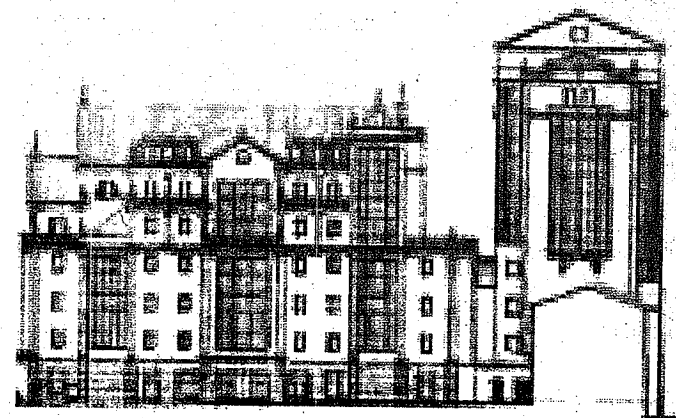
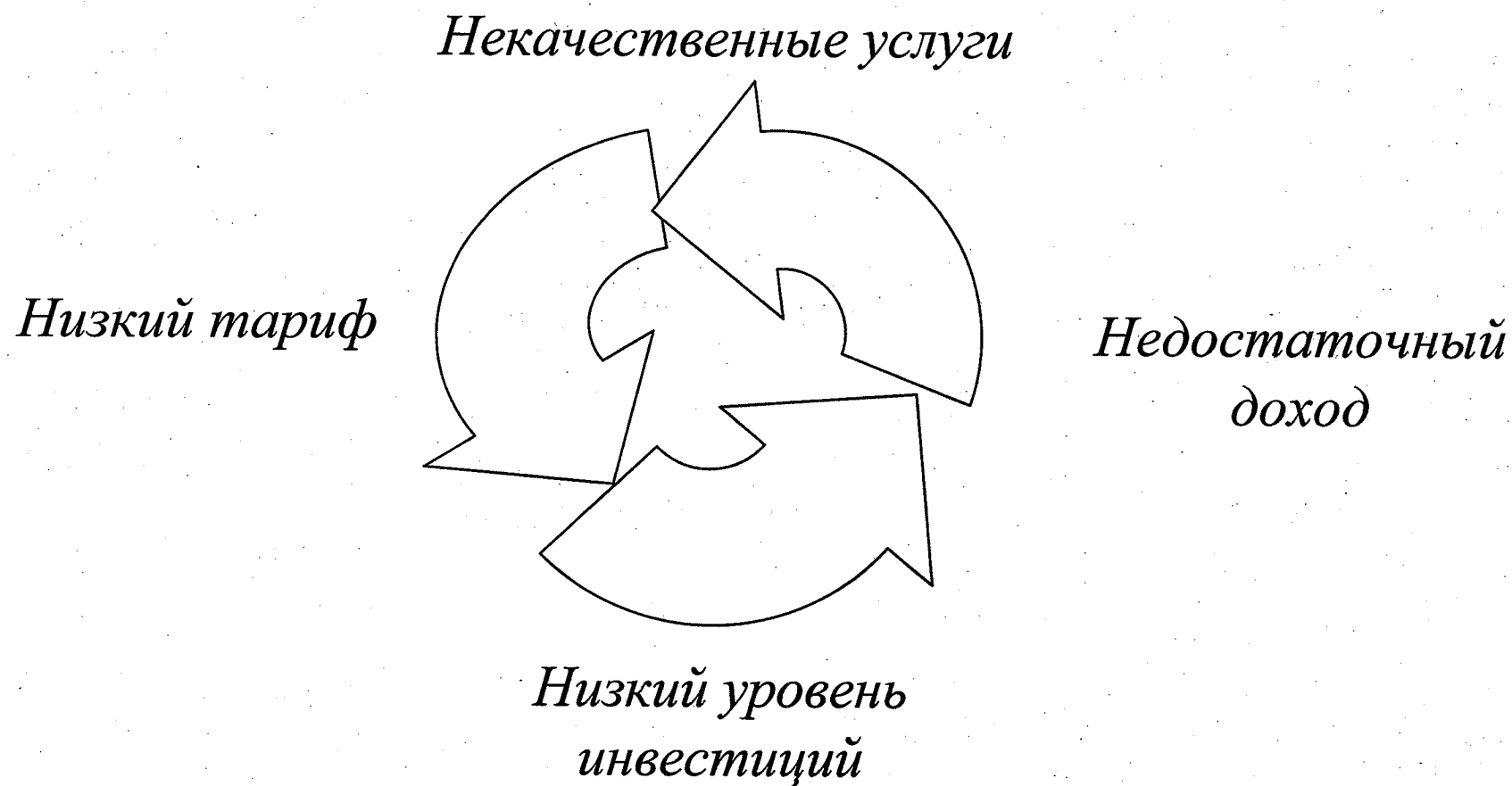

ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ МЕЖДУ ЧАСТНЫМ И ГОСУДАРСТВЕННЫМ СЕКТОРОМ В КОММУНАЛЬНОМ СЕКТОРЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Докладчик: С.Б.Сиваев

Париж, 2004



ЦИКЛИЧНОСТЬ ПРОБЛЕМ КОММУНАЛЬНОГО СЕКТОРА



РЕСУРСЫ ДЛЯ ИЗМЕНЕНИЯ СИТУАЦИИ

- **Институциональные реформы**
- **Улучшение менеджмента**
- **Инвестиции**

МОДЕЛИ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ УНИТАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Модель 1

Акционирование коммунальных предприятий с возможной частичной продажей акций при сохранении контрольного пакета у муниципалитета.

Модель 2

Муниципальная собственность на основные фонды, частное управление и инвестиции (концессии).

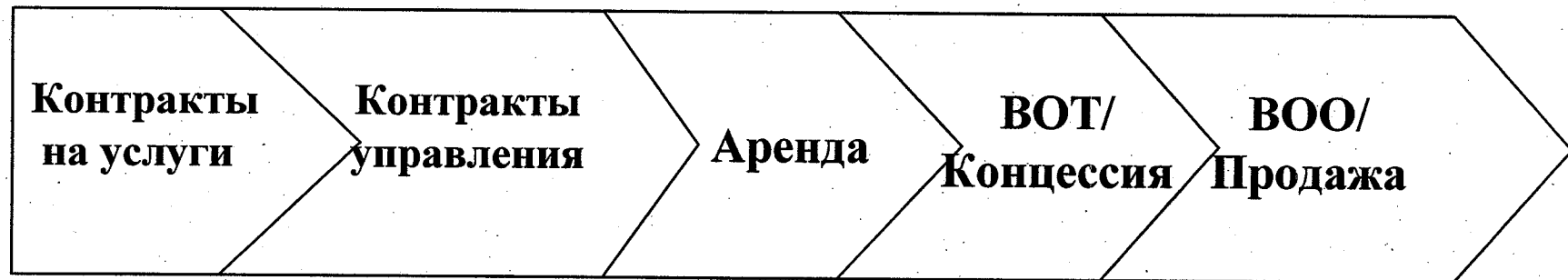
Модель 3

Приватизация путем продажи всех или контрольного пакета акций акционированного коммунального предприятия частному инвестору.

ФОРМЫ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РИСКОВ

Риски Формы	Управление и эксплуатация	Оплата услуг	Инвестирование	Собственность на активы
Сервисный контракт	власть	власть	власть	власть
Контракт на управление	частный оператор	власть	власть	власть
Договор аренды	частный оператор	частный оператор	власть	власть
Концессия	частный оператор	частный оператор	частный оператор	власть
Приватизация	частный оператор	частный оператор	частный оператор	власть частный оператор

ИЗМЕНЕНИЕ РОЛИ ЧАСТНОГО СЕКТОРА В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ФОРМЫ ПАРТНЕРСТВА



Рост ответственности финансовых обязательств и рисков частного сектора

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА В КОММУНАЛЬНОМ СЕКТОРЕ

- Отсутствие «общего языка»;
- Отсутствие целей сотрудничества;
- Неправильное понимание роли частного сектора:
инвестиции или эффективное управление;

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА В КОММУНАЛЬНОМ СЕКТОРЕ

- **Правовые проблемы:**
 - тарифное регулирование
 - концессионное законодательство
 - оценка и регистрация имущества

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА В КОММУНАЛЬНОМ СЕКТОРЕ

- **Финансовые риски:**
 - долговые обязательства
 - тарифное регулирование
 - бюджетные платежи
- **Отсутствие договорной практики**

