

СРГ ПДООС / ОЭСР

Программа сертификации для местных специалистов в области планирования инвестиций в природоохранную инфраструктуру в муниципалитетах стран ВЕКЦА

Комплексное планирование муниципальной инфраструктуры

А.Е. Балобанов

**Институт стратегического развития муниципальных образований
«Малые города»**

**стратегическое
планирование
муниципального развития**

**повышение квалификации
муниципальных
управляющих**

**ПЛАНИРОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОЙ
ИНФРАСТРУКТУРЫ**

УПРАВЛЕНИЕ МЕСТНЫМ РАЗВИТИЕМ

ИЗВНЕ ("сверху – вниз")



ПОСЕЛЕНИЕ

исходя из ИНТЕРЕСОВ МЕСТА



ПОСЕЛЕНИЕ

ПРОГРАММА «МАЛЫЕ ГОРОДА РОССИИ»



Алексин
Апатиты
Аткарск
Байкальск
Балахна
Бежецк
Белокуриха
Большое
Болдино

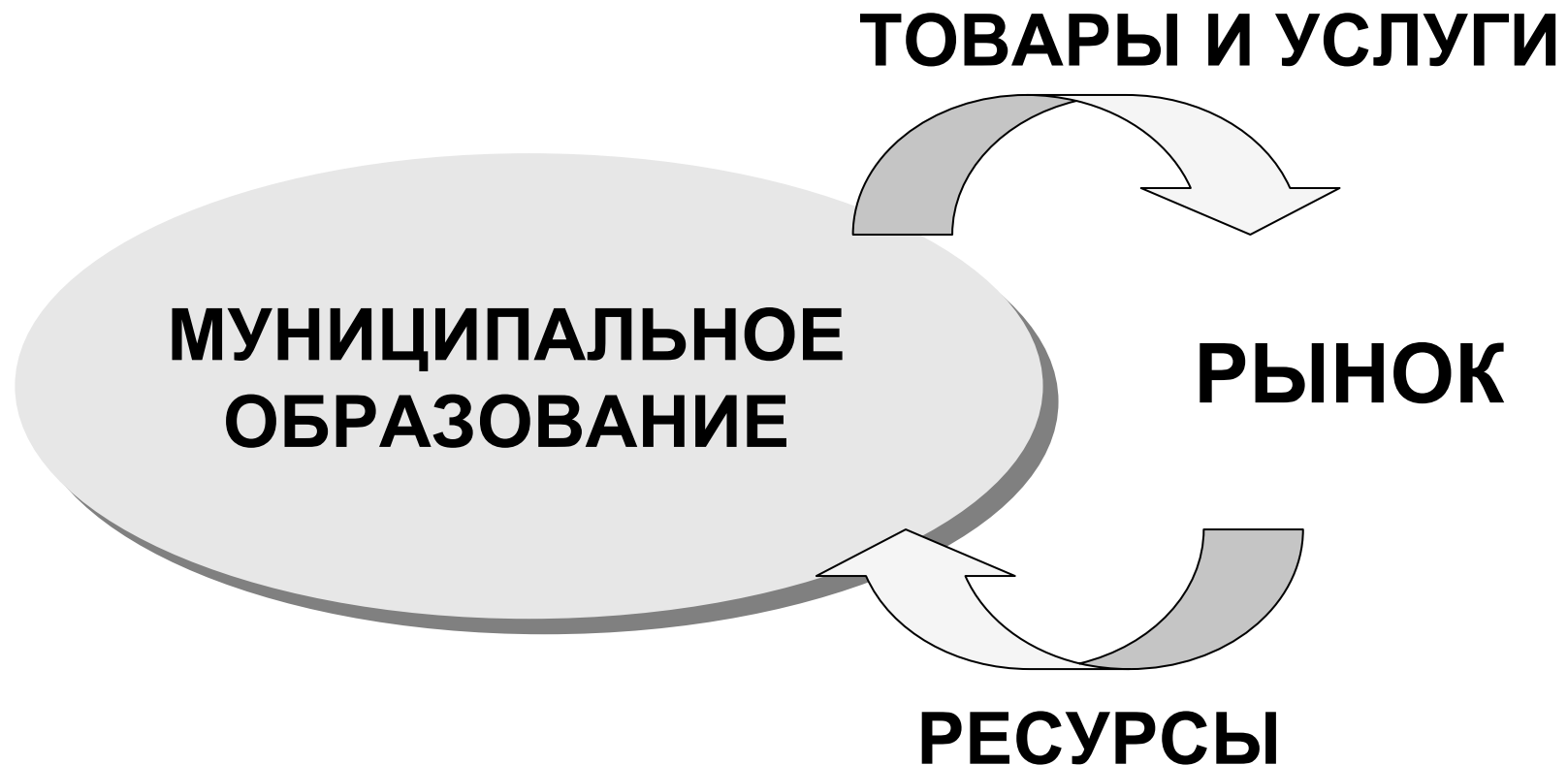
Валуйки
Вельск
Верхотурье
Волхов
Вязники
Галич
Гвардейск
Гдов
Грязовец
Городец
Гусь-Хрустальный
Дивногорск
Заводоуковск
Заречный

Змеиногорск
Инза
Кадцй
Каргополь
Кириллов
Козьмодемьянск
Красноармейск
Красноармейск
Красноуфимск
Кудымкар
Кяхта
Лагань
Малоярославец
Мариинский Посад
Можга
Мышкин

Невьянск
Новоуральск
Озерск
Олонец
Осташков
Палех
Пестяки
Покров
Полысаево
Похвистнево
Пучеж
Ревда
Родники
Ростов
Светлогорск
Северобайкальск
Углич
Урюпинск
Хвалынский
Холмск
Чердынь
Черняховск
Шебекино
Шуя
Южа
Ялуторовск

Валдай
Санкт-Петербург
Москва
Советск
Советская
Гавань
Сольцы
Сосновый Бор
Старая Русса
Суздаль
Торжок
Тутаев

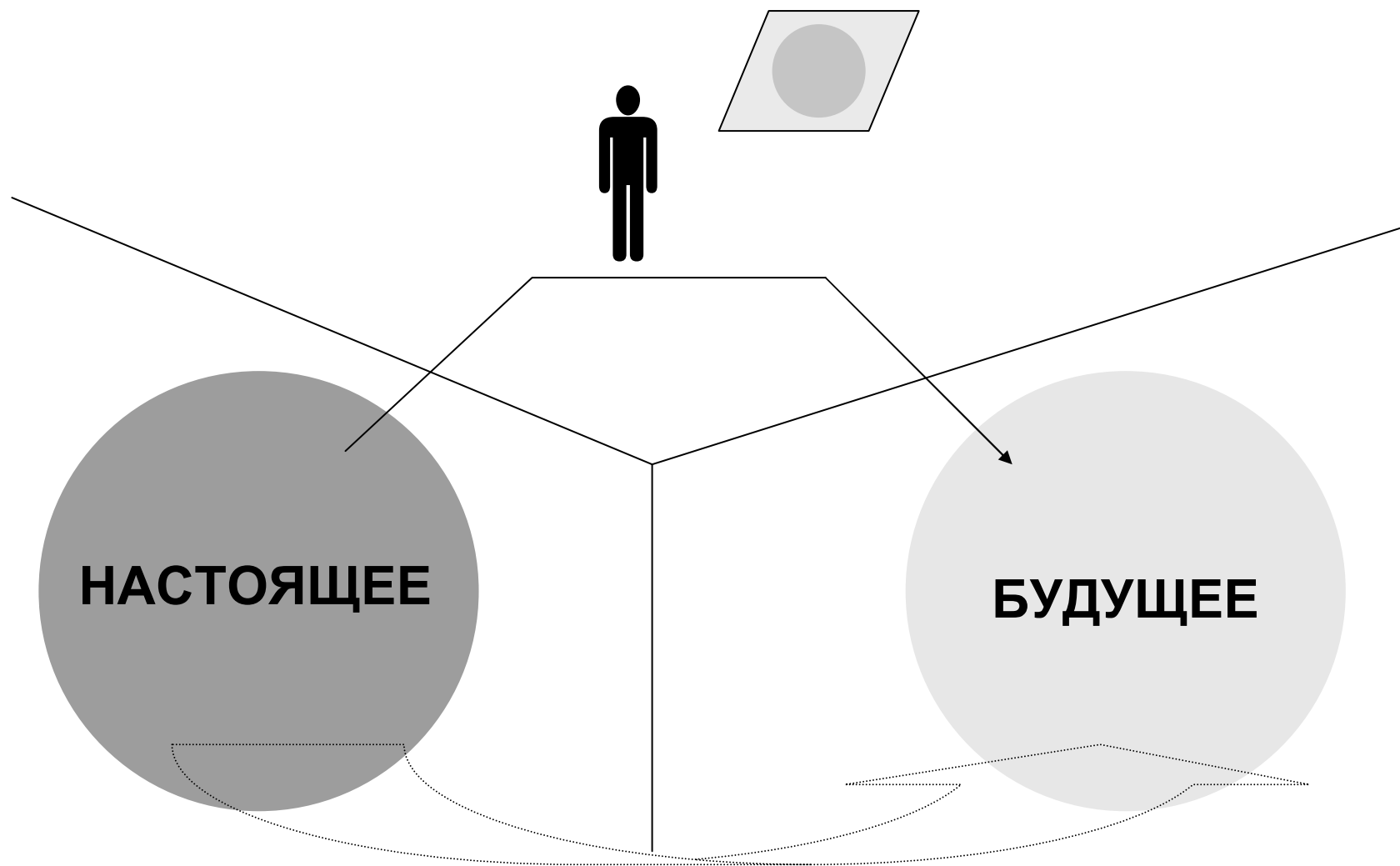
МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ КАК СУБЪЕКТ РЫНКА



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК ОСНОВА МЕСТНОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ



ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД

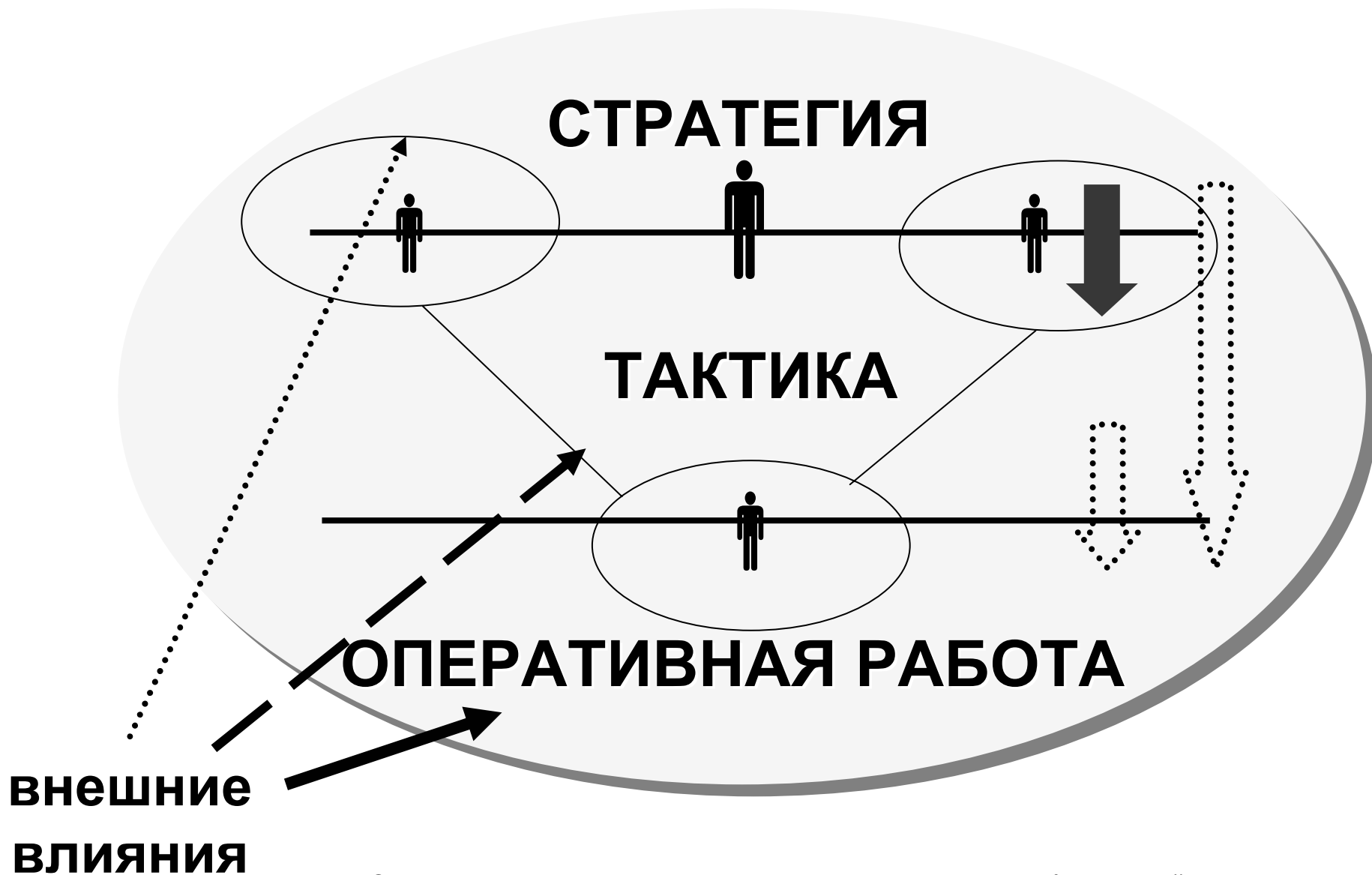


РЕГИОНАЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ

региональная
администрация



СТРАТЕГИЯ – ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ



ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ (АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ) ИНСТРУМЕНТЫ СТРАТЕГИИ

- **оформление стратегической линии в деятельности системы управления: закрепление стратегических функций за подразделениями, организация взаимодействия подразделений, реорганизация документооборота**
- **организация бюджетного процесса и экономических расчетов с учетом стратегических ориентиров**

НОРМАТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СТРАТЕГИИ

- **внесение изменений в действующие нормативные документы: Устав, положения о подразделениях, регламенты, должностные инструкции, ...**
- **подготовка новых нормативных актов: положения о программах и проектах, конкурсах, мониторинге, ...**

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СТРАТЕГИИ

- **реорганизация документооборота**
- **организация постоянной информационной компании**
- **организация информационных акций**
- **организация PR-компаний**
- **организация внешних связей**

ФУНКЦИИ МЕСТНОЙ ВЛАСТИ В ПРОЦЕССЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЯ

- **создание благоприятного предпринимательского климата**
- **определение стратегических приоритетов**
- **побуждение к разработке проектов**
- **помощь в подготовке бизнес-планов и инвестиционных проектов**
- **разработка собственных проектов**
- **оценка разработанных проектов (конкурс)**
- **представление проектов**
- **создание условий для реализации и реализация проектов**

ПОЗИЦИИ ВЛАСТИ ПО ОТНОШЕНИЮ К БИЗНЕСУ

- 
- **Негативная – преобладание ограничительных методов**
 - **Пассивная – отсутствие, как ограничительных, так и стимулирующих методов**
 - **Избирательная – стимулирование «своих» предпринимателей**
 - **Позитивная нестратегическая – поддержка бизнеса «вообще» без выделения приоритетов**
 - **Позитивная стратегическая – поддержка бизнеса в соответствии с приоритетами стратегического развития**

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ: ОПЫТ

- **Консультационная фирма "ИМС" (1997-1998)**
- **Московский общественный научный фонд (1998-2004)**
- **Программа "Малые города России" (2000-2003)**

The diagram consists of two main parts. The upper part features three large, overlapping grey arrows pointing to the right, stacked vertically. The text 'РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ' is centered over these arrows. The lower part features four smaller, overlapping light grey arrows pointing upwards and to the right, stacked vertically. The text 'ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ' is centered over these arrows. The overall composition suggests that educational activities serve as a foundation or input for the development and implementation of projects.

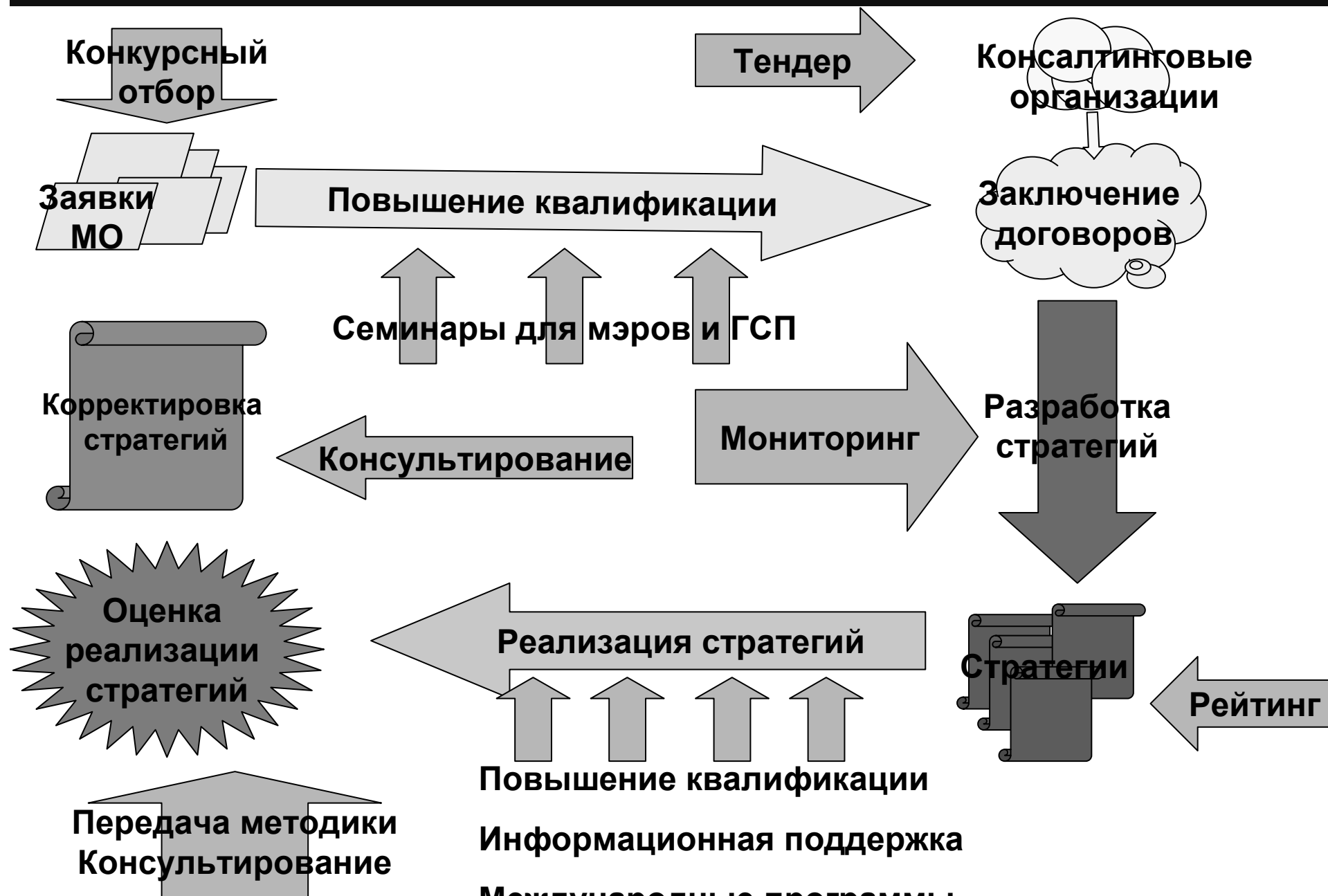
**РАЗРАБОТКА И
РЕАЛИЗАЦИЯ
ПРОЕКТОВ**

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

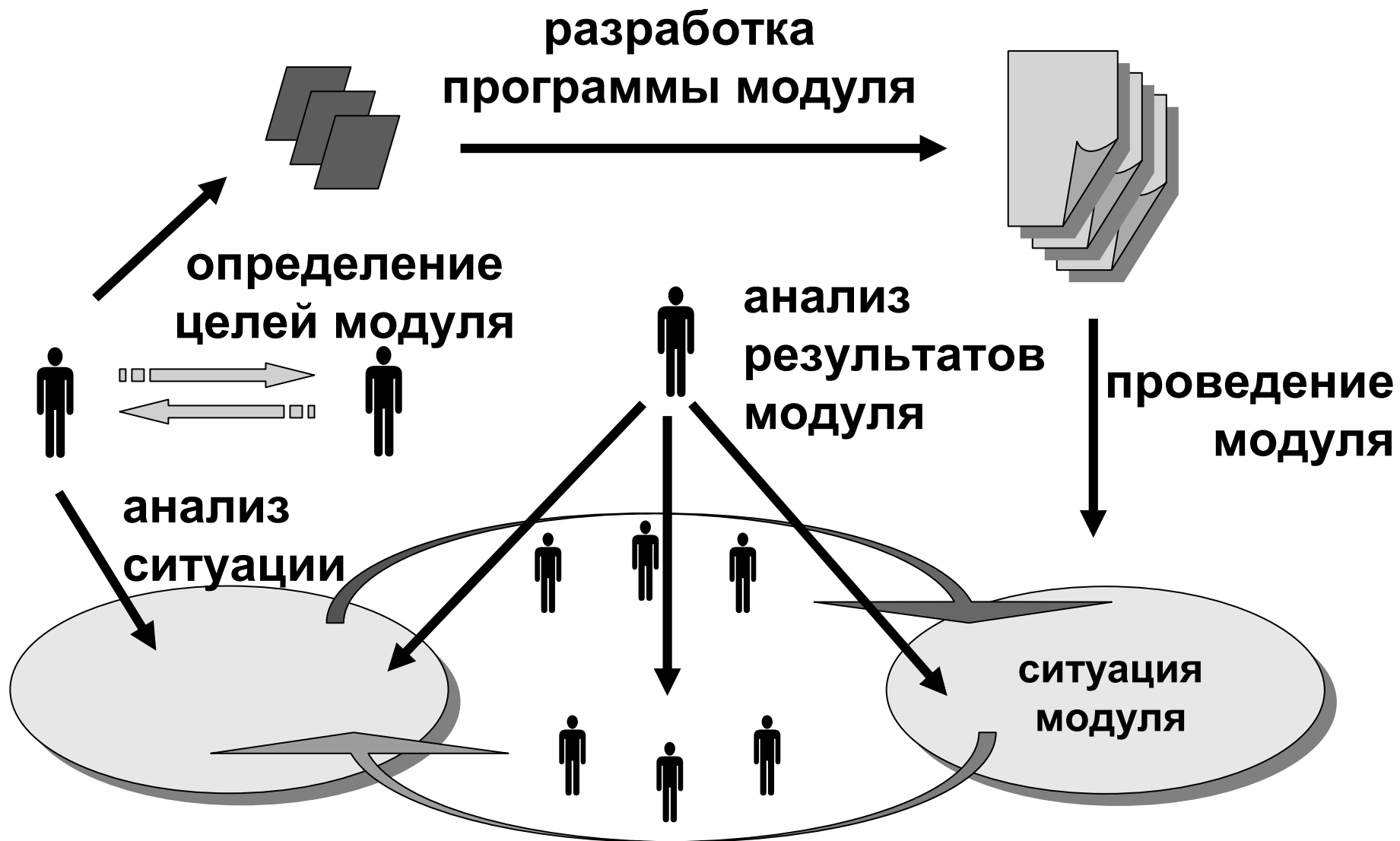
ПРИНЦИПЫ

- **ориентация на практические задачи**
 - **использование разных образовательных технологий**
 - **построение учебных программ на основе анализа опыта**
 - **привязка к месту**
-
- **СИСТЕМНОСТЬ ДЕЙСТВИЯ**

ПРОГРАММА «МАЛЫЕ ГОРОДА РОССИИ»



УЧЕБНЫЙ МОДУЛЬ



СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ

