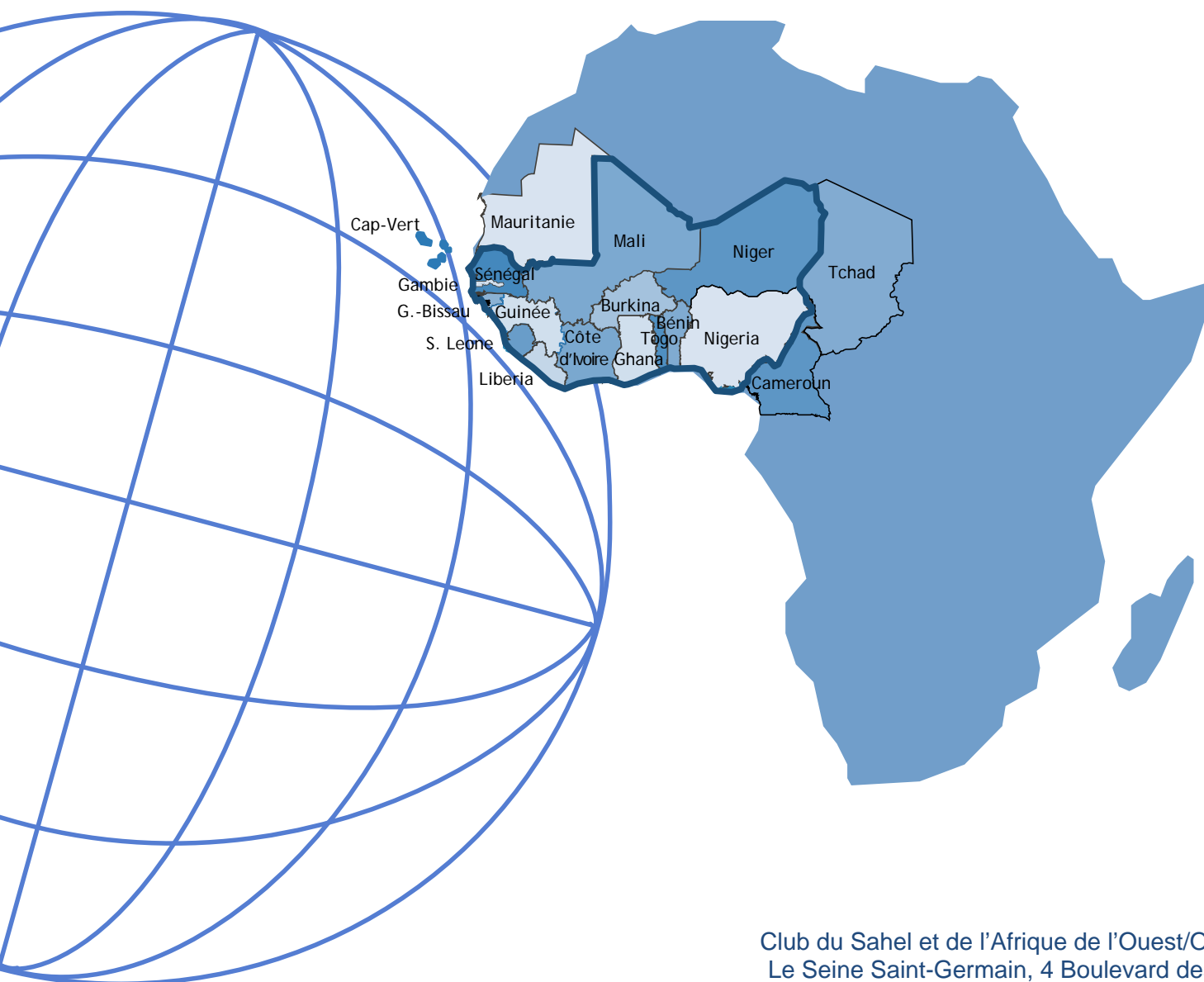


*Réunion du Groupe d'Orientation des Politiques
Paris (France), 31 janvier-1^{er} février 2008*



Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest/OCDE
Le Seine Saint-Germain, 4 Boulevard des Iles
92130 Issy-les-Moulineaux

Adresse courrier :
2 rue André-Pascal
75775 Paris cedex 16
Tél : +33 (0)1 45 24 89 87
Fax : +33 (0)1 45 24 90 31

Réunion du Groupe d'Orientation des Politiques (GOP)

du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest / OCDE

31 janvier – 1^{er} février 2008

Centre de Conférence de l'OCDE
2, rue André Pascal
75016 Paris

Table des matières

INTRODUCTION	5
1. BILAN DES ACTIVITÉS 2005–2007 ET PROPOSITIONS D'ORIENTATIONS 2008-2012	5
2. FINANCEMENT ET BUDGET	7
3. CONCLUSIONS	9
ANNEXE 1 : LISTE DES PARTICIPANTS	10
ANNEXE 2 : ORDRE DU JOUR	14
ANNEXE 3 : DISCOURS	16

INTRODUCTION

La réunion est ouverte par M. Charles Goerens, Président du CSAO, M. Ousseini Salifou, Commissaire à l'agriculture, à l'environnement et aux ressources en eau, représentant le Dr Mohamad Ibn Chambas, Président de la Commission de la CEDEAO et M. Mario Amano, Secrétaire Général adjoint de l'OCDE.

M. Goerens esquisse les enjeux qui devraient être au cœur des préoccupations du CSAO au cours du prochain quinquennat et souligne la nécessité de mobiliser les moyens financiers nécessaires pour les aborder. Pour sa part, M. Salifou insiste sur la qualité du partenariat entre la CEDEAO et le CSAO et se félicite de la concordance entre les orientations du CSAO et les objectifs stratégiques de la Commission de la CEDEAO. M. Amano dresse le panorama de l'action de l'OCDE en faveur de l'Afrique et souligne la valeur ajoutée du CSAO.

En écho à ces propos, MM. Bretaudeau, Secrétaire Exécutif du CILSS, et Cissé, Directeur de Cabinet du Président de la Commission de l'UEMOA, témoignent de l'importance que revêt aux yeux de leur institution respective, le partenariat avec le CSAO.

Le GOP rend un hommage chaleureux à Henri Philippe Cart, ancien Président du CSAO et ami fidèle de l'Afrique de l'Ouest, disparu en 2007.

1. BILAN DES ACTIVITÉS 2005–2007 ET PROPOSITIONS D'ORIENTATIONS 2008-2012

M. Normand Lauzon, Directeur du CSAO et son équipe, présentent le rapport de mise en œuvre 2005-2007 et les propositions d'orientations 2008–2012. Les conclusions des débats sont résumées ci-après.

Le projet d'orientations 2008-2012 constitue aux yeux du GOP, un cadre de référence ambitieux dont les lignes directrices doivent être mieux mises en valeur. Des priorités doivent être identifiées en fonction des ressources financières et humaines disponibles, du caractère novateur des activités et de leur valeur ajoutée par rapport aux travaux des centres de recherche, des organisations internationales et des autres structures du pôle de développement de l'OCDE.

L'approche régionale est l'élément qui caractérise le mieux l'identité, la spécificité et la valeur ajoutée du CSAO :

- ⇒ Elle justifie les partenariats étroits avec les organisations régionales ouest-africaines, entre lesquelles le CSAO pourrait renforcer le dialogue technique et politique pour plus de synergies et de convergences. Le partenariat avec ces organisations est visiblement actif et productif mais le CSAO doit rester vigilant pour éviter tout risque de substitution.
- ⇒ Elle doit reposer sur des contacts étroits avec les associations régionales *représentatives* socioprofessionnelles et de la société civile.

- ⇒ Elle justifie la vocation du CSAO à accompagner les politiques régionales (agricoles, de sécurité alimentaire, de prévention des conflits, de désarmement et de gestion post-conflit, de coopération transfrontalière, des migrations, etc.)
- ⇒ Elle ne doit pas être cantonnée au seul niveau des organisations régionales. Le GOP apprécie favorablement la proposition visant à partir des réalités nationales pour documenter des pistes de coopération régionale.

Dans le cadre de la préparation du Forum d'Accra sur l'efficacité de l'aide, le CSAO pourrait animer un débat entre les agences de coopération confrontant leurs vues sur la coopération régionale.

L'impact politique des travaux du CSAO sur les grands débats et les grands rendez-vous internationaux doit être une préoccupation prioritaire. Les travaux du CSAO doivent contribuer de façon plus explicite et plus visible aux Forums internationaux consacrés à l'Afrique. Le GOP attend en particulier des contributions du CSAO à la réflexion sur l'efficacité de l'aide et l'évaluation de la déclaration de Paris (Accra, septembre 2008) et à la réflexion sur les migrations dans la perspective de la deuxième réunion du partenariat euro-africain sur les migrations et le développement (Paris, octobre 2008). Les questions de la contribution du CSAO au débat sur l'APE UE/CEDEAO et sur l'évaluation des Objectifs du Millénaire, sont également posées.

Le CSAO doit mener une réflexion sur son impact politique et sa capacité à animer le dialogue au service de la formulation des politiques. Il doit également s'interroger sur les contraintes qui freinent la mise en œuvre des décisions politiques.

L'innovation, qui n'exclut pas la nécessaire continuité des travaux et des partenariats, doit être au cœur des activités du CSAO. Dans le domaine des idées et du débat politique, les travaux du CSAO doivent favoriser une analyse critique et l'observation des changements rapides auxquels est soumise l'Afrique de l'Ouest. Dans le domaine de l'action, le CSAO doit continuer à être un *poisson pilote* accompagnant la naissance de nouveaux produits (comme c'est le cas pour les *profils-pays sécurité alimentaire*) ou de nouvelles pratiques (comme c'est le cas pour la coopération transfrontalière). *L'exit option* au bénéfice du partenaire africain impliqué, est fortement encouragée lorsqu'un produit ou une pratique est à même d'être transféré totalement en Afrique de l'Ouest.

L'implication des agences de coopération dans les travaux du CSAO doit être plus importante. Le Réseau de Prévention des Crises Alimentaires, qui permet régulièrement aux responsables « sécurité alimentaire » de toutes les agences de se rencontrer et dialoguer avec tous les acteurs concernés, est un exemple de bonne pratique de ce point de vue.

Les agences de coopération souhaitent que le CSAO fournisse des produits susceptibles de les aider dans leurs missions. Il est demandé au CSAO de développer sa fonction d'animation du dialogue politique et de fournir des synthèses de la connaissance et de la réflexion sur les grands enjeux.

La communication du CSAO a fait récemment d'importants progrès. La *lettre d'information du CSAO* paraissant depuis plusieurs mois est applaudie, de même que les « Policy notes », le nouveau site web et la proposition de créer une collection de publication de type « *Les cahiers régionaux de l'Afrique de l'Ouest* ». L'accueil de la proposition d'une revue de presse est plus réservé, la CEDEAO pratiquant déjà cet exercice.

2. FINANCEMENT ET BUDGET

M. Normand Lauzon présente la situation et les perspectives budgétaires. Des débats, ressortent les éléments ci-après.

Ressources générales. Suite aux annonces et confirmations, le tableau des ressources générales attendues pour 2008 s'établit comme suit :

Contributeur	Montant (K€)	Statut
Allemagne	220	Confirmée
Belgique	125	Confirmé
Canada	667	Confirmé
Suisse	221	Confirmé
Pays-Bas	300	Annoncé au GOP ¹
Luxembourg	200	Annoncé au GOP ²
Etats-Unis	165 ³	Annoncé au GOP
Total	1898	

En outre, les confirmations suivantes sont attendues :

Contributeur	Montant (K€)	Statut
France	400	
Autriche	40	
Italie	A définir	

Si ces dernières sont confirmées, les ressources générales du CSAO pour 2008, pourraient s'élever à 2 338 K€ contre 2 309 K€ en 2007.

Le CSAO indique que les objectifs présentés dans le plan de travail 2008–2012 sont maintenus à savoir :

- Mobilisation d'au moins 200 K€ supplémentaires à court terme pour permettre le démarrage des activités.
- Mobilisation en 2008 pour 2009, de contributions régulières pour un montant total de 2 500 à 2 700 K€ (soit 200 K€ à 400 K€ de plus qu'en 2007).

Approche analytique du budget. Le GOP demande au CSAO de produire à court terme un budget analytique permettant d'évaluer le coût de chaque activité. Cette nouvelle structure budgétaire devra distinguer :

- Un budget relatif aux fonctions de direction management, gestion, communication.
- Un budget analytique « activités ».

Ressources spécifiques. Jusqu'à présent, les ressources spécifiques mobilisées ne couvrent que des coûts d'opération directs (frais de réunion, consultants « tâche spécifiques », production de documents,...).

¹ Les Pays-Bas annoncent une contribution annuelle de 300 K€ sur cinq ans.

² Le Luxembourg consent une contribution exceptionnelle de 100 K€ en 2008, ce qui porte sa contribution totale à 200 K€.

³ Estimation susceptible de changement en fonction de l'évolution du taux de change dollar / euro.

De ce fait, les contributions générales « subventionnent » les financements spécifiques. Le GOP souhaite que, désormais, les financements spécifiques prennent part à la prise en charge des coûts salariaux et de structure correspondant à la mise en œuvre des activités concernées. De ce fait, elles contribuent directement au fonctionnement du CSAO.

Le GOP encourage le CSAO à recourir à des financements ou cofinancements issus des budgets alloués aux institutions régionales partenaires (CEDEAO, CILSS, UEMOA). L'hypothèse d'inclure une ligne « CSAO » dans certains projets financés par les partenaires au bénéfice de ces organisations mérite d'être explorée, sous réserve d'une demande explicite de ces organisations.

La France confirme un financement spécifique de 125 000 € pour le dossier « migrations ». En outre, les financements spécifiques suivants, obtenus en 2007 ou auparavant, sont disponibles pour 2008 :

- Migrations : 60 000 €(Italie).
- Atlas : 100 000 €(reliquats : Suisse, Luxembourg, PNUD).
- Changement climatique : 25 000 €(FAO).
- Coopération transfrontalière : 35 000 €(Commission Européenne).
- Post-conflit : 60 000 €(CEDEAO – non encore disponible).

En outre, le programme « Observatoire des migrations ouest-africaines » (520 000 € / Commission Européenne), est directement géré par l'IRD qui est leader d'un programme conjoint. Les activités du CSAO au titre de ce programme (missions, participation aux réunions, traductions, etc.) sont prises en charge par l'IRD sur ce budget.

Réunion restreinte du GOP début juin 2008. L'organisation en juin 2008, d'un GOP restreint aux Bailleurs de Fonds du CSAO est confirmée. Cette réunion fera le point sur la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation de financement et de réduction des coûts décrite dans le plan de travail 2008-2012, ainsi que sur la mise en œuvre des recommandations décrites aux points précédents.

Un rapport préparatoire sera envoyé par le CSAO vers le 15 mai 2008.

Suivi – évaluation. Les Pays-Bas souhaitent procéder à une évaluation du CSAO à mi-parcours du programme quinquennal. Sur la suggestion du CSAO, d'autres partenaires pourraient s'associer à la proposition néerlandaise et mener une évaluation conjointe.

3. CONCLUSIONS

M. Goerens, Président du CSAO souligne que si les grandes lignes des orientations 2008-2012, ne sont pas remises en cause, le GOP souhaite que soit produit un programme prioritaire. Ce programme décrira les chantiers majeurs dont le CSAO peut garantir la mise en œuvre en 2008. Il s'appuiera sur le triptyque *Approche régionale / Impact politique / Innovation* et précisera les contributions du CSAO aux grands rendez-vous (Accra sur l'efficacité de l'aide, Paris sur les migrations, etc.).

Pour faire face à la crise financière, le CSAO intensifiera ses efforts de mobilisation de ressources et de réduction de ses coûts. Il fera le point des résultats de ses efforts et des mesures ou orientations nécessaires à prendre à l'occasion de la réunion du GOP restreint prévu à Paris, début juin 2008. Il préparera :

- Un budget analytique.
- Une note d'étape relative à la situation financière et à ses perspectives pour le 15 mai. Cette note sera le document de travail de la réunion des contributeurs financiers du CSAO prévue début juin à Paris.

En concluant, M. Goerens soumet aux membres du GOP la question du renouvellement de la Présidence et exprime par la même occasion sa disponibilité à prolonger d'un an son mandat.

ANNEXE 1 : LISTE DES PARTICIPANTS

President

Mr. Charles GOERENS

President of the Sahel and West Africa Club
Mathgeshof/Schieren
9184 Luxembourg

Tel: +352 81 21 28
Fax: +352 81 64 18
E-mail: cgoerens@chd.lu

Belgique/Belgium

Mme Florence DESCHUYTENER

Attaché
Service des programmes gouvernementaux en Afrique de l'Ouest
Direction Générale de Coopération Internationale
Rue des Petits Carmes
B-1000 Brussels

Tel: + 32 2 501 43 27
Email: florence.deschuytener@diplobel.fed.be

Etats-Unis/United States

Mr. Henderson PATRICK

Mission Director
Bureau for Africa
USAID
PO Box 1630
Accra
Ghana

Tel: +233 21 22 84 40
Fax: +233 21 77 01 01
Email: hpatrick@usaid.gov

Mr. George CARNER

US Representative to the DAC
Permanent Delegation
12 avenue Raphael
75116 Paris
France

Tel: +33 1 45 24 74 34
Fax: +33 1 45 24 74 89
Email: carnergx@state.gov

France

M. Jean-Marc PRADELLE

Département communication
AFD
5 rue Roland Barthes
75012 Paris

Tel: +33 1 53 44 31 31
Fax: +33 1 44 87 99 39
Email: pradellejm@afd.fr

M. Serge SNRECH

Chef du Bureau des questions multilatérales
Sous-direction de la stratégie, des questions
européennes et multilatérales
Ministère des Affaires Etrangères et Européennes
20, rue Monsieur
75007 Paris

Tel: +33 1 53 69 42 24
Fax: +33 1 53 69 41 02
Email:
serge.snrech@diplomatie.gouv.fr

Germany/Allemagne

Dr. Christiane BÖGEMANN-HAGEDONN

Directrice
Ministère fédéral de la coopération économique
et du développement
Adenauer Allee 139-141
53113 Bonn

Tel: +49 228 99 535 3610
Fax: +49 228 10 535 3610
Email: Christiane.Boegemann-Hagedonn@bmz.bund.de

Dr. Jochen SALOW

Directeur régional - Sahel et Afrique de l'Ouest 1
Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
(GTZ)
Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5
65760 Eschborn

Tel: +49 61 96 79 15 01
Fax: +49 61 96 79 71 77
E-mail: jochen.salow@gtz.de

Italie/Italy

Mr. Fabio CASSESE

First Counsellor
Permanent Mission of Italy to the OECD
50 rue Varenne
75007 Paris
France

Tel: +33 1 44 39 21 50
Fax: +33 1 4284 08 59
E-mail: fabio.cassese@esteri.it

Mme Chiara MARTURANO

Délégation Permanente de l'Italie auprès de l'OCDE
50 rue de Varenne
75007 Paris

Tel: +39.01.44.39.21.50
Fax: +39.01.42.84.08.59
E-mail: stagista2.ocse@esteri.it

Luxembourg

Mme Elisabeth CARDOSO JORDAO

Premier Secrétaire
Délégation Permanente
33 avenue Rapp
75007 Paris
France

Tel: +33 (0)1 45 55 13 37
Fax: +33 (0)1 45 55 01 95
E-mail: elisabeth.cardoso@mae.etat.lu

Pays-Bas/Netherlands

Ms. Corinne ABBAS

Policy Officer - Horn of Africa & West Africa
Sub-saharan Africa Department (DAF)
Ministry of Foreign Affairs
Bezuidenhoutseweg 67
BP 20061
2500 EB

Tel: +31 70 34 86 741
Fax: +31 70 34 86 607
Email: ch.abbas@minbuza.nl

Portugal

Mrs. Alda MEDEIROS FERNANDES

Counsellor
Permanent Delegation
10bis rue Edouard Fournier
75116 Paris

Tel: +33145033100
Fax: +33145032203
E-mail: Alda.Fernandes@ocde-portugal.com

Suisse/Switzerland

Mme Anne ZWAHLEN

Section Afrique Occidentale
Direction du Développement et de la Coopération
Freiburgstrasse 130
CH-3003 Berne

Tel: +41 31 322 34 49
Fax: +41 31 322 63 30
E-mail: Anne.Zwahlen@deza.admin.ch

Union Européenne/European Union

M. Stéphane DEVAUX
Conseiller en sécurité alimentaire
AIDCO
EU/UE - Commission
200 rue de la Loi L41
1049 Bruxelles
Belgium

Tel: +32 2 299 49 33
Fax: + 32 2 29 95 734
E-mail: stephane.devaux@ec.europa.eu

Southern Partners - Partenaires du Sud

Benin/Bénin

M. Daniel DAHIN
First Conseiller
Ambassade de la République du Bénin
87, avenue Victor Hugo
75116 Paris

Tel: +33 1 45 00 98 82
Fax: +33 1 45 01 82 02
Email: ambassade@ambassade-benin.org

Cameroon/Cameroun

Mr. Léonard BINDZI
Ministre Conseiller
Ambassade de la République du Cameroun
21 quai Alphonse Le Gallo
92100 Boulogne-Billancourt

Tel: +33 1 47 43 98 35
Fax: +33 1 46 51 24 52
Email: bindziléo@netcourrier.com

CEDEAO/ ECOWAS

M. Ousseini SALIFOU
ECOWAS Commissioner for Agriculture, Environment
and Water Resources
Commission
101, Yakubu Gowon Crescent
Asokoro District
P.M.B. 401 Abuja
Nigeria

Tel: +234 803 96 06 141
Email: osboube@yahoo.fr

CILSS

Mr. Alhousseini BRETAUDEAU
Secrétaire Exécutif
03 BP 7049
Ouagadougou
Burkina Faso

Tel: +226 50 37 41 25
Email: bretaudeau@afribone.net.ml

UEMOA/WAEMU

M. Hamza CISSÉ
Directeur du Cabinet du Président de la Commission
Département des Politiques Financières
Union Economique et Monétaire Ouest Africain
380, rue A. Neto
01 BP 543 Ouagadougou
Burkina Faso

Tel: +226 50 32 86 02
Fax: +226 50 31 88 72
Email: hamza@uemoa.int

OECD - OCDE

Mr. Mario AMANO
Deputy Secretary General

Tel: +33 1 45 24 80 30
E-mail: mario.amano@oecd.org

CSAO - SWAC

M. Normand LAUZON
Directeur

Tel: +33 1 45 24 90 13
E-mail: normand.lauzon@oecd.org

M. Laurent BOSSARD
Directeur adjoint
Chef de l'Unité Développement local et Processus
d'intégration régionale

Tel: +33 1 45 24 78 55
E-mail: laurent.bossard@oecd.org

M. Massaër DIALLO
Chef d'Unité
Gouvernance, Dynamique des Conflits, Paix et Sécurité

Tel: +33 1 45 24 96 28
E-mail: massaer.diallo@oecd.org

M. Raymond WEBER
Chef d'Unité
Perspectives de Développement à moyenne et long terme

Tel: +33 1 45 24 89 59
E-mail: raymond.weber@oecd.org

M. Jean Sibiri ZOUNDI
Head of Unit
Rural Transformation & Sustainable Development

Tel: +33 1 45 24 19 82
E-mail: jeansibiri.zoundi@oecd.org

Mme Patricia CARLSON
Assistante du Directeur

Tél: + 33 1 45 24 16 04
Email: patricia.carlson@oecd.org

Mme Gwénola POSSÉMÉ-RAGEAU
Chargée des Relations institutionnelles
Chargée de programme

Tel: +33 1 45 24 95 80
E-mail: gwenola.posseme-rageau@oecd.org

M. Léonidas HITIMANA
Agro-économiste

Tel: +33 1 45 24 17 98
Email: leonidas.hitimana@oecd.org

Mme Khadidja SALAH
Agro-économiste

Tel: +33 1 45 24 76 64
Email: khadidja.salah@oecd.org

Ms. Julia WANJIRU
Webmaster et Coordinateur IT

Tel: +33 1 45 24 92 42
E-mail: julia.wanjiru@oecd.org

Mme Jamila YAHY
Agent Administratif

Tel: +33 1 45 24 98 25
E-mail: jamila.yahi@oecd.org

OBSERVATEURS - OBSERVERS

M. Michel COLIN DE VERDIERE

E-mail: micodever@free.fr

ANNEXE 2 : ORDRE DU JOUR

Jeudi 31 janvier

9h10 – 9h30	Introduction M. Charles Goerens, <i>Président du CSAO</i>
9h30 – 9h45	Mots de bienvenue du Dr. Mohamed Ibn Chambas <i>Président de la Commission de la CEDEAO</i>
9h45 – 10h15	Communication de M. Mario Amano <i>Secrétaire général adjoint de l'OCDE</i>
10h15 – 10h45	Présentation du Rapport de mise en œuvre 2005-2007 M. Normand Lauzon, <i>Directeur du CSAO</i>
10h45 – 11h45	Échanges avec les participants
11h45 – 12h00	<i>Orientations du Plan de travail 2008-2012</i> Introduction par M. Normand Lauzon
12h00 – 12h15	<i>Perspectives de développement à moyen et long terme</i> : Présentation du Plan de travail proposé 2008-2012 M. Raymond Weber, <i>Chef d'unité</i>
12h15 – 12h30	<i>Transformation du Monde rural et Développement durable</i> : Présentation du Plan de travail proposé 2008-2012 M. Jean Sibiri Zoundi, <i>Chef d'unité</i>
12h30 – 12h45	<i>Développement local et Processus d'intégration régionale</i> : Présentation du Plan de travail proposé 2008-2012 M. Laurent Bossard, <i>Directeur adjoint et Chef d'unité</i>
12h45 – 13h00	<i>Gouvernance, Dynamiques des conflits, Paix et Sécurité</i> : Présentation du Plan de travail proposé 2008-2012 M. Massaër Diallo, <i>Chef d'unité</i>
13h00 – 14h45	Déjeuner
15h00 – 17h00	Échanges avec les participants
17h00 – 17h15	Communication, Présentation par M. Normand Lauzon
17h15 – 18h00	Échanges avec les participants
18h00	<i>Conférence de presse - Interviews avec des représentants des médias</i>
18h30	Cocktail

Vendredi 1^{er} février

9h00 – 9h30

Situation administrative et financière du CSAO
Introduction par M. Charles Goerens
Présentation par M. Normand Lauzon

9h30 – 9h45

Organisation, mise en œuvre et évaluation du Plan de travail 2008 – 2012 : Présentation par M. Normand Lauzon

9h45 – 11h30

Échanges avec les participants

11h30 – 12h30

Synthèse et Conclusions

Tour de table

M. Charles Goerens
M. Normand Lauzon

ANNEXE 3 : DISCOURS

>> INTERVENTION DE M. CHARLES GOERENS, PRÉSIDENT DU CSAO

Cher(e)s collègue(s),

Je suis très heureux de vous retrouver pour cette importante rencontre aujourd'hui qui vise à promouvoir des échanges entre nous sur l'élaboration du Plan de Travail du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest pour la période 2008-2012. Cette réunion s'inscrit en ligne directe avec les recommandations à ce sujet de notre réunion du GOP en septembre dernier.

En décembre 2007, nous vous avons transmis l'ordre du jour de cette réunion et deux documents : le premier portant sur la mise en œuvre du Plan de Travail du CSAO pour la période 2005-2007 et le second regroupant des analyses et des propositions pour les orientations du Plan stratégique de travail du CSAO pour la période 2008-2012. La version anglaise de ce dernier document vous a été transmise il y a quelques semaines.

Le Directeur du Club, M. Normand Lauzon et ses collègues Chefs des quatre unités du Club vous rappelleront le contenu de ces documents, en invitant vos commentaires et recommandations sur l'avenir des travaux du CSAO.

Suite à cette rencontre, un compte rendu de nos échanges vous sera transmis ainsi que la version finale des Orientations des travaux du Club pour la période 2008-2012 basée sur les conclusions de nos échanges. Ce document tiendra également compte des demandes et des suggestions exprimées par ses partenaires dont la CEDEAO, le CILSS, l'UEMOA, l'Union Africaine, le ROPPA, les associations de femmes et de jeunes, les pays concernés tant au niveau de la région qu'à l'extérieur de la région, les représentants du secteur privé. L'idée n'est pas pour le Club de disperser son action mais d'avoir une démarche structurante au niveau de chantiers communs regroupant plusieurs partenaires et pouvant contribuer à un mieux-être des populations de la région dans l'immédiat et dans l'avenir ainsi qu'à une meilleure sécurité pour tous.

Depuis mon entrée en fonction comme Président du Club, j'ai pu constater l'excellent travail accompli par le Club et sa spécificité qui lui confèrent une valeur ajoutée. Qu'il me suffise de mentionner :

- La priorité qu'il accorde à la dimension régionale du développement à moyen et à long terme de l'Afrique de l'Ouest.
- Son insistance sur une lecture équilibrée de la région ancrée dans les faits qui puisse servir de référence aux prises de décisions et à l'action sur le terrain.
- La priorité accordée aux dynamiques de transformation et à celles et ceux qui les portent
- Son amplification du rôle et de la voix de la société civile dans la région (partis politiques, jeunes, femmes, médias, secteur privé, mouvements associatifs dont le ROPPA).
- La haute priorité qu'il accorde au développement comme moyen d'améliorer les conditions de vie du plus grand nombre, de réduire les sources de tensions et de prévenir les conflits.
- Son étroite coopération avec un grand nombre d'organisations régionales, continentales et internationales.

Je voudrais également rappeler qu'en 2007, le Club a réalisé d'importants progrès en matière de communication et de faire savoir ce qu'il fait. Mais il faudra faire encore davantage en cette matière et nous pourrons en parler.

Le Club devra s'employer au cours des prochaines années à construire sur l'expérience acquise et ses nombreux chantiers qui ont produit de bons résultats. Mais il lui faudra également s'ajuster aux changements observés sur le terrain ainsi qu'à ceux opérés au niveau de la communauté internationale. Tout en étant un promoteur d'idées, il faut que le Club travaille de manière concrète et produise des résultats mesurables et ayant un impact pour la région. Un défi qui est abordé dans les documents qui vous ont été transmis et qu'il conviendra de discuter ensemble pour en arriver à des conclusions concrètes et pragmatiques sur la route à suivre.

Que fera le Club au cours des prochaines années ? Mes collègues du Club reviendront sur cette importante question dans leur présentation des Orientations envisagées pour les travaux du Club durant la période 2008-2012. Mais je voudrais ici faire état d'un certain nombre de chantiers et d'événements que le Club prévoit de mettre en œuvre en 2008 et au-delà avec ses partenaires directement concernés. Ces diverses initiatives ont trait notamment au développement de la région avec une grande priorité accordée aux niveaux local et national, la promotion du secteur privé et du commerce, les migrations, la sécurité humaine, les changements de tous ordres y inclus les changements climatiques, la gouvernance et la promotion d'une paix durable au bénéfice du plus grand nombre. Concernant ces chantiers et événements, je voudrais en mentionner quelques-uns sur lesquels mes collègues reviendront avec des informations concrètes sur leurs résultats attendus et leur impact :

Rapport sur l'état des lieux en Afrique de l'Ouest

- Production d'un Rapport conjoint avec la CEDEAO et d'autres partenaires sur l'état des lieux en Afrique de l'Ouest et, cette année, avec une attention toute particulière accordée aux diverses ressources pour le développement.

Transformation du monde rural

- Révision de la Charte de l'aide alimentaire.
- Définition et adoption d'une stratégie régionale visant le renforcement de la contribution du secteur élevage à l'économie de la région et à ses activités commerciales.
- Organisation d'une réflexion régionale sur l'urgence de l'investissement pour atténuer les causes structurelles de l'insécurité alimentaire et la malnutrition au Sahel et au niveau de toute l'Afrique de l'Ouest.
- Réflexion conduisant à des prises de décision concrètes sur la transformation du milieu rural et du milieu urbain et leur contribution respective au processus de développement dont l'emploi pour les jeunes et de meilleurs revenus pour le plus grand nombre.

Gouvernance, dynamiques des conflits, paix et sécurité

- Conférence sur l'avenir de la démocratie en Afrique de l'Ouest.
- Séminaire sur le lancement d'un Plan d'action régional pour la prévention des crises et la gouvernance démocratique.
- Atelier sur les situations de post conflit et le développement en Afrique de l'Ouest.
- Forum régional des partis politiques, des médias et de la société civile sur l'avenir des jeunes et les enjeux migratoires.
- Dialogue sur la réforme du secteur de sécurité en Afrique de l'Ouest.

Développement local et processus d'intégration régionale

Coopération transfrontalière

- Appui à l'implantation au sein de la « Direction de la Libre circulation des personnes de la CEDEAO », d'un projet « phase I » d'appui à la coopération transfrontalière.
- Appui à l'étude de faisabilité de l'opération pilote Katsina-Kano-Maradi (K²M).

Migrations

- Migrations et la contribution du Club à la préparation du Forum Rabat II qui se tiendra ici à Paris.
- Production d'une revue des politiques migratoires des pays de l'OCDE et des pays de l'Afrique de l'Ouest.
- Animation d'un groupe de réflexion sur les dimensions régionales des enjeux migratoires ouest-africains.
- Lancement du programme « Observatoire des Migrations internationales Ouest-africaines » en partenariat avec l'IRD, l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar et le Center For Research in Ethnic Relation de l'université de Warwick (Grande-Bretagne) et en collaboration avec la CEDEAO.

Atlas

Plusieurs chapitres seront produits en 2008 dont :

- Chapitre sur le climat et les changements climatiques.
- Chapitre sur les maladies transmissibles.
- Chapitre sur l'électricité.
- Chapitre sur les frontières.
- Chapitre sur l'organisation d'intégration régionale.
- Chapitre sur le monde urbain.
- Chapitre sur les pêches.

Approche nationale de la coopération régionale

- Analyse des dimensions régionales du développement dans deux pays de la région dans le cadre d'une expérience pilote.

Par ailleurs, comme vous le savez déjà, la situation financière du Club constitue un autre aspect important qui devra faire l'objet de toute notre attention dans le cadre de nos réflexions sur son Plan de Travail pour la période 2008-2012. En effet, au cours de la dernière année, les contributions volontaires au Club ont été quelque peu réduites alors que ses frais d'administration au niveau de l'OCDE ont augmenté de même que ses coûts fixes.

Mais d'ores et déjà, je voudrais vous communiquer quelques bonnes nouvelles sur cette question. La plupart des pays contributeurs au Club ont décidé de maintenir en 2008 leur niveau de contribution 2007. Certains d'entre eux ont décidé d'accroître leur contribution au Club. C'est notamment le cas du Luxembourg qui augmentera de 100 000 euros sa contribution au Club en 2008. D'autres pays ont été pressentis et une réponse est attendue de leur part dans un avenir prochain.

Je voudrais vous dire que le Directeur du Club, ses collègues et moi-même accorderons en 2008 une très haute priorité à la mobilisation des ressources. A titre d'exemple, je voudrais vous informer que nous réaliserons, au cours des prochains mois, des visites auprès des hautes instances des pays suivants : États-Unis, Canada, Suisse, Autriche, Italie, Allemagne, Espagne, Portugal et les pays nordiques. Nous prendrons également attache avec le Japon. Nous avons aussi une collaboration très étroite que nous allons renforcer notamment avec la Commission Européenne et la Banque Africaine de Développement.

Nous devons examiner ensemble quels seraient l'avenir et le rôle du Club si ses ressources devaient continuer à diminuer et ses coûts à augmenter. Le Club, c'est nous ! Que voulons-nous en faire et quels sont les moyens que nous comptons mettre à sa disposition ? Nous pourrions approfondir cette importante question au cours de cette rencontre.

Je voudrais terminer en vous invitant à avoir des échanges ouverts et directs qui contribuent à renforcer le rôle du Club et sa contribution au développement de la région indispensable pour un mieux-être et une meilleure sécurité pour tous.

Je vous remercie.

>> **INTERVENTION DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT DE L'OCDE, MONSIEUR MARIO AMANO**
(Or. anglais)

Dear Colleagues,

I am very pleased to participate in this important meeting to exchange views on the development of the Sahel and West Africa Club's 2008-2012 Work Plan. I have read with interest the documentation to which Mr. Goerens has referred and it will serve as a basis for our open and direct discussions.

Let me thank all of you for being here with us today. This attests to the importance you attach to West Africa and the role played by the Sahel and West Africa Club. I am pleased to welcome Mr. Ousseini Salifou, Commissioner for Agriculture, Environment and Water Resources of the Economic Commission of West African States (ECOWAS), who will address this meeting following my introductory remarks.

This morning I would like to say a few words on the following topics:

- Africa's importance with regard to the OECD.
- The OECD and the Sahel and West Africa Club.
- The SWAC's way forward.

1. Africa's importance with regard to the OECD

With the majority of the least developed African countries located in West Africa, the international community must give high priority to this part of the world, not only for a better future for the region but also for greater security for all.

OECD co-operation with Africa has steadily increased and intensified over the years as you can see from looking at our "OECD and Africa" brochure which is available in this room.

We were honoured to be asked by the African Partnership Forum to host its Support Unit which we established in early 2006. The African Economic Outlook, published by the Development Centre in co-operation with the AfDB [and ECA] is now a leading source of information and advice on the African economy, while the Mutual Reviews of Development Effectiveness, jointly carried out by ECA and the OECD are playing a key role in the promotion of mutual accountability with the range of partners supporting Africa's development.

Furthermore, our co-operation with Africa now extends far beyond the cluster of OECD Committees and Directorates directly involved in development issues. Many OECD policy communities are actively involved in this co-operation, from taxation to investment and financial markets, as well as from governance to education to environment and Agriculture. A further sign of the importance that *the* OECD attaches to Africa can be found in the decision of our Ministerial Council in May 2007 to invite South Africa, together with four other major global actors, to become our partner in Enhanced Engagement, with a view to possible membership.

I am pleased to report that these initiatives are bearing concrete results. First, they have led to an increasing awareness of Africa's challenges and opportunities with regard to OECD policy makers in various areas, thereby contributing very concretely to our broader objective of promoting policy coherence for development. Second, we see more and more examples of the benefits that African countries can derive from having direct access to OECD tools, benchmarks and instruments that contribute to a more evidence-based, and consensus-based policy design and an improved monitoring of progress.

I am also very pleased to report that the Sahel and West Africa Club is actively involved in this network of initiatives. I wish to underline in particular the unique role that the SWAC is playing in demonstrating the

critical importance of regional approaches in the pursuit of the broader, continent-wide goals that African countries have set for themselves.

Let me conclude my remarks on Africa by saying that we fully recognise that while international development assistance is necessary, it is however insufficient. Indeed, trade, investment, debt-related issues, mobilisation of national and local human and financial resources are also of critical importance. In this context, as a strategic framework for concrete action in Africa, the NEPAD has an important role to play in conjunction with efforts made at the local, national, regional and continental levels. The various TICAD meetings reaffirm the key role of trade and investment for development as well as the role of South-South cooperation. .

2. The OECD and the Sahel and West Africa Club

The SWAC has always strived to clarify its specific role, its operational and methodological approaches and its partnerships within and outside the region as well as within and outside the OECD. The SWAC attaches high priority to amplifying the voices and opinions of Africans so that they can effectively be heard. The SWAC has also strengthened its partnership with the OECD Directorates. I would like to highlight the dynamic role played by the SWAC as a member of the OECD Development Cluster for which I am responsible. The SWAC is committed to coordination, results-based partnerships with other OECD Directorates.

I am also very pleased to see that the SWAC has intensified its cooperation with other partners such as the African Development Bank, African Union, the CILSS, ECOWAS, ENDA Diapol, ROPPA, UEMOA, UNECA ,UNOWA and many others. More information on this important topic will be provided during the meeting.

I believe that the Sahel and West Africa Club has played a crucial role in providing a more balanced reading of West Africa. The SWAC along with its African development partners has developed a prospective vision of West Africa which focuses on the identification of the dynamics of change as well as the drivers of change while at the same time taking into account the problems and challenges of the region. Indeed, this region should not be perceived as stagnant, but rather as a region in constant evolution capable of significant adaptation and progress. This region should be recognised by the international community as a significant strategic partner. The documentation before you provides detailed information on this very important issue.

The regional integration process to which the African Union, the CILSS, ECOWAS, UEMOA, and many others are dedicated is an important challenge. With an ever increasing population, this process will become increasingly more crucial in addressing issues such as governance, employment and migration, investment, trade, poverty reduction, the prospects for the youth and the attainment of the Millennium Development Goals. The joint work carried out with ECOWAS, the SWAC and other partners on food security, cross-border cooperation, peace and security attests to the SWAC's specificity and its value added within the region

You will have an opportunity during this meeting to exchange views on the results achieved by the SWAC during 2005-2007 and on the 2008-2012 orientations for the SWAC's work.

3. The SWAC's way forward

The SWAC is aware of its obligation to be results-oriented and to respond efficiently to the most pressing needs of its development partners. Accordingly, while developing partnerships with various institutional and civil society actors, the SWAC has not diluted its action but rather has had a structuring impact by involving various partners in joint initiatives.

With regard to communications to which you attach high priority, the SWAC has made great strides and is determined to intensify its action in this very important area. You will have the opportunity to discuss this issue during this meeting and agree on ways forward.

As you know, for the time being, the SWAC's major concern and that of its staff is sustainable funding in order to carry out its proposed 2008-2012 Work Plan beginning in 2008. The international community's contributions to the SWAC are of critical importance so as to allow it to play a significant role in support of West Africa's development. I sincerely hope that this SPG meeting will review thoroughly this very important issue and reach an action-oriented strategic action plan to ensure the sustainability of the Club.

The document before you raises many other questions. I invite you to discuss them and any other issues so as to ensure that the SWAC can play an even greater and more effective role in the future to benefit the region's populations and support the international community's commitment to West Africa.

I wish you full success in your deliberations.

Thank you.

>> ALLOCUTION DE MONSIEUR LE COMMISSAIRE OUSSEINI SALIFOU, REPRÉSENTANT LE DR. MOHAMED IBN CHAMBAS, PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DE LA CEDEAO

Monsieur le Secrétaire General Adjoint de l'OCDE,
Monsieur le Directeur du Centre de Coopération avec les Pays Non Membres de l'OCDE,
Monsieur le Président du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest (CSAO),
Monsieur le Directeur du CSAO,
Monsieur le Secrétaire Exécutif du CILSS,
Monsieur le Représentant de Monsieur le Président de la Commission de l'UEMOA,
Mesdames, Messieurs les Membres du GOP,
Honorables invités, Chers Participants,

C'est toujours un honneur et un grand plaisir pour la CEDEAO de participer aux travaux du Conseil d'Administration du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest et cela traduit naturellement l'excellence de nos relations que nous avons tissées depuis longtemps et que nous continuons de renforcer.

Je prends la parole en ce moment très solennel de la cérémonie d'ouverture au nom du Dr. Mohamed Ibn Chambas, Président de la Commission, qui pour des engagements urgents de dernière minute, ne pouvait honorer de sa présence les travaux de ce présent GOP.

Monsieur le Président me charge donc de traduire auprès de Monsieur le Secrétaire General Adjoint de l'OCDE, toute la reconnaissance de la Commission à l'égard de l'OCDE et plus particulièrement du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest.

Puisque nous sommes en début d'année 2008, permettez-moi d'adresser à vous tous les sincères vœux de santé et de prospérité de la Commission.

Mesdames, Messieurs, Chers Participants,

Les défis et enjeux de développement au niveau de la région ne manquent pas. Mais l'Afrique de l'Ouest n'est pas seulement un réservoir de problèmes et de crises, elle regorge aussi d'opportunités et d'atouts. Il se pose ainsi la question de savoir : Comment valoriser ces atouts et ces insuffisances pour un développement accéléré et soutenu de la région ?

Au regard de cette question centrale, nous estimons que la réorganisation de la CEDEAO sous forme de Commission en 2006, constitue un signal hautement significatif de l'engagement et de la détermination des Chefs d'État et de Gouvernement de faire de la région un endroit de bien être durable pour toutes les populations ouest africaines. Cela traduit naturellement le fait que la Commission se soit résolument engagée vers l'action, le résultat et l'impact, en réponse à cette volonté des décideurs politiques de la région. Et cet investissement accru de la Commission concerne aussi bien les questions d'intégration régionale, de développement rural et économique, que les préoccupations en matière de gouvernance, paix et sécurité.

Sur ces questions, beaucoup d'efforts ont été accomplis par la CEDEAO depuis ces deux dernières années et dont le dernier Sommet des Chefs d'État et de Gouvernement tenu à Ouagadougou le 18 janvier 2008, en a fait l'écho de quelques résultats palpables dans le domaine de l'intégration régionale et de l'approche commune en matière de migration, de la productivité et de la compétitivité agricole, du commerce, de la gouvernance et de la sécurité humaine, de l'énergie, etc.

En dépit de ces avancées significatives, la Commission demeure persuadée que beaucoup d'efforts restent à accomplir et que cela ne peut se faire qu'à travers une meilleure consolidation des institutions restructurées en vue d'une intégration renforcée et d'un développement régional accéléré et efficace.

Monsieur le Secrétaire Général Adjoint de l'OCDE,

Monsieur le Président du CSAO,
Mesdames et Messieurs les membres du GOP,

Comme vous pouvez le constater, la région a engagé de nombreux chantiers vers la voie de son développement économique, social et culturel et compte encore faire davantage dans les années à venir ; cela grâce au renforcement de la dynamique et de l'efficacité d'action impulsée au sein de la Commission.

Ces progrès accomplis, que je viens de mentionner plus haut, sont le fruit d'un partenariat soutenu entre la Commission et les autres acteurs et dont le Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest constitue un des partenaires clés. C'est la raison pour laquelle, la Commission apprécie à juste titre l'excellence de la coopération que nous entretenons avec Le CSAO depuis des années. A ce sujet, la CEDEAO voudrait saluer la pertinence des quatre pôles de travail retenus dans le plan d'orientation 2008 -2012 du CSAO, à savoir :

- Perspectives de développement à moyen et long terme
- Transformation du monde rural et développement durable
- développement local et processus d'intégration régionale
- Gouvernance, dynamique des conflits, paix et sécurité

Ces quatre pôles de travail, ainsi que les pistes de travail identifiées rentrent parfaitement dans les priorités de développement que la Commission s'est fixées pour la région. L'adoption du plan d'orientation du Club lors des présents travaux du GOP, offre ainsi une base de réflexion conjointe Club - CEDEAO pour une meilleure hiérarchisation de nos chantiers communs à venir et cela dans le cadre de la revue prochaine de notre cadre de coopération signé en novembre 2006.

Messieurs les membres du GOP,
Chers Participants,

La Commission salue toute l'attention et la présence remarquées du CSAO dans la région et plus particulièrement sur les chantiers de développement aux côtés de la CEDEAO et des autres organisations intergouvernementales comme l'UEMOA et le CLLSS entre lesquelles le Club œuvre ardemment pour une meilleure synergie et complémentarité d'action sur le terrain.

L'approche du Club et sa lecture équilibrée de la région, de même que ses analyses et sa contribution aux débats, à la lecture des enjeux et défis de développement par les africains eux-mêmes et à la prise de décision, constituent autant d'éléments qui font la fierté des acteurs de la région.

Je voudrais ainsi réaffirmer; que la CEDEAO soutient l'action du Club et de ce fait sollicite auprès de ses différents partenaires et membres une allocation renforcée et soutenue de moyens, afin qu'ensemble, nous puissions relever les grands défis de développement de la région.

Monsieur le Secrétaire Général Adjoint de l'OCDE,

Je voudrais, avant de terminer mes propos, réitérer clairement le souhait du Président de la Commission, le Dr. Chambas, d'œuvrer au renforcement des relations politiques et économiques entre la région de l'Afrique de l'Ouest et l'OCDE.

Je puis vous assurer qu'à travers le CSAO, d'importants progrès ont été accomplis dans ce sens et que nous allons, par notre complicité avec le Club, continuer à poser de nouveaux jalons dans le sens du renforcement de nos relations.

Plein succès aux travaux du GOP.
Vive la coopération entre la CEDEAO et le CSAO.

Je vous remercie.