



**SIGMA**

# **Укрепление систем управления в соседних странах**



**EuropeAid**



**EUROPEAN  
COMMISSION**

## Что такое СИГМА?

СИГМА - Программа поддержки улучшения государственного руководства и управления - является совместной инициативой ОЭСР и ЕС, финансирование которой осуществляется в основном за счет средств ЕС. СИГМА оказывает содействие странам в построении систем руководства и администрации.

Создана в 1992 году для поддержки стран Центральной и Восточной Европы, в настоящее время СИГМА работает с тремя странами-кандидатами на присоединение к ЕС и пятью потенциальными кандидатами. С июня 2008 года содействие СИГМА разпространяется в странах-партнерах в Европейском Соседстве.

Учреждениями государственного управления, на которых фокусируется СИГМА, являются центральные министерства и ведомства, отвечающие за системы горизонтального управления в правительстве – государственную службу, административное право, управление расходами, финансовый контроль, внешний аудит, государственные закупки, политические и регулятивные способности, а также управление имущественными правами.

Высокопоставленные лица государственного сектора, отвечающие за принятие решений, а также государственные служащие являются основными пользователями услуг СИГМА.

Потребность в деятельности обозначена в Планах действий в рамках Политики Европейского Соседства, Национальных индикативных программ, а в отношении России – в рамках Дорожных карт общего пространства. Деятельность СИГМА регулируется Национальным Контактным Пунктом (НКП) в Офисе Администрации Программ(АОП), который также выступает в качестве НКП для проектов «Twinning» и TAIEХ (Инструмент технического содействия информационного обмена).

## Задачи и сферы работы

### **СИГМА нацелена на:**

- Оказание краткосрочной и среднесрочной поддержки (от 1 дня до 12 месяцев) для улучшения управления и руководства на основании запросов от стран-бенефициаров;
- Содействие командам национального реформирования посредством предоставления экспертных знаний советников практикующих на похожих должностях в других странах в том числе сотрудников СИГМА и старших государственных служащих, привлеченных из администраций государств-членов на краткосрочной основе;
- Оценку прогресса реформирования, выявление приоритетов на основе законодательства ЕС и содействие лицам, отвечающим за принятие решений, и администрациям в процессе институционального укрепления;
- Способствование поддержке со стороны ЕС и иных доноров посредством содействия разработке проектов и выполнению планов действий.

### **СИГМА оказывает содействие в следующих областях:**

- государственная служба
- административное право
- государственная целостность
- управление государственными расходами
- государственный внутренний финансовый контроль
- внешний аудит
- государственные закупки/концессии
- выработка и координация политики
- регулятивное управление
- административная среда бизнеса



## Механизмы поддержки и результаты

### СИГМА использует различные механизмы поддержки:

- консультирование по вопросам реформирования, разработки и применения стратегий и планов стратегического развития;
- анализ и оценка законодательной базы, методик, систем и институций;
- экспертизы и содействие от практикующих экспертов с похожими должностями;
- подготовка исследований, написание руководств и иных справочных материалов;
- методологический, технический и стратегический вклады в целях оптимизации иных видов содействия Комиссии;
- обучение;
- поддержка сетей практикующих экспертов и лиц, определяющих политику.

### Ожидается, что деятельность СИГМА будет способствовать:

- созданию действенной законодательной базы для профессионального, эффективного и надежного государственного руководства;
- действенному консультированию и сотрудничеству между институциями государственного управления и ассоциациями бизнеса, социальными партнерами, неправительственными организациями и правительственными органами на субнациональном уровне;
- улучшению способности институций государственного руководства обеспечивать действенное обслуживание предприятий и граждан в соответствии с их потребностями;
- внедрению действенных механизмов государственного руководства и подотчетности в целях проведения реформ;
- созданию действенных систем развития и координации государственной политики (включая регулятивную политику);
- улучшению способности институций государственного руководства к созданию государственно-частных партнерств и участию в них;
- созданию действенных систем распределения ресурсов, государственных закупок, внутреннего контроля и внешнего аудита.

EuropeAid

СИГМА является подразделением Управления ОЭСР по вопросам государственного руководства и территориального развития и использует так накопленный Управлением опыт, как и его сети экспертов по государственному руководству лиц, определяющих политику в странах-членах ОЭСР.

Финансирование СИГМА в значительной части осуществляется Европейской Комиссией из централизованного бюджета. Руководство программой осуществляется Управлением А ЕвроПомощи (EuropeAid Directorate A): Европа, Южно-средиземноморский регион, Ближний Восток и Политика соседства – отделом А6 Многосторонние программы – вместе с делегациями ЕС.



## Для дополнительной информации

[http://ec.europa.eu/europeaid/where/neighbourhood/overview/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/europeaid/where/neighbourhood/overview/index_en.htm)

[http://ec.europa.eu/world/enp/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/world/enp/index_en.htm)

<http://www.sigmaweb.org>

Делегации ЕС

НКП СИГМА в Офисе Администрации Программ

