville 534 E-Mail. staffan.synnerstrom@oecd.org
Contrôle de l'administration, contrôle financier et audit	Kjell LARSSON Conseiller principal	Tél. 33 1 45.24.13.73 Bureau. Franqueville 575 E-Mail. kjell.larsson@oecd.org
Réforme des institutions publiques	Jak JABES Conseiller principal	Tél. 33 1 45.24.13.12 Bureau. Franqueville 566 E-Mail. jak.jabes@oecd.org
Service d'information	Bart ÉDES Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.79.00 Bureau. Franqueville 557 E-Mail. bart.edes@oecd.org

Statistiques (STD)		
<i>Division des économies non membres (DNM)</i>		
Chef de Division	Derek BLADES Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.88.19 Bureau. New Building 4007 E-Mail. derek.blades@oecd.org
Statistiques (Indicateurs économiques à court terme et économie souterraine)	Michael COLLEDGE Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.88.25 Bureau. New Building 4008 E-Mail. michael.colledge@oecd.org
Statistiques (Parités de pouvoir d'achat, comptes nationaux)	David ROBERTS Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.88.44 Bureau. New Building 4027 E-Mail. david.roberts@oecd.org
Statistiques (Indicateurs économiques et enquêtes de conjoncture)	Ronny NILSSON Administrateur	Tél. 33 1 45.24.76.88 Bureau. New Building 4139 E-Mail. ronny.nilsson@oecd.org
Statistiques (Programme pour la région de la Baltique)	Fenella MAITLAND-SMITH Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.95.07 Bureau. New Building 4355 E-Mail. fenella.maitland-smith@oecd.org
---	Rozanne HERRING Assistante	Tél. 33 1 45.24.81.71 Bureau. New Building 4004 E-Mail. rozanna.herring@oecd.org

Science, technologie et industrie (STI)		
<i>Division de l'industrie (IND)</i>		
Chef de Division	Candice STEVENS Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.93.24 Bureau. New Building 3136 E-Mail. candice.stevens@oecd.org
	Peter AVERY Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.93.63 Bureau. New Building 3125 E-Mail. peter.avery@oecd.org
<i>Division de la politique scientifique et technologique (STP)</i>		
Chef de Division	Daniel MALKIN	Tél. 33 1 45.24.93.80 Bureau. New Building 3043 E-Mail. daniel.malkin@oecd.org
Politiques scientifiques et technologiques	Jean-Eric AUBERT Administrateur principal	Tél. 33 1 45.24.93.55 Bureau. New Building 3047 E-Mail. jean-eric.aubert@oecd.org
<i>Division des analyses économique et des statistiques (EAS)</i>		
Statistiques	Laudeline AURIOL Assistant statisticien	Tél. 33 1 45.24.92.05 Bureau. New Building 3099 E-Mail. laudeline.auriol@oecd.org
<i>Division des transports (Transports routiers, maritimes, construction navale, acier)</i>		
Chef de Division	Wolfgang HUBNER	Tél. 33 1 45.24.91.32 Bureau. New Building 3083 E-Mail. wolfgang.hubner@oecd.org

Service du développement territorial (TDS)		
<i>Division des affaires urbaines</i>		
Chine, FEME	Josef KONVITZ Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.97.47 Bureau. Maillot 3090 E-Mail. josef.konvitz@oecd.org
<i>Programme d'action et de coopération concernant le développement économique et la création d'emplois au niveau local (LEED)</i>		
Russie, Initiative centre-européenne (CEI), Amérique latine	Sergio ARZENI Chef de Division	Tél. 33 1 45.24.91.96 Bureau. Maillot 3084 E-Mail. sergio.arzeni@oecd.org
LEED - FEED	Martin FORST Administrateur	Tél. 33 1 45.24.91.70 Bureau. Ingres R. 45 E-Mail. martin.forst@oecd.org

CCNM, Direction et coordination		
<i>Bureau de l'OCDE à Moscou</i>		
	Taras KOBUSHKO Sergei PONOMAREV Svetlana VOLKOVA Victoria ALEXANDROVSKAYA	Tél. 7503 956 4721 / 7095 229 7089 / 7095 956 4721 E-Mail via Internet: oecdmo@glas.apc.org