
Objectifs & enjeux de l'atelier

Bernard Wood
Responsable de l'Équipe
d'Évaluation Principale

Pourquoi réaliser une évaluation de la Déclaration de Paris ?

- **L'exercice d'évaluation constitue une partie essentielle de la Déclaration de Paris et est une illustration de ses principes**
- **Le programme d'action d'Accra a spécifiquement ordonné une évaluation de la mise en œuvre et de l'impact de la Déclaration de Paris**
- **Cette évaluation valorise le suivi des engagements et renseignera les Forums de haut niveau de 2008 (phase I) et 2011 (synthèse de la phase II).**
- **Les réalisations et les non réalisations (appuyées de justificatifs) constitueront les principaux sujets de discussion du FHN N° 4.**

Une évaluation conjointe

- Conformément aux principes de la Déclaration de Paris, les pays partenaires et les partenaires en matière de développement élaboreront conjointement un cadre/une méthode d'évaluation
- L'évaluation proprement dite constituera un outil permettant d'instaurer une responsabilité mutuelle :
 - Évaluations nationales réalisées par les pays partenaires et gérées au sein de chaque pays
 - Études supplémentaires réalisées par la Direction Générale des donateurs/organismes
- Études supplémentaires axées sur les résultats
- La synthèse de cette évaluation renseignera le FHN N°4

Questions d'ordre méthodologique

Enjeux rencontrés au niveau de l'évaluation des résultats :

- Peu de temps s'est écoulé depuis la ratification de la D. de P. (mars 2005)
- Diverses influences externes compliquent le processus d'attribution des résultats
- Complexité des exigences en matière de données

Pour surmonter ces enjeux, il faudra que l'évaluation :

- Comporte un nombre équilibré & adéquat de pays
- Couvre suffisamment de secteurs et de thèmes
- Génère des informations de bonne qualité
- Adopte des méthodes complémentaires
- Propose des explications au niveau de l'attribution des résultats

Plan de travail

2009	
Février 11-13	1 ^{ière} réunion du Groupe de Référence International (Atelier de Auckland)
Mars	Soumission du rapport de l'atelier de Auckland au Groupe de Direction et au GRI
	Soumission de la 2 ^{ième} version du Document d'Orientation au GRI
Avril	Soumission de la 3 ^{ième} version du Document d'Orientation au Groupe de Direction → GRI
	Soumission du Cahier des Charges provisoire destiné à l'Équipe Principale au Groupe de Direction → GRI
Mi-mai	Ratification par écrit du Document d'Orientation et du Cahier des Charges communiqué par le GRI
Mai – Août	Appel d'offres et passation de marchés visant à constituer l'Équipe Principale.
Fin septembre	Équipe Principale recrutée et opérationnelle
	Constitution des groupes de référence nationaux
Octobre	Élaboration d'une version provision d'un Cahier des Charges générique destiné aux évaluations nationales
Octobre/novembre	Ateliers régionaux visant à examiner le Cahier des Charges générique et démarrer l'élaboration des Cahiers des Charges propres à chaque pays
30 novembre/ 1 décembre	Réunion du GRI visant à examiner les progrès de l'évaluation, approuver le Cahier des Charges générique et examiner les Cahiers des Charges propres à chaque pays

Plan de travail

2010	
Janvier/octobre	Réalisation des évaluations de chaque pays et des donateurs et, éventuellement, réalisation d'études supplémentaires
Novembre	Soumission du rapport exposant les Conclusions Préliminaires de l'Équipe Principale
	Soumission du Plan de Distribution provisoire du Groupe de Direction
Décembre	Réunion du GRI visant à examiner les Conclusions Préliminaires et le Plan de Distribution
2011	
Janvier	Finalisation du Plan de Distribution détaillé
Janvier/avril	Préparation du Rapport de Synthèse provisoire
Avril	Réunion du GRI visant à formuler des observations sur le Rapport de Synthèse provisoire
Avril/mai	Finalisation du Rapport de Synthèse , examen du rapport définitif par le GRI et intégration du rapport définitif aux préparatifs du 4 ^{ième} Forum de haut niveau
Septembre/octobre	4 ^{ième} Forum de haut niveau
Mai/décembre	Activités de distribution

L'Équipe d'Évaluation Principale

L'Équipe d'Évaluation Principale est chargée des missions suivantes :

- L'élaboration d'une méthodologie et l'apport d'une assistance aux équipes nationales
- La réalisation de la synthèse des résultats provenant des évaluations nationales et de la Direction Générale des donateurs, des résultats provenant de la Phase 1 ainsi que d'autres études et la préparation du Rapport d'Évaluation global.
- La soumission de rapports au Groupe de Direction de l'Évaluation, par l'intermédiaire du Secrétariat d'Évaluation.

Cette équipe a été recrutée selon des critères concurrentiels (par un appel d'offres international) par le Groupe de Direction de l'Évaluation. Elle se compose de six consultants internationaux et de plusieurs membres associés chargés de tâches spécifiques.

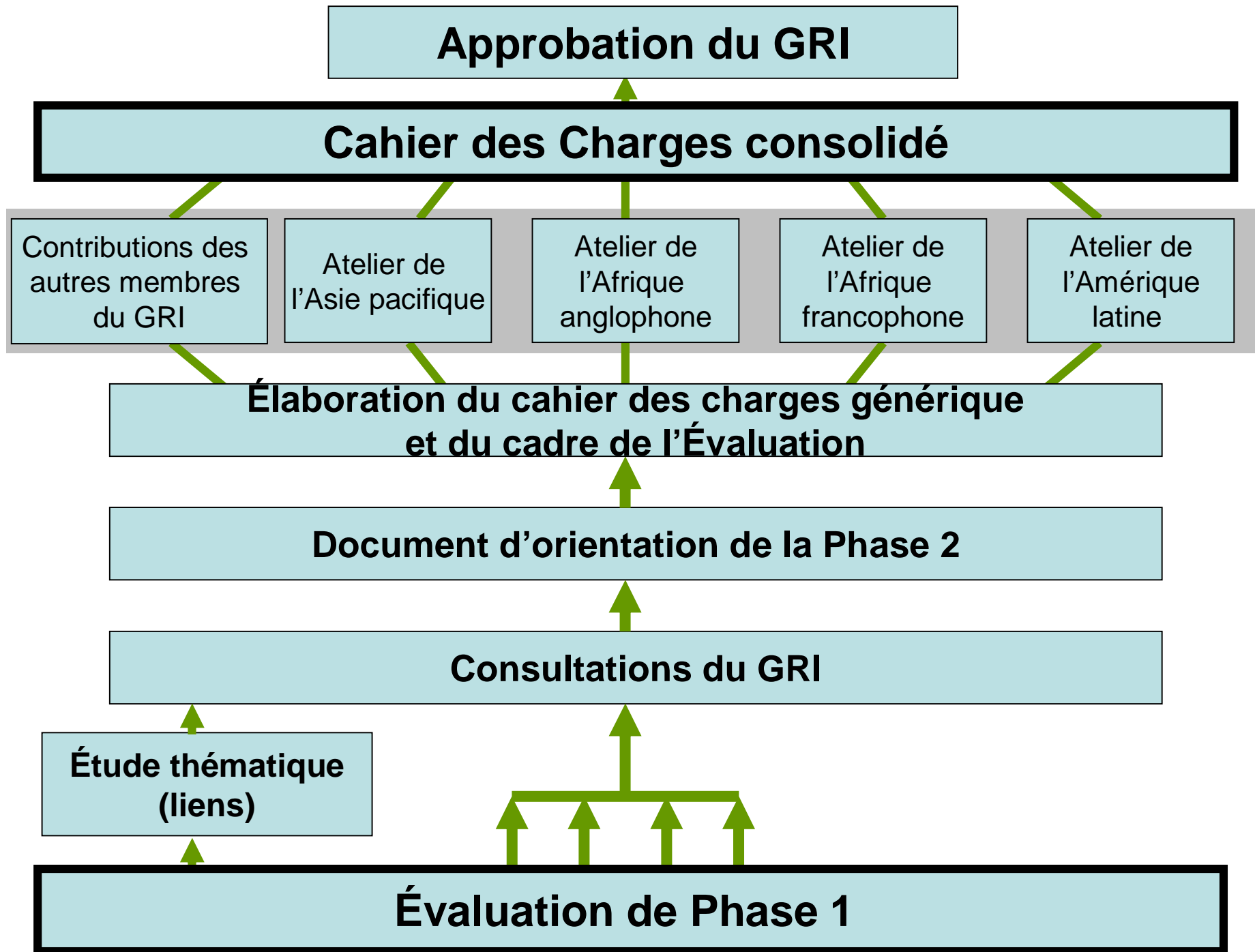
Les ateliers régionaux: Un rôle clé dans l'évaluation globale

Leur mission :

- 1. Développer les travaux préliminaires réalisés par le Groupe de Référence International et le Document d'Orientation convenu afin d'obtenir l'adhésion des Coordinateurs Nationaux et des Groupes de Référence responsables des étapes clés de l'Évaluation de Phase 2 ;**
- 2. Contribuer de manière déterminante au Cahier des Charges consolidé soumis à l'approbation du Groupe de Référence International.**

Calendrier des ateliers régionaux

- **Asie pacifique : Siem Reap, Cambodge : 27-29 octobre 2009**
- **Amérique latine : Bogota, Colombie, 4-5 novembre**
- **Afrique anglophone : Lilongwe, Malawi, 10-12 novembre**
- **Afrique francophone : Cotonou, Bénin, 18-20 novembre**
- **Plus : études menées par la direction générale des donateurs/organismes : Londres, Royaume-Uni, 23 septembre**



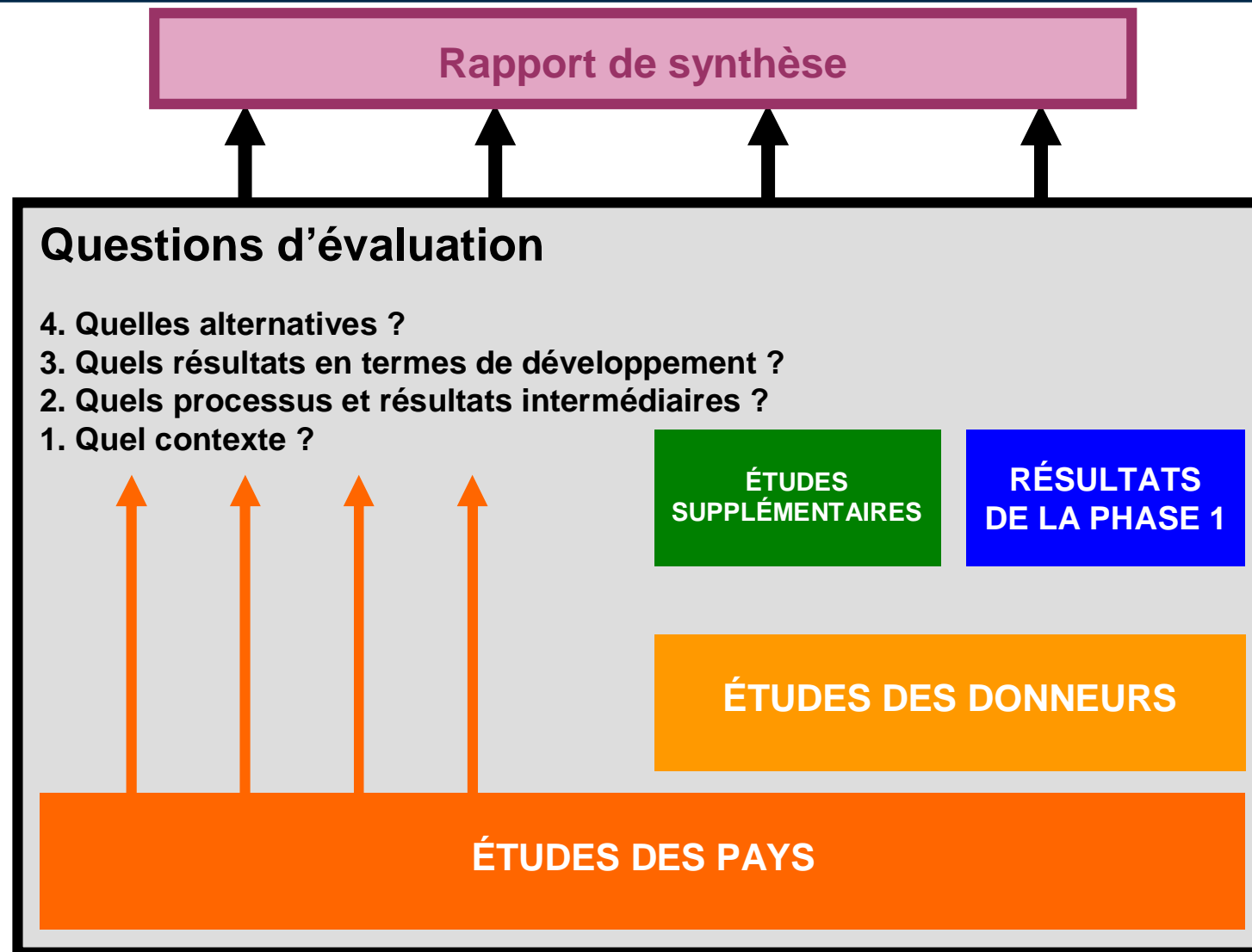
Objectifs des ateliers régionaux

1. Lancement des évaluations : comment démarrer, gérer les évaluations & sélectionner et recruter les équipes ?
2. Ratification du/ou apport d'améliorations au Cahier des Charges générique destiné aux Évaluations nationales et à la matrice d'Évaluation commune.
3. Mise en place des systèmes destinés au soutien des évaluations individuelles et permettant aux équipes d'évaluation de se tenir au courant des progrès réalisés et des enseignements tirés.
4. Préparation, avant le 1 décembre, à la participation au Groupe de Référence International visant à finaliser le Cahier des Charges générique.

Évaluations réalisées au niveau national

- **Visée :** ces évaluations constitueront le principal véhicule de l'Évaluation globale pour répondre aux questions d'évaluation fondamentales sur l'impact de la Déclaration de Paris au niveau de l'efficacité de l'aide et du développement, notamment en matière de réduction de la pauvreté
- **Objectif :** la mission de chaque évaluation nationale consiste à documenter, analyser et évaluer la pertinence et l'efficacité de la Déclaration de Paris au sein du pays concerné et la contribution de celle-ci dans le cadre de l'efficacité de l'aide, et, à terme, de l'efficacité du développement.

Éléments de base de l'Évaluation de la Phase 2



Objectifs spécifiques des évaluations :

- **Documentation des résultats obtenus dans chaque pays à la suite du déploiement de la Déclaration de Paris.**
- **Clarification, amélioration et renforcement des politiques et des pratiques de chaque pays partenaire et des donateurs/organismes, conformément à la Déclaration de Paris, dans le cadre de l'efficacité de l'aide et du développement.**
- **Identification des obstacles et des difficultés susceptibles d'entraver l'efficacité de la DdP et identification des solutions capables de surmonter ces difficultés.**
- **Favorisation des échanges d'expérience entre les parties prenantes, les pays et les partenariats dans le but de faciliter la réflexion, tirer le meilleur parti des enseignements et améliorer les politiques**

Prise en compte de la Phase 1 et d'Accra

- **L'Évaluation de la Phase 1 a généré d'importantes leçons, questions et orientations. Cette évaluation constitue une ressource importante pour la Phase 2 et fera par conséquent partie de la synthèse**
- **Les Évaluations de la Phase 2 devront refléter l'accent mis par le programme d'action d'Accra sur l'engagement de la Déclaration de Paris envers :**
 - ✓ **le renforcement de l'appropriation sur le plan national**
 - ✓ **la formation de partenariats plus inclusifs et**
 - ✓ **une focalisation plus poussée sur les résultats obtenus en termes de développement**

Enjeux : renforcer l'utilité des Évaluations

- **Une Évaluation axée sur les résultats ayant une portée et une utilisation à grande échelle :**
 - ✓ **Des rapports pertinents, fiables et lisibles destinés au Forum de Haut Niveau qui se tiendra en 2011 à Séoul ;**
 - ✓ **Un processus apte à susciter l'intérêt et créer un désir d'amélioration chez les pays et les organismes concernés ;**
 - ✓ **Une proposition présentant une réelle utilité aux États des donateurs et des partenaires nationaux (au niveau exécutif et législatif), aux intervenants (représentants officiels, parties prenantes des sociétés civiles et du secteur privé) & à de nombreux citoyens, dans les deux groupes de pays et**
 - ✓ **Un message focalisé, clair (pas d'acronymes ni de jargon) et communiqué ponctuellement.**

Enjeux : une méthode comparative robuste, conciliant les priorités spécifiques de chaque pays

- **Les travaux devront être réalisés au sein d'un cadre d'Évaluation global, utilisant des questions fondamentales communes ainsi que des méthodes et des éléments de preuve cohérents pour délivrer des résultats cumulés dignes d'intérêt**
- **Les Évaluations pourront soulever des questions/ points d'intérêt supplémentaires propres à certains pays, dans la mesure des ressources disponibles**
- **La complexité des enjeux méthodologiques en matière de gestion nécessite l'établissement d'un cahier des charges précis et la mise en place d'un soutien et d'une assurance-qualité (ces points sont couverts dans les présentations suivantes).**

Objectifs & enjeux de l'atelier

Merci de votre attention.

Séance de questions & réponses : nous vous invitons à présent à exprimer votre opinion

Débat portant sur les objectifs & enjeux de l'atelier