

## Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort des Generalsekretärs</b> .....	7
<b>Einführung</b> .....	9
Warum wird Verwaltungshandeln gemessen? .....	10
Was können Sie in dieser Publikation finden? .....	11
Messprobleme .....	16
Künftige Arbeiten .....	18
<b>I. Aktuelle und künftige Herausforderungen für die Staats- und Verwaltungsführung</b> .....	21
Einleitung .....	22
Konsequenzen der weltweiten Finanz- und Wirtschaftskrise für die Staats- und Verwaltungsführung .....	22
Welche Governance-Herausforderungen gilt es in Zukunft zu bewältigen? .....	33
<b>II. Staatseinnahmen</b> .....	51
1. Staatseinnahmen .....	52
2. Struktur der Staatseinnahmen .....	54
3. Einnahmestruktur nach Verwaltungsebene .....	56
<b>III. Staatsausgaben</b> .....	59
4. Allgemeine öffentliche Ausgaben .....	60
5. Allgemeine öffentliche Ausgaben nach Verwendungszweck .....	62
6. Staatsausgaben nach Regierungsebene .....	64
7. Allgemeine öffentliche Ausgaben nach Leistungsart .....	66
<b>IV. Schnittstelle zwischen dem öffentlichen und dem privaten Sektor</b> .....	69
8. Produktionskosten im Sektor Staat .....	70
<b>V. Öffentliche Beschäftigung</b> .....	73
9. Beschäftigung im Sektor Staat und in öffentlichen Unternehmen .....	74
10. Dezentralisierung der Beschäftigung .....	76
11. Die Beschäftigung von Frauen auf Ebene der Zentralregierung .....	78
12. Alterung des Personalbestands .....	80
<b>VI. Personalmanagement</b> .....	83
13. Delegation der Zuständigkeit für das Personalmanagement .....	84
14. Personalgewinnungssysteme auf Zentralstaatsebene .....	86
15. Personalleistungsmanagement .....	88
16. Hochrangige Führungskräfte im öffentlichen Dienst .....	90
<b>VII. Haushaltspraktiken und -verfahren</b> .....	93
17. Tragfähigkeit der öffentlichen Finanzen .....	94
18. Offenlegung der Haushalte .....	96

19. Mittelfristige Vorausschau im Haushalt .....	98
20. Ergebnisorientierte Budgetierung .....	100
21. Haushaltsflexibilität der Exekutive .....	102
<b>VIII. Regulierungsmanagement .....</b>	<b>105</b>
22. Gesetzesfolgenabschätzung .....	106
23. Vereinfachungsstrategien .....	108
24. Formelle Konsultation .....	110
<b>IX. Integrität .....</b>	<b>113</b>
25. Offenlegung von Interessenkonflikten durch die Entscheidungsträger .....	114
26. Offenlegung von Interessen: Aufdeckung interner Missstände .....	116
27. Korruptionsprävention: Öffentliche Beschaffung .....	118
<b>X. Offene und bürgerorientierte Regierung .....</b>	<b>121</b>
28. Gesetzgebung für eine offene Regierung .....	122
29. E-Government-Bereitschaft .....	124
30. Ausgereiftheit von E-Government-Dienstleistungen .....	126
31. Inanspruchnahme von E-Government-Dienstleistungen .....	128
Anhang A. <b>Methodik bezüglich der Einnahmeaggregate .....</b>	<b>131</b>
Anhang B. <b>Klassifikation der Aufgabenbereiche des Staats (COFOG) .....</b>	<b>132</b>
Anhang C. <b>Gesamtindikatoren für Personalmanagement, Budgetpraktiken und Regulierungsmanagement .....</b>	<b>136</b>
Anhang D. <b>Detaillierte Daten aus dem Survey on Integrity von 2009 .....</b>	<b>138</b>
Anhang E. <b>Kontextfaktoren .....</b>	<b>143</b>
Anhang F. <b>Mitglieder des Lenkungsausschusses .....</b>	<b>161</b>
<b>Glossar .....</b>	<b>162</b>
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>166</b>

**Dieser Bericht enthält ...**



**StatLinks** 

**Ein Service für OECD-Veröffentlichungen, der es ermöglicht, Dateien im Excel-Format herunterzuladen.**

Suchen Sie die *StatLinks* rechts unter den in diesem Bericht wiedergegebenen Tabellen oder Abbildungen. Um die entsprechende Datei im Excel-Format herunterzuladen, genügt es, den jeweiligen Link, beginnend mit <http://dx.doi.org>, in den Internetbrowser einzugeben. Wenn Sie die elektronische PDF-Version online lesen, dann brauchen Sie nur den Link anzuklicken. Sie finden *StatLinks* in weiteren OECD-Publikationen.