



# Ожидания в отношении технической помощи муниципалитетам стран ВЕКЦА

21-25 февраля 2005 г. Киев, Украина

*Алексей Судаков, SST-Consult*

# Вступление

**Инициатива в разработке и внедрении многолетних инвестиционных планов, должна исходить от муниципалитетов.**

**В каждой, отдельно взятой ситуации необходимо задуматься, какие конкретно организационные и технические условия необходимо выполнить муниципалитету для введения МИП на своей территории.**

# Схема работы в Луцке



# Этапы работы в г. Луцке

- **Этап I – Анализ данных бюджетной истории**
- **Этап II - Прогноз доходов и расходов**
- **Этап III – Анализ финансового состояния и кредиторских возможностей**
- **Этап IV – Детальная характеристика запланированных городских инвестиций**
- **Этап V – Разработка методов оценки представленных инвестиций**

# Использование инструментов в Луцке

Во время проведения работ были использованы:

- таблицы Excel

Были созданы схемы бюджетных статей украинских муниципалитетов согласно бюджетной классификации

- программа MIP

Программа создана для потребностей Многолетнего Инвестиционного плана, схема программы отвечает графику очередности этапов работ

- Инвестиционные формуляры  
Карточки инвестиционных задач

# Опыт работы и рекомендации

№ п/п	Элементы МИП	Опыт работы в Луцке	Рекомендации
<b>1</b>	<b>Организация работ – время реализации:</b>		
1.1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Срок реализации</li> <li>- Рабочее время</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ок. 5-6 мес.</li> <li>- ок. 15 – 20 человеко-дней</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ок. 3-5 мес.</li> <li>- ок. 15-20 человеко-дней</li> </ul>
<b>2</b>	<b>Организация работ – лица-участники процесса:</b>		
2.1.	Привлечение работников в процесс введения МИП	<b>5 чел.-участников процесса:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 - экономиста</li> <li>- 1 – организаторски вопросы</li> <li>- 1 – инвестиции</li> <li>- 1 – координация</li> </ul>	<b>Необходимо ок. 3 чел. из каждого города:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 – экономист</li> <li>- 1 – коорд. в сфере инвестиций</li> <li>- 1 – коорд. всего процесса</li> </ul>

# Опыт работы и рекомендации

№ п/п	Элементы МИП	Опыт в Луцке	Рекомендации
2	<b>Организация работ – время реализации</b>		
2.2.	Участие работников из других структур	<p><b>Передача информации, регистрация информации:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Работниками коммунальных предприятий</b></li> <li>- <b>Работниками горсовета, ответственным за инвестиции</b></li> <li>- <b>Работниками горсовета, ответственными за бюджетное планирование</b></li> </ul>	<b>Так, как и в Луцке</b>
2.3.	Утверждение работ	<b>На уровне Исполкома</b>	<b>Так, как и в Луцке</b>

# Опыт работы и рекомендации

№ п/п	Элементы МИП	Опыт в Луцке	Рекомендации
3	<b>Организация работ – дополнительные инструменты для облегчения процесса планирования:</b>		
3.1.	Компьютер и орг.техника	<b>2 компьютера, на которых регистрируется:</b> -финансовый план -инвестиционный план (программа МИР) -Инвестиционные формы	Как минимум 1 компьютер с принтером
3.2.	Связь	E-mail; телефон	E-mail, телефон

# Проблемы

Согласно опыту работы по внедрению МИП, необходимо обратить внимание на следующие проблемы:

- Отсутствие работников или выбор неквалифицированных работников, занимающихся процессом внедрения многолетнего инвестиционного плана.
- Отсутствие возможности “вытянуть” определенную информацию из городских отделов и коммунальных предприятий, занимающихся инвестиционной деятельностью.
- Отсутствие у власти убежденности в том, что многолетний инвестиционный план действительно **СТОИТ ВВОДИТЬ.**