

## Programme succinct du voyage d'étude

Ces visites conduiront les participants dans chacune des grandes agglomérations où la nouvelle économie a le plus d'impacts – positifs et négatifs. Chaque visite commencera le matin par une présentation rapide de la région par des hauts responsables d'administrations publiques, d'associations et d'entreprises privées. Elle sera suivie d'un déjeuner, puis de la visite d'un quartier où des efforts sont faits pour corriger les effets négatifs de la nouvelle économie. Les visites permettront de découvrir des projets spécifiques, représentatifs de l'innovation sociale dans la Bay Area. Un déjeuner est prévu tous les jours entre les briefings et les visites.

### Silicon Valley – mardi 21 mai

**Briefing** Ron Gonzales, maire de San Jose  
Alain Rossman, Open Wave  
Safra Catz, Oracle  
Sterling Speirn, Peninsula Community Foundation  
Peter hero, Community Foundation Silicon Valley  
Carol Welsh Gray, Center for Venture Philanthropy

#### Visite – Initiative "Mayfair"

Le quartier de Mayfair se trouve à l'est du centre de San Jose. Selon des estimations de 1990, 25 % de la population vivent en dessous du seuil de pauvreté, avec un revenu moyen par ménage de 36 712 dollars (le revenu moyen à San Jose est de 87 000 dollars). Les principaux problèmes de ce quartier sont notamment le taux élevé de renouvellement des résidents, le sous-emploi, la délinquance juvénile, la forte proportion de locataires, la faible maîtrise de l'anglais par les habitants et la sécurité des espaces publics. Un plan stratégique achevé en 1997 définit 76 projets sur 6 ans pour s'attaquer aux problèmes sociaux, physiques et économiques jugés prioritaires par la population.

### San Francisco – mercredi 22 mai

**Briefing** Willie L. Brown, Jr., maire de San Francisco  
Kim Belshe, James Irvine Foundation  
Melinda Tuan, Roberts Enterprise Development Fund  
Robert Friedman, Corporation for Enterprise Development  
Chris Carlsson, Shaping San Francisco

#### Visite – Le quartier de la Mission/SOMA/Media Gulch

En 1999, les prix de l'immobilier commercial avaient augmenté de 42 % (par rapport à 1997) dans le quartier de la Mission de San Francisco, ancien quartier ouvrier, abordable, peuplé en majorité de Latino-américains. Ce quartier est au centre des luttes pour ou contre l'embourgeoisement de la ville : les expulsions n'ont jamais été aussi nombreuses et 70 % des expulsés quittent la ville. Des membres d'associations de défense du quartier discuteront des problèmes que connaît le quartier et de la manière dont l'administration et des groupes d'action locale ont réagi. Les participants visiteront également une petite entreprise Juma Ventures. Juma Ventures est une association qui pense que l'esprit d'entreprise créatif peut apporter des changements sociaux positifs. Elle possède et gère de petites entreprises axées sur l'emploi/le développement des jeunes.

### Oakland – jeudi 23 mai

**Briefing** Jerry Brown, maire d'Oakland  
East Bay Alliance for a Sustainable Economy  
Rachel Peterson, Urban Ecology  
Ray Colmenar, PolicyLink

#### Visite – Centre-ville d'Oakland

S'il est un endroit auquel le boom de la nouvelle économie a profité, c'est bien le centre-ville d'Oakland. Les efforts de réaménagement, combinés aux fortes augmentations des loyers à San Francisco, ont attiré de nombreuses PME et associations à Oakland. La visite permettra de découvrir des exemples de ces efforts de réaménagement, tels que Preservation Park, un quartier autrefois délabré qui abrite aujourd'hui des cafés, des associations et des organisations locales. Les participants entendront parler d'entreprises chassées par l'augmentation des loyers. Ils visiteront Rubicon Bakery qui propose des emplois, des stages de formation, des services psychiatriques et autres à des handicapés, des sans-abri et autres personnes défavorisées.

### Debriefing – vendredi 24 mai Hôtel Villa Florence

Pour conclure la semaine, la délégation de l'OCDE et certains invités se réuniront pour une discussion à bâtons rompus, qui s'efforcera de tirer quelques leçons de la conférence et de chaque visite.

L'essentiel de ce débriefing sera repris dans les conclusions du voyage d'étude qui seront publiées courant 2002.

Cette session sera animée par Mme Karen Chapple, Professeur en aménagement du territoire de l'Université de Californie (Berkeley).

Un déjeuner est prévu.

### Hébergement

Les délégués séjourneront à San Francisco, au Monticello Inn (127 Ellis Street), un hôtel avec boutiques.

L'hôtel se trouve à quelques pas de Union Square, du Theater District, du Moscone Convention Center et du téléphérique de Powell Street qui mène à Fisherman's Wharf.

149,00 dollars par personne  
[www.monticelloinn.com](http://www.monticelloinn.com)

Le transport des délégués de l'OCDE pour la conférence, le voyage d'étude et le débriefing est prévu dans le programme.

OECD  OCDE

 LEED Programme

