

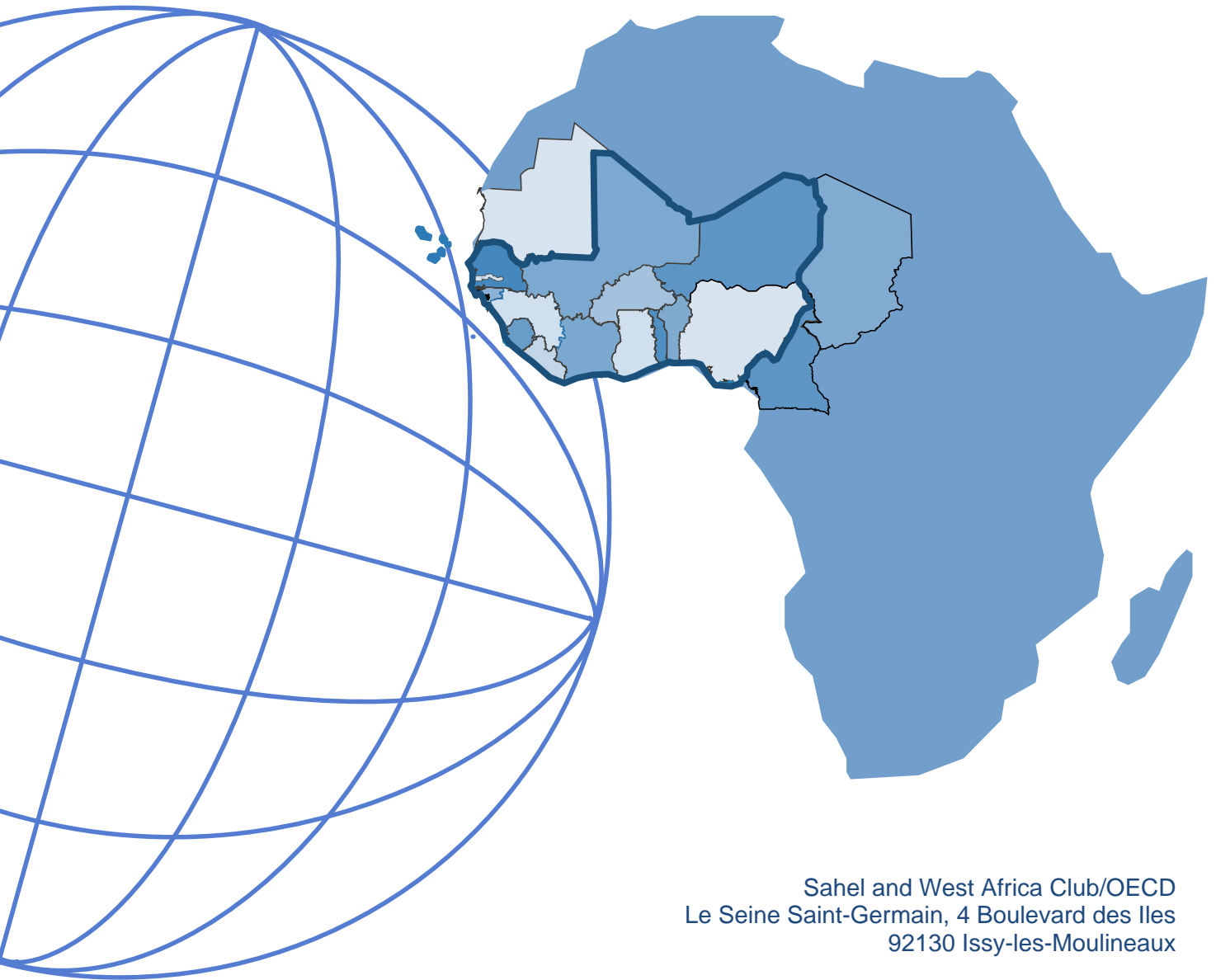


SAHEL AND WEST AFRICA CLUB / OECD

>> SUMMARY RECORD



Meeting of the Strategy and Policy Group Paris (France), 4 December 2008



Sahel and West Africa Club/OECD
Le Seine Saint-Germain, 4 Boulevard des Iles
92130 Issy-les-Moulineaux

Mailing address:

2 rue André-Pascal
75775 Paris cedex 16
Tél : +33 (0)1 45 24 89 87
Fax : +33 (0)1 45 24 90 31

MEETING OF THE STRATEGY AND POLICY GROUP (SPG)
OF THE SAHEL AND WEST AFRICA CLUB / OECD

4 DECEMBER 2008

OECD Conference Centre
2, rue André-Pascal
75016 Paris (France)

Table of Contents

INTRODUCTION	5
1. 2008 PROGRESS REPORT	5
2. 2009 PROGRAMME	6
3. CONCLUSIONS	8
ANNEX 1: LIST OF PARTICIPANTS.....	10
ANNEX 2: AGENDA.....	15
ANNEX 3: INTERVENTIONS	16

INTRODUCTION

Mr. Charles Goerens, President of the SWAC, and Mr. Mario Amano, Deputy Secretary-General to the OECD opened the meeting. Their interventions are contained in Annex 3 of this document.

Mr. Normand Lauzon, Director of the SWAC, presented the agenda. The first half-day would focus on the assessment of the 2008 activities. The second half-day would present the 2009 work programme.

The SWAC's financial partners met in the morning of 5 December to address the budget situation. There is separate summary record of this meeting with limited circulation.

1. 2008 PROGRESS REPORT

Mr. Normand Lauzon, Director of the SWAC, recalled the SWAC Secretariat's roles and objectives, its methodological approach, working methods and partnerships which were also set out in the document prepared for the SPG. Mr. Lauzon also presented the SWAC Secretariat's perception of West Africa and identified the anchoring points of the 2008 and 2009 work programmes. The Secretariat team then presented the 2008 progress report in the following order:

1. Medium- and Long-term Development Perspectives,
2. Rural Transformation and Sustainable Development,
3. Local Development and Regional Integration,
4. Governance, Conflict Dynamics, Peace and Security,
5. Communications.

Overall, the assessment of the 2008 progress report was very positive and in accordance with the orientations defined at the June 2008 SPG meeting, in particular concerning:

- ***The Secretariat's publications and the advancements in communications was unanimously commended:***
 - The "West African Studies" collection assures greater visibility for the SWAC within the OECD and accords a wider distribution of its work. Therefore the collection should henceforth be provided with new studies.
 - The "SWAC Briefing Notes" (blue band), providing a short summary of the situation of a specific issue and the debates surrounding this issue is a valuable tool for decision-makers of the North and South. Its publication should be continued.
 - The "SWAC work on ..." (yellow band), provides easy access to details of ongoing initiatives. Its publication should also be continued.

- The new format of the newsletter, focusing more on current events, and giving the floor to West African personalities was well-received and approved.
- **The systematic highlighting of the regional approach to development within all of the initiatives.** This strengthens the SWAC's specificity, making its value added more apparent with regard to the work carried out elsewhere including within other members of the OECD's Development Cluster.
- **The extremely close ties with the Secretariat and West African regional organisations.** These organisations, in particular the ECOWAS Commission, the UEMOA Commission and the CILSS Executive Secretariat, have very far-reaching mandates. The work carried out within the SWAC framework should be an opportunity to strengthen their capacities and assist these organisations in the implementation of regional strategies and policies for which they are responsible.

The following remarks and requests for adjustment were made:

- **Rural development is again at the top of the African international agenda.** The synthesising of debates as set up by the Secretariat should, in the future, address crucial topics such as the implementation of the ECOWAS Common External Tariff (CET) (*what type of mediation action by the SWAC regarding policy coherence?*) and fluidification and regulation of the regional market.
- **The problems of regional aid and investment in support of regional policies should be given more attention.** How, in particular, can aid and investment be optimised in order to strengthen and improve the flow of the agro-food market? It was suggested that this could be the theme of the 2009-2010 West Africa Report.
- **The West African socio-professional organisations and research institutes should be more visible and included in the SWAC's work.** The Secretariat was asked to involve them more systematically and pass on their analyses but also to capitalise on their contribution to operational activities and political dialogue.
- **Strategic thinking should be carried out on the impact of the Secretariat's publications.** Who is the audience and who are the users? How and through which mechanisms are these publications feeding into debate and influencing regional policies and strategies? The Secretariat shall produce, in the future, an annual analysis of this type.

2. 2009 PROGRAMME

Normand Lauzon presented the 2009 work programme as set out in the document prepared for the SPG. In accordance with the SPG's decisions of June 2008, this work programme was presented in another manner in order to facilitate greater synergy between the Secretariat's areas of concentration:

1. **Monitoring and structural analysis.** Monitoring the various forms of fragility and current issues on one hand (economy, food security, governance, security, socio-political changes, etc.), analysis of regional structural dynamics and medium- and long-term development perspectives on the other, are geared towards political leaders and administrations of the North and South, West African socio-professional organisations and civil society, the media as well as a wider public wishing to understand West African realities. By producing and disseminating this information and analyses enriched by networks of West African actors, the SWAC Secretariat will contribute to constantly updating the analysis of West Africa which is essential for political dialogue, the formulation of regional strategies, aid effectiveness and greater policy coherence.
2. **Supporting the formulation and implementation of regional strategies and policies.** The joint work with West African partners on agriculture, livestock, land issues, child labour on cocoa plantations, migration, cross-border cooperation, governance, conflict prevention and post-conflict management, will contribute to the implementation of concerted actions among countries of the region. In order to support these strategies, the SWAC Secretariat aims to promote innovative and operational tools in support of the regional development of West Africa. Carried out in collaboration with co-operation agencies wanting to be involved, this process shall be implemented with a view towards the 4th High Level Forum on Aid Effectiveness foreseen for 2010.

Much effort has been made with regard to communications support for all of the work.

The 2009 work programme was very much appreciated by SPG members. The following remarks and requests for adjustment were made:

- ***With regard to human and financial resources, the number of dossiers that the Secretariat intends to handle could be too great.*** The Secretariat was asked to assess this point and to make possible adjustments, if necessary.
- ***Communications and publications efforts,*** initiated in 2008, should be pursued and intensified.
- ***Monitoring and structural analysis should highlight the analysis and position of West African socio-professional organisations.*** The issue of the cumulative impact of three crises which occurred in 2008 (the energy crisis, the food crisis and the financial and economic crisis) should be given particular attention in 2009, more particularly the consequences/impacts of the food crisis.
- While emphasising that aid is far from the only determining factor in the development process, the SPG commended the SWAC for placing regional aid on its agenda. For the moment, the international community rarely develops incentives for a regional approach to development. The current structure of the aid system can even be considered dissuasive to encouraging regional economic groupings or, more simply implementing regional programmes. Consequently, it was asked:

- ***That the Secretariat, in relation to its work in support of the formulation and implementation of regional strategies and policies, incorporate aid, investment and subsidiarity.*** Supporting the implementation of these strategies and policies requires strategic thinking on the modalities of their financing and the level of implementation (local, national and regional). This strategic thinking should incorporate synergies between aid provided to regional organisations and aid to programmes involving two or three countries (transhumance corridors, for example).
- ***To use the Secretariat's influence within the OECD's Development Cluster to include issues related to the regional approach in its matrix used for peer reviews.*** The Secretariat has thus submitted some suggestions to the OECD's Development Co-operation Directorate.
- ***To carry out strategic thinking on the specific work modalities on regional aid effectiveness*** based on the concept note presented at the High Level Forum held in Accra in September 2008.
- ***The work carried out within the SWAC framework should, to the extent possible, take advantage of important international meetings and conferences*** to which the Secretariat should contribute and use as a "sounding board." It was thus recommended to the Secretariat not to organise more events itself but rely more on the international agenda.
- ***It was recommended to the Secretariat to work more closely*** with specialised services of co-operation agencies that are addressing the same topics that are contained in its work programme.

3. CONCLUSIONS

The examination of the 2008 progress report and strategic thinking on the 2009 work programme confirmed that the regional approach is the SWAC's main "raison d'être" and the core of the Secretariat's vocation.

The current global environment is not necessarily conducive to spontaneous regional development. It is however difficult to claim that any West African country could be able to confront this turmoil alone rather than in solidarity with other countries of the region.

Convinced of this, SWAC members need now more than ever their Secretariat to produce solid arguments for the need and usefulness of a regional approach and to effectively feed political dialogue in appropriate instances. The credibility of this approach is based on:

- The Secretariat's capacity to relay analysis and proposals of West African actors, in particular economic actors and socio-professional organisations.

- The Secretariat's close ties with West African regional organisations and its capacity to support the definition and implementation of joint actions of countries of the region.
- The capacity to synthesise, analyse, communicate and stimulate political dialogue.
- Its position within the OECD and its capacity to influence strategic thinking on aid.

In closing the meeting, Mr. Charles Goerens thanked the SPG members and all of the SWAC Secretariat staff for having supported his "noble task" as President since 2006. SPG members warmly thanked President Goerens for his contribution and his commitment to serving West Africa. The SWAC Director, on behalf of the entire SWAC team, also expressed his appreciation.

ANNEX 1: LIST OF PARTICIPANTS

Meeting of the Strategy and Policy Group (GOP) of the Sahel and West Africa Club/OECD

Paris (France), 4-5 December 2008
OECD Headquarters, Château, Room E

President of the Sahel and West Africa Club

Charles GOERENS
Mathgeshof/Schieren
L-9184 Luxembourg
Luxembourg

Tél : +352 81 21 28
Fax : +352 81 64 18
E-mail : cgoerens@chd.lu

Austria/Autriche

Mrs. Monika TORTSCHANOFF
West and North Africa
Austria Development Agency (ADA)
Zelinkagasse 2,
1010 Vienna

Tél : +43 1 90 3 99 2515
Fax : +43 1 90 3 99 1290
E-mail : monika.tortschanoff@ada.gv.at

Belgium/Belgique

M. Charles BOIS d'ENGHEN
Counsellor /Head Regional Cooperation
DG for Development Cooperation - Foreign Affairs
Rue des Petits Carmes 15
1000 Bruxelles

Tél : + 32 2 501 45 22
E-mail : Charles.BoisdEngchien@diplobel.fed.be

M. Geert DESERRANNO

Conseiller de la Coopération Internationale - Président du
Groupe de travail du CAD sur les statistiques (GT-STAT)
Délégation Permanente de la Belgique
14 rue Octave Feuillet
75116 Paris, France

Tél : +33 1 56 75 34 61
Fax : +33 1 56 75 34 70
E-mail : geert.deserranno@diplobel.fed.be

Finland/Finlande

M. Jussi T. LEHMUSVAARA
Délégation Permanente de Finlande auprès de l'OCDE
6, rue de Franqueville
75116 Paris, France

Tél : +33 6 45 22 82 19
E-mail : jussi.lehmusvaara@formin.fi

France

M. Serge SNRECH
Chef du Bureau des questions multilatérales
Direction des politiques de développement
Ministère des affaires étrangères et européennes
20, rue Monsieur
75007 Paris

Tél : +33 1 53 69 42 24
Fax : +33 1 53 69 41 02
E-mail : serge.snrech@diplomatie.gouv.fr

Germany/Allemagne**Ms. Mandy HUPFER**

BMZ

Division pour la Coopération avec l'Afrique de l'Ouest

Adenauerallee 139-141

53113 Bonn

Tél : +49 228 535 3624

E-mail : Mandy.Hupfer@bmz.bund.de

Italy/Italie**Mlle. Benedetta CARRATELLI**

(Observatrice)

Étudiante de l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne

Master 1 Science Politique avec spécialité Relations

internationales et coopération internationale

Tél : +33 6 61 38 05 83

E-mail : b.carratelli@hotmail.it

Luxembourg**M. Georges TERNES**

Secrétaire de Légation

Ministère des Affaires étrangères

6, rue de la Congrégation

L-1352 Luxembourg

Tél : +352 2478 8369

Fax : +352 2463 842

E-mail : georges.ternes@mae.etat.lu

Netherlands/Pays-Bas**Mr. Rob NIJHOF**

Netherlands Ministry of Foreign Affairs

Head of West Africa Section

Bezuidenhoutseweg 67, Postbus 20061

The Hague

Tél : +31 70 348 5775

E-mail : rob.nijhof@minbuza.nl

Switzerland/Suisse**Mme Anne ZWAHLEN**

Section Afrique Occidentale

Chef de division suppléante

Direction du Développement et de la Coopération

Freiburgstrasse 130

CH-3003 Berne

Tél : +41 31 322 34 49

Fax : +41 31 322 63 30

E-mail : Anne.Zwahlen@deza.admin.ch

United States/États-Unis**Mr. Henderson PATRICK**

Mission Director

USAID/West Africa

PO Box 1630

Accra, Ghana

Tel: +233 21 22 84 40

Fax: +233 21 77 01 01

E-mail : hpatrick@usaid.gov

Benin/Bénin**M. Daniel Z. DANHIN**

Premier Conseiller

Ambassade du Bénin

87, avenue Victor Hugo

75116 Paris, France

Tél : +33 1 45 00 98 82

Fax : +33 1 45 01 82 02

Burkina Faso**M. Dramane MILLOGO**

Conseiller économique
Ambassade du Burkina Faso
159, bd Haussmann
75008 Paris, France

Tél : +33 1 43 59 90 63
Fax : +33 1 42 56 50 07
E-mail : dmillogo@hotmail.com

Mali**M. Moussa Sékou KEITA**

Premier Conseiller
Ambassade du Mali
89, rue du Cherche-Midi
75006 Paris, France

Tél : +33 1 45 48 58 43
Fax : +33 1 45 48 55 34

Niger**M. Amadou SEYDOU**

Ambassadeur
Ambassade de la République du Niger
154 rue Longchamp
75008 Paris, France

Tél : +33 1 45 04 80 60
E-mail : ambassadeniger@wanadoo.fr

Mme Aminatou GAOH

Ambassade de la République du Niger
154 rue Longchamp
75008 Paris, France

Tél : +33 1 45 04 80 60
E-mail : aminatougaoh@yahoo.fr

Senegal/Sénégal**Mme Nafi KEBE**

Mission économique de l'Ambassade du Sénégal
Paris, France

Tél : +33 1 47 75 26 21
Fax : +33 1 45 56 04 30

Togo**M. Kokou Franck KPAYEDO**

Ambassade du Togo
8, rue Alfred Roll
75017 Paris, France

Tél : 01 43 80 12 13
Fax : 01 43 80 06 05
E-mail : k.kpayedo@ambassadetogo.org

WAEMU/UEMOA**M. Hamza Ahmadou CISSE**

Directeur de Cabinet
UEMOA
01 BP 543
Ouagadougou 01, Burkina Faso

Tél : +226 50 31 88 73
E-mail : commission@uemoa.int

OECD - OCDE

M. Mario AMANO

Secrétaire général adjoint

Tél : +33 1 45 24 80 30

E-mail : mario.amano@oecd.org

M. Eric BURGEAT

Directeur du Centre pour la coopération
avec les non-membres (CCNM)

Tél : +33 1 45 24 80 27

E-mail : eric.burgeat@oecd.org

SWAC - CSAO

M. Normand LAUZON

Directeur

Tél : +33 1 45 24 90 13

Fax : +33 1 45 24 90 31

E-mail : normand.lauzon@oecd.org

M. Laurent BOSSARD

Directeur adjoint

Chef d'Unité

Développement local et Processus d'intégration régionale

Tél : +33 1 45 24 78 55

E-mail : laurent.bossard@oecd.org

M. Massaër DIALLO

Chef d'Unité

Gouvernance, Dynamique des conflits, Paix et Sécurité

Tél : +33 1 45 24 96 28

E-mail : massaer.diallo@oecd.org

M. Raymond WEBER

Chef d'Unité

Perspectives de développement à moyen et long terme

Tél : +33 1 45 24 89 59

E-mail : raymond.weber@oecd.org

M. Jean Sibiri ZOUNDI

Chef d'Unité

Transformation du Monde rural et Développement
durable

Tél : +33 1 45 24 19 82

E-mail : jeansibiri.zoundi@oecd.org

M. Michel COLIN DE VERDIERE

Conseiller

Tél : +33 1 45 24 93 53

E-mail : michel.colin-de-verdiere@oecd.org

Ms. Leslie DIAMOND

Translator

Tél : +33 1 45 24 82 79

E-mail : leslie.diamond@oecd.org

Ms. Anne HAMILTON

Director's Assistant

Tél : +33 1 45 24 89 87

E-mail : anne.hamilton@oecd.org

M. Philipp HEINRIGS

Programme Officer

Tél : + 33 1 45 24 89 85

E-mail : philipp.heinrigs@oecd.org

M. Léonidas HITIMANA

Chargé de programme

Tél : +33 1 45 24 17 98

E-mail : leonidas.hitimana@oecd.org

Mme Sylvie LETASSEY

Assistante Documentation

Tél : +33 1 45 24 82 81

E-mail : sylvie.letassey@oecd.org

M. Christophe PERRET
Chargé de programme

Tél : + 33 1 45 24 82 83
E-mail : christophe.perret@oecd.org

Mme Gwénola POSSEME-RAGEAU
Chargée de programme

Tél : +33 1 45 24 95 80
E-mail : gwenola.posseme-rageau@oecd.org

Mme Khadidja SALAH
Chargée de programme

Tél : +33 1 45 24 76 64
E-mail : khadidja.salah@oecd.org

Ms. Julia WANJIRU-SCHWARZ
Communications Officer

Tél : +33 1 45 24 92 42
E-mail : julia.wanjiru@oecd.org

Mme Jamila YAHY
Agent administratif

Tél : +33 1 45 24 98 25
E-mail : jamila.yahi@oecd.org

ANNEX 2: AGENDA

Meeting of the Strategy and Policy Group (GOP) of the Sahel and West Africa Club/OECD

OECD Headquarters, Château, Room E

Thursday 4 December 2008

09.10 – 09.30	Introduction by Mr. Charles Goerens, <i>SWAC President</i>
09.30 – 09.45	Intervention by Mr. Eric Burgeat, <i>Director of CCNN and responsible for overseeing the financial and administrative management of the SWAC</i>
09.45 – 10.00	Intervention by Mr. Mario Amano, <i>OECD Deputy Secretary General</i>
10.00 – 10.30	Presentation of the document prepared for the SPG meeting by Mr. Normand Lauzon, <i>SWAC Director</i> and Mr. Laurent Bossard, <i>SWAC Deputy Director</i>
10.30 – 12.30	Exchange of views with the SPG members on the role of the SWAC, the context in which it is working, its main results achieved in 2008 and the way forward: suggestions and recommendations by the SPG members
12.30 – 13.00	Summary of the morning session by the SPG members and conclusions by Mr. Charles Goerens
13.00 – 14.45	<i>Lunch</i>
15.00 – 17.00	Presentation by the SWAC Secretariat and exchange of views on the future of the SWAC: suggestions and recommendations
17.00 – 17.45	Summary of the afternoon session by the SPG members
17.45 – 18.00	Conclusions by Mr. Normand Lauzon and Mr. Charles Goerens

ANNEX 3: INTERVENTIONS

Communication de Monsieur Charles Goerens Président du CSAO

Cher(e)s collègues,

Je suis très heureux de vous retrouver pour cette importante rencontre aujourd'hui qui vise à promouvoir des échanges entre nous sur l'avenir du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest.

Le document qui vous a été transmis en novembre pour cette réunion porte sur quatre aspects principaux de la vie du Club qu'il conviendra de débattre pour en arriver à des recommandations et à des conclusions orientées vers l'action :

1. Les objectifs du Club, ses méthodes de travail et ses partenariats.
2. Les résultats atteints en 2008.
3. Le programme de travail prévu pour l'année 2009 et les changements structurels du Club.
4. La situation budgétaire 2008 et les perspectives pour l'année 2009 et au-delà.

Le Directeur du Club, M. Normand Lauzon et ses collègues feront une brève présentation du contenu de ce document en invitant vos commentaires et recommandations. Suite à cette rencontre, un compte rendu de nos échanges vous sera transmis.

Je voudrais être bref et m'attacher à un certain nombre de questions stratégiques et cruciales pour l'avenir du Club qu'il conviendra de discuter entre nous aujourd'hui et d'en faire le suivi. Je ne couvrirai donc pas les quatre points que je viens de mentionner.

Concernant les résultats produits à ce jour et prévus pour 2009, il est important de rappeler que le Club attache une très haute importance à la dimension régionale du développement et de l'efficacité de l'aide internationale. C'est un thème qui est souvent ignoré et auquel il convient de donner une priorité accrue dans les milieux internationaux.

D'autres préoccupations et questions stratégiques ont guidé et continueront à guider le travail du Club. Par exemple, quel avenir pour les jeunes de moins de 25 ans qui représentent 65 % de la population ? Quel sera le rôle du secteur privé pour faire face à cette situation et comment lui permettre de devenir plus performant en tenant compte notamment des complémentarités qui doivent exister à l'échelle régionale. La même question s'applique à la sécurité humaine et à la sécurité alimentaire ? Que doit-on faire pour renforcer la gouvernance, la paix et la sécurité dans la région ? Quelles transformations doivent prendre place en milieu rural pour répondre aux besoins d'une population en rapide expansion ? Comment doit-on réviser la charte de l'aide alimentaire ? Quel avenir pour l'élevage, la pêche et le secteur informel en milieu rural ? Comment également gérer l'urbanisation et l'aménagement du territoire ?

Quelles décisions doivent être prises par les autorités de ces pays et que peut-on faire pour promouvoir ces prises de décision ? En travaillant sur des initiatives conjointes et en partenariat avec les organisations régionales et continentales, le Club vise à atteindre cet objectif en mobilisant les capacités ouest-africaines et en stimulant la production de données et d'analyses qui peuvent servir de base aux prises de décisions par les décideurs au niveau de l'ensemble de la région, tant au niveau local que national que régional.

Quand on parle de sécurité, on ne peut négliger l'aspect développement des pays ouest-africains. Le Club a étudié très en profondeur les flux migratoires au niveau de l'Afrique de l'Ouest. En 2006, par exemple, sur environ 8 millions de migrants, 90 % étaient au niveau de la région, 5 % en direction de l'Europe et 5% en direction du reste du Continent et de l'Amérique. A moins que le développement à l'échelle locale, nationale et régionale ne soit renforcé, les jeunes migrants auront de plus en plus de problèmes à trouver des emplois et avoir un pouvoir d'achat suffisant pour vivre. Alors que vont-ils faire ? Se croiser les bras et attendre ou bien agir, ce qui pourrait constituer une menace à la sécurité dans la région.

Il n'y a pas de doute que le Club apporte une valeur ajoutée dans sa façon de travailler. Et il produira de plus en plus des Notes d'information sur les divers aspects de la situation et de son évolution en Afrique de l'Ouest. Il est clair que l'impact de la crise financière internationale sur l'Afrique de l'Ouest devra faire l'objet d'un examen attentif par le Club. Et ce n'est certes pas un thème facile à aborder. Il faudra que soient associés à cet exercice les collègues de l'OCDE spécialisés dans ce domaine, les experts des pays développés qui appuient le Club et enfin les compétences au niveau de la région pour couvrir la totalité de cette question en prenant en compte son impact sur le niveau local, national et régional. Est-ce que l'aide publique au développement va diminuer en faveur de l'Afrique ? Y aura-t-il moins d'investissements directs étrangers ? Est-ce que le taux de croissance économique des pays de la région sera atteint par cette situation ? Je n'ai abordé que quelques questions qui doivent faire l'objet avec plusieurs autres d'une attention continue. Et le Club doit participer activement à cette réflexion. Le document que le Club va publier sur les ressources – humaines, financières, culturelles, naturelles, etc. – de la région, constitue un pas important dans cette direction.

Je n'entrerai pas davantage dans le détail de l'action du Club mais il me semble que cette action du Club est utile à tous ses partenaires et qu'elle doit être renforcée.

Concernant la situation budgétaire du Club, les contributions volontaires aux ressources générales du Secrétariat du Club attendues en 2009 seront en légère diminution par rapport à 2008, passant de 2.167 millions à 2.050 millions. Les raisons expliquant cette diminution sont présentées dans le document qui vous a été remis. Par ailleurs, au niveau des contributions spécifiques, les prévisions confirmées sont également en baisse par rapport aux ressources mobilisées en 2008. Cependant, nous comptons beaucoup sur une mobilisation importante de fonds par la Commission de la CEDEAO.

Les dépenses de structure et de fonctionnement du Secrétariat du Club sur ses ressources générales en 2009 sont égales aux ressources générales estimées, soit 2.050 millions d'Euros.

Parmi les grandes questions que nous devons nous poser, en voici quelques-unes :

1. Comment augmenter les contributions aux ressources générales du Secrétariat du Club ?
2. Comment s'assurer que les contributions spécifiques continueront à être importantes et pourront financer une partie des frais de fonctionnement (salaires) du personnel travaillant sur les programmes financés par ces contributions spécifiques ?

3. Comme maîtriser la hausse des redevances que le Secrétariat du Club doit verser à l'OCDE. Des propositions sont envisagées à cette fin que mes collègues vous communiqueront.
4. Quels seraient l'avenir et le rôle du Club si ses ressources devaient continuer à diminuer et ses coûts à augmenter. Le Club, c'est nous ! Que voulons-nous en faire et quels sont les moyens que nous comptons mettre à sa disposition ?

Concernant l'avenir du Club, c'est un sujet que nous devons examiner avec attention de manière à formuler des recommandations qui puissent guider l'action du Club.

Je ne ferai ici que rappeler des questions que nous avons déjà soulevées:

1. Quelle lecture les membres du GOP ont-ils de l'avenir du CSAO dans le contexte d'un environnement international, régional et national changeant ?
2. Que devrait faire le CSAO pour en tirer les meilleurs avantages ?
3. Comment mieux impliquer les membres du GOP dans les travaux du Club ?
4. Quelles sont les bases de l'existence et de la continuité du Club ?
5. Comment devrait-on affiner le concept d'approche régionale qui constitue un des axes principaux de travail du Club ?
6. Comment maintenir un certain équilibre entre réflexion et action ?
7. Le CSAO devrait-il mettre davantage l'accent sur le « politically incorrect » ou sur l'innovation ou sur les deux ?
8. Qu'en est-il des partenariats du CSAO ?
9. Qu'en est-il du positionnement du CSAO au sein de l'OCDE ?
10. Quelles sont les ressources financières – contribution à ses ressources générales et contributions à des programmes spécifiques -- et humaines dont le Club a besoin pour produire des résultats tangibles et renforcer sa valeur ajoutée ? Comment le Club doit-il être restructuré pour y arriver ?

Bien sûr, il existe plusieurs autres questions que nous devons aborder dans l'intérêt de l'avenir du Club dont celles relatives à la communication dans le cadre du CSAO. Nous devrions pouvoir le faire sous la forme d'échanges ouverts et directs qui puissent permettre d'affiner l'identité et le rôle du Club en tenant compte de ses ressources humaines et financières et des attentes des membres du GOP et des partenaires en Afrique de l'Ouest et au-delà.

Je souhaiterais vivement qu'à la fin de cette rencontre nous puissions définir une feuille de route précise à mettre en œuvre par le Secrétariat sur la base de vos suggestions, de vos recommandations et de vos propositions relatives à l'avenir du Club.

Je vous remercie.

Opening Statement of Mr. Mario Amano Deputy Secretary-General to the OECD

Dear Colleagues,

I am very pleased to participate in this important meeting to exchange views on the future of the Sahel and West Africa Club (SWAC) I have read with interest the document to which Mr. Goerens has referred and I am sure that it will guide our action-oriented discussions.

Let me thank you all for being here with us today. This attests to the importance you attach to West Africa and the role played by the Sahel and West Africa Club.

This morning I would like to say few words on the following topics:

- The accomplishments so far of the Sahel and West Africa Club
- The way forward for the Sahel and West Africa Club

1. The accomplishments of the Sahel and West Africa Club

The Sahel and West Africa Club has always strived to clarify its specific role, its operational and methodological approaches and its partnerships within and outside the region as well as within the OECD. The SWAC attaches high priority to amplifying the voices and opinions of Africans so that they can effectively be heard. The SWAC has also strengthened its partnership with OECD Directorates. I would like to highlight the dynamic role played by the SWAC as a member of the OECD Development Cluster for which I am responsible. The SWAC is committed to coordination, results-based partnerships with other OECD Directorates.

I am also very pleased to see that the SWAC has intensified its cooperation with other partners such as the African Development Bank, the African Union, the CILSS, ECOWAS, ENDA-Diapol, ROPPA, UEMOA, UNECA, UNOWA, as well as civil society, the private sector and many others. More information on this important topic will be provided during the meeting.

I believe that the Sahel and West Africa Club has played a crucial role in providing a more balanced reading of West Africa. The SWAC along with its African development partners has developed a prospective vision of West Africa which focuses on the identification of the dynamics of change as well as the drivers of change while at the same time taking into account the problems and challenges of the region. Indeed, this region should not be perceived as stagnant, but rather as a region in constant evolution capable of significant adaptation and progress. This region should be recognised by the international community as a significant strategic partner.

The regional integration process to which the African Union, the CILSS, ECOWAS, UEMOA, and many others are dedicated is an important challenge. With an ever increasing population, this process will become increasingly more crucial in addressing issues such as governance, employment and migration, investment, trade, poverty reduction as well as the prospects for the youth and the attainment of the Millennium Development Goals. The joint work carried out with ECOWAS, the SWAC and other partners on food security, cross-border cooperation, peace and security attests to the SWAC's specificity and its value added within the region.

The Sahel and West Africa Club has been very active in several areas including the promotion of a regional approach to the development of the region, the affirmation in various fora that the regional dimension is an important tool to ensure aid effectiveness to complement work which is being done at the local and national levels. This includes the revision of the food charter and the analysis of the migration situation in West Africa. Other activities are the production of various Atlas chapters in support of the regional integration process, the promotion of peace and security within the region and the production of regular information Notes. Support is also being provided for the adoption and implementation of policies benefiting the populations of the region.

The Club is also in the process of finalizing a document on the available resources in West Africa, such as human, financial, natural and cultural, to be mobilised. I can say that the Club has played an important role within the OECD to promote the regional dimension of development. This has been highly appreciated within the Development Cluster.

You will have an opportunity during this meeting to exchange views on the results achieved by the SWAC in 2008 and on what the SWAC intends to do in 2009.

2. The way forward for the Sahel and West Africa Club

The SWAC is aware of its obligation to be results-oriented and to respond efficiently to the most pressing needs of its development partners. Accordingly, while developing partnerships with various institutional and civil society actors, the SWAC has remained focused and has involved various partners in joint initiatives, partners from the North and the South.

With regard to communications to which you attach high priority, the SWAC has made significant progress and is determined to intensify its action in this key area.

As you know, for the time being, the SWAC's major concern and that of its staff is sustainable funding in order to produce concrete results to benefit the region and its population. The international community's contributions to the SWAC are of critical importance so as to allow it to play an important role in support of West Africa's development. I sincerely hope that this SPG meeting will review thoroughly this issue and agree on a strategic action plan to ensure the sustainability of the Club. By the way, my colleagues from the Club will also explain how they are adapting in order to increase their value added, produce tangible results and mobilise the support of all concerned. I am fully supportive of the changes introduced and to be introduced by my colleagues in the Club.

The document before you raises many other issues. I invite you to discuss them as well as any others you may have in mind so as to ensure the sustainability of the Club.

I wish you full success in your discussions and you can be sure that we are convinced that your recommendations for action will help the Club in its way forward.

Thank you.