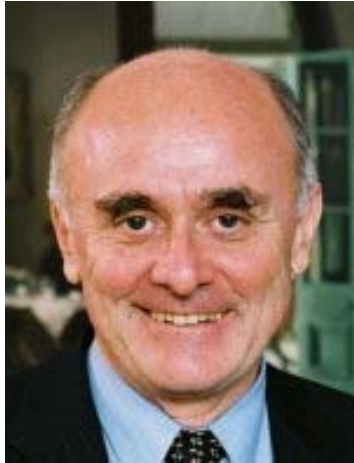


## CANDIDAT AUSTRALIEN AU POSTE DE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



**Nom et titre :** Professeur Allan Herbert Miller Fels, AO  
(Ordre de l'Australie)

**Date et lieu de naissance :** 7 février 1942  
Perth, Australie Occidentale

**Fonctions actuelles :** Doyen  
Ecole d'Administration d'Australie et de Nouvelle-Zélande  
The Australia and New Zealand School of Government  
(ANZSOG).

L'ANZSOG est une école d'administration de réputation mondiale, établie par les gouvernements fédéraux d'Australie et de Nouvelle-Zélande, par les gouvernements des Etats australiens du Victoria, de Nouvelle-Galles du Sud, du Queensland et par dix universités prestigieuses (Melbourne, Université Nationale d'Australie, Sydney, etc.). Elle fut inaugurée par le Premier Ministre d'Australie, Monsieur John Howard. Elle offre une formation de niveau international aux hauts fonctionnaires et collabore étroitement avec eux. Elle est modelée, sur bien des aspects, sur la Kennedy School of Government de l'Université de Harvard. Bien que relativement récente, l'ANZSOG n'en demeure pas moins un établissement de pointe. 250 hauts fonctionnaires y préparent leur Maîtrise. 80 Secrétaires généraux adjoints y suivent un programme de niveau international de trois semaines en résidence. L'établissement propose également un programme de recherche substantiel.

### **Autres postes actuels :**

Professeur Titulaire, Département de Sciences Politiques, Université de Melbourne;  
Professeur Honoraire, Faculté de Commerce et d'Economie, Université Monash;  
Membre, Comité Consultatif Editorial, Journal des Lois et Politiques de Concurrence de l'OCDE; Membre, Groupe de Travail sur les Fusions des Réseaux de Concurrence Internationale – Sous-groupe Cadre Analytique; Membre, Comité Editorial – Journal des Lois de Concurrence et de l'Economie (Editions de l'Université d'Oxford); Membre, Commission Conseil de l'Institut National d'Administration, Université de Canberra; Membre, Bureau des Conseillers de Contrôle, Université Nationale d'Australie.

### **Autres postes extra universitaires actuels :**

Membre, Conseil de Santé de Bayside, Victoria (trois hôpitaux publics);

Consultant, Arnold Bloch Leibler et Associés (Cabinet de juristes de Melbourne);

Parrain – Conseil de Santé Mentale d’Australie (principal organisme d’Australie);  
Parrain - Programme Compeer (Solidarité avec les malades mentaux – Société de Saint-Vincent-de-Paul); Parrain – Association des Parents et Amis des Malades Mentaux (AFRAMI); Parrain – Centre de Psychologie (Université Swinburne);  
Parrain – Auxiliaires de Santé Mentale du Victoria (MHAV);

Parrain – Institut Burnet (L’Institut Macfarlane Burnet pour la Recherche Médicale et la Recherche Médicale et la Santé Publique);

Ambassadeur – Programme Give As You Earn (Fondation d’Aide Caritative en Australie).

Parrain, Fondation pour les Marchés et la Gouvernance Efficaces; Parrain, Société des Professionnels des Affaires de Consommation;

Membre – Fondation Globale; Membre du Comité d’Organisation, Forum des Leaders d’Australie et de Nouvelle-Zélande;

### **Présence dans les médias**

Habitué des micros de la radio et des plateaux de la télévision, le Professeur Fels a notamment été ces dernières années un commentateur attitré sur Channel Nine, dans le cadre de Business Sunday, le programme économique faisant les meilleures audiences à la télévision en Australie.

Le Professeur Fels publie dans les principaux journaux australiens à peu près deux articles par mois. A l’heure actuelle, il écrit tous les quinze jours avec Fred Brenchley une chronique dans l’ Australian Financial Review, le principal journal économique australien.

### **Etudes :**

1959 – 65 Université d’Australie Occidentale

Licence en Economie, Mention Très Bien

Licence en Droit

Directeur d’études en Administration Publique, 1965

Lauréat de la Bourse Hackett pour étudier à l’étranger, de la Bourse Fulbright pour étudier aux Etats-Unis, de la Bourse Duke pour étudier à l’Université Duke

Président, Association des Etudiants, 1963

1966 - 68 Université Duke, Durham, Caroline du Nord, Etats-Unis

Doctorat en Economie

**Décorations**    Ordre de l'Australie (AO), Juin 2001  
Médaille du Centenaire, Avril 2003

**Distinctions**    Fondation de la Justice Civile: Lauréat 2002

Lauréat 2002 de l'Association sur la Maladie Mentale

Contrôleur de l'Année en 1999 (ATUG – Groupement des Utilisateurs des Télécommunications Australiennes)

Membre Honoraire du Chapitre Monash de la Société des Honneurs Internationaux de la Clé d'Or

### **Postes gouvernementaux antérieurs :**

De 1989 à 2003, le Professeur Fels a été contrôleur à temps complet pour le Gouvernement Australien. Il a été nommé Président de l'Autorité de Surveillance des Prix (PSA), puis Président inaugural de la Commission des Pratiques Commerciales (TPC) (le régulateur anti-trusts) et en 1995 Président de la Commission Australienne de la Concurrence et de la Consommation (ACCC) (le régulateur anti-trusts qui a joué également le rôle de régulateur des télécommunications et de l'énergie, rôle comparable à celui de la Commission Fédérale des Communications des Etats-Unis (FCC) et de la Commission Fédérale de la Régulation de l'Energie (FEC)). Parmi les tâches dévolues à l'ACCC:

- Appliquer et faire respecter la législation sur la concurrence dans tous les secteurs, grand et petit, y compris l'agriculture, les professions libérales, les entreprises gouvernementales
- Autoriser une conduite anti-compétitive si justifiée par des raisons d'intérêt public
- Appliquer et faire respecter la législation sur la protection des consommateurs
- Appliquer et faire respecter les lois sur le boycott secondaire et autres lois auprès des syndicats
- Appliquer et faire respecter la législation de protection des petites entreprises et les codes professionnels
- Réguler les services publics dans les télécommunications, la poste, l'énergie et les chemins de fer
- Appliquer les lois de surveillance des prix au fur et à mesure, notamment dans tous les secteurs où une TVA de 10% a été mise en vigueur

La présidence de l'ACCC durant une longue période a nécessité des connaissances techniques en économie, en droit et en administration publique, ainsi que de grandes compétences dans les domaines de la politique et de la communication. Il s'est montré un Président très actif. Il y a eu une considérable augmentation de la production de la PSA, de la TPC, puis de l'ACCC (leur émanation élargie). Leur rôle et leur efficacité ont été métamorphosés. A cette époque, le Professeur Fels est devenu un figure familière des foyers australiens grâce à sa présence très régulière à la TV, sur les radios et dans les journaux ; selon le « baromètre du pouvoir » de l'Australian Financial Review, il était le troisième homme le plus puissant d'Australie.

1995 - 03    Président, Commission Australienne de la Concurrence et de la Consommation

- 1991 - 95   Président, Commission des Pratiques Commerciales
- 1989 – 92   Président, Autorité de Surveillance des Prix
- 1996 - 03   Co-Président, Groupe Mixte sur le Commerce et la Concurrence, OCDE
- 1991 - 96   Vice-Président, Bureau de la Législation et de la Politique de la Concurrence, OCDE
- 2001 – 03   Membre, Groupe de Direction, Réseau de la Concurrence Internationale (ICN)
- 1982 - 91   Commissaire aux Prix, Victoria
- 1984 - 89   Membre associé, Autorité de Surveillance des Prix
- 1973 - 81   Membre (temps partiel), Tribunal de Justification des Prix
- 1994 - 95   Membre, Commission Conseil sur les Télécommunications chargée de conseiller le Ministre des Communications sur l'avenir de la politique des télécommunications de l'Australie.
- 1989 - 97   Membre Associé, AUSTEL (Autorité des Télécommunications Australiennes)
- 1991 - 92   Membre, Commission de Révision des Relations Socio-Professionnelles en Australie
- 1978        Membre, Mission du BIT/PNUD auprès du Gouvernement Zambien pour le conseiller en matière de politique des prix et revenus
- 1973 - 81   Membre (temps partiel), Tribunal de Justification des Prix

**Entre 1976 et 1996** – Présidence, Commission des Horaires d'Ouverture des Commerces, Gouvernement du Victoria; Président, Commission des Prix du Secteur des Oeufs; Membre, Commission de Coordination du Calcul des Dépens, Cour Suprême du Victoria ; Membre, Commission sur la Rémunération des Conseillers Juridiques; Médiateur Indépendant désigné par le Gouvernement du Victoria à diverses reprises pour régler des conflits concernant les prix payés par le secteur de la transformation aux éleveurs de poulets, de raisin et de tomates; Membre en Alternance, Commission Indépendante des Tarifs Aériens ; Consultant, Commission Britannique des Prix; Conseiller, (Fédéral) Commission Parlementaire Mixte sur les Prix; Consultant, Bureau National des Prix et Revenus (Grande-Bretagne).

#### **Autres activités antérieures**

- 1985 - 90   Président, Conseil Académique, Institut National de la Recherche Economique et Industrielle
- 1987- 91   Conseiller, Commission pour le Développement Economique de l'Australie (CEDA)
- 1998 - 03   Membre, Dialogue des Leaders Australie – Etats-Unis

1963 - 65   Président, Section de Nedlands; Secrétaire, Circonscription de Curtin;  
Membre du Conseil pour l'Etat, Parti Libéral Australien.

### **Postes universitaires antérieurs :**

1984 - 96   Professeur de Gestion Administrative, Université Monash, Faculté de  
Sciences Economiques et Politiques (en congé de 1991 à 1996)

1985 - 90   Directeur, Institut Supérieur de Management, Université Monash

1985 - 89   Directeur, programme MBA

1987 - 91   Directeur, Institut d'Administration du Secteur Public, Université Monash

1987 - 91   Directeur, Centre National sur les Relations Socio-Professionnelles,  
Université Monash

1973 - 84   Maître de Conférences en Economie, Université Monash

1982        Professeur Invité, Département d'Economie, Université Duke

1978        Conférencier Tripos, Département d'Economie, Université de  
Cambridge

1969 – 72   Chargé de Recherche, Département d'Economie Appliquée, Université  
de Cambridge

### **Principales subventions obtenues**

Pendant qu'il était un universitaire, le Professeur Fels a démontré une capacité considérable à initier, développer et mettre en oeuvre des stratégies de recherche dans une large gamme de secteurs de la politique publique.

Juin 2005   Le Gouvernement Australien octroie une contribution de 10 millions  
d'AUD (dollars australiens) à la Fondation de l'Ecole d'Administration  
d'Australie et de Nouvelle-Zélande.

1987-93    Gouvernement Australien, Ministère de l'Education, de l'Emploi et de  
la Formation, 625.000AUD par an à l'Institut d'Administration du  
Secteur Public (renouvelé, après révision, en 1990) (Il s'agit de la  
majeure partie de la subvention annuelle de 750.000AUD créée, à  
mon initiative, pour les études d'administration du secteur public en  
Australie)

1987-91    Gouvernement du Victoria, 100.000AUD par an pour la Présidence du  
Secteur Public

1988        Fonds de Développement Universitaire, Université Monash,  
60.000AUD Institut d'Administration du Secteur Public

- 1987 Fonds de Développement Universitaire, Université Monash, 60.000AUD Institut d'Administration du Secteur Public
- 1989-99 J'ai été à l'origine, avant d'y jouer un rôle essentiel, de la demande fructueuse du Centre d'Evaluation des Services Nationaux de Santé (que j'ai créé dans le cadre de l'Institut d'Administration du Secteur Public) pour obtenir des fonds de l'ordre de 300.000AUD par an du NHMRC et un montant équivalent de l'ordre de 300.000AUD par an de la Fondation pour la Promotion de la Santé du Victoria. Il s'agissait d'une subvention de dix ans soumise à révision au bout de cinq ans.
- 1989-95 Gouvernement Australien, Ministère de l'Education, de l'Emploi et de la Formation, Centre National sur les Relations Socio-Professionnelles, 180.000AUD par an, complétés par la Subvention du Vice-Chancelier, 140.000AUD, en 1990. (Ce centre se trouvait dans l'Institut d'Administration du Secteur Public)
- 1982 ARGC, 10.000AUD Economie du Droit avec Référence Spéciale aux Recours Collectifs (avec le Professeur Brunt)
- 1981 ARGC, 10.000AUD Economie du Droit avec Référence Spéciale aux Recours Collectifs (avec le Professeur Brunt)
- 1980 Banque de Réserve, 6.000AUD Etude Econométrique de l'Inflation (avec le Dr. Tran)
- 1978 Banque de Réserve, 6.000AUD Etude Econométrique de l'Inflation (avec le Dr. Tran)

## **ANNEXES**

Annexe 1 Publications

Annexe 2 Publications Gouvernementales

Annexe 3 Articles de presse

Annexe 4 Discours

## ANNEXE 1

### Publications

#### Publications universitaires

##### Livres

Le Bureau Britannique des Prix et Revenus, Occasional Paper 29, Cambridge University Press, Cambridge, G-B, 1972, (298pages). Cet ouvrage a fait l'objet d'une large critique généralement favorable dans tous les principaux journaux internationaux traitant d'économie, relations socio-professionnelles et administration publique, ainsi que dans The Economist, le supplément Education dans The Times, etc.

##### Chapitres de livres

'Réflexions d'un ancien régulateur sur la scène des questions de consommation' dans les Essais dans Les Affaires de Consommation en Australie : une série de circonstance, Questions de consommation au Victoria, Par Smith, Simon, Melbourne, Mai 2005.

'Comprendre comment la population affecte la qualité de la concurrence dans notre économie' dans Le défi de la Population Australienne, par S.Vizard, H.J. Martin & T. Watts, Penguin Books, Australie, 2003, pages 44-48.

'Concurrence et mondialisation' dans Commerce et Coopération avec les USA dans le Nouveau Millénaire, par C. Saunders & G. Triggs, Kluwer Law International, Grande-Bretagne, 2002, pages15-26.

'Questions de Gouvernance – quelles structures alternatives? L'expérience australienne' dans Politique de Concurrence au Canada: Préparer l'Avenir, Gouvernement du Canada et Université de l'Ontario de l'Ouest, 2002, pages 128-153.

'Régulation professionnelle' (avec Parker, D., Comley, B. et Beri, V.) dans L'impact Anti-Concurrence de la Régulation, par G. Amato & L. Laudati, Editions Edward Elgar, G-B, 2001, pages 104-115.

'La révision complète des lois anti-concurrence en Australie' dans L'Impact Anti-Concurrence de la Régulation, par G. Amato & L. Laudati, Editions Edward Elgar, G-B, 2001, pages 329-342.

'Les réformes de la politique de la concurrence en Australie' dans Analyse de la Politique de Concurrence, par E. Hope, Routledge, Londres, 2000, pages 87-108.

'Mise en oeuvre de la réforme de la politique de concurrence' dans Réformer le Secteur Public, Problèmes et Solutions, par C. Clark & D. Corbett, Editions Allen & Unwin, Sydney, 1999, pages 151-163.

'Prendre une décision est au centre' dans Publication Annuelle du Centre Robert Schumann Centre sur la Législation sur la Concurrence en Europe, par C. Diet Erehlermann & L. Laudati, Kluwer Law International, 1996, pages 45-69.

'Politique de concurrence, COAG et l'avenir' dans Réformes Microéconomiques et Fédéralisme, par P. Carroll & M. Painter, Centre de Recherche sur le Fédéralisme & Université Nationale d'Australie, Canberra, 1995, pages 99-111.

'Le système législatif australien sur la concurrence et ses relations avec l'harmonisation internationale des lois sur la concurrence' dans Harmonisation Internationale des Lois sur la Concurrence, par C. Wang, C. Cheng et L. Liu, Kluwer Law International, Taiwan, 1995, pages 351-366.

'L'Autorité de Surveillance des Prix' dans Gouvernement et Régulation des Echanges Commerciaux en Australie, par R. Stewart, Allen & Unwin, Nouvelle-Galles du Sud, 1994, pages 130-149.

'Concurrence intérieure: défauts et directions à venir' dans Une Stratégie Economique à Long Terme pour l'Australie, par F. Argy, CEDA, Melbourne, 1994, pages 75-93.

'Politique de concurrence et rationalisme économique', (avec Walker, J.) dans Rationalisme Economique: Impasse ou route ouverte?, par S. King et P. Lloyd, Allen & Unwin, Australie, 1993, pages 169-191.

'La prochaine étape de la politique de concurrence en Australie: l'applicabilité universelle de la Partie 1V de la Loi sur les Pratiques Commerciales' dans Gouvernance et Efficacité Economique, Commission pour le Développement Economique de l'Australie, 1993.

'Le rôle de la PSA dans un climat de dérégulation' dans Dérégulation ou Meilleure Régulation, par B. Head et E. McCoy, Editions McMillan, Australie, 1991, pages 80-87.

'Energie de société et objectifs publics: Contrôle des Entreprises Gouvernementales (GBE)' (avec Xavier, P) dans Loi sur les Télécommunications: Perspectives Australiennes, par M. Armstrong, Editions Media Arm, Australie, 1990, pages 310-335.

'Implications globales sur la place des revenus professionnels dans la Politique des Prix et Revenus' dans Revenus Professionnels, Série Les Monographes, Bureau de Recherche du Marché du Travail, par W. Merrilees, Editions du Gouvernement Australien (AGPS), Canberra, 1986, pages 147-159.

'Exposés pour la régulation' dans Régulation Economique de l'Aviation en Australie, Bureau de l'Economie des Transports et Ministère de l'Aviation, Editions du Gouvernement Australien, (AGPS), Canberra, 1985, pages 203-213.

'Salaires et prix: perspectives d'avenir' dans Relations Socio-Professionnelles et l'Accord, par R. Lansbury, J. Ryan et B. Horsfield, Département 3e Cycle de Gestion, Université Macquarie, Sydney, 1985, pages 30-34.

'Politique des revenus' dans L'Economie en Marche, par J. Brown, K. Nailon et S. Pinchen, Editions VCTA, Melbourne, 1985, pages 180-188.

'Théories de la régulation économique et leur mis en oeuvre en Australie' dans Régulation de la Production par le Gouvernement, par C.J. Aislabie, Newcastle, 1981.

'Economie des recours collectifs' (avec Brunt. M) dans Lois et Economie, par R. Cranston, Editions de l'Université Nationale d'Australie, 1981.

'Politique des prix' dans Politique des Revenus en Australie, par K. Hancocke, Harcourt, Brace et Jovanovich, 1981.

'Politique des prix dans les économies de marchés' dans Lectures économiques, Association des Professeurs d'Economie et de Commerce de Nouvelle-Galles du Sud, 1978.

'La régulation des prix et la concurrence', dans L'Avenir de l'Industrie de Transformation en Australie, par B.L. Johns, Newcastle, 1977.

#### Articles de revues

'Réguler les marchés: le marketing de la régulation", Revue de l'Administration Publique Australienne, Vol 63, No. 1, pages 29-36, Décembre 2004.

'Passé et Avenir de la Législation sur la Concurrence', Articles Economiques, Vol. 23 No. , pages 3-12, Mars 2004.

'Préface' dans La Grande Image: Comment l'Environnement Influence les Bénéfices des Sociétés, Association des Experts-Comptables, Australie, 2004.

'Philanthropie et société: nouveaux modèles pour le XXIe siècle', La Revue d'Analyse Contemporaine, vol 76, N° 1, pages 30-34, Janvier – Février 2004.

Avec Grimwade, T. 'L'autorisation: reste-t-elle pertinente par rapport à la législation australienne sur la concurrence', Revue de la Législation sur la Concurrence et la Consommation, Décembre 2003.

'Préface', Revue de la Législation sur les Pratiques Commerciales, vol. 11, no. 1, pages 6-11, Mars 2003.

'Retour sur dix années de Législation sur la Concurrence en Australie', Revue de la Législation sur la Concurrence et la Consommation, Novembre 2003.

'Un Journal d'Analyse et Réforme Politiques – Réguler l'Accès aux Moyens Essentiels', Agenda, vol. 8, no. 3, pages 195-207, 2001.

'Politique de la Concurrence: les Leçons de l'Expérience Internationale', Le Centre Egyptien des Etudes Economiques, article no.62, 2001.

'La Législation sur les Pratiques Commerciales – Passé, Présent et Avenir', Revue de la Législation sur les Pratiques Commerciales, pages 5-18, Mars 2001.

'L'Autorité Garante de la Concurrence du Marché', Administrative/Prospectorial Discretion of Antitrust Authorities, chapitre 27.

'Vigilance avec l'ACCC', Les Articles de Sydney, L'Institut de Sydney, vol. 11, no. 2, Automne, pages 1-10, 1999.

'Les Vingt-Cinq Ans de la Législation sur les Pratiques Commerciales', avec R. Jones, Revue de la Législation sur les Pratiques Commerciales, Vol. 7, pages 127-145, Septembre 1999.

'L'Abrogation des Restrictions aux Importations Parallèles: Un pas en Avant pour les Droits d'Auteur en Australie et Nouvelle-Zélande', Revue de la Société de la Propriété Intellectuelle d'Australie et de Nouvelle-Zélande, Numéro 35, pages 14-21, Décembre 1998.

'Mondialisation de l'Economie: Réponses Gouvernementales Créatives', Commission pour le Développement Economique de l'Australie, Août page 11.

'Objectifs de la Politique de Concurrence: Objectifs de la Politique de Concurrence' (Competition Policy Objectives: Objectives of Competition Policy), Publications Hart, pages 53-67, 1997.

'La Commission Australienne de la Concurrence et de la Consommation et le Nouveau Régime', Revue de l'Administration Publique Australienne, vol. 55, pages 74-78, Juin 1996.

'Conformité du Respect de la Législation de l'ACCC', Le Banquier Australien, vol. 110 (6), no. 6, pages 204-209, 1996.

'Questions d'actualité sur la Politique de Fusion et la Régulation: Une Discussion', Revue de la Législation sur les Sociétés et les Commerces, vol. 9, no. 2, pages 173-192, 1996.

'Réforme de la Politique et de la Législation sur la Concurrence: Asie Pacifique', Revue Australienne sur la Législation des Sociétés, vol. 6, no. 2, pages 143-153, Juillet 1996.

'La Commission Australienne de la Concurrence et de la Consommation', Les Articles de Sydney, vol. 7, no. 4, Printemps, pages 60-69, 1995.

'Législation sur la Concurrence dans l'Ere Post-Hilmer: Quelques Réflexions', Bulletin du Conseil du Commerce, Supplément sur la Politique de la Concurrence 1995: Faire d'Hilmer une Réalité, pages 50-52, Juillet 1995.

'Ce qu'un Economiste du Monde de la Production Doit Savoir', Rapport du Bureau de l'Economie de la Production, Université de Melbourne, pages 61-66, Juillet 1995.

Avec Walker, J. 1994, 'Politique et Pratique de Fusion', Revue Economique Australienne, no. 4, pages 96-101, 1994.

'La Loi sur les Pratiques Commerciales 1974 - Vingt Ans Après', Revue de la Législation sur la Concurrence et la Consommation, vol. 2, no. 2, pages 89-97, Novembre 1994.

'L'Avenir de la Politique de la Concurrence', Examen de la Loi Deakin, vol. 1, no.1, pages 5-13, 1994.

'Où les Gouvernements recueillent-ils leurs conseils ?', Bulletin de l'Administration Publique de Canberra, no. 75, pages 126-127, Décembre 1993.

'Pratiques Commerciales: Notes sur le Développement Récent – Responsabilité du fait des Produits', Revue de la Gestion des Sociétés, vol. 45, no. 6, pages 253-255, Novembre/Décembre 1993.

'Pratiques Commerciales: Notes sur les Récents Développements', Revue de la Gestion des Sociétés, vol. 45, no. 5, pages 212-214, Septembre/Octobre 1993.

'L'Avenir de la Politique de la Concurrence', Les Articles de Sydney, no. 4, pages 1-10, Automne 1992.

Avec Walker, J., 'Le Marché des Livres et les Dispositions à l'Importation de la Loi sur les Droits d'Auteur', Revue de Droit de l'Université de Melbourne, vol. 17, pages 566-581, Décembre 1990.

'L'Economie Politique de la Régulation', Revue de Droit de l'Université de Nouvelle-Galles du Sud, 1992.

Avec Tran Van Hoa, 'Les Relations Causales dans l'Inflation des Salaires et les Taux de Rémunération Minimaux en Australie', Registre Economique, Mars 1981.

'Les Critères du Tribunal de Justification des Prix', Monographie Economique, Société d'Economie d'Australie et de Nouvelle-Zélande (NGS), 1974.

'Le Tribunal de Justification des Prix', Revue Economique Australienne, Décembre 1974.

'Politique des Revenus', Revue Espagnole d'Economie, Septembre 1972.

## ANNEXE 2

### **PUBLICATIONS GOUVERNEMENTALES**

Depuis 1973, je me suis occupé de la publication de nombreux rapports officiels. Mon implication a été diversifiée. J'ai rédigé entièrement ou en grande partie certains rapports. D'autres, particulièrement plus récemment, portent ma signature ou celle de la Commission ou Autorité toute entière, mais reflètent largement ma contribution. Une grande majorité des rapports contiennent d'importants éléments analytiques et empiriques et apportent des contributions nouvelles significatives à la compréhension de la façon dont le système de production fonctionne ou de celle des enjeux de diverses questions de politique publique.

Tribunal de Justification des Prix (1974-1981)

Co-auteur de quelque 40 rapports publiés sur une gamme de secteurs de production et de sociétés en Australie, notamment acier, produits pétroliers, automobile, ciment, presse écrite, fabrication de papier, transports routiers, brasseries, etc.

Commissaire aux Prix, Victoria (1982-1991)

Auteur principal ou unique de nombreux rapports, dont:

Fixation des Prix et Marketing de l'Essence dans le Victoria, 1982 (250 pages).

'Divorcement' et Marketing du Pétrole, 1984 (270 pages)

Prix des Oeufs, 1986 (86 pages)

Prix des Oeufs, 1988 (60 pages)

Autorité de Surveillance des Prix (1984-1992)

Co-auteur de 38 rapports sur les prix et la concurrence dans les domaines des produits pétroliers, GPL, téléphones, services postaux, cartes de crédit, cigarettes, livres, disques, alimentation de détail, tampons, transformation de la viande de poulet, dockers, navigation côtière, logiciels informatiques, etc.

Commission des Pratiques Commerciales et Commission Australienne de la Concurrence et de la Consommation (1991-2003)

Voici un exemple des principaux rapports de la Commission :

- \* Assurance-Vie et Retraite
- \* Garants – Problèmes et Perspectives
- \* La Faillite de Compass Airlines
- \* Etude de Professions Libérales - Architecture
- \* Etude de Professions Libérales - Comptabilité
- \* Les Juristes, Actes de Cession et Loi sur les Pratiques Commerciales

- \* Les Juristes
- \* Régulation de la Profession de Taxi
- \* Application de la Loi sur les Pratiques Commerciales à la Propriété Intellectuelle
- \* Définition du Marché et problèmes de Concurrence pour les Radios Commerciales
- \* Vérification des prix – Examen du Système de Code-Barre des Supermarchés
- \* Travaux d'Intérieur – Problèmes et Solutions pour les Consommateurs
- \* Acquisitions & Fournisseur Défaillant - un article d'échanges entre la TPC et la Commission du Commerce de Nouvelle-Zélande
- \* Auto-régulation de la promotion et de la publicité pour les produits thérapeutiques
- \* Vente des assurances-vie aux Aborigènes des communautés isolées
- \* Rapport pour le Ministre sur les recommandations concernant la concurrence, Commission d'Enquête Spéciale du Caucus sur l'Industrie Pétrolière en Australie

Voici quelques exemples de conclusions sur d'importantes Enquêtes Parlementaires ou Nationales:

- Commission Permanente du Sénat sur les Affaires Juridiques et Constitutionnelles, Enquête sur la Politique de Fusion (Enquête Cooney)
- Commission d'Enquête de la Chambre des Représentants, Enquête sur la Presse Ecrite (Enquête Lee)
- Commission Permanente de la Chambre des Représentants sur les Finances et l'Administration Publique, Enquête sur les Banques et la Dérégulation (Enquête Martin)
- Examen Indépendant de la Politique de Concurrence Nationale (Examen Hilmer)
- Commission de Réforme de la Législation Australienne, Conformité avec la Loi sur les Pratiques Commerciales
- Enquête sur les Systèmes Financiers (Wallis)
- Enquête sur la Loi sur les Propriétés Multiples dans les Médias
- Enquête sur les Situations de Domination dans le Commerce de Détail
- Enquête sur les Retransmissions par les ondes (Commission de Productivité)

La TPC et l'ACCC publient de nombreuses adjudications d'autorisations analysant en détail les avantages pour les personnes des dispositions anti-compétitives proposées. Voici un exemple de semblables adjudications sur une année.

Adjudications au titre des dispositions de l'Autorisation de la Loi sur les Pratiques Commerciales concernant, par exemple, Conaust Ltd, Howard Smith Industries Pty Ltd/McIlwraith McEacharn Operations Ltd; Fusion des systèmes de réservation informatisés; Sydney Futures Exchange Clearing House Pty Ltd; Australian Transmission Rebuilders' Association; Système indicatif des prix du raisin; Code d'inflammabilité des meubles; Exclusivité des transactions de méthanol; Produits chimiques agricoles et vétérinaires; Entreprise en participation SAGASCO Resources; Fonctionnement des marchands de journaux dans le Victoria; Service de Remorquage de Melbourne; Abbott Australasia Pty Ltd et Nestlé Australia Ltd, un accord sur le marketing de produits pour bébés; Australian Stock Exchange Ltd, règlements des transactions du Système d'Echanges Boursiers Automatisé; Association des Fabricants de Produits Matelassés d'Australie, programme d'évaluation de la qualité; Coopérative des Taxis St George, conditions de travail des chauffeurs; Travel Industries Automated Systems Pty Ltd, code de conduite pour les système de réservation informatisés en Australie; TRW Australia Holdings Ltd, acquisition envisagée de biens; Wide Bay Capricorn Building Society Ltd, exigences d'assurance pour les emprunteurs; Australian Tobacco Leaf Corporation Pty Ltd, dispositions de marketing; Stock and Station Agents' Association of NSW, constitution et règles d'accréditation; Victorian Stock Agents' Association, constitution et règles d'accréditation; GIO General Ltd, FAI General Insurance Co Ltd et CE Heath Casualty et General Insurance Ltd, société en participation et accords sur les sous-contrats afférents; Robert Fitzgerald & Associates, Kwik-Kopy Australia Pty Ltd et Mozprop Pty Ltd, code de pratique des franchises; Victorian Road Transport Association Incorporated, règles et code de conduite. (Exemples pris sur la durée d'une année).

## ANNEXE 3

### ARTICLES DE JOURNAUX

J'ai écrit de nombreux articles pour les journaux. J'ai contribué régulièrement à Business Review Weekly (une chronique mensuelle), à Money Magazine (mensuellement), à la rubrique financière de divers journaux, dont le Daily Telegraph (mensuellement), ainsi qu'à divers quotidiens nationaux de façon ponctuelle.

#### Articles de journaux récents

"Il faut serrer la bride à Telstra", avec F. Brenchley, Australian Financial Review, 28 Juin 2005.

"Coup de semonce pour les fusions" avec F. Brenchley, Australian Financial Review, 14 Juin 2005.

"Une chance de changer de conduite" avec F. Brenchley, Australian Financial Review, 31 Mai 2005.

"Pas l'heure d'être en danger" avec F. Brenchley, Australian Financial Review, 5 Mai 2005.

"Contact avec les cartels gourmands" avec F. Brenchley, Australian Financial Review, 2 Avril 2005.

"S'occuper des distorsions du marché des télécommunications", avec F. Brenchley, Australian Financial Review, 21 Mars 2005.

"L'affaire Rau n'est qu'un exemple extrême – nos prisons sont remplies de malades mentaux", Sydney Morning Herald, 9 Février 2005.

"Les barons de la presse donnent le la", avec F. Brenchley, Australian Financial Review, 29 Décembre 2004.

"Les Gouvernements doivent s'attaquer au problème épineux des réformes durables", Australian Financial Review, 11 Novembre 2004.

'Telstra totalement privatisé est plus tyrannique', Australian Financial Review, 13 Octobre 2004.

'Dumpons l'anti-dumping', Australian Financial Review, 24 Septembre 2004.

'Donnons-nous notre chance', The Australian, 22 Septembre 2004.

'Occasion perdue de donner plus de mordant aux régulateurs', Australian Financial Review, 16 Août 2004.

'Comment amener le savoir dans toute la planète', The Age, 7 Août 2004.

'Le coût élevé de l'ignorance', The Herald Sun, 20 Juillet 2004.

'D'abord les dettes, puis viennent les investissements', The Age, 10 Juillet 2004.

'La concurrence peut entraîner un marché tasmanien', Australian Financial Review, avec F. Brenchley, 3 Juillet 2004.

'Le coût élevé de ces contrats énormes', Sydney Morning Herald, 2 Juillet 2004

'Le PDG en politique', Australian Financial Review, 27 Mai 2004.

'Voyez grand ou attention aux projets de réforme des Travailleurs', The Sydney Morning Herald, 16 Avril 2004.

'Dispenser un peu de concurrence aux pharmacies', The Sydney Morning Herald, avec F. Brenchley, 8 Avril 2004,

'Signaux sans fumée pour les industriels de l'énergie', Australian Financial Review, 1er Avril 2004.

'Les plus pauvres ont besoin de toits', The Age, 22 Mars 2004.

'Les actionnaires sur le sentier de la guerre', Australian Financial Review, 16 Mars 2004.

'Le dossier qui a brisé le cartel', Business Review Weekly, 12 Février 2004.

'Le traitement des PDG hors du coup', Australian Financial Review, 10 Février 2004.

'Un gâchis avec l'aide extérieure', Business Review Weekly, 22 Janvier 2004.

'Soutenir le consommateur', Australian Financial Review, 19 Janvier 2004.

'Le moment est venu de repousser l'âge de la retraite', The Age, 27 Décembre 2003.

'Cela rapporte beaucoup de donner sagement', Australian Financial Review, 20 Novembre 2003.

'La concurrence dans la santé, un remède pour la médecine', The Australian, 3 Novembre 2003.

'Le rival qu'aucun politique ne peut vaincre', Sydney Morning Herald, 30 Octobre 2003.

'Ethique du haut en bas', Australian Financial Review, 10 Octobre 2003.

'Bénéfice évident', Business Review Weekly, 9 Octobre 2003.

'Modèle américain pour une académie de politique', The Australian, 15 Janvier 2003.

Avec Andrew Leigh 'Idées neuves sur la politique publique', Sydney Morning Herald, Decembre 2002.

## DISCOURS

J'ai donné, au cours des trente dernières années, de nombreux discours devant des audiences très différentes, à un rythme d'environ 75 discours par an. Ces audiences incluent entre autres le Conseil des Affaires d'Australie (Business Council of Australia), la Chambre Australienne du Commerce et de l'Industrie (ACCI, Australian Chamber of Commerce and Industry), le Conseil des Petites Entreprises d'Australie (COSBOA, Council of Small Business Organisations of Australia), l'Association de l'Industrie des Métiers du Métal (Metal Trades Industry Association), la Chambre du Commerce et de l'Industrie des Employeurs de l'Etat du Victoria (VECCI – Victorian Employers Chamber of Commerce and Industry), la Chambre des Manufactures de Nouvelle-Galles du Sud (NSW Chamber of Manufactures), la Confédération de l'Industrie Australienne (Confederation of Australian Industry), l'Association Australienne des Fournisseurs d'Electricité (Electricity Supply Association of Australia), l'Association du Gaz Australien (Australian Gas Association), et un très grand nombre d'associations spécifiques au secteur industriel dans des domaines tels que l'industrie du bâtiment (j'ai récemment donné la conférence du Mémorial Sir Albert Jennings dans le Grand hall du Parlement à Canberra).

Je donne très fréquemment des conférences organisées à des fins commerciales sur le système bancaire, le droit des fusions, le Rapport Hilmer, la télévision payante, les télécommunications, le secteur de l'énergie, le pétrole, l'immobilier et sur beaucoup, beaucoup d'autres thèmes.

Je suis intervenu lors de colloques organisés pour les agences centrales de la plupart des gouvernements d'Etats ainsi que lors de séminaires dans le cadre du Gouvernement Fédéral.

Je présente également des exposés à diverses sociétés de savants et de professionnels comme la Société Economique (Economic Society), divers groupes de comptables, des universités, la Conférence Annuelle de l'Association du Barreau Américain (American Bar Association Annual Conference), l'Association du Barreau International (International Bar Association), les dirigeants du Collège Royal Australien des Chirurgiens (Royal Australian College of Surgeons), et les Chefs des Collèges de Médecins Spécialistes (Heads of Colleges of medical Specialists).

J'ai effectué des présentations à la Direction Générale de la Concurrence de l'Union Européenne, à l'OCDE, à la Commission du Commerce Fédéral des Etats-Unis, et à beaucoup d'autres agences internationales.

J'ai entretenu des relations particulièrement étroites avec le Comité pour le Développement Economique de l'Australie (CEDA) au fil des années et suis intervenu au moins une cinquantaine de fois lors des réunions du CEDA dans la majorité des Etats d'Australie.

Discours (depuis juillet 2003)

Juillet 2003

'Réglementation, Structure de l'Industrie et Pouvoir du Marché' Conférence des Régulateurs de l'ACCC (Gold Coast – 31 juillet)

'Le lanceur d'alerte : opportunité ou menace ? Comprendre la gouvernance des entreprises et les réformes du service public' à la Conférence Internationale sur la Transparence et le « Whistleblowing » (Melbourne – 31 juillet)

Août 2003 'La politique de concurrence : la dernière décennie et la prochaine décennie' à l'Association des anciens élèves de l'Institut Supérieur de Gestion d'Australie, Section de Melbourne (Melbourne – 19 août)

Réponse donnée à la suite d'une présentation en l'honneur du Professeur Fels pour sa contribution considérable aux intérêts des consommateurs lors de la Conférence annuelle de la Société des Professionnels de la protection du consommateur (SOCAP) (Sydney – 28 août)

'Quelle sera la valeur d'ANZSOG aux yeux des hauts dirigeants' à la Commission du service public australien – Déjeuner-séminaire (Sydney – 28 août)

Septembre 2003

'Sanctions de justice et collusions dans le cadre de la Loi sur les Pratiques Commerciales' Conférence de la Société de Criminologie Australie & Nouvelle-Zélande. (Sydney – 1er Septembre)

Discours clé lors de la Conférence Nationale de l'Institut Australien de la Norme (Sydney – 4 Septembre)

'Le passé et l'avenir de la loi sur la concurrence' Conférence Giblin, Université de Tasmanie. (Hobart – 6 Septembre)

'Législation sur la concurrence et politique', Discours Spann 2003 devant la Section de NGS de l'Institut Australien d'Administration Publique. (Sydney – 9 Septembre)

'L'avenir de la législation sur la concurrence' lors de la 1ère Série de Conférences Publiques de Politique Economique et Sociale – Université de Wollongong. (Wollongong - 10 Septembre)

'Le rôle d'intimité du régulateur dans une ère de transparence' à la Conférence Internationale sur la Protection des Données et l'Intimité. (Sydney – 10 Septembre)

'Réflexions sur un tsar de la concurrence' à l'Université de NSG – Eloge de la Présidence. (Sydney – 17 Septembre)

Débat – 'Les interventions biologiques et psychologiques peuvent-elles être intégrées dans le traitement des psychoses?' au Symposium International sur le Traitement des Psychoses. (Melbourne – 24 Septembre)

Présentation sur l'ANZSOG à l'Université Monash. (Melbourne – 25 Septembre)

'Informations sur la législation sur la concurrence' au 12ème Forum Annuel des Affaires, MGI Merrick Webster. (Melbourne – 30 Septembre)

Novembre 2003

Présentation sur l'ANZSOG au Gouvernement d'Australie du Sud. (Adélaïde – 3 Novembre)

'Répondre à l'environnement – l'avenir du service public' à la Conférence de la Commission des Services Publics. (Wellington - 6 Novembre)

'La stratégie du régulateur' pour NECG Consulting. (Melbourne - 7 Novembre)

'Ce qu'il nous faut faire pour atteindre l'équilibre entre les objectifs commerciaux et sociaux de l'infrastructure' (par vidéo conférence) à la Conférence de Wellington sur les Services et l'Infrastructure. (Wellington - 10 Novembre)

Information sur l'ANZSOG au Forum du Club Harvard (Melbourne – 11 Novembre)

'L'avenir de la politique de la concurrence' à la Conférence sur la Quête de l'Opportunité et de la Prospérité. (Melbourne - 14 Novembre)

'Stratégie de régulation' au Bureau du Commerce Equitable. (Londres - 18 Novembre)

'Politique de la concurrence globale' Discours clé de la Conférence sur les Normes Globales (parrainage de l'Université d'Oxford et ESRC). (Oxford – 20 Novembre)

'Réguler les marchés, faire le marketing de la régulation' Discours clé à la Conférence de la Gestion du Secteur Public – (Université Monash). (Melbourne - 25 Novembre)

'S'impliquer. Oeuvrer. Rendre compte' Discours clé de la Conférence Nationale de l'IPAA & de l'Université Griffith (Journée des Universitaires). (Brisbane – 28 Novembre)

'Philanthropie des sociétés – modèles nouveaux pour le 21e siècle à la Conférence pour l'Australie de l'UNIFEM. (Melbourne - 8 Novembre)

Décembre 2003

'Concurrence, commerce et régulation – vers une check-list de la concurrence' à l'Initiative Coopérative APEC – OCDE sur la Réforme de la Régulation. (Paris - 2 Décembre)

'Gestion efficace de la régulation' au Programme Copland de la CEDA. (Melbourne - 12 Décembre)

'Comment devenir un contrôleur efficace sans franchir les limites et marginaliser le Gouvernement' au Bureau du Commissaire aux Comptes Principal. (Melbourne - 15 Décembre).

Présentation sur l'ANZSOG au Gouvernement d'Australie Occidentale. (Perth - 18 Décembre)

Janvier 2004 Intervenant au Séminaire Annuel du Développement Professionnel – Contrôle Parlementaire et organismes de régulation, Chambre du Parlement. (Sydney – 30 Janvier)

Février 2004

'Régulateur de Concurrence – un cadre liminaire' au Forum Global de l'OCDE sur la Concurrence. (Paris – 12 Février)

'Le Secteur Public en changement: l'Ecole d'Administration d'Australie et de Nouvelle-Zélande et la Commission Australienne de la Concurrence et de la Consommation' à la Réunion des Anciens de l'Université Monash. (Melbourne – 24 Février)

'Qualités requises pour être un leader du secteur public en réussite' à la Conférence sur les Affaires de Gouvernement. (Terrigal – 26 Février)

Mars 2004

'Le rôle des régulateurs dans la politique de surveillance' au Séminaire de Formation Politique – Ministère des Finances et de l'Administration. (Canberra – 1er Mars)

'Vivre avec la maladie mentale' au 7ème Symposium Annuel de Psychiatrie. (Gold Coast – 6 Mars)

'Analyse de la stratégie du secteur public' au Briefing de Réflexion Gouvernementale – PeopleSoft. (Sydney – 9 Mars)

'Les banques domiciliées en Australie peuvent-elles devenir une force plus active et plus concurrentielle dans un marché de plus en plus mondialisé?' à la Conférence Inaugurale de l'Association des Marchés Financiers. (Sydney – 10 Mars)

'Réflexions d'un ancien régulateur sur la scène des affaires des consommateurs' à Consommateurs, Commerce et Gouvernement : Congrès National des Consommateurs, Affaires des Consommateurs du Victoria. (Melbourne – 16 Mars)

'La gestion stratégique dans le secteur public' au dîner du Forum Municipal des PDG du Victoria. (Melbourne – 18 Mars)

'Changer le rôle des régulateurs et la direction du gouvernement' à la Conférence Challenges et Opportunités – Changer avec le Temps organisée par l'Association Australienne des Juristes d'Entreprise. (Sydney – 26 Mars)

Avril 2004

Remarques liminaires et présidence de la séance plénière – Groupe de Travail sur l'Application Anti-trust dans les Secteurs Régulés à la 3e Conférence Internationale sur les Réseaux de Concurrence. (Séoul, Corée - 22 Avril)

'Une politique nationale de la concurrence globale' à la Commission du Commerce Equitable, Taiwan). (Taipeh, Taiwan – 23 Avril)

'Législation administrative et l'état régulateur: nouveaux défis pour les régulateurs' au Séminaire de l'Institut Australien de la Législation Administrative. (Canberra, 28 Avril)

Mai 2004

Présentation (en tant que Parrain) à la Cérémonie d'Ouverture du Centre de Psychologie de l'Université Swinburne. (Melbourne, 5 Mai)

Allocution au lancement du nouveau Centre de la Législation du Crédit et du Consommateur, Université Griffith. (Brisbane, 18 Mai)

Juin 2004

'L'expérience australienne en matière de législation et professions libérales' au 9ème Atelier de l'Union Européenne sur la Législation et la Politique de la Concurrence: les Relations entre la Législation sur la Concurrence et les Professions Libérales, Institut Universitaire Européen. (Florence, Italie, 12 Juin)

'Analyse de la stratégie de régulation de la concurrence' pour la Direction de la Concurrence, Commission Européenne. (Bruxelles, 14 Juin)

Présentation sur l'ANZSOG au Directeur et au personnel au Centre des Etudes d'Administration et de Politique de Grande-Bretagne (CMPS). (Sunningdale, GB, 15 Juin)

Présentation sur l'ANZSOG au Bureau du Cabinet du Gouvernement Britannique. (Londres, 16 Juin)

Présentation sur l'ANZSOG au Centre Canadien du Développement de la Gestion (CCMD). (Ottawa, 17 Juin)

Discours clé au Débriefing du Forum des Dirigeants d'Australie et de Nouvelle-Zélande. (Auckland, 29 Juin)

Juillet 2004

Intervention devant les Directeurs Ministériels lors d'une Journée de Réflexion. (Sydney, 23 Juillet)

Août 2004

Discours clé 'La Loi sur les Pratiques Commerciales et la propriété de vente au détail', à une conférence sous l'égide du Cabinet Juridique Raj. (Sydney, 19 Août)

'La stratégie de la régulation économique' à la Conférence Commémorative Colin Clark. (Brisbane, 20 Août)

Septembre 2004

Intervention à la Conférence des Services de Santé Mentale – Prix décernés pour Réalisations exceptionnelles. (Gold Coast, 1er Septembre)

Discours clé 'ANZSOG et Leadership' à la Réception Execnet. (Brisbane, 1er Septembre)

Intervention sur l'ANZSOG au Forum des PDG – Vivifier le Secteur Public de Nouvelle-Galles du Sud pour la Réussite. (Sydney, 10 Septembre)

Membre du panel au Forum de l'Economie des Affaires – Reformier l'Australie. (Melbourne, 9 Septembre)

'Analyse globale de la politique de concurrence' à la Conférence Fédérale des Conseillers Commerciaux. (Washington, 23 Septembre)

Octobre 2004

Intervention 'Vers où Maintenant – CSR dans le Nouveau Terme Politique', Forum Green Capital. (Melbourne, 13 Octobre)

Discours clé à la Conférence Charte X du Consommateur 'Célébrons le Passé – Créons l'Avenir', AAMI (Secteur des Assurances). (Melbourne, 17 Octobre)

Allocution à la Journée de Communication de l'Association de Lutte contre la Maladie Mentale du Victoria – 'Campagne Cinq sur Cinq'. (Melbourne, 17 Octobre)

Novembre 2004

Présidence de la session Application à la 2ème Conférence Nationale – Affaires du Consommateur du Victoria – 'Le Crédit Australien à un Carrefour: A la Recherche de Repères'. (Melbourne, 9 Novembre)

'Concurrence et Stratégie de Régulation' intervention au séminaire du Centre Australien des Economies de Régulation et de RegNet. (Canberra, 23 Novembre)

Membre du panel à la conférence 'Lanceur d'alerte et Gardien de l'ordre: le courage sans la fraternité', Whistleblowers Australia. (Melbourne, 28 Novembre)

'Privatisation de Telstra – et Lois sur la Propriété Transversale de Médias' intervention au Forum de l'Institut d'Economie Publique de Melbourne – Quelques questions post-électorales : Perspectives Economiques, Réforme des Relations Socio-Professionnelles et Privatisation de Telstra. (Canberra, 30 Novembre)

Décembre 2004

'Un Modèle de Stratégie de Régulation', au Séminaire du Ministère des Finances. (Canberra, 1er Décembre)

'Vivre avec la Maladie Mentale' discours clé au dîner des Parlementaires Amis de la Schizophrénie. (Canberra, 1er Décembre)

'Privatisation de Telstra – et Lois sur la Propriété Transversale de Médias' intervention au Forum de l'Institut d'Economie Publique de Melbourne – Quelques questions post-électorales : Perspectives Economiques, Réforme des Relations Socio-Professionnelles et Privatisation de Telstra. (Melbourne, 2 Décembre)

'La Stratégie d'un Régulateur Indépendant' à la Conférence Développement et Financement de l'Infrastructure: Stratégies pour la région. (Melbourne, 2 Décembre)

2005

Février 2005

'Les Relations entre Les Autorités de la Concurrence et les Régulateurs Sectoriels', au Forum de la Concurrence Globale de l'OCDE. (Paris, 17 Février)

Mars 2005

'Leçons Apprises du Processus de Réforme de la Concurrence et du Consommateur' au Forum 2005 de VISA International Australie et Nouvelle-Zélande. (Werribee, 3 Mars)

'L'ANZSOG', au Séminaire pour les Responsables de Services Gouvernementaux de Nouvelle-Zélande, Commission des Services d'Etat. (Wellington, Nouvelle-Zélande, 31 Mars)

Avril 2005

'Le Programme du Diplôme de Mastère d'Administration Publique de l'ANZSOG' à la Réunion de Printemps sur la Mondialisation de l'Enseignement et de la Recherche en Politique Publique, Association de l'Analyse et de la Gestion de la Politique Publique. (Washington, Etats-Unis, 9 Avril)

Mai 2005

'Gérer le Respect de la Conformité par des Normes' au petit déjeuner de SAI Global (Normes ISO – homologation et distribution). (Sydney, 6 Mai et Melbourne, 13 Mai)

'L'ANZSOG" au Forum des PDG du Gouvernement du Queensland. (Brisbane, 17 Mai)

'Politique de Concurrence et Politiques de Relations Socio-Professionnelles' au déjeuner Arnold Bloch Leibler. (Melbourne, 25 Mai)

'Analyse de la Stratégie de Régulation' au déjeuner Arnold Bloch Leibler. (Melbourne, 26 Mai)

Juin 2005

'Législation Australienne sur la Propriété Intellectuelle, la Concurrence et les Sociétés de Gestion Collective des Droits d'Auteur: Efficacité, Monopole, Concurrence et Régulation' au 10ème Atelier Annuel de l'Union Européenne sur la Législation et la Politique de la Concurrence: L'Interaction entre la Législation sur la Concurrence et la Législation sur la Propriété Intellectuelle, Institut Universitaire Européen. (Florence, Italie, 3 Juin)

'Construire et Préserver les Relations avec le Gouvernement et les Régulateurs' à la Réunion Annuelle de l'Institut des Affaires Publiques des Entreprises. (Melbourne, 21 Juin)

'Le Rôle de l'Etat Moderne: Bien Privé, Bien Public' au Séminaire Projecteur sur Spring Street, IPAA (Association Australienne des Professionnels de l'Insolvabilité). (Melbourne, 22 Juin)