



**DIRECTION DE LA COOPERATION POUR LE DEVELOPPEMENT  
DEVELOPMENT CO-OPERATION DIRECTORATE  
COMITE D'AIDE AU DEVELOPPEMENT  
DEVELOPMENT ASSISTANCE COMMITTEE**

**Groupe de travail sur l'évaluation de l'aide  
Working Party on Aid Evaluation**

**GLOSSAIRE DE L'EVALUATION ET DE LA GESTION AXEE SUR LES RESULTATS  
GLOSSARY OF EVALUATION AND RESULTS BASED MANAGEMENT TERMS**

*Le présent Glossaire est soumis pour APPROBATION au Groupe de travail sur l'Évaluation de l'Aide. Le Secrétariat propose d'avoir recours à la procédure écrite. Les autres questions relatives au glossaire se trouvent dans l'ordre du jour annoté de la réunion du 14 et 15 novembre 2001 du Groupe de travail du CAD sur l'Évaluation de l'Aide. Sauf avis contraire et avant le 16 novembre 2001, le document sera considéré comme approuvé. Selon la procédure habituelle du CAD, nous demanderons la permission de déclassifier le document pour sa publication dans la série "Évaluation et efficacité de l'aide".*

*This document is submitted to the DAC Working Party on Aid Evaluation for APPROVAL under written procedure. Unless we receive notification to the contrary by 16 November 2001, the document will be considered approved. Other issues pertaining to the glossary are on the annotated agenda for the DAC Working Party on Aid Evaluation on 14-15 November 2001. In accordance with usual DAC procedures, we will then seek DAC permission to declassify the document for publication in the series "Evaluation and Aid Effectiveness".*

Contacts: Mr. Hans Lundgren, Tel: 33 (1) 45 24 90 59; Fax: 33 (1) 44 30 61 47;  
Em: hans.lundgren@oecd.org. Ms. Monique Bergeron, Tel: 33 (1) 45 24 19 79;  
Em: monique.bergeron@oecd.org

**JT00114910**

This version of the glossary of terms in evaluation and results based management blends together work on the English and French texts. It is the fruit of almost two years of elaboration, based on an initial collection of terms in use by development agencies. A Task Force was set up to lead the work chaired by the World Bank, with France taking the lead on the French version, and many Members have contributed to this work. The selection of terms and their definitions have been carefully discussed and analysed, and have benefited from inputs from many sources and advice from the academic evaluation community. This process has been guided by the highest considerations of clarity and conciseness and in a spirit of compromise in terms of the willingness of agencies not to impose agency-specific vocabulary on others. This glossary is expected to be widely used in development training and in practical development work involving evaluation and results-based management.

A Spanish version is under preparation by the Inter-American Development Bank and the final publication will contain the three languages. Any further reactions or comments on the glossary should be provided by 16 November.

\*\*\*\*\*

La présente version du glossaire de l'évaluation et de la gestion axée sur les résultats a donné lieu à un travail en parallèle sur les textes anglais et français. Elle est le fruit de près de deux années de recherches s'appuyant au départ sur un ensemble de termes couramment utilisés par les organismes d'aide au développement. Un groupe d'étude a été chargé de diriger les travaux, auxquels de nombreux Membres ont apporté leur concours ; la présidence en était assurée par la Banque mondiale et la France s'y est vu confier le rôle de chef de file pour la version française. Les termes recensés et les définitions fournies ont été choisis à l'issue d'un examen attentif et d'une analyse approfondie, sur la base d'apports provenant de nombreuses sources et des conseils d'universitaires spécialistes de l'évaluation. Une grande attention a été portée aux considérations de clarté et de concision, le tout dans un esprit de compromis motivé par le souci des différents organismes participants de ne pas imposer aux autres leur propre terminologie. Le présent glossaire devrait s'avérer d'une grande utilité pour les formations aux questions de développement et pour les activités concrètes d'appui au développement liées à l'évaluation et à la gestion axée sur les résultats.

Une version espagnole du glossaire est en cours d'élaboration à la Banque interaméricaine de développement et sera elle aussi intégrée dans la publication finale. Les derniers commentaires et observations éventuels concernant le glossaire devront parvenir au Secrétariat avant le 16 novembre.

<b>TERMS GROUPED BY CATEGORIES / TERMES REGROUPÉS PAR CATÉGORIES</b>			
	<b>Page</b>		<b>Page</b>
<b>Quality assurance</b>		<b>Assurance qualité</b>	
Appraisal	6	Appréciation préalable	6
Audit	7	Audit (Contrôle)	7
Conclusions	9	Conclusions	9
Evaluability	12	Évaluabilité	12
Evaluation	12	Évaluation	13
Feedback	14	Rétroaction	14
Finding	14	Constatactions	14
Lessons learned	18	Enseignements tirés	18
Monitoring	19	Suivi	19
Performance measurement	21	Mesure des performances	21
Quality Assurance	23	Assurance qualité	23
Recommendations	24	Recommandations	24
Results-Based Management	26	Gestion axée sur les résultats	26
<b>Stakeholders</b>		<b>Parties prenantes (Protagonistes)</b>	
Beneficiaries	8	Bénéficiaires	8
Partners	20	Partenaires	20
Reach	23	Publics concernés (Publics atteints)	23
Stakeholders	28	Parties prenantes (Protagonistes)	28
Target group	29	Groupe cible (Population cible)	29
<b>Logical Framework</b>		<b>Cadre logique</b>	
Activity	5	Activité	5
Assumptions	6	Hypothèses	6
Development objective	10	Objectif de développement	10
Logical Framework	18	Cadre logique	18
<b>Results-Based Management</b>		<b>Gestion axée sur les résultats</b>	
Benchmark	8	Référence (étalon)	8
Inputs	16	Ressources (Moyens, Intrants)	16
Outcome	19	Réalisation (Effet direct)	19
Outputs	20	Extrant (Produit)	20
Performance	20	Performance	21
Performance indicator	21	Indicateur de performance	21
Performance measurement	21	Mesure des performances	21
Performance monitoring	21	Suivi des performances	21
Project or program objective	23	Objectif du programme ou du projet	23
Purpose	23	But	23
Result	25	Résultat	25
Results chain	25	Chaîne des résultats	26
Results framework	26	Modèle des résultats (Cadre de résultats)	26
Results-based management	26	Gestion axée sur les résultats	26

<b>Evaluation tools, measures, analyses, and criteria</b>		<b>Outils d'évaluation, mesures, analyses et critères</b>	
Accountability	5	Responsabilité de rendre compte (Redevabilité)	5
Analytical tools	6	Outils d'analyse	6
Attribution	7	Attribution (imputation)	7
Base-line study	8	Etat des lieux	8
Counterfactual	9	Scénario en absence d'intervention (Situation contrefactuelle)	9
Data collection tools	10	Outils pour la collecte de données	10
Development intervention	10	Action de développement	10
Economy	11	Economie	11
Effect	11	Effet	11
Effectiveness	11	Efficacité (Succès, réussite)	11
Efficiency	12	Efficienc	12
Feedback	14	Rétroaction	14
Goal	15	Finalité	15
Impacts	15	Impacts	15
Indicator	16	Indicateur	16
Institutional development impact	16	Impact en termes de développement institutionnel	16
Lessons learned	18	Enseignements tirés	18
Reach	23	Publics concernés (Publics atteints)	23
Relevance	24	Pertinence	24
Reliability	25	Fiabilité	25
Sustainability	28	Viabilité (Pérennité / Durabilité)	29
Terms of reference	29	Termes de référence (Cahier des charges)	29
Triangulation	30	Triangulation	30
Validity	30	Validité	30
<b>Types of evaluations</b>		<b>Types d'évaluation</b>	
Cluster evaluation	9	Evaluation groupée	9
Country program evaluation/ Country assistance evaluation	9	Evaluation de programme national / Evaluation-pays	9
Ex-ante evaluation	13	Evaluation ex ante	13
Ex-post evaluation	13	Evaluation ex post	13
External evaluation	14	Evaluation externe	14
Formative evaluation	14	Evaluation formative (endoformative)	15
Independent evaluation	16	Evaluation indépendante	17
Internal evaluation	17	Evaluation interne	17
Joint Evaluation	17	Evaluation conjointe (partenariale)	17
Meta-evaluation	18	Meta évaluation	18
Mid-term evaluation	18	Evaluation à mi-parcours	18
Participatory evaluation	20	Evaluation participative	20
Process evaluation	22	Evaluation de processus	22
Program evaluation	22	Evaluation de programme	22
Project evaluation	22	Evaluation de projet	23
Review	26	Examen	27
Risk analysis	27	Analyse des risques	27
Sector program evaluation	27	Evaluation de programme sectoriel	27
Self-evaluation	28	Auto-évaluation	28
Summative evaluation	28	Evaluation récapitulative	28
Thematic Evaluation	29	Evaluation thématique	29

## **Accountability**

Obligation to demonstrate that work has been conducted in compliance with agreed rules and standards or to report fairly and accurately on performance results vis a vis mandated roles and/or plans. This may require a careful, even legally defensible, demonstration that the work is consistent with the contract terms.

Note: Accountability in development may refer to the obligations of partners to act according to clearly defined responsibilities, roles and performance expectations, often with respect to the prudent use of resources. For evaluators, it connotes the responsibility to provide accurate, fair and credible monitoring reports and performance assessments. For public sector managers and policy-makers, accountability is to taxpayers/citizens.

## **Responsabilité de rendre compte (Redevabilité)**

Obligation de rendre compte du fait que le travail a été conduit selon les règles et les normes convenues, ou obligation de rendre compte de façon claire et impartiale sur les résultats et la performance, au regard du mandat et/ou des objectifs fixés. Cela peut exiger une démonstration précise, voire juridique, que le travail a été accompli selon les termes du contrat.

Remarque : dans le contexte du développement, le terme peut concerner l'obligation des partenaires à agir selon des responsabilités clairement établies, un partage des rôles et des performances attendues, souvent dans le respect d'une gestion prudente des ressources. En ce qui concerne les évaluateurs, le terme évoque la responsabilité de fournir des appréciations de performance et des rapports d'avancement précis, impartiaux et crédibles. Pour les décideurs et les gestionnaires du secteur public le devoir de rendre compte s'effectue envers les contribuables et les citoyens.

## **Activity**

Actions taken or work performed through which inputs, such as funds, technical assistance and other types of resources are mobilized to produce specific outputs.

Related term: development intervention

## **Activité**

Actions entreprises ou travaux menés en vue de produire des réalisations spécifiques. L'activité mobilise des ressources telles que des fonds, une assistance technique et d'autres types de moyens.

Terme connexe : action de développement.

### **Analytical tools**

Methods used to process and interpret information during an evaluation.

### **Outils d'analyse**

Techniques utilisées pour traiter et interpréter l'information durant une évaluation.

---

### **Appraisal**

An overall assessment of the relevance, feasibility and potential sustainability of a development intervention prior to a decision of funding.

Note: In development agencies, banks, etc., the purpose of appraisal is to enable decision-makers to decide whether the activity represents an appropriate use of corporate resources.

Related term: Ex-ante evaluation

### **Appréciation préalable**

Appréciation globale de la pertinence, de la faisabilité et de la durabilité probable d'une action de développement avant que la décision de financement ne soit prise.

Remarque : dans les agences et banques de développement, le but de cette appréciation est de donner aux décideurs les éléments qui leur sont nécessaires pour décider si l'action représente un usage approprié des ressources de l'organisme.

Terme connexe : évaluation ex ante.

---

### **Assumptions**

Hypotheses about factors or risks which could affect the progress or success of a development intervention.

Note: Assumptions can also be understood as hypothesized conditions that bear on the validity of the evaluation itself, e.g., about the characteristics of the population when designing a sampling procedure for a survey. Assumptions are made explicit in theory based evaluations where evaluation tracks systematically the anticipated results chain.

### **Hypothèses**

Suppositions déduites de facteurs ou de risques pouvant avoir des répercussions sur le progrès ou le succès de l'action de développement

Remarque : le terme hypothèse peut aussi s'appliquer aux facteurs qui conditionnent la validité de l'évaluation elle-même, par exemple les caractéristiques de la population dont est tiré l'échantillon d'une

enquête. Dans une « approche théorique » de l'évaluation, les hypothèses émises sont systématiquement vérifiées par rapport à l'enchaînement des résultats escomptés.

---

### **Attribution**

The ascription of a causal link between observed (or expected to be observed) changes and a specific intervention.

Note: Attribution refers to that which is to be credited for the observed changes or results achieved. It represents the extent to which observed development effects can be attributed to a specific intervention or to the performance of one or more partner taking account of other interventions, (anticipated or unanticipated) confounding factors, or external shocks.

### **Attribution (Imputation)**

Confirmation d'une relation causale entre les changements observés (ou que l'on s'attend à observer) et une action spécifique.

Remarque : l'attribution met une partie du changement observé au crédit de l'action évaluée. Elle représente la part des effets observés qui est attribuable à une intervention spécifique ou à l'action d'un ou plusieurs partenaires. Elle suppose de prendre en compte les autres interventions, les facteurs exogènes (anticipés ou non) et les chocs externes.

---

### **Audit**

An independent, objective assurance activity designed to add value and improve an organization's operations. It helps an organization accomplish its objectives by bringing a systematic, disciplined approach to assess and improve the effectiveness of risk management, control and governance processes.

Note: a distinction is made between *regularity* (financial) auditing, which focuses on compliance with applicable statutes and regulations; and *performance* auditing, which is concerned with relevance, economy, efficiency and effectiveness. *Internal auditing* provides an assessment of internal controls undertaken by a unit reporting to management while external auditing is conducted by an independent organization.

### **Audit (Contrôle)**

Activité de contrôle en matière de qualité, exercée de façon objective et indépendante, et destinée à améliorer les opérations d'une organisation et à en accroître la valeur. L'audit aide une organisation à atteindre ses objectifs grâce à une approche systématique et rigoureuse pour constater et améliorer l'efficacité de la gestion des risques, du contrôle et des processus de gouvernance.

Remarque : une distinction doit être effectuée entre l'audit de régularité (de contrôle, exemple : contrôle financier) qui porte surtout sur la conformité avec les procédures et règlements en vigueur et l'audit de performance qui s'intéresse à la pertinence, à l'économie, à l'efficacité et à l'efficacité. L'audit interne

fournit une appréciation des contrôles internes exercés par une unité rendant compte à la direction, tandis que l'audit externe est exécuté par un organisme indépendant.

---

### **Base-line study**

An analysis describing the situation prior to a development intervention, against which progress can be assessed or comparisons made.

### **Etat des lieux**

Analyse décrivant la situation avant le lancement de l'action de développement, et par rapport à laquelle on pourra apprécier des améliorations ou faire des comparaisons.

---

### **Benchmark**

Reference point or standard against which performance or achievements can be assessed.

Note: A benchmark refers to the performance that has been achieved in the recent past by other comparable organizations, or what can be reasonably inferred to have been achieved in the circumstances.

### **Référence (Etalon)**

Norme permettant d'apprécier la performance ou les résultats obtenus.

Remarque : la référence se rapporte à des résultats obtenus dans le passé récent par d'autres organisations comparables, ou à ce qu'on pensait pouvoir atteindre raisonnablement dans un contexte donné.

---

### **Beneficiaries**

The individuals, groups, or organizations, whether targeted or not, that benefit, directly or indirectly, from the development intervention.

Related terms: reach, target group.

### **Bénéficiaires**

Individus, groupes ou organisations qui bénéficient de l'action de développement, directement ou non, intentionnellement ou non.

Termes connexes : publics concernés, ciblés ou atteints.

---



### **Cluster evaluation**

An evaluation of a set of related activities, projects and/or programs.

### **Evaluation groupée**

Evaluation d'un ensemble d'activités, de projets ou de programmes connexes.

---

### **Conclusions**

Conclusions point out the factors of success and failure of the evaluated intervention, with special attention paid to the intended and unintended results and impacts, and more generally to any other strength or weakness. A conclusion draws on data collection and analyses undertaken, through a transparent chain of arguments.

### **Conclusions**

Les conclusions font ressortir les facteurs de succès et d'échec de l'action évaluée, avec un intérêt particulier accordé aux résultats et aux impacts, escomptés ou non, et plus généralement aux autres points forts et points faibles. Une conclusion fait appel à des données et des analyses élaborées à partir d'un enchaînement transparent d'arguments.

---

### **Counterfactual**

The situation or condition which hypothetically may prevail for individuals, organizations, or groups were there no development intervention.

### **Scénario en absence d'intervention (Situation contrefactuelle)**

Situations ou conditions dans lesquelles se trouveraient les personnes, les organisations ou les groupes concernés si l'action de développement n'existait pas.

---

### **Country Program Evaluation/Country Assistance Evaluation**

Evaluation of one or more donor's or agency's portfolio of development interventions, and the assistance strategy behind them, in a partner country.

### **Evaluation de programme national / Evaluation-pays**

Evaluation de l'ensemble des actions de développement d'un (ou plusieurs) bailleur(s) ou organisme(s) dans un pays partenaire, au regard de la stratégie d'aide sous-jacente.

---

### **Data Collection Tools**

Methodologies used to identify information sources and collect information during an evaluation.

Note: Examples are informal and formal surveys, direct and participatory observation, community interviews, focus groups, expert opinion, case studies, literature search.

### **Outils pour la collecte de données**

Méthodologies utilisées pour identifier des sources d'information et les rassembler au cours de l'évaluation.

Remarque : par exemple, enquêtes formelles ou informelles, observation directe et participative, interviews de communautés, groupes de contrôle, avis d'experts, études de cas et recherche de documentation.

---

### **Development Intervention**

An instrument for partner (donor and non-donor) support aimed to promote development.

Note: Examples are policy advice, projects, programs.

### **Action de développement**

Instrument d'aide utilisé par un partenaire (bailleur de fonds ou non) en vue de promouvoir le développement.

Remarque : par exemple, projets, programmes, avis ou conseils en matière de politiques.

---

### **Development objective**

Intended impact contributing to physical, financial, institutional, social, environmental, or other benefits to a society, community, or group of people via one or more development interventions.

### **Objectif de développement**

Impact attendu, en termes physiques, financiers, institutionnels, sociaux, environnementaux ou autres, par une ou plusieurs actions de développement, au bénéfice d'une société, d'une communauté, d'un groupe de personnes.

---

### **Economy**

Absence of waste for a given output.

Note: An activity is economical when the costs of the scarce resources used approximate the minimum needed to achieve planned objectives.

### **Economie**

Non-gaspillage d'une ressource donnée.

Remarque: Une activité est économique si le coût d'utilisation des ressources rares se rapproche du minimum requis pour atteindre les objectifs prévus.

---

### **Effect**

Intended or unintended change due directly or indirectly to an intervention.

Related terms: results, outcome.

### **Effet**

Changement escompté ou non, attribuable directement ou indirectement à une action.

Termes connexes : résultats, réalisations.

---

### **Effectiveness**

The extent to which the development intervention's objectives were achieved, or are expected to be achieved, taking into account their relative importance.

Note: Also used as an aggregate measure of (or judgment about) the merit or worth of an activity, i.e. the extent to which an intervention has attained, or is expected to attain, its major relevant objectives efficiently in a sustainable fashion and with a positive institutional development impact.

Related term: efficacy.

### **Efficacité (Succès, réussite)**

Mesure selon laquelle les objectifs de l'action de développement ont été atteints, ou sont en train de l'être, compte tenu de leur importance relative.

Remarque : terme également utilisé comme système de mesure globale (ou comme jugement) du mérite et de la valeur d'une activité ; mesure selon laquelle une intervention a atteint, ou est en train d'atteindre, ses

principaux objectifs pertinents, de façon efficiente et durable, et avec un impact positif en terme de développement institutionnel.

Terme connexe : effectivité.

---

### **Efficiency**

A measure of how economically resources/inputs (funds, expertise, time, etc.) are converted to results.

### **Efficienc**

Mesure selon laquelle les ressources (fonds, expertise, temps, etc.) sont converties en résultats de façon économe.

---

### **Evaluability**

Extent to which an activity or a program can be evaluated in a reliable and credible fashion.

Note: Evaluability assessment calls for the early review of a proposed activity in order to ascertain whether its objectives are adequately defined and its results verifiable.

### **Evaluabilité**

Mesure selon laquelle une activité ou un programme est évalué de façon fiable et crédible.

Remarque : l'appréciation de l'évaluabilité suppose d'examiner à l'avance l'activité projetée afin de vérifier si ses objectifs sont définis de façon adéquate et si les résultats sont vérifiables.

---

### **Evaluation**

The systematic and objective assessment of an on-going or completed project, programme or policy, its design, implementation and results. The aim is to determine the relevance and fulfillment of objectives, development efficiency, effectiveness, impact and sustainability. An evaluation should provide information that is credible and useful, enabling the incorporation of lessons learned into the decision-making process of both recipients and donors.

Evaluation also refers to the process of determining the worth or significance of an activity, policy or program. An assessment, as systematic and objective as possible, of a planned, on-going, or completed development intervention.

Note: Evaluation in some instances involves the definition of appropriate standards, the examination of performance against those standards, an assessment of actual and expected results and the identification of relevant lessons.

Related term: review.

### **Evaluation**

Appréciation systématique et objective d'un projet, d'un programme ou d'une politique, en cours ou terminé, de sa conception, de sa mise en oeuvre et de ses résultats. Le but est de déterminer la pertinence et l'accomplissement des objectifs, l'efficacité en matière de développement, l'efficacité, l'impact et la durabilité. Une évaluation devrait fournir des informations crédibles et utiles permettant d'intégrer les leçons de l'expérience dans le processus de décision des bénéficiaires et des bailleurs de fonds.

Le terme "évaluation" désigne également un processus aussi systématique et objectif que possible par lequel on détermine la valeur et la portée d'une action de développement projetée, en cours ou achevée.

Remarque : dans certains cas l'évaluation suppose la définition de normes appropriées, l'appréciation des performances par rapport à celles-ci, et en juger les résultats attendus et obtenus. Elle permet de dégager des leçons pertinentes.

Terme connexe : examen.

---

### **Ex-ante evaluation**

An evaluation that is performed before implementation of a development intervention.

Related terms: appraisal, quality at entry.

### **Evaluation ex ante**

Evaluation qui est conduite avant la mise en œuvre d'une action de développement.

Termes connexes : appréciation préalable.

---

### **Ex-post evaluation**

Evaluation of a development intervention after it has been completed.

Note: It may be undertaken directly after or long after completion. The intention is to identify the factors of success or failure, to assess the sustainability of results and impacts, and to draw conclusions that may inform other interventions.

### **Evaluation ex post**

Evaluation d'une action de développement une fois celle-ci terminée.

Remarque : ce type d'évaluation peut être réalisé tout de suite après l'achèvement de l'intervention ou longtemps après. Le but est d'identifier les facteurs de succès ou d'échec, d'apprécier la durabilité des résultats et des impacts, et de tirer des conclusions qui pourront être généralisées à d'autres actions.

### **External evaluation**

The evaluation of a development intervention conducted by entities and/or individuals outside the donor and implementing organizations.

### **Evaluation externe**

Evaluation d'une action de développement conduite par des services et/ou des personnes extérieures au bailleur de fonds et à l'organisation responsable de la mise en œuvre.

---

### **Feedback**

The transmission of findings generated through the evaluation process to parties for whom it is relevant and useful so as to facilitate learning. This may involve the collection and dissemination of findings, conclusions, recommendations and lessons from experience.

### **Rétroaction**

Transmission des constatations résultant du processus d'évaluation à ceux qui peuvent en tirer des leçons utiles et pertinentes afin de favoriser un meilleur apprentissage. Cela peut impliquer de réunir et de diffuser les constatations, les conclusions, les recommandations et les leçons de l'expérience.

---

### **Finding**

A finding uses evidence from one or more evaluations to allow for a factual statement.

### **Constatations**

Données avérées déduites d'une ou de plusieurs évaluations permettant d'établir des faits.

---

### **Formative evaluation**

Evaluation intended to improve performance, most often conducted during the implementation phase of projects or programs.

Note: Formative evaluations may also be conducted for other reasons such as compliance, legal requirements or as part of a larger evaluation initiative.

Related term: process evaluation.

### **Evaluation formative (endoformative)**

Evaluation visant à améliorer les performances, le plus souvent effectuée au cours de la phase de mise en œuvre d'un projet ou d'un programme.

Remarque : les évaluations formatives peuvent également être menées pour d'autres raisons telles que la vérification de la conformité et du respect des obligations légales ou comme partie d'une évaluation plus large.

Terme connexe : évaluation du processus.

---

### **Goal**

The higher-order objective to which a development intervention is intended to contribute.

Related term: development objective

### **Finalité**

Objectif global vers lequel l'action de développement doit contribuer.

Terme connexe: objectif de développement

---

### **Impacts**

Positive and negative, primary and secondary long-term effects produced by a development intervention, directly or indirectly, intended or unintended.

### **Impacts**

Effets à long terme, positifs et négatifs, primaires et secondaires, induits par une action de développement, directement ou non, intentionnellement ou non.

---

### **Independent evaluation**

An evaluation carried out by entities and persons free of the control of those responsible for the design and implementation of the development intervention.

Note: The credibility of an evaluation depends in part on how independently it has been carried out. Independence implies freedom from political influence and organizational pressure. It is characterized by full access to information and by full autonomy in carrying out investigations and reporting findings.

### **Evaluation indépendante**

Evaluation d'une action de développement conduite par des services ou des personnes non liés aux responsables de la conception et de la mise en œuvre de l'action de développement.

Remarque : la crédibilité d'une évaluation dépend en partie de l'indépendance avec laquelle elle a été conduite. L'indépendance implique une liberté par rapport aux influences politiques et aux pressions des organisations. Elle est caractérisée par l'accès libre et complet à l'information et par une autonomie totale pour mener des investigations et en rendre compte.

---

### **Indicator**

Quantitative or qualitative factor or variable that provides a simple and reliable means to measure achievement, to reflect the changes connected to an intervention, or to help assess the performance of a development actor.

### **Indicateur**

Facteur ou variable, de nature quantitatif ou qualitatif, qui constitue un moyen simple et fiable de mesurer et d'informer des changements liés à l'intervention ou d'aider à apprécier la performance d'un acteur du développement.

---

### **Inputs**

The financial, human, and material resources used for the development intervention.

### **Ressources (Moyens, intrants)**

Moyens financiers, humains et matériels utilisés pour l'action de développement.

---

### **Institutional Development Impact**

The extent to which an intervention improves or weakens the ability of a country or region to make more efficient, equitable, and sustainable use of its human, financial, and natural resources, for example through: (a) better definition, stability, transparency, enforceability and predictability of institutional arrangements and/or (b) better alignment of the mission and capacity of an organization with its mandate, which derives from these institutional arrangements. Such impacts can include intended and unintended effects of an action.

### **Impact en termes de développement institutionnel**



Effets d'une action affectant, plus ou moins, la capacité d'un pays ou d'une région d'utiliser ses ressources propres (humaines, financières et naturelles), de façon plus efficiente, équitable et durable. Par exemple : (a) des mécanismes institutionnels mieux définis, plus stables, transparents et effectivement appliqués de façon prévisible, et/ou (b) pour les organisations concernées par ces changements institutionnels, un meilleur ajustement entre leur mandat, leurs missions et leurs capacités.

Ces impacts peuvent inclure les effets, escomptés ou inattendus, d'une action.

---

### **Internal evaluation**

Evaluation of a development intervention conducted by a unit and/or individuals reporting to the management of the donor, partner, or implementing organization.

Related term: self-evaluation

### **Evaluation interne**

Evaluation conduite par un service et/ou des personnes qui dépendent des responsables de l'action de développement chez le bailleur de fonds, chez ses partenaires ou au sein des organisations chargées de la mise en œuvre.

Terme connexe : auto-évaluation.

---

### **Joint Evaluation**

An evaluation to which different donor agencies and/or partners participate.

Note: There are various degrees of «jointness» depending on the extent to which individual partners cooperate in the evaluation process, merge their evaluation resources and combine their evaluation reporting. Joint evaluations can help overcome attribution problems in assessing the effectiveness of programs and strategies, the complementarity of efforts supported by different partners, the quality of aid co-ordination, etc.

### **Evaluation conjointe (partenariale)**

Evaluation à laquelle participent différents organismes bailleurs et/ou leurs partenaires.

Remarques : il peut y avoir plusieurs degrés de partenariat selon que les partenaires coopèrent plus ou moins au processus d'évaluation, regroupent leurs ressources et restituent ensemble les résultats. Les évaluations conjointes peuvent aider à traiter les problèmes d'attribution en appréciant l'efficacité des programmes et des stratégies, la complémentarité des efforts des différents partenaires ainsi que la qualité de la coordination de l'aide, etc.

---

### **Lessons learned**

Generalizations based on evaluation experiences with projects, programs, or policies that abstract from the specific circumstances to broader situations. Frequently, lessons highlight strengths or weaknesses in preparation, design, and implementation that affect performance, outcome, and impact.

### **Enseignements tirés**

Généralisations, établies à partir de circonstances spécifiques relatives à des évaluations de projets, de programmes ou de politiques permettant de tirer des enseignements plus larges. Souvent les leçons soulignent les points forts et les points faibles dans la préparation, la conception et la mise en oeuvre, qui ont un effet sur la performance, les résultats et l'impact.

---

### **Logical framework (Logframe)**

Management tool used to improve the design of interventions, most often at the project level. It involves identifying strategic elements (inputs, outputs, outcomes, impact) and their causal relationships, indicators, and the assumptions or risks that may influence success and failure. It thus facilitates planning, execution and evaluation of a development intervention.

Related term: results based management

### **Cadre logique**

Outil visant à améliorer la conception des actions, le plus souvent au niveau des projets. Cela suppose d'identifier les éléments stratégiques (ressources, extrants, réalisations, impacts) et leurs relations causales, les indicateurs, ainsi que les facteurs extérieurs (risques) qui peuvent avoir une influence sur le succès ou l'échec de l'action. Il facilite ainsi la conception, l'exécution et l'évaluation d'une intervention de développement.

Terme connexe: gestion axée sur les résultats.

---

### **Meta-evaluation**

The term is used for evaluations designed to aggregate findings from a series of evaluations. It can also be used to denote the evaluation of an evaluation to judge its quality and/or assess the performance of the evaluators.

### **Meta évaluation**

Evaluation conçue comme une synthèse des constatations tirées de plusieurs évaluations. Le terme est également utilisé pour désigner l'évaluation d'une évaluation en vue de juger de sa qualité et/ou d'apprécier la performance des évaluateurs.

---

### **Mid-term evaluation**

Evaluation performed towards the middle of the period of implementation of the intervention.

Related term: formative evaluation.

### **Evaluation à mi-parcours**

Evaluation conduite à la moitié de la mise en œuvre de l'action.

Terme connexe : évaluation formative.

---

### **Monitoring**

A continuing function that uses systematic collection of data on specified indicators to provide management and the main stakeholders of an ongoing development intervention with indications of the extent of progress and achievement of objectives and progress in the use of allocated funds.

Related term: performance monitoring, indicator.

### **Suivi**

Processus continu de collecte systématique d'informations, selon des indicateurs choisis, pour fournir aux gestionnaires et aux parties prenantes d'une action de développement en cours, des éléments sur les progrès réalisés, les objectifs atteints et l'utilisation des fonds alloués.

Terme connexe : suivi de performance, indicateur.

---

### **Outcome**

The likely or achieved short-term and medium-term effects of an intervention's outputs.

Related terms: result, output, impact, effect.

### **Réalisation (Effet direct)**

Ce que l'action doit accomplir ou a accompli à court ou à moyen terme.

Termes connexes : résultat, exrant, produit, impact, effet.

---

## **Outputs**

The products, capital goods and services which result from a development intervention; may also include changes resulting from the intervention which are relevant to the achievement of outcomes.

## **Extrant (Produit)**

Biens, équipements ou services qui résultent de l'action de développement. Le terme peut s'appliquer à des changements induits par l'action qui peuvent conduire à des effets directs.

---

## **Participatory evaluation**

Evaluation method in which representatives of agencies and stakeholders (including beneficiaries) work together in designing, carrying out and interpreting an evaluation.

## **Evaluation participative**

Méthode d'évaluation selon laquelle les représentants des agences d'aide et des autres parties prenantes (y compris les bénéficiaires) collaborent pour concevoir et conduire une évaluation et en tirer les conclusions.

---

## **Partners**

The individuals and/or organizations that collaborate to achieve mutually agreed upon objectives.

Note: The concept of partnership connotes shared goals, common responsibility for outcomes, distinct accountabilities and reciprocal obligations. Partners may include governments, civil society, non-governmental organizations, universities, professional and business associations, multi-lateral organizations, private companies, etc.

## **Partenaires**

Personnes et/ou organisations qui collaborent pour atteindre des objectifs convenus en commun.

Remarque : le concept de partenariat évoque des objectifs conjoints, des responsabilités partagées en ce qui concerne les réalisations, des engagements réciproques et une obligation de rendre compte de manière claire. Les partenaires peuvent être des organisations gouvernementales, de la société civile, des ONG, des universités, des associations professionnelles, des organisations multilatérales, des entreprises privées, etc.

---

## **Performance**

The degree to which a development intervention or a development partner operates according to specific criteria/standards/guidelines or achieves results in accordance with stated goals or plans.

## **Performance**

Mesure selon laquelle l'action de développement, ou un partenaire, opère selon des critères, des normes, des orientations spécifiques, ou obtient des résultats conformes aux objectifs affichés ou planifiés.

---

## **Performance indicator**

A variable that allows the verification of changes in the development intervention or shows results relative to what was planned.

Related terms: performance monitoring, performance measurement.

## **Indicateur de performance**

Indicateur permettant de vérifier les changements intervenus en cours d'action ou les résultats obtenus par rapport à ce qui était planifié.

Termes connexes : suivi des performances, mesure des performances.

---

## **Performance measurement**

A system for assessing performance of development interventions against stated goals.

Related terms: performance monitoring, indicator.

## **Mesure des performances**

Système permettant d'apprécier les performances des actions de développement par rapport aux objectifs affichés.

Termes connexes : suivi des performances, indicateurs.

---

## **Performance monitoring**

A continuous process of collecting and analyzing data to compare how well a project, program, or policy is being implemented against expected results.

## **Suivi des performances**

Processus continu de collecte et d'analyse de l'information, visant à apprécier la mise en œuvre d'un projet, d'un programme ou d'une politique au regard des résultats escomptés.

---

### **Process evaluation**

An evaluation of the internal dynamics of implementing organizations, their policy instruments, their service delivery mechanisms, their management practices, and the linkages among these.

Related term: formative evaluation.

### **Evaluation de processus**

Evaluation de la dynamique interne d'organismes chargés de la mise en œuvre de l'action, de leurs instruments et politiques d'intervention, de leurs mécanismes de prestation de services, de leurs pratiques de gestion, et des liens entre tous ces éléments.

Terme connexe : évaluation formative.

---

### **Program evaluation**

Evaluation of a set of interventions, marshaled to attain specific global, regional, country, or sector development objectives.

Note: a development program is a time bound intervention involving multiple activities that may cut across sectors, themes and/or geographic areas.

Related term: Country program/strategy evaluation.

### **Evaluation de programme**

Evaluation d'un ensemble d'actions, structuré pour atteindre des objectifs de développement spécifiques à l'échelle d'un secteur, d'un pays, d'une région, ou global.

Remarque : un programme de développement a une durée limitée et implique des activités multiples qui peuvent concerner plusieurs secteurs, thèmes et/ou zones géographiques.

Terme connexe : évaluation-pays, de programme national, stratégique.

---

### **Project evaluation**

Evaluation of an individual development intervention designed to achieve specific objectives within specified resources and implementation schedules, often within the framework of a broader program.

Note: Cost benefit analysis is a major instrument of project evaluation for projects with measurable benefits. When benefits cannot be quantified, cost effectiveness is a suitable approach.

## **Evaluation de projet**

Evaluation d'une action de développement individuelle conçue pour atteindre des objectifs spécifiques avec des ressources et un plan de travail déterminés, souvent dans le cadre d'un programme plus large.

Remarque : l'analyse coûts-avantages est un outil important de l'évaluation pour les projets présentant des bénéfices mesurables. Si les bénéfices ne peuvent pas être quantifiés, l'analyse coût-efficacité est une approche appropriée.

---

## **Project or program objective**

The intended physical, financial, institutional, social, environmental, or other development results to which a project or program is expected to contribute.

## **Objectif du programme ou du projet**

Résultats que le programme ou le projet est supposé contribuer à générer en termes physiques, financiers, institutionnels, sociaux, environnementaux ou autres.

---

## **Purpose**

The publicly stated objectives of the development program or project.

## **But**

Objectif énoncé relatif au projet ou au programme de développement.

---

## **Quality Assurance**

Quality assurance encompasses any activity that is concerned with assessing and improving the merit or the worth of a development intervention or its compliance with given standards.

Note: examples of quality assurance activities include appraisal, RBM, reviews during implementation, evaluations, etc. Quality assurance may also refer to the assessment of the quality of a portfolio and its development effectiveness.

## **Assurance qualité**

L'assurance qualité couvre toute activité concernant l'appréciation et l'amélioration des mérites et de la valeur d'une action de développement, ou le respect de normes préétablies.

Remarque : exemples d'activités d'assurance qualité : appréciation préalable, gestion par les résultats, examens intermédiaires, évaluations, etc. L'assurance qualité peut aussi concerner l'appréciation de la qualité d'un portefeuille de projets et son efficacité en termes de développement.

---

### **Reach**

The beneficiaries and other stakeholders of a development intervention.

Related term: beneficiaries.

### **Publics concernés (Publics atteints)**

Bénéficiaires et autres parties prenantes concernés par une action de développement.

Terme connexe : bénéficiaires.

---

### **Recommendations**

Proposals aimed at enhancing the effectiveness, quality, or efficiency of a development intervention; at redesigning the objectives; and/or at the reallocation of resources. Recommendations should be linked to conclusions.

### **Recommandations**

Propositions qui ont pour but de promouvoir l'efficacité, la qualité ou l'efficace d'une action de développement, de réorienter les objectifs, et/ou de réallouer les ressources. Les recommandations doivent être reliées aux conclusions.

---

### **Relevance**

The extent to which the objectives of a development intervention are consistent with beneficiaries' requirements, country needs, global priorities and partners' and donors' policies.

Note: Retrospectively, the question of relevance often becomes a question as to whether the objectives of an intervention or its design are still appropriate given changed circumstances.

### **Pertinence**

Mesure selon laquelle les objectifs de l'action de développement correspondent aux attentes des bénéficiaires, aux besoins du pays, aux priorités globales, aux politiques des partenaires et des bailleurs de fonds.



Remarque : rétrospectivement, la question de la pertinence consiste souvent à s'interroger sur le fait de savoir si les objectifs de l'action ou sa conception sont encore appropriés compte tenu de l'évolution du contexte.

---

### **Reliability**

Consistency or dependability of data and evaluation judgements, with reference to the quality of the instruments, procedures and analyses used to collect and interpret evaluation data.

Note: evaluation information is reliable when repeated observations using similar instruments under similar conditions produce similar results.

### **Fiabilité**

Cohérence et consistance des informations sur la base desquelles se fondent l'évaluation et les jugements qui en découlent. La fiabilité fait référence à la qualité des techniques, procédures et analyses utilisées pour collecter et interpréter les données.

Remarque : l'information est fiable si des observations répétées utilisant les mêmes outils dans des conditions identiques produisent des données similaires.

---

### **Result**

The output, outcome or impact (intended or unintended, positive and/or negative) of a development intervention.

Related terms: outcome, effect, impact.

### **Résultats**

Extrants (produits), réalisations ou impacts (escomptés ou non, positifs et/ou négatifs) d'une action de développement.

Termes connexes : réalisation, effet direct, impact.

---

### **Results Chain**

The causal sequence for a development intervention that stipulates the necessary sequence to achieve desired objectives--beginning with inputs, moving through activities and outputs, and culminating in outcomes, impacts, and feedback. In some agencies, reach is part of the results chain.

Related Term: Assumption, results framework.

### **Chaîne des résultats**

Suite de relations de cause à effet qui mènent d'une action de développement à l'atteinte des objectifs. La chaîne des résultats commence par la mise à disposition des ressources, se poursuit par les activités et leurs extrants. Elle conduit aux réalisations et aux impacts, et aboutit à une rétroaction. Dans quelques agences d'aide le public concerné fait partie de la chaîne des résultats.

Termes connexes: hypothèse, cadre de résultats.

---

### **Results framework**

The program logic that explains how the development objective is to be achieved, including causal relationships and underlying assumptions.

Related terms: results chain, logical framework.

### **Modèle des résultats (Cadre de résultats)**

Représentation logique expliquant comment l'objectif de développement peut être atteint en prenant compte des relations causales et des hypothèses implicites.

Termes connexes : chaîne des résultats, cadre logique.

---

### **Results-Based Management (RBM)**

A management strategy focusing on performance and achievement of outputs, outcomes and impacts.

Related term: logical framework

### **Gestion axée sur les résultats**

Stratégie de management orientée vers la performance, la réalisation d'extrants et l'accomplissement d'effets directs.

---

### **Review**

An assessment of the performance of an intervention, periodically or on an ad hoc basis.

Note: Frequently «evaluation» is used for a more comprehensive and/or more in-depth assessment than «review». Reviews tend to emphasize operational aspects. Sometimes the terms «review» and «evaluation» are used as synonyms.

Related term: evaluation.

**Examen**

Appréciation de la performance d'une action, périodiquement ou de façon ad hoc.

Remarque: le terme "évaluation" est souvent appliqué pour une appréciation plus globale et/ou plus profonde que l'examen. L'examen tend à souligner les aspects opérationnels. Les termes "examen" et "évaluation" sont parfois utilisés comme synonymes.

Terme connexe: évaluation.

---

**Risk analysis**

An analysis or an assessment of factors (called assumptions in the logframe) affect or are likely to affect the successful achievement of an intervention's objectives. A detailed examination of the potential unwanted and negative consequences to human life, health, property, or the environment posed by development interventions; a systematic process to provide information regarding such undesirable consequences; the process of quantification of the probabilities and expected impacts for identified risks.

**Analyse des risques**

Analyse ou appréciation de facteurs (appelés hypothèses dans le cadre logique) qui contribuent, ou pourraient contribuer, à l'atteinte des objectifs d'une intervention donnée. Examen détaillé des conséquences non voulues et négatives qu'une action de développement pourrait avoir sur la vie humaine, la santé, la propriété ou l'environnement. Processus visant à identifier systématiquement les conséquences indésirables et les risques, avec quantification de leur probabilité d'apparition et leur impact prévisible.

---

**Sector program evaluation**

Evaluation of a cluster of development interventions within one country or across countries, all of which contribute to the achievement of a specific development goal.

Note: a sector includes development activities commonly grouped together for the purpose of public action such as health, education, agriculture, transport etc.

**Evaluation de programme sectoriel**

Evaluation d'une série d'actions de développement dans un ou plusieurs pays, contribuant ensemble à l'atteinte d'un objectif de développement spécifique.

Remarque : un secteur inclut des activités de développement habituellement regroupées dans la perspective d'une action publique telle que la santé, l'éducation, l'agriculture, les transports, etc.

---

### **Self-evaluation**

An evaluation by those who are entrusted with the design and delivery of a development intervention.

### **Auto-évaluation**

Evaluation réalisée par ceux qui ont la responsabilité de concevoir et de mettre en œuvre une action de développement.

---

### **Stakeholders**

Agencies, organisations, groups or individuals who have a direct or indirect interest in the development intervention or its evaluation.

### **Parties prenantes (Protagonistes)**

Agences, organisations, groupes ou individus qui ont un intérêt direct ou indirect dans l'action de développement ou dans son évaluation.

---

### **Summative evaluation**

A study conducted at the end of an intervention (or a phase of that intervention) to determine the extent to which anticipated outcomes were produced. Summative evaluation is intended to provide information about the worth of the program.

Related terms: impact evaluation.

### **Evaluation récapitulative**

Étude conduite en fin d'action (ou à la fin d'une étape de cette action) pour déterminer dans quelle mesure les réalisations escomptées ont été atteintes. L'évaluation récapitulative vise à fournir des informations sur la validité du programme.

Terme connexe : évaluation d'impact.

---

### **Sustainability**

The continuation of benefits from a development intervention after major development assistance has been completed.

The probability of continued long-term benefits. The resilience to risk of the net benefit flows over time.

**Viabilité (Pérennité, durabilité)**

Continuation des bénéfices résultant d'une action de développement après la fin de l'intervention.

Probabilité d'obtenir des bénéfices sur le long terme. Situation par laquelle les avantages nets sont susceptibles de résister aux risques.

---

**Target group**

The specific individuals or organizations for whose benefit the development intervention is undertaken.

**Groupe cible (Population cible)**

Personnes ou organisations au bénéfice desquelles l'action de développement est entreprise.

---

**Terms of reference**

Written document presenting the purpose and scope of the evaluation, the methods to be used, the standard against which performance is to be assessed or analyses are to be conducted, the resources and time allocated, and reporting requirements. Two other expressions sometimes used with the same meaning are «scope of work» and «evaluation mandate».

**Termes de référence (Cahier des charges)**

Document écrit présentant le but et le champ de l'évaluation, les méthodes à utiliser, les références permettant d'apprécier la performance ou de conduire les analyses, les ressources et le temps nécessaires, ainsi que les conditions de présentation des résultats. Une autre expression parfois utilisée avec la même signification est le "mandat".

---

**Thematic Evaluation**

Evaluation of a selection of development interventions, all of which address a specific development priority that cuts across countries, regions, and sectors.

**Evaluation thématique**

Evaluation d'un certain nombre d'actions de développement, toutes orientées vers une priorité spécifique de développement, qui s'applique de façon transversale aux pays, aux régions et aux secteurs.

---

### **Triangulation**

The use of three or more theories, sources or types of information, or types of analysis to verify and substantiate an assessment.

Note: by combining multiple data-sources, methods, analyses or theories, evaluators seek to overcome the bias that comes from single informants, single-methods, single observer or single theory studies.

### **Triangulation**

Utilisation d'au moins trois théories, sources ou types d'informations, ou démarches d'analyse, pour vérifier et soutenir une appréciation ou un point de vue.

Remarque : en combinant plusieurs sources, méthodes, analyses ou théories, les évaluateurs cherchent à surmonter les biais qui apparaissent quand on se fonde sur une seule source d'information, un seul observateur, une seule méthode ou une seule théorie.

---

### **Validity**

The extent to which the data collection strategies and instruments measure what they purport to measure.

### **Validité**

Disposition selon laquelle les stratégies et les instruments de collecte d'information permettent de mesurer ce qu'ils sont censés mesurer.