

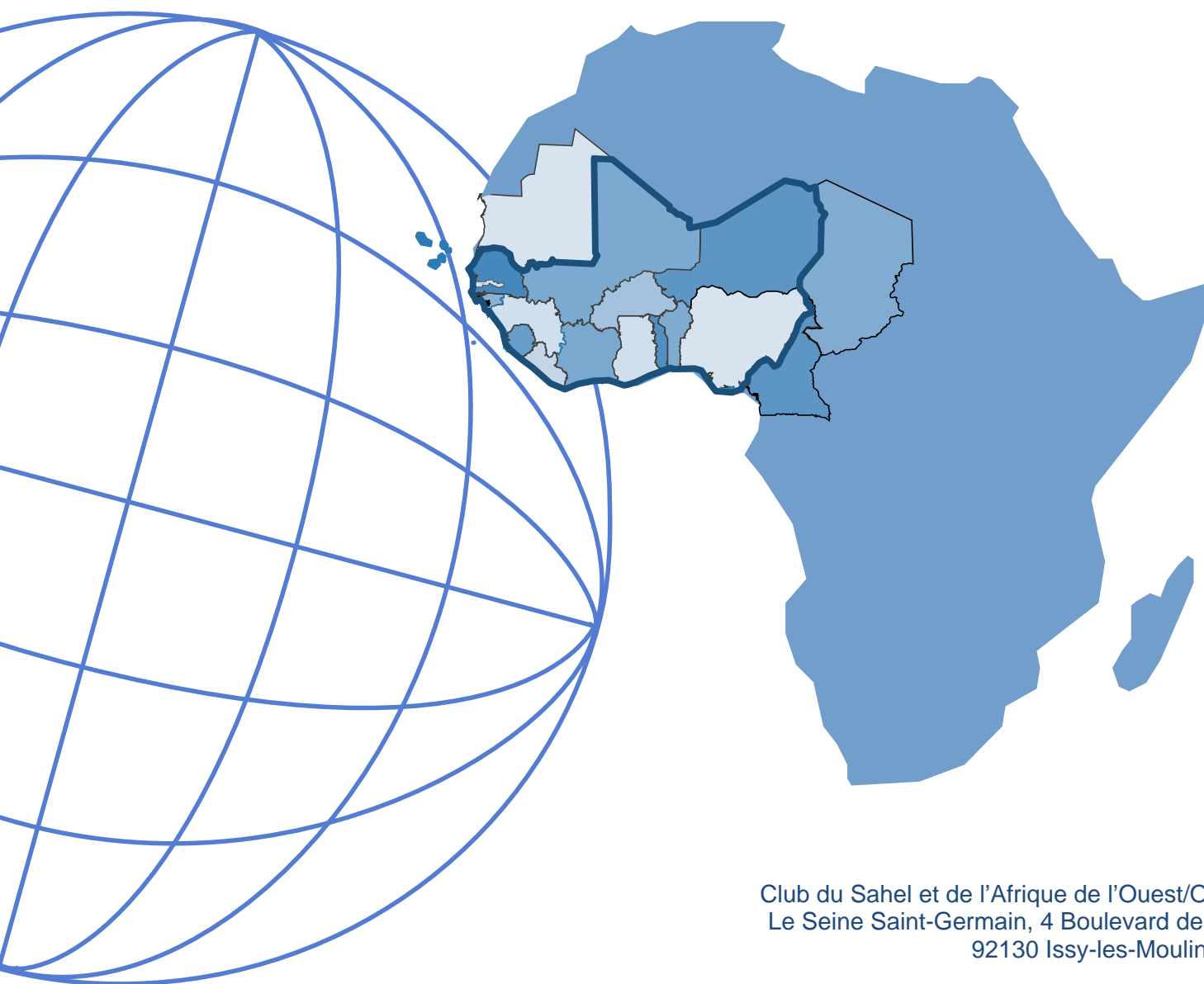


CLUB DU SAHEL ET DE L'AFRIQUE DE L'OUEST / OCDE

>> **COMPTE RENDU**



*Réunion du Groupe d'Orientation des Politiques
Paris (France), 4 décembre 2008*



Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest/OCDE
Le Seine Saint-Germain, 4 Boulevard des Iles
92130 Issy-les-Moulineaux

Adresse courrier :
2 rue André-Pascal
75775 Paris cedex 16
Tél : +33 (0)1 45 24 89 87
Fax : +33 (0)1 45 24 90 31

RÉUNION DU GROUPE D'ORIENTATION DES POLITIQUES (GOP)
DU CLUB DU SAHEL ET DE L'AFRIQUE DE L'OUEST / OCDE

4 DÉCEMBRE 2008

Centre de Conférences de l'OCDE
2, rue André-Pascal
75016 Paris (France)

Table des matières

INTRODUCTION	5
1. BILAN DES ACTIVITÉS 2008	5
2. PROGRAMME 2009.....	6
3. CONCLUSIONS	8
ANNEXE 1 : LISTE DES PARTICIPANTS	10
ANNEXE 2 : ORDRE DU JOUR.....	10
ANNEXE 3 : DISCOURS	16

INTRODUCTION

La réunion est ouverte par M. Charles Goerens, Président du CSAO et M. Mario Amano, Secrétaire général adjoint de l'OCDE. Les discours sont présentés en annexe.

M. Normand Lauzon, Directeur du CSAO précise l'ordre du jour. La première demi-journée est essentiellement consacrée au bilan des activités 2008, la seconde au programme de travail 2009.

Les partenaires financiers du CSAO se réunissent le 5 décembre au matin pour traiter de la situation budgétaire. Cette dernière session fait l'objet d'un rapport distinct à diffusion restreinte.

1. BILAN DES ACTIVITÉS 2008

M. Normand Lauzon, Directeur du CSAO rappelle les rôles et objectifs, approche méthodologique, méthodes de travail et partenariats du Secrétariat du CSAO tels qu'ils sont décrits dans le document préparatoire au GOP. M. Lauzon fait également état de la lecture de l'Afrique de l'Ouest par le Secrétariat du CSAO et précise les points d'ancrage des programmes de travail 2008 et 2009. L'équipe du Secrétariat présente ensuite le bilan des activités 2008 selon l'ordre suivant :

1. Perspectives de développement à moyen et long terme,
2. Transformation du monde rural et développement durable,
3. Développement local et intégration régionale,
4. Gouvernance, dynamique des conflits, paix et sécurité,
5. Communication.

Le bilan 2008 est jugé globalement très positif et conforme aux orientations définie à l'occasion du GOP de juin 2008 ; en particulier pour ce qui concerne :

- ***Les publications du Secrétariat et les progrès enregistrés en matière de communication qui sont unanimement salués :***
 - La collection des « Cahiers de l'Afrique de l'Ouest » assure une visibilité plus importante du CSAO au sein de l'OCDE et confère à ses travaux une diffusion plus large. Elle doit désormais être régulièrement nourrie de nouveaux ouvrages.
 - La collection des « Notes du CSAO » (notes bleues), résumant en quelques pages, l'état d'une question et du débat dont elle fait l'objet est un outil précieux pour les décideurs du Nord et du Sud. Elle doit être pérennisée.
 - La collection des « Travaux du CSAO sur... » (notes jaunes), permet d'accéder aisément aux détails des dossiers. Elle doit être également pérennisée.

- La nouvelle formule de la lettre d'information, plus ancrée dans l'actualité, donnant la parole à des personnalités ouest-africaines est satisfaisante. Elle est approuvée.
- **La mise en avant systématique de l'approche régionale du développement dans l'ensemble des dossiers.** Ceci renforce l'image spécifique du CSAO, rend plus lisible sa valeur ajoutée au regard des travaux menés par ailleurs, y compris au sein des autres structures du pôle de développement de l'OCDE.
- **La grande proximité entre le Secrétariat et les organisations régionales ouest-africaines.** Ces organisations, en particulier la Commission de la CEDEAO, la Commission de l'UEMOA, le Secrétariat Exécutif du CILSS, ont de très vastes mandats. Les travaux menés dans le cadre du CSAO doivent être l'occasion du renforcement de leurs capacités et d'aider ces organisations dans la mise en œuvre des stratégies et politiques régionales dont elles ont la charge.

Les remarques et demandes d'ajustement suivantes ont été exprimées :

- **Le développement rural est de nouveau en haut de l'agenda international de l'Afrique.** La fonction de synthèse des débats mise en place par le Secrétariat, doit dans l'avenir aborder les thèmes cruciaux que sont la mise en œuvre du Tarif Extérieur Commun (TEC) de la CEDEAO (*quelle action de médiation du CSAO en matière de cohérence des politiques ?*) et les enjeux de la fluidification et de la régulation du marché régional.
- **Les problèmes de l'aide régionale et des investissements en appui aux politiques régionales méritent une attention plus grande.** Comment en particulier, pourrait-on optimiser l'aide et l'investissement au service du renforcement et de la fluidification du marché régional agroalimentaire ? L'hypothèse de faire de cet enjeu le thème du rapport Afrique de l'Ouest 2009–2010 est évoquée.
- **Les organisations socioprofessionnelles et instituts de recherche ouest-africains doivent être plus visibles et plus présents dans les travaux du CSAO.** Il est demandé au Secrétariat de les impliquer plus systématiquement et de se faire l'écho de leurs analyses mais aussi de valoriser leur contribution dans le « faire agir » et le dialogue politique.
- **Une réflexion doit être menée sur l'impact des publications du Secrétariat.** Qui sont les destinataires et utilisateurs ? Comment et par quels mécanismes, ces publications nourrissent-elles le débat et influent-elles sur les politiques et stratégies régionales ? Le Secrétariat produira à l'avenir une analyse annuelle de ce type.

2. PROGRAMME 2009

Normand Lauzon présente le programme de travail 2009 décrit dans le document préparatoire au GOP. Conformément aux décisions du GOP de juin 2008, ce programme de travail est présenté sous une forme nouvelle pour faciliter une plus grande synergie entre les pôles de travail du Secrétariat :

1. **Veille et analyse structurelle.** La veille sur les différentes formes de fragilité et sur l'actualité d'une part (économie, sécurité alimentaire, gouvernance, sécurité, évolutions sociopolitiques, etc.), l'analyse des dynamiques structurelles régionales et des perspectives de développement à moyen et long terme d'autre part, sont destinés aux responsables politiques et de l'administration du Nord et du Sud, aux organisations socioprofessionnelles et de la société civile d'Afrique de l'Ouest, aux médias ainsi qu'à un public plus large désireux de comprendre les réalités ouest-africaines. En produisant et en diffusant ces informations et analyses nourries par des réseaux d'acteurs ouest-africains, le Secrétariat du CSAO contribuera à mettre à jour en permanence le diagnostic de l'Afrique de l'Ouest indispensable au dialogue politique, à la formulation de stratégies régionales, à l'efficacité de l'aide et à une plus grande cohérence des politiques.
2. **Appui à la formulation et l'accompagnement de la mise en œuvre de stratégies et politiques régionales.** Les travaux conjoints avec les partenaires ouest-africains sur l'agriculture, l'élevage, les enjeux fonciers, l'exploitation du travail des enfants dans les plantations de cacao, les migrations, la coopération transfrontalière, la gouvernance, la prévention des conflits et la gestion des situations post conflits, contribueront à la mise en œuvre d'actions concertées entre les pays de la région. Pour appuyer ces stratégies, le Secrétariat du CSAO se fixe comme objectif de promouvoir des outils novateurs et opérationnels d'appui régional au développement de l'Afrique de l'Ouest. Mené en collaboration avec les agences de coopération qui le souhaitent, ce processus sera mené dans la perspective du 4^{ème} Forum à haut niveau sur l'efficacité de l'aide prévu en 2010.

Des efforts importants en matière de communication appuieront l'ensemble des travaux.

Le programme de travail 2009 est très favorablement apprécié par les membres du GOP. Les remarques et demandes d'ajustement suivantes ont été exprimées :

- **Le nombre de dossiers que le Secrétariat entend traiter en 2009 est peut-être trop important au regard des ressources humaines et financières disponibles.** Il est demandé au Secrétariat de procéder à une évaluation de ce point et de procéder aux ajustements éventuels nécessaires.
- **Les efforts en matière de communication et de publication,** initiés en 2008, doivent être poursuivis et amplifiés.
- **La fonction de veille et d'analyse structurelle doit, entre autres choses, mettre en évidence l'analyse et la position des organisations socioprofessionnelles ouest-africaines.** La question de l'impact cumulé des trois chocs enregistrés en 2008 (le choc énergétique, le choc alimentaire, le choc financier et économique) mérite une attention particulière en 2009, plus particulièrement les conséquences/impacts du choc alimentaire.
- Tout en soulignant que l'Aide est loin d'être le seul facteur déterminant du processus de Développement, le GOP se félicite de l'émergence du thème de l'Aide régionale dans l'agenda du CSAO. Pour l'heure, la Communauté internationale développe très peu d'incitation à l'approche régionale du développement. On peut même considérer que l'architecture actuelle du système d'aide envoie des signaux de *désincitation* à la constitution de groupements économiques régionaux ou, plus simplement, à la mise en œuvre de programmes régionaux. Il est en conséquence demandé :

- **Que la fonction du Secrétariat relative à l'appui à la formulation et l'accompagnement de la mise en œuvre de stratégies et politiques régionales, intègre les enjeux de l'Aide, de l'investissement et de la subsidiarité.** L'appui à la mise en œuvre de ces stratégies et politiques nécessite en effet de réfléchir aux modalités de leur financement et aux niveaux de mise en œuvre (local, national et régional). Cette réflexion doit intégrer les synergies entre l'Aide apportée aux organisations régionales et l'Aide à des programmes concernant deux ou trois pays (les couloirs de transhumance par exemple).
 - **D'user de l'influence du Secrétariat au sein du pôle de développement de l'OCDE pour inclure des questions relatives à l'approche régionale dans la grille utilisée pour l'évaluation par les pairs.** Le Secrétariat a d'ores et déjà soumis quelques suggestions dans ce sens à la Direction de la Coopération au Développement de l'OCDE.
 - **De réfléchir aux modalités de travaux spécifiques sur l'efficacité régionale de l'Aide** sur la base de la note de concept présentée au Forum de haut niveau d'Accra en septembre 2008.
- **Les travaux menés dans le cadre du CSAO doivent, dans la mesure du possible s'appuyer sur les grands rendez-vous internationaux et les conférences** auxquels le Secrétariat doit s'attacher à contribuer et qu'il doit utiliser comme « caisse de résonance ». Il est donc recommandé au Secrétariat de ne pas multiplier les événements qu'il organise lui-même mais de se greffer sur l'agenda international.
 - **Il est recommandé au Secrétariat de développer plus de proximité** avec les services spécialisés des agences de coopération traitant des thèmes de son programme de travail.

3. CONCLUSIONS

L'examen du rapport d'activité 2008 et la réflexion sur le programme de travail 2009 confirment que l'approche régionale est la principale raison d'être du CSAO et le cœur de métier de son Secrétariat.

La période difficile qui s'annonce au niveau global n'est pas nécessairement favorable au développement spontané de postures régionales. Il est pourtant difficile de prétendre qu'un pays ouest-africain, quel qu'il soit, ait plus de chance d'affronter seul les turbulences, que solidairement avec les autres pays de la région.

Convaincus de cela, les membres du CSAO ont plus que jamais besoin que leur Secrétariat produise des arguments solides sur la nécessité et l'utilité de l'approche régionale et soit à même de nourrir efficacement le dialogue politique dans les instances appropriées. La crédibilité de cette démarche repose à la fois :

- Sur la capacité du Secrétariat à relayer l'analyse et les propositions des acteurs ouest-africains, en particulier les acteurs économiques et les organisations socioprofessionnelles.

- Sur sa proximité avec les organisations régionales ouest-africaines et sa capacité à accompagner la définition et la mise en œuvre d'actions communes aux États de la région.
- Sur sa capacité de synthèse, d'analyse, de communication et d'animation du dialogue politique.
- Sur son ancrage au sein de l'OCDE et sa capacité à influencer la réflexion sur l'Aide.

En concluant la réunion, M. Charles Goerens a exprimé sa gratitude à l'endroit des membres du GOP et de l'ensemble du personnel du Secrétariat du Club pour l'avoir accompagné dans la *noble tâche* de Président depuis 2006. Les membres du GOP ont chaleureusement remercié le Président Goerens pour son excellente contribution et son engagement au service de l'Afrique de l'Ouest. Le Directeur du CSAO, au nom de tout le personnel a également exprimé l'appréciation de toute l'équipe à l'endroit du Président.

ANNEXE 1 : LISTE DES PARTICIPANTS

Réunion du Groupe d'Orientation des Politiques (GOP) du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest/OCDE

Paris (France), 4-5 décembre 2008

Siège de l'OCDE, château, salle E

President of the Sahel and West Africa Club

Charles GOERENS

Mathgeshof/Schieren
L-9184 Luxembourg
Luxembourg

Tél : +352 81 21 28

Fax : +352 81 64 18

E-mail : cgoerens@chd.lu

Austria/Autriche

Mrs. Monika TORTSCHANOFF

West and North Africa
Austria Development Agency (ADA)
Zelinkagasse 2,
1010 Vienna

Tél : +43 1 90 3 99 2515

Fax : +43 1 90 3 99 1290

E-mail : monika.tortschanoff@ada.gv.at

Belgium/Belgique

Mr. Charles BOIS d'ENGHIE

Counsellor /Head Regional Cooperation
DG for Development Cooperation - Foreign Affairs
Rue des Petits Carmes 15
1000 Bruxelles

Tél : + 32 2 501 45 22

E-mail : Charles.BoisdEngchien@diplobel.fed.be

M. Geert DESERRANNO

Conseiller de la Coopération Internationale - Président du
Groupe de travail du CAD sur les statistiques (GT-STAT)
Délégation Permanente de la Belgique
14 rue Octave Feuillet
75116 Paris, France

Tél : +33 1 56 75 34 61

Fax : +33 1 56 75 34 70

E-mail : geert.deserranno@diplobel.fed.be

Finland/Finlande

M. Jussi T. LEHMUSVAARA

Délégation Permanente de Finlande auprès de l'OCDE
6, rue de Franqueville
75116 Paris, France

Tél : +33 6 45 22 82 19

E-mail : jussi.lehmusvaara@formin.fi

France

Mr. Serge SNRECH

Chef du Bureau des questions multilatérales
Direction des politiques de développement
Ministère des affaires étrangères et européennes
20, rue Monsieur
75007 Paris

Tél : +33 1 53 69 42 24

Fax : +33 1 53 69 41 02

E-mail : serge.snrech@diplomatie.gouv.fr

Germany/Allemagne**Ms. Mandy HUPFER**

BMZ

Division pour la Coopération avec l'Afrique de l'Ouest

Adenauerallee 139-141

53113 Bonn

Tél : +49 228 535 3624

E-mail : Mandy.Hupfer@bmz.bund.de

Italy/Italie**Mlle. Benedetta CARRATELLI**

(Observatrice)

Étudiante de l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne

Master 1 Science Politique avec spécialité Relations

internationales et coopération internationale

Tél : +33 6 61 38 05 83

E-mail : b.carratelli@hotmail.it

Luxembourg**M. Georges TERNES**

Secrétaire de Légation

Ministère des Affaires étrangères

6, rue de la Congrégation

L-1352 Luxembourg

Tél : +352 2478 8369

Fax : +352 2463 842

E-mail : georges.ternes@mae.etat.lu

Netherlands/Pays-Bas**Mr. Rob NIJHOF**

Netherlands Ministry of Foreign Affairs

Head of West Africa Section

Bezuidenhoutseweg 67, Postbus 20061

The Hague

Tél : +31 70 348 5775

E-mail : rob.nijhof@minbuza.nl

Switzerland/Suisse**Mme Anne ZWAHLEN**

Section Afrique Occidentale

Chef de division suppléante

Direction du Développement et de la Coopération

Freiburgstrasse 130

CH-3003 Berne

Tél : +41 31 322 34 49

Fax : +41 31 322 63 30

E-mail : Anne.Zwahlen@deza.admin.ch

United States/États-Unis**Mr. Henderson PATRICK**

Mission Director

USAID/West Africa

PO Box 1630

Accra, Ghana

Tél : +233 21 22 84 40

Fax : +233 21 77 01 01

E-mail : hpatrick@usaid.gov

Benin/Bénin**M. Daniel Z. DANHIN**

Premier Conseiller

Ambassade du Bénin

87, avenue Victor Hugo

75116 Paris, France

Tél : +33 1 45 00 98 82

Fax : +33 1 45 01 82 02

Burkina Faso**M. Dramane MILLOGO**

Conseiller économique
Ambassade du Burkina Faso
159, bd Haussmann
75008 Paris, France

Tél : +33 1 43 59 90 63
Fax : +33 1 42 56 50 07
E-mail : dmillogo@hotmail.com

Mali**M. Moussa Sékou KEITA**

Premier Conseiller
Ambassade du Mali
89, rue du Cherche-Midi
75006 Paris, France

Tél : +33 1 45 48 58 43
Fax : +33 1 45 48 55 34

Niger**M. Amadou SEYDOU**

Ambassadeur
Ambassade de la République du Niger
154 rue Longchamp
75008 Paris, France

Tél : +33 1 45 04 80 60
E-mail : ambassadeniger@wanadoo.fr

Mme Aminatou GAOH

Ambassade de la République du Niger
154 rue Longchamp
75008 Paris, France

Tél : +33 1 45 04 80 60
E-mail : aminatougaoh@yahoo.fr

Sénégal/Senegal**Mme Nafi KEBE**

Mission économique de l'Ambassade du Sénégal
Paris, France

Tél : +33 1 47 75 26 21
Fax : +33 1 45 56 04 30

Togo**M. Kokou Franck KPAYEDO**

Ambassade du Togo
8, rue Alfred Roll
75017 Paris, France

Tél : 01 43 80 12 13
Fax : 01 43 80 06 05
E-mail : k.kpayedo@ambassadetogo.org

UEMOA/WAEMU**M. Hamza Ahmadou CISSE**

Directeur de Cabinet
UEMOA
01 BP 543
Ouagadougou 01, Burkina Faso

Tél : +226 50 31 88 73
E-mail : commission@uemoa.int

OCDE - OECD

M. Mario AMANO

Secrétaire général adjoint

Tél : +33 1 45 24 80 30

E-mail : mario.amano@oecd.org

M. Eric BURGEAT

Directeur du Centre pour la coopération
avec les non-membres (CCNM)

Tél : +33 1 45 24 80 27

E-mail : eric.burgeat@oecd.org

CSAO - SWAC

M. Normand LAUZON

Directeur

Tél : +33 1 45 24 90 13

Fax : +33 1 45 24 90 31

E-mail : normand.lauzon@oecd.org

M. Laurent BOSSARD

Directeur adjoint

Chef d'Unité

Développement local et Processus d'intégration régionale

Tél : +33 1 45 24 78 55

E-mail : laurent.bossard@oecd.org

M. Massaër DIALLO

Chef d'Unité

Gouvernance, Dynamique des conflits, Paix et Sécurité

Tél : +33 1 45 24 96 28

E-mail : massaer.diallo@oecd.org

M. Raymond WEBER

Chef d'Unité

Perspectives de développement à moyen et long terme

Tél : +33 1 45 24 89 59

E-mail : raymond.weber@oecd.org

M. Jean Sibiri ZOUNDI

Chef d'Unité

Transformation du Monde rural et Développement
durable

Tél : +33 1 45 24 19 82

E-mail : jeansibiri.zoundi@oecd.org

M. Michel COLIN DE VERDIERE

Conseiller

Tél : +33 1 45 24 93 53

E-mail : michel.colin-de-verdiere@oecd.org

Ms. Leslie DIAMOND

Translator

Tél : +33 1 45 24 82 79

E-mail : leslie.diamond@oecd.org

Ms. Anne HAMILTON

Director's Assistant

Tél : +33 1 45 24 89 87

E-mail : anne.hamilton@oecd.org

M. Philipp HEINRIGS

Programme Officer

Tél : + 33 1 45 24 89 85

E-mail : philipp.heinrigs@oecd.org

M. Léonidas HITIMANA

Chargé de programme

Tél : +33 1 45 24 17 98

E-mail : leonidas.hitimana@oecd.org

Mme Sylvie LETASSEY

Assistante Documentation

Tél : +33 1 45 24 82 81

E-mail : sylvie.letassey@oecd.org

M. Christophe PERRET
Chargé de programme

Tél : + 33 1 45 24 82 83
E-mail : christophe.perret@oecd.org

Mme Gwénola POSSEME-RAGEAU
Chargé de programme

Tél : +33 1 45 24 95 80
E-mail : gwenola.posseme-rageau@oecd.org

Mme Khadidja SALAH
Chargée de programme

Tél : +33 1 45 24 76 64
E-mail : khadidja.salah@oecd.org

Ms. Julia WANJIRU-SCHWARZ
Communication Officer

Tél : +33 1 45 24 92 42
E-mail : julia.wanjiru@oecd.org

Mme Jamila YAHY
Agent administratif

Tél : +33 1 45 24 98 25
E-mail : jamila.yahi@oecd.org

ANNEXE 2 : ORDRE DU JOUR

Réunion du Groupe d'Orientation des Politiques (GOP) du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest/OCDE

Siège de l'OCDE, château, salle E

Jeudi 4 décembre 2008

09h10 – 09h30	Introduction de M. Charles Goerens, <i>Président du CSAO</i>
09h30 – 09h45	Intervention de M. Eric Burgeat, <i>Directeur du CCNM et responsable de la supervision de la gestion administrative et financière du CSAO</i>
09h45 – 10h00	Intervention de M. Mario Amano, <i>Secrétaire général adjoint de l'OCDE</i>
10h00 – 10h30	Présentation du document préparé pour la réunion du GOP par M. Normand Lauzon, <i>Directeur du CSAO et</i> M. Laurent Bossard, <i>Directeur adjoint du CSAO</i>
10h30 – 12h30	Échange de vues entre les membres du GOP sur le rôle du Club, le contexte dans lequel il évolue et les résultats produits à ce jour : suggestions concrètes et recommandations par les membres du GOP
12h30 – 13h00	Résumé de la réunion du matin par les membres du GOP et conclusions par M. Charles Goerens
13h00 – 14h45	<i>Déjeuner</i>
15h00 – 17h00	Présentation par le Secrétariat du CSAO et échanges de vues sur l'avenir du Club : suggestions concrètes et recommandations.
17h00 – 17h45	Résumé de la réunion de l'après-midi par les membres du GOP
17h45 – 18h00	Conclusions par M. Normand Lauzon et M. Charles Goerens

ANNEXE 3 : DISCOURS

Communication de Monsieur Charles Goerens Président du CSAO

Cher(e)s collègues,

Je suis très heureux de vous retrouver pour cette importante rencontre aujourd'hui qui vise à promouvoir des échanges entre nous sur l'avenir du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest.

Le document qui vous a été transmis en novembre pour cette réunion porte sur quatre aspects principaux de la vie du Club qu'il conviendra de débattre pour en arriver à des recommandations et à des conclusions orientées vers l'action :

1. Les objectifs du Club, ses méthodes de travail et ses partenariats.
2. Les résultats atteints en 2008.
3. Le programme de travail prévu pour l'année 2009 et les changements structurels du Club.
4. La situation budgétaire 2008 et les perspectives pour l'année 2009 et au-delà.

Le Directeur du Club, M. Normand Lauzon et ses collègues feront une brève présentation du contenu de ce document en invitant vos commentaires et recommandations. Suite à cette rencontre, un compte rendu de nos échanges vous sera transmis.

Je voudrais être bref et m'attacher à un certain nombre de questions stratégiques et cruciales pour l'avenir du Club qu'il conviendra de discuter entre nous aujourd'hui et d'en faire le suivi. Je ne couvrirai donc pas les quatre points que je viens de mentionner.

Concernant les résultats produits à ce jour et prévus pour 2009, il est important de rappeler que le Club attache une très haute importance à la dimension régionale du développement et de l'efficacité de l'aide internationale. C'est un thème qui est souvent ignoré et auquel il convient de donner une priorité accrue dans les milieux internationaux.

D'autres préoccupations et questions stratégiques ont guidé et continueront à guider le travail du Club. Par exemple, quel avenir pour les jeunes de moins de 25 ans qui représentent 65 % de la population ? Quel sera le rôle du secteur privé pour faire face à cette situation et comment lui permettre de devenir plus performant en tenant compte notamment des complémentarités qui doivent exister à l'échelle régionale. La même question s'applique à la sécurité humaine et à la sécurité alimentaire ? Que doit-on faire pour renforcer la gouvernance, la paix et la sécurité dans la région ? Quelles transformations doivent prendre place en milieu rural pour répondre aux besoins d'une population en rapide expansion ? Comment doit-on réviser la charte de l'aide alimentaire ? Quel avenir pour l'élevage, la pêche et le secteur informel en milieu rural ? Comment également gérer l'urbanisation et l'aménagement du territoire ?

Quelles décisions doivent être prises par les autorités de ces pays et que peut-on faire pour promouvoir ces prises de décision ? En travaillant sur des initiatives conjointes et en partenariat avec les organisations régionales et continentales, le Club vise à atteindre cet objectif en mobilisant les capacités ouest-africaines et en stimulant la production de données et d'analyses qui peuvent servir de base aux prises de décisions par les décideurs au niveau de l'ensemble de la région, tant au niveau local que national que régional.

Quand on parle de sécurité, on ne peut négliger l'aspect développement des pays ouest-africains. Le Club a étudié très en profondeur les flux migratoires au niveau de l'Afrique de l'Ouest. En 2006, par exemple, sur environ 8 millions de migrants, 90 % étaient au niveau de la région, 5 % en direction de l'Europe et 5% en direction du reste du Continent et de l'Amérique. A moins que le développement à l'échelle locale, nationale et régionale ne soit renforcé, les jeunes migrants auront de plus en plus de problèmes à trouver des emplois et avoir un pouvoir d'achat suffisant pour vivre. Alors que vont-ils faire ? Se croiser les bras et attendre ou bien agir, ce qui pourrait constituer une menace à la sécurité dans la région.

Il n'y a pas de doute que le Club apporte une valeur ajoutée dans sa façon de travailler. Et il produira de plus en plus des Notes d'information sur les divers aspects de la situation et de son évolution en Afrique de l'Ouest. Il est clair que l'impact de la crise financière internationale sur l'Afrique de l'Ouest devra faire l'objet d'un examen attentif par le Club. Et ce n'est certes pas un thème facile à aborder. Il faudra que soient associés à cet exercice les collègues de l'OCDE spécialisés dans ce domaine, les experts des pays développés qui appuient le Club et enfin les compétences au niveau de la région pour couvrir la totalité de cette question en prenant en compte son impact sur le niveau local, national et régional. Est-ce que l'aide publique au développement va diminuer en faveur de l'Afrique ? Y aura-t-il moins d'investissements directs étrangers ? Est-ce que le taux de croissance économique des pays de la région sera atteint par cette situation ? Je n'ai abordé que quelques questions qui doivent faire l'objet avec plusieurs autres d'une attention continue. Et le Club doit participer activement à cette réflexion. Le document que le Club va publier sur les ressources – humaines, financières, culturelles, naturelles, etc. – de la région, constitue un pas important dans cette direction.

Je n'entrerai pas davantage dans le détail de l'action du Club mais il me semble que cette action du Club est utile à tous ses partenaires et qu'elle doit être renforcée.

Concernant la situation budgétaire du Club, les contributions volontaires aux ressources générales du Secrétariat du Club attendues en 2009 seront en légère diminution par rapport à 2008, passant de 2.167 millions à 2.050 millions. Les raisons expliquant cette diminution sont présentées dans le document qui vous a été remis. Par ailleurs, au niveau des contributions spécifiques, les prévisions confirmées sont également en baisse par rapport aux ressources mobilisées en 2008. Cependant, nous comptons beaucoup sur une mobilisation importante de fonds par la Commission de la CEDEAO.

Les dépenses de structure et de fonctionnement du Secrétariat du Club sur ses ressources générales en 2009 sont égales aux ressources générales estimées, soit 2.050 millions d'Euros.

Parmi les grandes questions que nous devons nous poser, en voici quelques-unes :

1. Comment augmenter les contributions aux ressources générales du Secrétariat du Club ?
2. Comment s'assurer que les contributions spécifiques continueront à être importantes et pourront financer une partie des frais de fonctionnement (salaires) du personnel travaillant sur les programmes financés par ces contributions spécifiques ?

3. Comme maîtriser la hausse des redevances que le Secrétariat du Club doit verser à l'OCDE. Des propositions sont envisagées à cette fin que mes collègues vous communiqueront.
4. Quels seraient l'avenir et le rôle du Club si ses ressources devaient continuer à diminuer et ses coûts à augmenter. Le Club, c'est nous ! Que voulons-nous en faire et quels sont les moyens que nous comptons mettre à sa disposition ?

Concernant l'avenir du Club, c'est un sujet que nous devons examiner avec attention de manière à formuler des recommandations qui puissent guider l'action du Club.

Je ne ferai ici que rappeler des questions que nous avons déjà soulevées:

1. Quelle lecture les membres du GOP ont-ils de l'avenir du CSAO dans le contexte d'un environnement international, régional et national changeant ?
2. Que devrait faire le CSAO pour en tirer les meilleurs avantages ?
3. Comment mieux impliquer les membres du GOP dans les travaux du Club ?
4. Quelles sont les bases de l'existence et de la continuité du Club ?
5. Comment devrait-on affiner le concept d'approche régionale qui constitue un des axes principaux de travail du Club ?
6. Comment maintenir un certain équilibre entre réflexion et action ?
7. Le CSAO devrait-il mettre davantage l'accent sur le « politically incorrect » ou sur l'innovation ou sur les deux ?
8. Qu'en est-il des partenariats du CSAO ?
9. Qu'en est-il du positionnement du CSAO au sein de l'OCDE ?
10. Quelles sont les ressources financières – contribution à ses ressources générales et contributions à des programmes spécifiques -- et humaines dont le Club a besoin pour produire des résultats tangibles et renforcer sa valeur ajoutée ? Comment le Club doit-il être restructuré pour y arriver ?

Bien sûr, il existe plusieurs autres questions que nous devons aborder dans l'intérêt de l'avenir du Club dont celles relatives à la communication dans le cadre du CSAO. Nous devrions pouvoir le faire sous la forme d'échanges ouverts et directs qui puissent permettre d'affiner l'identité et le rôle du Club en tenant compte de ses ressources humaines et financières et des attentes des membres du GOP et des partenaires en Afrique de l'Ouest et au-delà.

Je souhaiterais vivement qu'à la fin de cette rencontre nous puissions définir une feuille de route précise à mettre en œuvre par le Secrétariat sur la base de vos suggestions, de vos recommandations et de vos propositions relatives à l'avenir du Club.

Je vous remercie.

Opening Statement of Mr. Mario Amano Deputy Secretary-General to the OECD

Dear Colleagues,

I am very pleased to participate in this important meeting to exchange views on the future of the Sahel and West Africa Club (SWAC) I have read with interest the document to which Mr. Goerens has referred and I am sure that it will guide our action-oriented discussions.

Let me thank you all for being here with us today. This attests to the importance you attach to West Africa and the role played by the Sahel and West Africa Club.

This morning I would like to say few words on the following topics:

- The accomplishments so far of the Sahel and West Africa Club
- The way forward for the Sahel and West Africa Club

1. The accomplishments of the Sahel and West Africa Club

The Sahel and West Africa Club has always strived to clarify its specific role, its operational and methodological approaches and its partnerships within and outside the region as well as within the OECD. The SWAC attaches high priority to amplifying the voices and opinions of Africans so that they can effectively be heard. The SWAC has also strengthened its partnership with OECD Directorates. I would like to highlight the dynamic role played by the SWAC as a member of the OECD Development Cluster for which I am responsible. The SWAC is committed to coordination, results-based partnerships with other OECD Directorates.

I am also very pleased to see that the SWAC has intensified its cooperation with other partners such as the African Development Bank, the African Union, the CILSS, ECOWAS, ENDA-Diapol, ROPPA, UEMOA, UNECA, UNOWA, as well as civil society, the private sector and many others. More information on this important topic will be provided during the meeting.

I believe that the Sahel and West Africa Club has played a crucial role in providing a more balanced reading of West Africa. The SWAC along with its African development partners has developed a prospective vision of West Africa which focuses on the identification of the dynamics of change as well as the drivers of change while at the same time taking into account the problems and challenges of the region. Indeed, this region should not be perceived as stagnant, but rather as a region in constant evolution capable of significant adaptation and progress. This region should be recognised by the international community as a significant strategic partner.

The regional integration process to which the African Union, the CILSS, ECOWAS, UEMOA, and many others are dedicated is an important challenge. With an ever increasing population, this process will become increasingly more crucial in addressing issues such as governance, employment and migration, investment, trade, poverty reduction as well as the prospects for the youth and the attainment of the Millennium Development Goals. The joint work carried out with ECOWAS, the SWAC and other partners on food security, cross-border cooperation, peace and security attests to the SWAC's specificity and its value added within the region.

The Sahel and West Africa Club has been very active in several areas including the promotion of a regional approach to the development of the region, the affirmation in various fora that the regional dimension is an important tool to ensure aid effectiveness to complement work which is being done at the local and national levels. This includes the revision of the food charter and the analysis of the migration situation in West Africa. Other activities are the production of various Atlas chapters in support of the regional integration process, the promotion of peace and security within the region and the production of regular information Notes. Support is also being provided for the adoption and implementation of policies benefiting the populations of the region.

The Club is also in the process of finalizing a document on the available resources in West Africa, such as human, financial, natural and cultural, to be mobilised. I can say that the Club has played an important role within the OECD to promote the regional dimension of development. This has been highly appreciated within the Development Cluster.

You will have an opportunity during this meeting to exchange views on the results achieved by the SWAC in 2008 and on what the SWAC intends to do in 2009.

2. The way forward for the Sahel and West Africa Club

The SWAC is aware of its obligation to be results-oriented and to respond efficiently to the most pressing needs of its development partners. Accordingly, while developing partnerships with various institutional and civil society actors, the SWAC has remained focused and has involved various partners in joint initiatives, partners from the North and the South.

With regard to communications to which you attach high priority, the SWAC has made significant progress and is determined to intensify its action in this key area.

As you know, for the time being, the SWAC's major concern and that of its staff is sustainable funding in order to produce concrete results to benefit the region and its population. The international community's contributions to the SWAC are of critical importance so as to allow it to play an important role in support of West Africa's development. I sincerely hope that this SPG meeting will review thoroughly this issue and agree on a strategic action plan to ensure the sustainability of the Club. By the way, my colleagues from the Club will also explain how they are adapting in order to increase their value added, produce tangible results and mobilise the support of all concerned. I am fully supportive of the changes introduced and to be introduced by my colleagues in the Club.

The document before you raises many other issues. I invite you to discuss them as well as any others you may have in mind so as to ensure the sustainability of the Club.

I wish you full success in your discussions and you can be sure that we are convinced that your recommendations for action will help the Club in its way forward.

Thank you.