

Non classifié

DCD/DAC/EFF/M(2006)1

Organisation de Coopération et de Développement Economiques
Organisation for Economic Co-operation and Development

12-May-2006

Français - Or. Anglais

**DIRECTION DE LA COOPERATION POUR LE DEVELOPPEMENT
COMITE D'AIDE AU DEVELOPPEMENT**

Groupe de travail sur l'efficacité de l'aide et les pratiques des donateurs

**COMPTE RENDU DE LA PREMIERE REUNION DE L'ACTIVITE CONJOINTE SUR LA
PASSATION DES MARCHES**

Tenue à Manille, aux Philippines, du 8 au 10 février 2006

Personne à contacter :
M. Micheal Lawrance (Email : micheal.lawrance@oecd.org ; Tél. : +33 1 45 24 14 25)

**JT03208841
Ta 76144**

Document complet disponible sur OLIS dans son format d'origine
Complete document available on OLIS in its original format



**DCD/DAC/EFF/M(2006)1
Non classifié**

Français - Or. Anglais

TABLE DES MATIERES

Contexte	3
Objectifs de l'Activité conjointe	3
ORDRE DU JOUR/SUJETS TRAITES.....	4
1. Séance plénière I	4
2. Séance plénière II	4
3. Séance plénière III.....	4
4. Séance plénière IV.....	5
5. Séance plénière V.....	7
6. Séance plénière VI.....	7
7. Séance plénière VII	8
8. Séance plénière IX : prochaines étapes	8
Annexe : Liste des Participants	10

COMPTE RENDU DE LA PREMIERE REUNION DE L'ACTIVITE CONJOINTE SUR LA PASSATION DES MARCHES

MANILLE, PHILIPPINES, 8-10 FÉVRIER 2006

Contexte

1. Le mandat de l'Activité conjointe sur la passation des marchés du Groupe de travail sur l'efficacité de l'aide est centré sur :

- a) la facilitation, pour les signataires de la Déclaration de Paris, de la mise en œuvre des aspects de cette Déclaration qui sont en rapport avec la passation des marchés ; et
- b) le lancement d'activités propres à assurer des progrès vers les objectifs-cibles assignés aux indicateurs définis dans la Déclaration de Paris dans le domaine de la passation des marchés.

2. A cet effet, l'Activité conjointe s'appuiera sur les travaux entrepris dans le cadre de la Table ronde de l'OCDE-CAD et de la Banque mondiale sur le renforcement des capacités de passation des marchés (2003-2004), lesquels ont débouché sur un ensemble de bonnes pratiques pour l'étalonnage, le suivi et l'évaluation des systèmes de passation des marchés ainsi que pour l'intégration de la fonction de passation des marchés et le renforcement des capacités en la matière.

3. L'Activité conjointe sur la passation des marchés visera essentiellement à promouvoir l'harmonisation et à déterminer les moyens d'aligner au mieux les règles et procédures des donneurs sur les systèmes nationaux.

Objectifs de l'Activité conjointe

- Faire le point sur la Déclaration de Paris et sur les engagements pris par les signataires.
- Faire ressortir l'importance que revêt une étroite collaboration avec l'Activité conjointe sur le suivi de la Déclaration de Paris et l'Activité conjointe sur la gestion des finances publiques.
- Présenter un projet d'outil et de méthode d'étalonnage pour l'évaluation des systèmes et procédures de passation des marchés, et mettre en commun les expériences tirées d'exercices pilotes.
- A l'issue de discussions, parvenir à un accord sur l'outil et la méthode, qui porte notamment sur l'élaboration de stratégies en matière de renforcement des capacités/atténuation des risques et d'un plan de lancement connexe.
- S'assurer l'engagement des pays partenaires à mettre en œuvre l'outil d'étalonnage et celui des pays donneurs à soutenir les stratégies de limitation des risques au moyen de ressources suffisantes pour améliorer les systèmes, favorisant ainsi l'utilisation des systèmes nationaux de passation des marchés dans toute la mesure du possible.
- Déclencher le processus devant permettre aux gouvernements des pays partenaires d'avoir accès aux bonnes pratiques concernant la gestion des performances des systèmes de passation des marchés de sorte qu'ils puissent mettre en place un système répondant à leurs besoins particuliers.

ORDRE DU JOUR/SUJETS TRAITES

1. Séance plénière I

4. Jocelyn Comtois, co-Président, ouvre la première réunion de l'Activité conjointe et présente Roland Andaya, Secretary, Department of Budget and Management, et Merciditas Gutierrez, Ombudsman, Office of the Ombudsman of the Philippines Government. Les intervenants remercient les organisateurs d'avoir choisi les Philippines pour accueillir cette manifestation et de permettre à ce pays de présenter les travaux qui ont été entrepris dans le cadre de la réforme de la passation des marchés.

5. Les objectifs assignés à l'Activité conjointe par le Groupe de travail sur l'efficacité de l'aide sont passés en revue ; les participants n'ont pas d'objections à émettre ni de commentaires à formuler.

6. Jocelyn Comtois présente le projet d'ordre du jour : celui-ci a été conçu de manière à favoriser la sensibilisation et des échanges de vues francs et ouverts. Les séances plénières durant lesquelles les sujets seront présentés, seront suivies de séances en sous-groupes où les participants pourront débattre et intervenir directement. Les études de cas présentées par les participants issus de pays partenaires doivent permettre de mettre en commun les expériences faites à l'échelon local pour en tirer des enseignements et ancrer les discussions dans la réalité. Les participants acceptent l'ordre du jour et l'approche proposée.

2. Séance plénière II

7. Christian Lehembe, Chef de la Division de l'efficacité de l'aide à l'OCDE/DCD, donne un aperçu général des engagements énoncés dans la Déclaration de Paris ainsi que de la structure et des objectifs du Groupe de travail sur l'efficacité de l'aide. Micheal Lawrance, Conseiller pour la passation de marchés à la Division de l'efficacité de l'aide, présente l'indicateur de passation des marchés 2b – mise en place de systèmes nationaux fiables – et l'indicateur 5b – utilisation par les donateurs de ces systèmes nationaux. Un exposé est ensuite consacré au processus général de suivi qui doit déboucher sur l'élaboration des deux rapports de suivi et d'une synthèse du processus de gestion à l'échelon local destinés au questionnaire.

8. Jocelyn Comtois présente le Plan de travail révisé de l'Activité conjointe (2006–2008) tel qu'il est repris dans le Plan de travail révisé du Groupe de travail du CAD sur l'efficacité de l'aide (révision du 26 janvier 2006). L'accent est mis sur les liens existant entre l'Activité conjointe et le Groupe de travail ainsi que sur l'importance que revêt une étroite collaboration avec, en particulier, les Activités conjointes sur la gestion des finances publiques et le suivi de la Déclaration de Paris. Jocelyn invite les participants à réfléchir, au cours des prochains jours, à la possibilité de désigner un troisième co-Président issu d'un pays partenaire, comme l'a fait le Groupe de travail. Le participant ougandais propose l'adoption du Plan de travail avec l'appui du participant australien.

3. Séance plénière III

9. Jocelyn présente Laura Pascua, Undersecretary of the Dept. of Budget and Management, qui a réalisé l'étude de cas sur l'état d'avancement du processus de réforme de la passation des marchés aux Philippines. La législation sur les marchés publics n'a pas été votée en première lecture ; le gouvernement a tiré les leçons de cette expérience, il a simplifié les messages et s'est assuré le concours de « défenseurs » au Congrès et la Chambre des représentants. Le Department of Budget and Management veille au maintien de la cohérence entre la réforme de la passation des marchés et la gestion budgétaire nationale. L'attention est appelée sur le « National Textbook Delivery Program » en raison des résultats qu'il a produits après que des réformes aient été apportées aux processus de passation des marchés : l'appel à la concurrence a

entraîné des baisses de prix/les registres et les livres ont été présentés en temps voulu. Des économies, précédemment impossibles en raison des pratiques de corruption, ont été réalisées principalement grâce à de meilleurs prix et à des volumes d'achats accrus. L'un des principaux partenaires des pouvoirs publics dans le contexte de la réforme de la passation des marchés est la société civile – coalitions d'ONG, secteur des entreprises et médias.

4. Séance plénière IV

10. Bernard Becq, l'autre co-Président de l'Activité conjointe, introduit la question du projet d'outil et de méthode d'étalonnage et présente les deux personnes chargées des exposés, Alfonso Sanchez, consultant auprès de la Banque interaméricaine de développement (BID) et de la Banque mondiale, et Fernando Fernandez, BID. Bernard met l'accent sur un petit nombre de points. La méthode proposée est censée permettre d'évaluer les systèmes et les procédures existant à l'échelon local de sorte que les pays puissent les étalonner et prendre ensuite des mesures, avec le soutien des donateurs, pour apporter les améliorations nécessaires. Elle n'est pas en soi un outil de prise de décision concernant le développement du recours aux systèmes nationaux. Si l'outil est actuellement centré sur les « indicateurs de base » (les 4 piliers et les 12 indicateurs définis dans le cadre de la Table ronde organisée conjointement par la Banque mondiale et l'OCDE-CAD), l'Activité conjointe devra aborder la question des performances dans la mise en œuvre des lois, règlements, règles et procédures. Bernard met aussi en évidence deux liens importants pour ces travaux : 1) la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide et les deux indicateurs de passation des marchés (étalonnage de l'indicateur global de la mise en place de systèmes nationaux et mesure de l'utilisation par les donateurs des systèmes nationaux) ; et 2) les travaux sur la gestion des finances publiques/les dépenses publiques et la responsabilité financière qui utilisent un indicateur de passation des marchés qui n'est pas suffisamment complet pour couvrir le terrain.

11. Alfonso présente le projet d'outil qu'il a élaboré en collaboration avec la Banque mondiale et la BID, et attire l'attention sur les questions en suspens qu'il suggère d'examiner durant les séances en sous-groupes : des précisions doivent être apportées sur ce qu'il faut entendre par « normes internationalement acceptées », certains indicateurs et sous-indicateurs font double emploi, il est nécessaire de disposer d'indicateurs de performance connexes, on a besoin d'évaluateurs très expérimentés pour procéder à ces évaluations, un vaste processus de consultation — associant la société civile/le secteur des entreprises — doit être engagé et un plan élaboré pour gérer les attentes extérieures.

12. Fernando indique que la BID est actuellement dotée d'un système d'évaluation des capacités fiduciaires qui intègre le système d'indicateurs de référence de l'OCDE/Banque mondiale, les indicateurs de gestion financière PEFA et le système de notation de 0 à 3 qui est également utilisé dans le cadre du programme PEFA. Les produits attendus sont un rapport d'évaluation fiduciaire, un plan d'action sur mesure et un suivi permanent du plan d'action. Les participants britannique et allemand s'interrogent sur ce qui peut justifier à long terme l'utilisation par les diverses banques et le CAD de plusieurs outils différents, compte tenu de la nécessité d'adopter et d'utiliser des outils communs. Jocelyn ajoute que les donateurs ont besoin d'une feuille de route pour le renforcement des capacités ainsi que d'une évaluation des risques partagés. Fernando et d'autres participants conviennent de la nécessité de disposer d'un outil commun pour évaluer les systèmes nationaux et la capacité des organismes publics de les mettre en œuvre, à partir de quoi les donateurs pourront prendre des décisions en matière d'investissement compte tenu de leurs différents seuils de tolérance à l'égard des risques.

13. Bernard présente les personnes chargées des exposés sur les deux études de cas pour lesquelles les pays partenaires ont utilisé des indicateurs de référence. Mustafizur Rahman Anm, Central Procurement Technical Unit, Bangladesh, décrit l'utilisation qui a été faite des indicateurs de référence de la Table ronde Banque mondiale/OCDE-CAD sur la passation des marchés dans le cadre d'un exercice visant à déterminer les priorités de la réforme de la passation des marchés et à établir un plan de suivi correspondant. Les pouvoirs publics ont vu dans cet exercice une utile contribution à la définition des priorités d'action. Edgar Agaba, Public Procurement Board, Ouganda, décrit l'exercice qui a été conduit par l'organisme ougandais chargé des marchés publics et de la cession des actifs publics (PPDA) à l'aide du système d'indicateurs de référence défini par la Table ronde Banque mondiale/OCDE-CAD sur la passation des marchés. Le système de passation de marchés publics a été évalué par le PPDA au moyen d'un outil inspiré du système d'indicateurs de référence. Les résultats ont été examinés par un groupe de travail composé de représentants des pouvoirs publics et des donateurs locaux, dont le PNUD, la Banque mondiale, les Pays-Bas, la DANIDA et l'USAID. Il est ressorti de cet examen que le cadre juridique et institutionnel en place était acceptable mais qu'il existait des lacunes au niveau de l'application des réglementations et de la collecte des données.

14. Le participant japonais demande à Edgar quelles ont été les ressources affectées à cet exercice et les difficultés rencontrées. Le participant ghanéen demande si le processus proprement dit de validation des indicateurs a été ou non mené à son terme. Edgar répond que deux personnes ont procédé à l'évaluation de 10 grands ministères et qu'ils se sont assurés le concours de représentants du secteur privé et des donateurs locaux sur une période d'un mois. Il s'est avéré difficile de collecter des données ; les ministères ne semblent pas établir des statistiques de bonne qualité. Pour sa part, Rahman indique qu'au Bangladesh, la plateforme électronique fournit des données fiables. La performance est un nouvel objectif de mesure nécessitant l'obtention de données auprès des services de passation des marchés. Seuls des agents expérimentés travaillant dans les services chargés de la réforme de la passation des marchés ont été associés à l'exercice auquel ont également participé des donateurs bilatéraux et multilatéraux. Le groupe de travail local sur la passation des marchés (dont font partie ces donateurs et les ministères acheteurs) a été invité à donner son avis sur les meilleurs moyens de valider les résultats. Le participant ghanéen fait observer que les discussions confirment la nécessité d'adopter une approche uniforme de l'étalonnage. Des orientations s'appuyant sur l'outil commun utilisé à l'échelon national sont nécessaires à l'échelon infranational encore qu'il puisse falloir procéder à un examen préalable à l'application de cet outil à l'échelon infranational où les procédures juridiques et institutionnelles peuvent être différentes. Les évaluations à l'échelon national doivent s'appuyer sur des évaluations effectives au niveau opérationnel. Le participant australien note que dans les deux cas, le problème est celui de la mise en application et demande où des pratiques de corruption sont le plus susceptibles de se produire ; Edgar répond que c'est dans le cadre des évaluations des propositions concernant des opérations décentralisées.

15. Bernard résume les discussions en faisant observer qu'elles confirment la nécessité de disposer d'un outil et d'une approche uniques et de faire appel à des évaluateurs expérimentés. L'un des principaux problèmes consistera manifestement à définir le meilleur moyen d'évaluer/classer, qualitativement et quantitativement, les indicateurs et la manière de procéder ensuite à une agrégation pour chaque indicateur, à partir des sous-indicateurs. Le niveau de référence pourra devoir être réévalué de temps à autre si les conditions changent, et l'outil (la méthodologie) doit être considéré comme un document évolutif à améliorer. Il sollicite également des suggestions eu égard aux indicateurs qui pourraient faire défaut.

16. Bernard invite ensuite les participants à se répartir en trois groupes pour examiner le projet d'outil à l'aide d'un document de séance comportant des suggestions quant aux questions à examiner et étayer l'exposé ultérieur en séance plénière.

5. Séance plénière V

17. Jocelyn demande aux rapporteurs des trois sous-groupes de présenter une synthèse des discussions menées (voir ci-dessous). Pam Bigart, Banque mondiale, est invitée à résumer les messages transmis par les trois sous-groupes, ce qu'elle fait de la manière suivante :

- a) Il conviendrait, dans la prochaine version, d'examiner de très près la méthode de notation proposée.
- b) Il conviendrait d'examiner le(s) lien(s) existant entre les indicateurs de base et la mesure des performances.
- c) Des observations textuelles ainsi que des notes doivent être intégrées à l'outil (progrès, indicateurs, etc.).
- d) Un manuel d'utilisation est nécessaire.
- e) Pour lancer l'outil, il faut tenir compte des commentaires présentés, produire la nouvelle version, mettre en œuvre des exercices pilotes pour en tirer des enseignements et demander des informations en retour.
- f) Il faut remédier aux chevauchements et aux incohérences.
- g) Il faut incorporer une stratégie de limitation des risques définissant les besoins en matière de renforcement des capacités même si c'est à chaque donneur qu'il appartient de déterminer, en fonction de sa stratégie globale d'aide et de gestion des risques, la manière d'utiliser cet outil.

6. Séance plénière VI

18. Pam est invitée à faire brièvement le point sur les travaux concernant la mesure des performances qui ont été réalisés dans le cadre de la Table ronde sur la passation des marchés. Au vu des résultats de tests récents de ces indicateurs, elle signale que des travaux supplémentaires s'imposent pour les affiner. Les principaux problèmes mis en évidence récemment sont les suivants :

- a) Le manque de systèmes de collecte de données fiables et complets.
- b) Le manque de ressources et de capacités d'analyse locales.
- c) L'intérêt douteux que présentent les données collectées pour l'évaluation des performances.
- d) L'absence d'accord sur ce qu'il faut entendre par « bonnes » ou « mauvaises » performances.

19. Bernard présente les personnes chargées de rendre compte des deux études de cas par pays : A.B. Adjei, CEO – Public Procurement Board, Ghana, et Estanislao Granados Jr, Executive Director – Procurement Service, Dept. of Budget and Management.

20. M. Adjei rend compte de l'expérience acquise par le Ghana dans l'évaluation des performances du système de passation des marchés du pays. En octobre 2005, en collaboration avec l'ONG suisse, IDEAS, le Ghana a lancé sa première évaluation des performances à l'aide d'un outil d'évaluation intégré qui comporte des indicateurs qualitatifs et quantitatifs, permet des comparaisons entre secteurs et organismes de passation des marchés, met en évidence les risques et les faiblesses, et recense les aspects à améliorer. Cet outil d'évaluation qui intègre les 14 indicateurs de performance mis au point dans le cadre

de la Table ronde sur la passation des marchés, a servi à examiner tant les indicateurs de référence que les indicateurs de performance. Le Public Procurement Board prévoit de réaliser 200 évaluations d'ici la fin 2006 (et de revenir sur des aspects déjà évalués afin de suivre les progrès réalisés) et envisage de mettre en œuvre des programmes de renforcement des capacités à l'intention des évaluateurs et d'étoffer la formation des fonctionnaires chargés des achats dans les ministères.

21. M. Granados présente la plateforme de passation des marchés électronique des Philippines, le portail unique de l'administration pour l'achat de tous les biens collectifs et pour les informations liées aux travaux et aux services. Cette plateforme comporte un panneau d'affichage électronique (faisant apparaître les opportunités et avis d'adjudication), un registre de fournisseurs (15.000 fournisseurs sont enregistrés à ce jour) et un catalogue électronique. Elle présente des avantages tant pour les pouvoirs publics que pour les fournisseurs : réduction des coûts, intensification de la concurrence et multiplication des opportunités, notification automatique et économie de papier et au niveau de la logistique. Selon les pouvoirs publics, les économies de papier et de publicité ont compensé les coûts d'investissement initiaux. La phase II du projet, qui continuera d'être conduite en collaboration avec le principal donneur, l'ACDI, démarrera en 2006-2007 et visera à associer l'administration nationale, les administrations municipales et des Etats ainsi que les universités.

22. Bernard remercie les deux intervenants pour leurs excellents exposés et récapitule la séance en soulignant que des indicateurs tant qualitatifs que quantitatifs sont manifestement importants pour l'évaluation et la mesure des performances ; combien il est difficile de conduire une évaluation des performances qui soit valable pour toutes les institutions et agences, car cela nécessite qu'on établisse des distinctions entre elles et qu'on tienne compte des différentes options en matière de gestion des risques ; enfin, qu'il faut procéder avec prudence s'agissant de l'application de la méthode de notation. Jocelyn invite les participants à se répartir en trois groupes comme pour la première séance en sous-groupes afin d'examiner les indicateurs de performance élaborés dans le cadre de la Table ronde sur la passation des marchés. Comme précédemment, cet examen doit s'appuyer sur un document de séance comportant une liste de questions susceptibles d'être examinées et propre à étayer l'exposé ultérieur en séance plénière.

7. Séance plénière VII

23. Jocelyn invite les rapporteurs des trois sous-groupes à présenter une synthèse des discussions menées (voir annexe). Il résume les messages transmis par les trois sous-groupes de la manière suivante :

- a) les indicateurs quantitatifs sont manifestement importants pour mesurer indirectement l'efficacité dans l'application des principes de bonnes pratiques, ainsi que le lien avec les indicateurs de base à caractère plus qualitatif ;
- b) la fiabilité des données est essentielle même si l'on reconnaît combien il est difficile de collecter des données. Des orientations concernant le choix des procédures comme les techniques d'échantillonnage permettant de recueillir les données appropriées seront indispensables.
- c) la transparence, le temps et les ressources nécessaires comptent parmi les principales préoccupations.

8. Séance plénière IX : prochaines étapes

24. Jocelyn et Bernard présentent le nouveau troisième co-Président qui a été choisi par les participants des pays partenaires durant la réunion de l'Activité conjointe. Les autres co-Présidents invitent Henry Malinga (Afrique du Sud) à les rejoindre à la table d'honneur pour la présentation des prochaines étapes.

1. *Version 2 : Guide et méthodologie pour l'évaluation des systèmes nationaux de passation des marchés*

- a) communication du projet révisé à un groupe de travail informel (composé des trois co-Présidents et d'Alfonso Sanchez, Pam Bigart/Banque mondiale, Fernando Fernandez/BID et Micheal Lawrance/OCDE-CAD) d'ici le 7 avril ;
- b) réunion à Washington du groupe de travail informel – 18/19 avril ;
- c) communication du projet de version 2 aux participants à l'Activité conjointe – semaine du 24 avril ;
- d) présentation des commentaires en retour dans un délai de 3 semaines – semaine du 15 mai ;
- e) approbation par les co-Présidents de la version 2 qui est prête à être expérimentée sur le terrain – semaine du 22 mai.

2. *Réunions régionales*

- a) les pays partenaires volontaires d'Afrique, d'Amérique et d'Asie sont invités à expérimenter sur le terrain la version 2 du Guide ;
- b) réunions régionales en Afrique et en Amérique – automne 2006 ;
- c) réunion régionale en Asie – (à confirmer).

3. *Prochaine réunion de l'Activité conjointe sur la passation des marchés*

25. Après les réunions régionales – décembre 2006 ?

ANNEXE : LIST OF PARTICIPANTS

COUNTRY	ORGANIZATION	NAME	TITLE	ADDRESS	E-MAIL ADDRESS	CONTACT NOS.
FOREIGN DELEGATES - BASED OVERSEAS						
GHANA	Ministry of Finance & Economic Planning	Adjei, A.B.	Chief Executive Officer, Public Procurement Board	Ministry of Finance and Economic Planning	abadjei@yahoo.co.uk and PBB Secretariat (PBB.Secretariat@pufmarp.gov.gh)	Mobile +233 (244) 316956
UGANDA	Public Procurement and Disposal of Public Assets Authority	Agaba, Edgar	Executive Director		edgaragaba@hotmail.com eagaba@ppda.go.ug	
GHANA	Ministry of Finance & Economic Planning	Allotey, Helen	Exec. Director, External Resource Mobilisation Division		hall1@africaexpress.com & PPB.Secretariat@pufmarp.gov.gh	
WEST AFRICA	West African Economic and Monetary Union	Amoumoun, Adam	Regional Technical Assistant-Public Procurement Reform		adam@uemoa.int	T: +226 50328755; F: +226 50318872; M: +226 76634411
DENMARK	UNDP/IAPSO	Ejlskov-Jensen, Kirsten	Manager, Procurement Advisory and Development	Midtermolen 3, 2100 Copenhagen Denmark	kirsten.jensen@iapso.org	T: +45 35 467000 F: +45 35 467001, DL: +45 35 467023
USA	Inter-American Development Bank	Fernandez, Fernando A.	Principal Advisor, Risk Management Development Effectiveness & Strategic Planning	1300 New York Avenue NW Washington DC 20577	fernandof@iadb.org	+1 202 6231430

GHANA	Ministry of Finance and Economic Planning	Gaisie-Nketsiah, Agatha	Special Assistant for Minister (Implementation)	Ministry of Finance and Economic Planning, P.O. Box M40 Annex A, Accra, Ghana	asgaisie@yahoo.co.uk	
BANGLADESH	CPTU, IMED	Hossain, Khandker Ahsan	Deputy Director			
TUNISIA	African Development Bank	Lomo, Emmanuel Laryea	Principal Architect/Principal Procurement Specialist	BP 323 Bevedere, 1002 Tunis Tunisia	e.lomo@afdb.org	T: (216) 71 102242; F: (216) 71 830273; M: (216) 22 701510
SOUTH AFRICA	National Treasury	Malinga, Henry	Chief Director	9th Floor - 240 Vermeulen St. 0002 Pretoria, South Africa	henry.malinga@treasury.gov.za	
USA	United Nations Development Group	Matsumoto, Mari	Policy Advisor, Operational Policies	304 East 45th St. Room 634 New York, NY 10017, USA	mari.matsumoto@undp.org	T: 212-906-5950 F: 212-906-5896
GHANA	Ministry of Finance and Economic Planning/DFID	Otoo, George	DFID Advisor		G-Otoo@dfid.gov.uk	M: +233 (244) 332783
INDONESIA	Ministry of National Development Planning/ National Development Planning Agency (BAPPENAS)	Rahardjo, Agus	Head of Procurement Policy Development Center		Rahardjo@bappenas.go.id	T: +62 -21-31934247; F: +62-21-3101924; M: +62-818 474847
BANGLADESH	CPTU, IMED	Rahman, ANM Mustafizur	Systems Analyst		karim@cptu.gov.bd; info@cptu.gov.bd; zislam@worldbank.org	

DCD/DAC/EFF/M(2006)1

BELGIUM	European Commission	Verwimp, Paul	AIDCO/F3	1049 Brussels, Belgium	Paul.Verwimp@cec.eu.int	
SWITZERLAND	IDEAS Centre Geneva	Visser, Sjoerd H.	Project Manager IDEAS Centre Geneva		sjoerd.visser@ideascentre.ch	T: +41 22 807 17 40; F: +41 22 807 17 41; M: +41 79 4182354
INDONESIA	Ministry of National Development Planning/ National Development Planning Agency (BAPPENAS)	Waescher, Karl-Heinz	Public Procurement Advisor		kh.waescher@gmx.net	T: +62-21-31934247 F: +62-21-3101924; M: +62-812-9753301
FOREIGN DELEGATES - BASED IN THE PHILIPPINES						
SPAIN	Spanish Embassy	Blanco, Elisa	ADB Liaison Officer	27th Floor, Yuchengco Tower, RCBC Plaza, Ayala avenue corner Sen. Gil Puyat Ave, Makati City	manila@mcx.es	T: (632) 843-3774 F: (632) 843-3790
USA	USAID	Edler, Raymond	Senior Contracting Officer			
	UNDP	Naka, Kyo	Deputy Resident Representative			
SPAIN	Spanish Embassy	Maidier, Mugica	Trade Consultant, Economic & Commercial Office of Spain, Manila	27th Floor, Yuchengco Tower, RCBC Plaza, Ayala Avenue corner Sen. Gil Puyat Ave, Makati City	mmugica@mcx.es	T: (632) 843-3774 F: (632) 843-3790
	European Commission	Robben, Pieter	Delegation, Manila			

OECD - BASED OVERSEAS						
CANADA	Canadian International Development Agency (CIDA)	Bonardi, Annalisa	Senior Contracts Officer, Africa and Middle East	200 Promenade du Portage Hull, Québec Canada K1A 0G4	annaliza_bonardi@acdi-cida.gc.ca	T:+1 (819) 997-3278 F:+1 (819) 994-6174
CANADA	Canadian International Development Agency (CIDA)	Comtois, Jocelyn	Director General, Contracting Management Human Resources & Corporate Services Branch	200 Promenade du Portage Hull Quebec Canada K1A 0G4	JOCELYNJEAN_COMTOIS@acdi-cida.gc.ca	
BELGIUM	Belgian Technical Cooperation	Demeulenaere, Bjorn	Legal Advisor		Bjorn.DEMEULENAERE@btcctb.org	
GERMANY	GTZ	Finkbeiner-Kern, Rita	Director Division	Deutsche Gessellschaft fur, Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH Dag-hammarskjold-Weg 1-5 65760 Eschborn	rita.finkbeiner-kern@gtz.de	T: +49 6196-792272 F: +49 6196 802272
GERMANY	KFW Germany	Hennes, Rolf	Principal Transport Engineer/Procurement Advisor		Rudolf.Hennes@kfw.de	
DENMARK	Danish Ministry of Foreign Affairs	Larsen, Mogens Stunge	Head of Contracts Secretariat	Asiatisk Plads 1448 Copenhagen, Denmark 2	moglar@um.dk	T: +45 33 920269; F: +45 33 920289; M: +45 61 688004
	OECD-DAC	Lawrance, Micheal	Advisor, Aid Effectiveness Division, Development Co-operation Directorate	2, rue Andre-Pascal, 75775 Paris Cedex 16, France	micheal.lawrance@oecd.org	T: +33 1 45 24 1425 F: +33 144 30 6127

DCD/DAC/EFF/M(2006)1

	OECD Secretariat	Lehembre, Christian	Head of Division, Aid Effectiveness Division, Development Co-operation Directorate	2, rue Andre-Pascal, 75775 Paris Cedex 16, France	Christian.lehembre@oecd.org	T: +33 (0) 1 45 24 8372 F: +33 (0) 1 44 30 6127
SWEDEN	Swedish International Development Cooperation	Lindahl, Eva	Legal Advisor Division for Legal Services and Procurement		eva.lindahl@sida.se	T: +46 (0)8-6985039
USA	USAID Office of General Counsel	Marburg-Goodman, Jeffrey	Assistant General Counsel, USAID	1300 Pennsylvania Avenue, Suite 6.06, Washington, D.C. 20523	jmarburg-goodman@usaid.gov; jeffreymarburg@aol.com	T: 202-712-0941 M: 202-413-3227
UNITED KINGDOM	DFID	Robinson, Margaret	Senior Policy Analyst	Abercrombie House, Eaglesham Road, East Kilbride, UK	m-robinson@dfid.gov.uk	T: +44 (0) 1355 84 3658 F: +44 (0) 1355 84 3796 M: 07879 421608
AUSTRALIA	Australian Agency for International Development	Rookan-Smith, Dereck	Acting Deputy Director General, Corporate Governance and Review Division	Australian Embassy GPO Box 887 ACT 2601 Canberra Australia	dereck.rookan-smith@ausaid.gov.au	T: (+61) 2 6206 4014; F: (+61) 2 6206 4589; M: 0417 662 394
NORWAY	Norwegian Ministry of Foreign Affairs/NORAD	Selvig, Tore	Assistant Director General	Oslo, Norway	tsg@norad.no	T: +47 22 24 20 30; F: +47 22 24 20 31
CANADA	Canadian International Development Agency (CIDA)	Simard, Nadine	Senior Policy Advisor, Human Resources and Corporate Services Branch	200 Promenade du Portage, Gatineau, (Quebec), Canada KIA 0G4	NADINE_SIMARD@accid-cida.gc.ca	T: 819-934-6605; F: 819-994-5395
SPAIN	Spanish Technical Cooperation Office, Manila	Taberne, Jose Maria	Coordinator General	Manila	josemaria.taberne@aeci.ph	

JAPAN	JBIC, Tokyo	Tojima, Hitoshi	Director, Procurement Policy and Supervision Division, Project Development Dept.		h-tojima@jbic.go.jp	T: +81-3-5218-9604 F: +81-3-5218-9640
ASIAN DEVELOPMENT BANK (ADB)						
	Asian Development Bank	Bereslawski, Etel	Procurement Specialist, Central Operations Services Office	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila	ebereslawski@adb.org	T: +632 632- 6203/5382 F: +632 636-2444
	Asian Development Bank	Chong, Chi Nai	Principal Procurement Specialist, Project Coordination and Procurement Division, Central Operations Services Office	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila	cnchong@adb.org	T: (632) 632-6573 F: (632) 636-2475
	Asian Development Bank	Daltrop, Philip	Principal Director, Central Operations Service Office	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila		
	Asian Development Bank	Marshall, Richard H.	Director, Central Operations Services 1	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila	rmarshall@adb.org	
	Asian Development Bank	Maruyama, Hiroyuki	Senior Procurement Specialist	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila	hmaruyama@adb.org	T: +632 632- 6511/5133 F: +632 636-2471
	Asian Development Bank	Newsom, Asha	Principal Governance Specialist	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila	anewsum@adb.org	T: +632 2 632-6759 / 5318 F: +63 2 636 2193
	Asian Development Bank	Robertson, Robert J.	Director, Consulting Services Division, central Operations Services Office	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila	rrobertson@adb.org	T: +632 632-6566 F: +632 636-2471

DCD/DAC/EFF/M(2006)1

	Asian Development Bank	Rothery, Robert	Principal Procurement Specialist	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila		
	Asian Development Bank	Santoso, Ignatius	Principal Procurement Specialist	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila		
	Asian Development Bank	Wang, Lorraine	Integrity Specialist (Financial Investigation)	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila		
	Asian Development Bank	Woods, Terry	Procurement Specialist	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila		
	Asian Development Bank	Zingg, Nicolas	Alternate Executive Director	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila	lorenc.ansermet@seco.admin.c h nzingg@adb.org	
WORLD BANK OVERSEAS						
	The World Bank	Becq, Bernard	Senior Technical Advisor		bbecq@worldbank.org	
	The World Bank	Bigart, Pamela	Lead Procurement Specialist		pbigart@worldbank.org	
	The World Bank	Sanchez, Alfonso	Consultant	-	asanchez@asanchez.com	
WORLD BANK PHILIPPINES						
	The World Bank	Aumentado, Dominic			Daumentado@worldbank.org	
	The World Bank	Manuel, Rene Sd.			Rmanuel@worldbank.org	
		Moss, Shaun				
	The World Bank	Rivai, Rizal	Senior Procurement Specialist, WB Office, Jakarta		Rrivai@worldbank.org	
	The World Bank	Vales, Cecilia	Senior Procurement Specialist		cvales@worldbank.org	

PHILIPPINE DELEGATES						
	Department of Budget and Management	Andaya, Rolando	Secretary		reptonoyandaya@yahoo.com	931-5001 to 09 L-7020; 951-8965F
	Supply Mgt. Div., Office of Directorate for Logistics	Antonio, Job Nolan D.	Police Senior Superintendent	Philippine National Police, HQ, Camp Crame, QC		726-7220, 722-0940F
	Procurement Services-Department of Budget	Arias, Florida	Operations Manager		flery-arias@yahoo.com	TF: 561-6096, 563-9350
	Policy, Training & Technical Assistance Facility (PTTAF)	Bombay, Nide Marie	Project Director		nbombay@bearingpoint.net.ph	637-4427 to 29
	Department of Trade & Industry	Botor, Cirila S.	Director, Bureau of Product Standard	Department of Trade & Industry	cirilabotor.dti@dti.gov.ph	751-3126, 751-4760F
	Department of Science & Technology	Bravo, Mario	Assistant Secretary		mpb@dost.gov.ph	837-7497TF
	Philippine Army, Fort Bonifacio	Brillantes, Ricardo	Commanding General, Army Support Command			845-9555 L4400, 4418; 840-3619T/F
	Senate of the Philippines	Cabaliw, Loreen C. (Atty.)	Office of Sen. Angara		oseja_senate@hotmail.com	552-6852, 552-6601 to 90 L5572TF
	Department of Health	Cablayan, Orlando	Consultant		omcablayan@yahoo.com	924-0106, 925-3210F
	UNDP	Capuno, Ethel	Manager of Development Support Services Center			
	Department of Education	Carpentero, Aida	Director	Department of Education	ancarpentero@yahoo.com	633-9343T/F; 635-3762

DCD/DAC/EFF/M(2006)1

	Commission on Audit	Cuenco, Arcadio B.	Assistant Commissioner		abcuenco@coa.gov.ph	951-4263; 931-9293F
	Department of Agriculture	Curativo, Danilo L.	Procurement Head	D.A. Diliman, Quezon City		927-0052; 926-8709F
	National Power Corporation	Cuyco, Venir (Atty.)	Consultant		vcuyco@pacific.net; vcuyco@yahoo.com	754-8057; 417-0346; 754-8000F
	Presidential Anti-Graft and Corruption	De Guzman, Constancia	Chairman		koni_pagc@yahoo.com	924-311 L-3; 929-6445 F, 925-8928TF
	Construction Industry Authority of the Philippines (CIAP)	Del Prado, Leilani D.L.	Chief, Trade Industry Development Specialist and Board Secretary	3F Jupiter 1 Bldg., 56 Jupiter, Makati City	leilanidelprado2005@yahoo.com	T: (632) 897-0791, 896-1801 F: (632) 897-0791
	Construction Industry Authority of the Philippines (CIAP)	Dela Cruz, Kathryn Josephine T.	OIC Executive Director	3F Jupiter 1 Bldg., 56 Jupiter, Makati City	ciap@info.com.ph	895-4424, 897-9336F
	Procurement Services-Department of Budget	Dela Cruz, Teresita				
	Government Procurement Board-TSO	Dorado, Elmer H.	Executive Director II	25/F Raffles Corporate Center, F. Ortigas Jr. Road, Ortigas Center, Pasig City, Metro Manila, Philippines	gppb@gppb.gov.ph	T: (632)9006745 F: (632) 9006742
	Government Procurement Policy Board-TSO	Entredicho, Genmaries S. (Atty.)	Head, Monitoring Group	Unit 2506 Raffles Corporate Center, Ortigas Center, Pasig City	monitoring@gppb.gov.ph	T: 9006741-44
	Procurement Watch, Inc. (PWI)	Esguerra, Josefina	President			687-4251, 633-9601F

DCD/DAC/EFF/M(2006)1

	Confederation of Filipino Consulting Organizations, Inc. (COFILCO)	Evangelista, Eliseo	President		elievan@pltdtssl.net	910-0399, 811-6671 to 73, 634-7340F
	Department of Education	Formilleza, Edna	Consultant		formillezae@dlsu.edu.ph	400-3752; 724-5248, 526-5052F
	League of Municipalities	Galicia, Jr., Geminiano G.	Mayor of San Andres, Romblon			913-5737, 913-5737F
	Procurement-Department of Budget	Granados, Estanislao C.	Executive Director IV	Unit 2506 Raffles Corporate Center, F. Ortigas Jr. Road, Ortigas Center, Pasig City		T: 9632) 5639365; F: (632) 561-7025
	Office of the Ombudsman	Gutierrez, Merciditas	Ombudsman			525-7309, 525-1313F
	Philippine National Police, HQ, Camp Crame, QC	Labrado, Reuel B. (Col.)	Police Senior Superintendent	Camp Crame, Quezon City	labrado2001@yahoo.com	722-0864TF
	Catholic Bishops Conference of the Philippines	Lugay, Jose Engr.	Chairman, Advocacy For Good Governance, CBCP LAIKO		joselugay@yahoo.com	700-1492, 411-0974T/F
	Government Procurement Policy Board	Malana, Salvador C. III (Atty.)	Head, Legal & Policy Group	Unit 2506 Raffles Corporate Center, F. Ortigas Jr. Road, Ortigas Center, Pasig City	legal@gppb.gov.ph	
	Department of Trade and Industry	Martinez, Robert	Director	4F Trade & Industry Bldg., 261 Sen. Gil Puyat Ave., Makati City		631-2139, 631-2132F
	Department of Public Works & Highways	Molano, Antonio	Director, Bureau of Research & Standard		molano.antonio@dpwh.gov.ph	926-3530, 436-2498F

DCD/DAC/EFF/M(2006)1

	Department of National Defense	Ong, Karen S. (Atty.)	Consultant	7 Don Matias St. Don Antonio Heights, Quezon City		TF: (632) 931-2258 Mobile: (0917) 807-3437
	Department of Budget & Management	Opida, Eduardo	Assistant Secretary		note: internet not functioning	735-1650, 735-1981; 735-4845F Minda Monteclaro
	Ateneo School of Government	Parafina, Redempto	G-Watch Coordinator	Rm 408 APS Building, Rockwell Center, Makati City	donsquare@yahoo.com	899-4588T/F
	Department of Budget & Management	Pascua, Laura B.	Undersecretary	Km 21/2 Carretter Norte	laurapascua@yahoo.com	
	Policy, Training & Technical Assistance Facility (PTTAF)	Perez, Elizabeth	Project Officer		aperez@bearingpoint.net.ph	637-4427 to 29
	Government Procurement Policy Board	Promentilla, Sygrid M. (Atty.)	Procurement Management Officer IV	Unit 2506 Raffles Corporate Center, F. Ortigas Jr. Road, Ortigas Center, Pasig City	gppb_tsc@yahoo.com	T: (632) 9006741 F: (632) 9006742
	Department of the Interior and Local Government	Puyat, Noel George (Atty.)	Executive Assistant IV/Chief of Staff		ousec@dilg.gov.ph; npuyat@gmail.com	925-0343
	PWI	Ravanes, Cipriano	Technical Adviser	Unit 2507 Medical Plaza, Ortigas, Pasig City	junravanes@rocketmail.com	687-4251
	Philippine League of Local Budget Officers	Reterba, Joel	Provincial Budget Officer	Compostela Valley Province		(084) 376-1054TF

DCD/DAC/EFF/M(2006)1

	Government Procurement Policy Board-TSO	Ruiz, Pia Zobel Z. (Atty.)	PMO IV	Unit 2506 Raffles Corporate Center, F. Ortigas Jr. Road, Ortigas Center, Pasig City	piazobelruiz@yahoo.com	900-6741 to 44
	Department of Finance	Sanchez, Lorraine	Designated Head, Dept. of Finance-Bids & Awards Committee Secretariat		lorrainecsanchez@yahoo.com	525-7309, 525-1313F
	Procurement Adviser	Santiago, Dennis (Atty.)	Consultant		deng710608@yahoo.com	c/o GPPB
	Department of Finance	Santiago, Lourdes	Director, Central Administration Office		lsantiago@dof.gov.ph	526-1265, 526-7604F
	Department of Agriculture	Santos, Catherine	Assistant Secretary	-	maesantos58@yahoo.com	929-8229TF
	Government Procurement Policy Board-TSO	Sindico, Ma. Agatha D. (Atty.)	PMO IV	Unit 2506 Raffles Corporate Center, F. Ortigas Jr. Road, Ortigas Center, Pasig City	ma_agats@yahoo.com	9006-741 to 44
	Department of Interior & Local Government	Tiongson, Alicia	Consultant			931-9363TF(Res); 304-3150DPWH; 304-3000
	Development Academy of the Philippines	Tongco, Ophelia P.	Vice-Chairman on Procurement/ Director, Operation Management		ophelt@dap.edu.ph	631-2139, 631-2132F
	Department of Health	Valdez, Crispinita	Vice-Chairperson, Procurement/Director		cavaldez@co.doh.gov.ph	781-9641
	Department of Trade & Industry	Vizmonte, Ireneo	Director, Financial Management Service		ivizmonte@yahoo.com	751-3217, 751-3216F