



Comité d'aide au développement (CAD)
Réseau du CAD sur la gouvernance (GOVNET)
Conférence sur les évaluations de la gouvernance

Conférence de l'OCDE/CAD/GOVNET sur les évaluations de la gouvernance et l'efficacité de l'aide *Londres, 20-21 février 2008*

MERCREDI 20 FEVRIER 2008 – Panorama de la situation

8.30 - 9.00 **Inscription**

9.00 - 10.00 **Séance d'ouverture**

Discours liminaire : Evaluations de la gouvernance, reddition de comptes à l'échelon local, mise en œuvre de la Déclaration de Paris et au-delà

M. Mark Lowcock, Directeur général, *DFID*

Tour d'horizon et questions nouvelles : approches suivies par les donateurs en ce qui concerne les évaluations de la gouvernance

M. Nils Boesen, Chef d'équipe, *Projet sur l'évaluation de la gouvernance de l'OCDE/CAD*

Président : M. Steve Groff, Directeur adjoint, OCDE/DCD

Modérateur pour les séances plénières ultérieures :
Mme Hilary Bowker

10.00 – 11.15 **Utilisation et impact des indicateurs de la gouvernance à l'échelon local**

- *Quel est le degré d'efficacité et de pertinence des évaluations de la gouvernance qui recourent à des mesures quantitatives ?*
- *Ont-elles un impact sur la gouvernance des pays en fixant des repères par rapport auxquels les pays peuvent prendre des mesures ?*
- *Peuvent-elles, conjuguées à des incitations, promouvoir effectivement un changement positif ?*

M. Thomas Kelly,
Directeur, *Politique économique, Millennium Challenge Corporation*

M. Bjoern Foerde, Directeur, *Programme des Nations Unies pour le développement – Centre d'Oslo pour la gouvernance (OGC)*

Mme Verena Fritz, Consultante

11.15- 11.45 **Pause**

11.45 – 13.00 **Dans les faits**

- *Comment et pour qui les analyses du pouvoir, des questions politiques et de l'économie politique changent-elles concrètement les choses ?*

Mme Mette Gonggrijp, Conseiller principal en matière de politiques,
Ministère néerlandais des affaires étrangères, DGIS

M. David Booth, Chercheur, *Overseas Development Institute (ODI)*

M. Emmanuel Gyimah-Boadi, Directeur,
Centre pour le développement démocratique, Ghana

13.00 – 14.15 **Déjeuner**

14.15 - 15.15 **Evaluation par d'autres acteurs**

- *Quel est l'impact des évaluations des donateurs sur les partenaires ?*
- *Certaines approches sont-elles plus satisfaisantes ?*
- *Où sont les pièges ?*

M. Saul Kaye, Secrétaire,
Commission MAEP nationale, Ouganda

M. Siddiqur Osmani, Professeur, *University of Ulster*

M. Michael Lawrence, Conseiller pour la passation des marchés,
Activité conjointe de l'OCDE/CAD sur la passation des marchés

15.15-17.00 Séances en sous-groupes¹ : Etudes de cas et évaluations thématiques

- 1. Evaluations conjointes : enseignements nouveaux- Pakistan et Guyane**
Présentateurs de cas : M. David Johnson, Conseiller principal en matière de gouvernance, DFID Pakistan et Mme Mirjam Krijnen, Conseiller en matière de politique de la gouvernance, Ambassade royale des Pays-Bas au Pakistan ;
M. Pablo Alonso, Spécialiste principal en matière de modernisation d'état, IADB
Modérateur : M. Dennis de Jong, Conseiller pour les droits de l'homme et la construction de la paix,
MAE/Pays-Bas
Rapporteur : M. Nicolas Meisel, Economiste, AFD
- 2. Evaluations multiples dans un pays - Mozambique et Ouganda**
Présentateurs de cas : M. Marc de Tollenaere, Chef de la Gouvernance, Coopération dans le développement suisse, Mozambique ; M. Saul Kaye, Secrétaire, Commission MAEP nationale, Ouganda
Modérateur : M. Charles Oman, Economiste principal, OCDE/DEV
Rapporteur : M. Christian Grünhagen, Responsable de Projet, GTZ
- 3. Evaluations de la gouvernance, participation des pays partenaires et appropriation du processus par ces derniers -Madagascar et Cameroun**
Présentateurs de cas : M. Franck Razafindrabe, Directeur, Surveillance et évaluation du Comité pour la sauvegarde de l'intégrité, Madagascar et Marc Nelson, Responsable principal des opérations, Institut de la Banque mondiale ;
Mme Clodagh O'Brien, Responsable Pays, Cameroun, Commission européenne DG DEV
Modérateur : M. Joachim Nahem, PNUD OGC
Rapporteur : M. Soren Davidsen, Conseiller en matière de gouvernance, Danida
- 4. Dans quelle mesure les évaluations sont-elles utiles en cas de conflit ou de crise ? – Népal et Kenya**
Présentateurs de cas : M. Mark Segal, Conseiller en matière de conflit, DFID Nepal ;
M. Karuti Kanyinga, Chercheur principal, Université de Nairobi, Kenya
Modérateur : Mme Alexandra Trzeciak-Duval, Chef de Division, OCDE/CAD
Rapporteur : Mme Melanie Boyd, Analyste principale des politiques, ACDI
- 5. Evaluations thématiques et sectorielles de la gouvernance – Népal/Malawi et Mauritanie**
Présentateurs de cas : Mme Carole Samdup, Coordinateur, Droits et démocratie et M. Basanta Kumar Karki, Responsable régional, Fédération mondiale luthérienne, Nepal ;
Mme Camille Bryan, Spécialiste en matière de gouvernance, Institut de la Banque mondiale
Modérateur : M. Emilio Álvarez Icaza, Président, Commission des droits de l'homme, Mexique
Rapporteur : M. Nicolas Fasel, Responsable de recherche, HCDH

17.00-18.00 Bilan en séance plénière. Compte rendu des travaux des sous-groupes, suivi d'un débat en séance plénière avec modérateur.

Observations finales succinctes présentées par le Président.

19.30

Dîner organisé par le DFID à l'hôtel

¹ Une pause-café/thé sera prévue par chaque sous-groupe

JEUDI 21 FEVRIER 2008 – Obstacles, opportunités et calendrier des travaux futurs

9.00 – 10.45

Obstacles et opportunités inexplorées :

Quelles incidences ont les éléments ci-après sur les efforts déployés en matière d'harmonisation :

- Des hypothèses différentes sous-tendant les différentes approches des évaluations de la gouvernance
- Les objectifs différents et souvent multiples poursuivis par les évaluations
- L'ensemble d'incitations propre aux donateurs
- Comment ces obstacles influent-ils sur la manière dont les partenaires locaux s'investissent ?
- Les efforts déployés pour trouver des approches plus opérationnelles au niveau sectoriel/thématique, conjuguant approches quantitatives et qualitatives, sont-ils prometteurs ?

M. Sanjay Pradhan, Directeur, Gouvernance du secteur public, Banque mondiale

M. Jacques Ould-Aoudia, Economiste, Ministère français des finances -DGTPE / Profils institutionnels

Professeur Göran Hyden, University of Florida

Dr. Mark Orkin, Directeur général, South African Management Development Institute (SAMDI)

Débat d'experts suivi d'une discussion en petits groupes durant la séance plénière

10.45 – 11.15

Pause

11.15 – 12.30

Principes qui se dégagent et moyens d'accomplir des progrès : Que peut-on faire pour :

- Clarifier les objectifs ?
- Améliorer les outils ?
- Harmoniser les approches des donateurs ?
- Entreprendre de centrer l'attention sur la promotion et le soutien du changement au plan national ?

M. Graham Teskey, Chef du Groupe sur la gouvernance et le développement social, DFID

Mme Pat Fn'Piere, Chef de Division, Division de la Gouvernance, USAID

Mme Grace Ongile, Directeur général, Secrétariat du NEPAD (Kenya)

12.30 – 13.45

Déjeuner

13.45 – 15.30

Séances en sous-groupes : moyens de progresser et actions concrètes²

Les participants identifieront des solutions possibles particulières pour relever les défis posés par l'évaluation de la gouvernance en se plaçant sous l'angle de l'efficacité de l'aide. Il est prévu d'instaurer les cinq sous-groupes suivants :

1. **Clarifier les objectifs, les approches et les outils** : Que peut-on faire pour aider l'ensemble des partenaires à choisir en meilleure connaissance de cause des approches, des outils et des processus qui soient en adéquation avec les objectifs spécifiques qui ont été définis, la situation du pays et le programme d'action en faveur de l'efficacité de l'aide ?

Intervenant : **Mme Christiane Arndt**, Maastricht School of Governance

Modérateur : **M. Mark Robinson**, Head of Profession, DFID

Rapporteur : **Mme Violaine de Villemeur**, Directeur de la gouvernance démocratique, Ministère français des affaires étrangères

2. **Utiliser les évaluations de la gouvernance pour stimuler son évolution** : Comment peut-on explorer et mettre en valeur les nouveaux territoires dans le domaine des méthodologies et des processus pour faire en sorte que les évaluations des donateurs puissent stimuler l'évolution de la gouvernance ? Que peut-on faire pour concilier l'analyse politique, les approches orientées vers les parties prenantes /acteurs et les méthodes d'évaluation comparative à différents niveaux, et associer les partenaires à ce processus ?

Intervenant : **M. Kai Kaiser**, Economiste principal, Banque mondiale

Modérateur : **M. Anton Op de Beke**, Economiste principal, FMI

Rapporteur : **Mme Dominique Dellicour**, Chef d'Unité, EuropeAid

² Une pause-café/thé sera prévue par chaque sous-groupe.

3. **Associer activement les parties prenantes locales** : que peut-on faire pour que les évaluations des donateurs contribuent davantage au renforcement de la reddition de comptes à l'échelon local et des processus locaux ?
Intervenant : M. Francis Appiah, Secrétaire exécutif, MAEP, Ghana
Modérateur : M. Mark Nelson, Agent principal des opérations, Institut de la Banque mondiale (IBM)
Rapporteur : Mme Linda Mugisha Tumusiime, Directeur, Direction de l'éthique et de l'intégrité (cabinet du Président), Ouganda

4. **Renforcer les incitations des donateurs à l'appui de l'harmonisation** : Comment peut-on agir dans les organismes d'aide sur les facteurs de l'économie politique qui motivent le comportement des donateurs et entravent l'harmonisation entre ces derniers en liaison avec les évaluations de la gouvernance ?
Intervenant : Mme Rosalind Eyben, Chercheur, Institute of Development Studies
Modérateur : Mme Bathylle Missika, Responsable de projet (GOVNET), Secrétariat de l'OCDE/CAD
Rapporteur : M. Carlos Santiso, Chef de Division, Division de la gouvernance, Banque africaine de développement

5. **Vers le Forum d'Accra et au-delà** : Quelles mesures peut-on prendre pour promouvoir une harmonisation plus étroite à l'échelon local et aborder les questions de gouvernance à la fois en tant qu'aspects faisant partie intégrante du programme d'action à l'appui de l'efficacité de l'aide dans les différents secteurs et en tant que questions transversales ou thématiques ?
Intervenant : M. Ben Dickinson, Chef d'Unité, gouvernance, paix et sécurité, Secrétariat de l'OCDE/CAD
Modérateur : M. Jan Waltmans, Directeur adjoint, Département de l'efficacité de l'aide, Ministère néerlandais des affaires étrangères
Rapporteur : M. Julius Court, Conseiller pour la gouvernance, DFID

15.30 - 16.00 **Pause**

16.00 - 17.30 **Moyens d'accomplir des progrès : Orientations, actions et principes nouveaux.**
Débat d'experts et rapporteurs pour les différents thèmes

17.30 - 18.00 **Observations finales, clôture**
 Président

NOTE : Le vendredi 22 février se tiendra une réunion du Steering Group du GOVNET, de 9 heures à 13h30, dans les locaux du DFID (Salle 3W13).