



*OPTIMISER LES RETOMBÉES DE LA  
FACILITATION DES ÉCHANGES EN  
TERMES DE DÉVELOPPEMENT  
Yaoundé, 27-28 septembre 2006*

Les coûts et les défis des  
mesures de facilitation des  
échanges

Evdokia MOISE  
Direction des Échanges de l'OCDE



## Pourquoi mesurer les coûts des mesures de facilitation ?

- Pour permettre la rédaction d'engagements qui sont réalistes et tiennent compte des capacités de mise en oeuvre des pays ;
- Pour permettre aux pays de comprendre ce que la mise en oeuvre d'éventuels nouveaux engagements pourra occasionner;
- Pour permettre la conception et la mise en place d'une assistance technique et d'un renforcement des capacités appropriés.



## Conclusions d'ensemble

- Difficile d'identifier et d'isoler les différents postes de dépense
  - ✓ Besoin d'assistance pour évaluer les ressources exigées par chaque mesure
- Le point de départ de chaque pays conditionnera le coût et l'impact des nouvelles mesures
  - ✓ ... mais plus on part de bas plus les gains escomptés sont importants;
  - ✓ ... et les bénéfices s'étalent sur une plus longue période de temps



## Conclusions d'ensemble

- La facilitation des échanges fait partie de projets plus larges de modernisation de l'administration
  - ✓ Pas de budget spécifique "facilitation" : les coûts sont absorbés par les budgets de fonctionnement
- Qui et comment prend les dépenses à sa charge ?
  - ✓ Dynamique politique et co-opération à l'intérieur du gouvernement; assistance technique



## Conclusions d'ensemble

- Un cercle vertueux entre la modernisation et la facilitation;
- Coûts en général compensés par des économies en personnel et l'augmentation des recettes;
- ... mais une mise en oeuvre réussie ne sera durable que si l'effort d'efficacité se poursuit
- Il faut tenir compte des rapports entre mesures qui ne peuvent être mis en oeuvre séparément



## *Conclusions par mesure*

- L'infrastructure est la plus coûteuse à mettre en place mais l'élément critique sur le long terme est le capital humain
- Illustrations de coûts par mesure
  - Publication et disponibilité des renseignements
  - Dédouanement avant l'arrivée
  - Gestion/analyse des risques
  - Contrôle après dédouanement
  - Coopération entre organismes à la frontière



## *Publication et disponibilité des renseignements*

- Une mesure relativement peu coûteuse et largement mise en œuvre, qui apporte des bénéfices substantiels de prévisibilité et de confiance entre l'administration et le secteur privé
- Ordre de grandeur :
  - ✓ Entre 0.20% et 0.30% du personnel des Douanes généralement alloué au travail de publication
  - ✓ Sites Internet : entre 8500 et 18000 dollars US pour la création et entre 0.15% et 0.17% du personnel pour le fonctionnement



## *Publication et disponibilité des renseignements*

- Quelques cas particuliers :
  - ✓ Disponibilité des renseignements dans une langue étrangère
  - ✓ Établissement de points d'information
  - ✓ Décisions anticipées



## Dédouanement avant l'arrivée

- Le dédouanement avant l'arrivée nécessite de l'automatisation; mais l'utilité des technologies de l'information va au delà de la facilitation des échanges
- Des économies substantielles grâce à la réduction du personnel consacré au dédouanement
- Les coûts de modernisation et de maintenance; le besoin de développer une expertise locale



## Gestion/analyse des risques

- Défis :
  - ✓ Nécessite de l'infrastructure et de la formation
  - ✓ La mise en oeuvre est lente
  - ✓ Le problème du secteur informel
- Un potentiel de gains important
  - ✓ Réduction des taux d'inspection
  - ✓ Meilleure efficacité de la lutte contre la fraude



## L'exemple du Chili

- 28.11 dollars US pour contrôler (déballer/re-emballer) un conteneur de 20'
- En 2000, 730,000 dollars US de coûts d'inspection pour les commerçants
- Les inspections sont passées de 90% à 6% mais les fraudes détectées de 0.35% en 2000 à 15% par la suite
- La réduction d'inspection a permis des économies de 298,333 dollars US par an aux commerçants

# Une illustration dans le domaine de la gestion des risques

	Mis en oeuvre	Soutien informatique	Coût de mise en oeuvre	% personnel <sup>(1)</sup>	Temps	Taux d'inspection avant/après
<b>Argentine</b>	✓	partiel	n.d.	0.17%	n.d.	n.d./32.8%
<b>Barbade</b>	planifié	--	n.d.	1.45% <sup>(2)</sup>	--	85%/--
<b>Cambodge</b>	planifié	--	40,000 USD	--	--	80-100%/--
<b>Chili</b>	✓	partiel	333,350 USD <sup>(3)</sup>	0.9%	7 ans	n.d./5.17%
<b>Jamaïque</b>	✓	partiel	n.d.	0.54 %	n.d.	n.d.
<b>Lettonie</b>	✓	partiel	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Maurice</b>	✓	✓	n.d.	2.4%	n.d.	80%/20%
<b>Maroc</b>	✓	✓	n.d.	n.d.	n.d.	100%/10%
<b>Mozambique</b>	✓	partiel	n.d.	0.77%	6 ans	n.d.
<b>Senegal</b>	en cours	✓	n.d.	0.46%	2 a - p.p.o.	100%/23%
<b>Tanzanie</b>	en cours	partiel	n.d.	2.82%	p.p.o.	100%-10%
<b>Thaïlande</b>	✓	✓	1,071,042 USD	n.d.	n.d.	100%/21%
<b>Uganda</b>	planifié	--	170,000 USD <sup>(2) (3)</sup>	0.66% <sup>(2)</sup>	--	n.d.
<b>Zambie</b>	✓	partiel	n.d.	1.45%	7 ans	95%/30%

Source : Secrétariat OCDE, basé sur des données fournies par les administrations nationales



## Coopération entre organismes à la frontière

- Des arrangements informels de coordination existent dans plusieurs pays
- Les guichets uniques peuvent se présenter sous des formes et des niveaux d'ambition très variés; les coûts varieront en conséquence



Et pour en savoir plus ...

*Les coûts de l'introduction et de la mise en oeuvre des mesures de facilitation des échanges (2005), TD/TC/WP(2005)27/FINAL*

*sur le site de l'OCDE [www.oecd.org/ech](http://www.oecd.org/ech)*

[evdokia.moise@oecd.org](mailto:evdokia.moise@oecd.org)

Merci