

**INITIATIVE POUR LA BONNE GOUVERNANCE
À L'APPUI DU DÉVELOPPEMENT
DANS LES PAYS ARABES**



AGENDA

**Conduire la réforme de la
gouvernance publique**

5 MARS 2009

Le Caire, République Arabe d'Égypte

Sous les auspices de Son Excellence Dr. Ahmed Darwish

Ministre d'État pour le Développement Administratif,

République Arabe d'Égypte



Ministry of State for
Administrative Development



Les stratégies d'implémentation sont cruciales pour le succès des politiques publiques de réforme. Chaque responsable public sait que le processus de réforme n'est pas une tâche facile et que l'élaboration d'un bon projet de politique publique ne garantit pas son succès. Plusieurs facteurs liés à l'implémentation de réformes exercent une influence sur les résultats des politiques : a) l'existence d'institutions appropriées qui soutiennent le processus de réforme dès la prise de décision jusqu'à la mise en œuvre ; b) l'impact des réformes sur les différents groupes sociaux et la capacité de répondre à leurs réactions ; c) la gestion du temps et l'interaction entre les différentes politiques sectorielles ; d) l'utilisation de données et d'analyse ; et e) le rôle joué par les organisations internationales pour soutenir de réformes.

Le séminaire spécialisé « Conduire la réforme de la gouvernance publique » fait partie du dialogue OCDE-MENA sur les politiques publiques encouragé par l'Initiative pour la Bonne Gouvernance à l'Appui du Développement dans les Pays Arabes. Des experts et des représentants gouvernementaux échangeront leurs expériences sur l'implémentation de la réforme. De plus, des responsables publics auront l'occasion de partager des idées avec des représentants des médias et de la société civile. Puisque la conduite de la réforme nécessite d'une bonne communication avec de publics différents, la relation entre la communication et la réforme sera une question centrale de cet événement.

La session d'ouverture encadrera la discussion en identifiant dans les allocutions principales quelques défis majeurs pour pouvoir avancer les réformes dans le domaine de la gouvernance publique. La première session abordera les défis qui pose la communication de la réforme dans un panel de discussion qui comptera sur la participation de hauts responsables gouvernementaux, ainsi que des représentants des médias et de la société civile. Dans la deuxième session, des hauts-responsables des gouvernements arabes et des pays membres de l'OCDE présenteront leurs stratégies pour conduire les réformes dans le domaine de la gouvernance publique. Les participants seront invités à discuter comment faire avancer la réforme de la gouvernance publique et comment surmonter les obstacles qui s'en opposent.

8.15	Rencontre au lobby de l'hôtel Cairo Marriott, 16, Saray El Gezira Street, Zamalek, 11211 Cairo, Egypte. Transport au Ministère d'Etat pour le Développement Administratif.
8.30-9.00	Inscription : Ministère d'Etat pour le Développement Administratif, 13 Salah Salem Street, Nasr City
9.00-10.00	<p>Session d'ouverture</p> <p>Président : S.E. Dr. Ahmed Darwish, Ministre d'État pour le Développement Administratif de la République Arabe d'Égypte et Président du Comité de direction de l'Initiative pour la Bonne Gouvernance à l'Appui du Développement dans les Pays Arabes (GfD)</p>
<p>Allocutions d'ouverture :</p> <ul style="list-style-type: none"> Président : S.E. Dr. Ahmed Darwish, Ministre d'État pour le Développement Administratif de la République Arabe d'Égypte et Président du Comité de direction de l'Initiative pour la Bonne Gouvernance à l'Appui du Développement dans les Pays Arabes (GfD). S.E. M. Chris Hoornaert, Ambassadeur, Représentant Permanent de la Belgique auprès de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques et Vice-président de l'Initiative pour la Bonne Gouvernance à l'Appui du Développement dans les Pays Arabes (GfD). M. Aart De Geus, Secrétaire général adjoint, Organisation de Coopération et de Développement Économiques. <p>Allocutions principales : Reforme la gouvernance publique - leçons et défis.</p> <ul style="list-style-type: none"> Prof. Maria Manuel Leitão Marques, Secrétaire d'État, Présidence du Conseil des Ministres, Bureau du Secrétaire d'Etat pour la Modernisation Administrative, Portugal. S.E. M. Agustín García-López, Ambassadeur du Mexique auprès de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques. 	
10.00-10.15	Pause Café
10.15-12.00	<p>Session 1 : Panel de discussion : Les défis de communiquer la réforme</p> <p>Modérateur : M. Aart De Geus, Secrétaire général adjoint, Organisation de Coopération et de Développement Économiques</p>
<p>Objectif et structure de la session :</p> <p>Un défi pour toute politique de réforme est d'obtenir le soutien nécessaire pour le changement. Les hommes politiques doivent communiquer les réformes aux différentes parties prenantes : les fonctionnaires, le secteur privé, la société civile et les citoyens. Les médias jouent un rôle d'importance dans la réalisation de cet objective en 1) expliquant les questions de gouvernance techniquement complexes et en 2) animant le débat public qui concerne les réformes des politiques publiques. Ce panel se concentrera sur les défis et la nécessité de communiquer la réforme. Le panel sera composé par des hautes responsables publics ainsi que par des représentants des médias et de la société civile. Les interlocuteurs partageront leurs expériences dans le domaine de la communication de la réforme. Après la discussion du panel, le public pourra intervenir. Les participants pourraient aborder les aspects suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> Comment une stratégie de communication appropriée peut-elle aider à surmonter une possible résistance des parties prenantes par rapport aux changements ? Comment les media et les responsables publics peuvent-ils coopérer pour créer un intérêt public et pour encourager le débat public concernant les sujets de réforme ? Les médias sont-elles en mesure d'expliquer des questions de gouvernance complexes au grand public ? Quelles stratégies sont aperçues comme les plus (et les moins) efficaces pour communiquer la réforme ? <p>Allocution spéciale :</p> <ul style="list-style-type: none"> S.E. Dr. Ahmed Darwish, Ministre d'État pour le Développement Administratif de la République Arabe d'Égypte, Président du Comité de direction de l'Initiative pour la bonne gouvernance à l'appui du développement dans les pays arabes (GfD). <p>Interlocuteurs du panel :</p> <ul style="list-style-type: none"> Prof. Maria Manuel Leitão Marques, Secrétaire d'État, Présidence du Conseil des Ministres, Bureau du Secrétaire d'Etat pour la Modernisation Administrative, Portugal. M. Jean-Yves Huwart, Journaliste économique et Fondateur du groupe de réflexion 'Entreprise Globale', Belgique. M. Salama Ahmed Salama, Journaliste et Président du comité de direction, Journal Al Shourouk, Egypte. Ingénieur Ibrahim Moallem, Vice-Président de l'Union Internationale des Éditeurs, Égypte. 	

12.00-13.00	Transport du Ministère d'Etat pour le Développement Administratif à l'hôtel Cairo Marriott, 16, Saray El Gezira Street, Zamalek, 11211 Le Caire, Égypte.
14.00-15.30	Pause Déjeuner à l'hôtel Cairo Marriott
15.30-17.30	Session 2 : Partager les expériences sur la conduite de la réforme Président : S.E. M. Chris Hoornaert, Ambassadeur, Représentant Permanent de la Belgique auprès de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques et Vice-président de l'Initiative pour la Bonne Gouvernance à l'Appui du Développement dans les Pays Arabes (GfD)

Objectif et structure de la session :

Comparer les expériences dans la mise en œuvre de politiques publiques, s'échanger sur des bonnes pratiques et analyser les risques d'échec dans la réforme représentent des instruments utiles pour faire avancer les réformes. Lors de cette session, les participants analyseront différents éléments qui peuvent faciliter le succès de réformes et contribuer à surmonter les obstacles aux réformes. Des hauts responsables des pays arabes ainsi que des pays de l'OCDE vont aborder quelques aspects stratégiques de l'implémentation de réforme.

Président :

- S.E. M. Chris Hoornaert, Ambassadeur, Représentant Permanent de la Belgique auprès de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques et Vice-président de l'Initiative pour la Bonne Gouvernance à l'Appui du Développement dans les Pays Arabes (GfD).

Interventions :

Réformer l'État dans le contexte actuel de récession internationale, opportunités et défis :

- M. Monkid Mestassi, Secrétaire général, Ministère des Affaires Économiques et Générales, Maroc.
- M. Georges Aouad, Président du Bureau d'Inspection centrale, Bureau du Premier Ministre, Liban.
- Mme Alicia Mignone, Conseillère scientifique affirmée, Département d'Innovation et de Technologie, Présidence du Conseil des Ministres, Italie.
- M. Abdellatif Hmam, Directeur général chargé de la réforme administrative, des simplifications administratives et des études prospectives, Bureau du Premier ministre, Premier Ministère, Tunisie.

L'utilisation de l'évidence, de l'évaluation et des études d'apprentissage mutuelle :

- M. Azzeddine Diouri, Secrétaire général, Ministère de la Modernisation des Secteurs Publics, Maroc.
- Dr. Ali Ahmad Thani Bin Obood, Directeur général, Bureau de la Fonction Publique, Émirats Arabes Unies.
- M. Monther Al-Batayneh, Secrétaire général provisoire, Ministère du Développement du Secteur Public, Jordanie.

Le rôle de la coopération multilatérale :

- M. Ashraf Abdel Wahab, Directeur adjoint, Ministère d'État pour le Développement Administratif de la République Arabe d'Égypte.
- M. Khaled Zeidan, Conseiller de Réforme auprès le Ministre, Ministère de la Planification, Autorité Palestinienne.
- M. Nabil Shaiban, Directeur général pour la coopération internationale et Directeur de l'harmonisation d'aide et de l'unité d'alignement, Ministère du planning et de la coopération international, Yémen.

Commentaires :

- S.E. M. Agustín Garcia-López, Ambassadeur, du Mexique auprès de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques.

Conclusions:

- S.E. Dr. Ahmed Darwish, Ministre d'État pour le Développement Administratif de la République Arabe d'Égypte, Président du Comité de direction de l'Initiative pour la bonne gouvernance à l'appui du développement dans les pays arabes (GfD).
- M. Aart De Geus, Secrétaire général adjoint, Organisation de Coopération et de Développement Économiques.