



### Ville et Mondialisation

par Alberto Ruiz-Gallardón, Maire, Ville de Madrid, Espagne

**L**a mondialisation a conféré aux grandes villes un rôle inconnu jusqu'aujourd'hui. Il est raisonnable de penser que la consolidation d'un solide réseau économique, financier, politique, culturel et touristique unissant les grandes urbanisations de la planète a encore renforcé l'importance de ce rôle.

**L**a dynamique actuelle donne une importante responsabilité aux grandes villes, dans la mesure où le développement économique, l'innovation technologique, les progrès scientifiques et la création artistique émanent des concentrations urbaines et s'étendent au reste de la civilisation.

**L**e continent européen en est une preuve. Une analyse comparative des régions qui constituent l'Union européenne indique une corrélation claire entre urbanisme et développement. Les régions capitales et celles qui renferment d'importantes concentrations urbaines sont celles qui occupent les premiers postes en matière de prospérité économique.

**N**éanmoins, ce leadership de la ville, la position centrale du phénomène urbain, implique également un vaste éventail de défis communs. De même que les grandes villes jouent un rôle collectif, fédérateur, autour de cet ample réseau qui les relie et qui semble être l'élément moteur, il est également évident que de nos jours les grandes villes affrontent les mêmes défis et font face aux mêmes menaces.

**L**es villes sont quotidiennement confrontées à de nombreuses exigences. Les phénomènes migratoires, la saturation des espaces urbains, le vieillissement des infrastructures, la nécessité d'introduire des innovations technologiques, la délocalisation industrielle; autant de défis majeurs qui conditionnent l'agenda de toute ville importante dans une plus ou moins grande mesure. Ce sont autant de thèmes qui demandent une réponse effective, audacieuse et responsable de la part des autorités locales. Ce sont autant d'épreuves à relever où se joue la durabilité du modèle de développement global actuel, qui s'appuie clairement sur le progrès urbain.

**I**l est nécessaire de présenter aux villes des solutions effectives et convaincantes. A ce stade, il paraît opportun de s'arrêter un moment et de penser à la pertinence de proposer une nouvelle politique urbaine, de la même manière que certains Etats semblent le faire. Il est fort possible que les répartitions actuelles de compétences entre les différents niveaux administratifs et les dépendances et les équilibres financiers qui en découlent soient dépassés. Les mécanismes actuels sont le résultat de situations antérieures, tout-à-fait différente de la situation présente.

**I**l s'agit d'une tâche complexe, d'une transformation nécessaire mais, vu sa portée, une tâche

qui ne sera pas facile et demandera la participation de tous. En ce sens, il est frappant de considérer combien le terme « concurrence » est devenu un lieu commun dans la littérature consacrée aux espaces régionaux et urbains, tandis que le terme de « coopération » se rencontre à peine.

**I**l ne fait aucun doute que notre système est basé sur la concurrence et que la rivalité entre les principaux centres urbains de la planète pour attirer une population qualifiée, des investissements productifs ou des flux touristiques, permet en même temps le changement, l'adaptation, l'innovation et, en définitive, le progrès.

**M**ais il n'est pas moins certain que dans la mesure où les grandes villes affrontent les mêmes défis et où leur futur est conditionné par des phénomènes similaires, un vaste espace de coopération est ouvert. Une collaboration urbaine à l'échelle mondiale offrirait d'énormes possibilités.

**L**es grandes villes doivent être capables d'établir et de développer des mécanismes qui leur assurent un rôle dans la répartition de la gestion publique en accord avec leur implication dans nos sociétés.

**I**l est également nécessaire de faire prendre conscience au reste des agents concernés, comme les Etats nationaux, les gouvernements régionaux, les organismes multilatéraux et les grandes compagnies, que la ville souffre des conséquences d'un déséquilibre évident qui menace la durabilité du modèle. Il n'existe pas de liens entre la relevance et la complexité du rôle qu'elle joue et les ressources économiques et administratives dont elle dispose pour les mener à bien. De là la nécessité de rechercher de nouvelles perspectives, des solutions imaginatives qui équilibrent la situation.