

## CONTRIBUTION RECEIVED FROM PHARMACIA FRANCE

*Question: COMP 1 – Nécessité de réaliser une analyse des transactions vs. une analyse des informations sur des tiers recueillies au niveau de sociétés*

### **REPOSE de PHARMACIA :**

L'expérience prouve qu'il est nécessaire d'avoir en portefeuille une analyse des transactions sur des tiers au niveau de sociétés identiques/concurrentes sur leur secteur ou ayant des activités avec des transactions comparables.

De ce fait, nous serions moins exposés vis-à-vis de l'Administration fiscale . Ce point est primordial vis à vis des plus hautes instances de l'administration fiscales.

La difficulté réside dans le fait de trouver cette information .

*Question: COMP 2 – Nécessité d'effectuer l'analyse de transactions entre parties indépendantes*

### **REPOSE de PHARMACIA:**

L'analyse de transactions sur des entreprises indépendantes, à notre avis, prime sur tout autre analyse de transactions associées. Elles ont force de proposition en cas de différent devant le juge.

*Question: COMP 3 – Nécessité d'obtenir des informations sur les tiers permettant l'examen des cinq facteurs de comparabilité*

### **REPOSE de PHARMACIA:**

Il nous est très difficile d'obtenir des informations sur les tiers sans passer par des conseils avisés qui peuvent faire fonctionner leur réseau alors même que l'administration fiscale par l'ampleur de leurs nombreux contrôles , dispose de beaucoup plus d'information que le contribuable.

Si dans un premier temps, nous ne pouvons avoir qu'un seul voir deux comparables sur des tiers dans un schéma de transactions identiques, cela serait presque un idéal.

*Question: COMP 4 – Nécessité de s'assurer de l'objectivité de la liste des comparables externes*

### **REPOSE de PHARMACIA:**

Nous ne pouvons pas prétendre que les "comparables externes" soient rigoureusement superposables. Nos transactions relèvent d'opérations complexes que nous ne retrouvons pas à l'identique dans d'autre secteur ou même dans notre propre domaine.

En conséquence, nous ne pouvons pas généraliser ou conseiller d'appliquer un standard trop restrictif , il ne peut être qu'indicatif.

***Question: COMP 5 – Détermination des années sur lesquelles portent la recherche de comparables et utilisation de données pluriannuelles***

**REPONSE de PHARMACIA:**

Le fait est que nous n'avons pas le choix. Donc nous utilisons les informations dont nous avons connaissance à la date où les sont obtenues.

***Question: COMP 6 – Choix des sources d'information, incluant – mais pas uniquement – les bases de données commerciales***

**REPONSE de PHARMACIA:**

Nous travaillons sur les bases qu'utilise l'administration fiscale en France ainsi que des bases analytiques publiques mais il faut porter un œil critique sur ces données qui ne sont pas toujours cohérentes notamment sur le split entre les activités de négoce et de production.

***Question: COMP 8 – Interprétation et utilisation des données collectées***

**REPONSE de PHARMACIA:**

Il est fortement souhaitable d'ébaucher notre réflexion sur un intervalle interquartile en éliminant les extrêmes inférieur et supérieur.

Nous n'avons pas d'expérience sur des comparables déficitaires.

L'interprétation de données collectives est sujet à plus de critiques alors qu'un bon comparable sectoriel ne doit pas porter à confusion.