

ЗАСЕДАНИЕ II: РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ ПРАКТИКИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СОВЕТОВ ДИРЕКТОРОВ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ: РОЛЬ, ФУНКЦИИ И ОБЯЗАННОСТИ

Александр Иконников,

Исполнительный директор, Ассоциация по защите прав инвесторов, Россия

¹ Уважаемые дамы и господа!

Мы благодарны организаторам Круглого стола за предоставленную возможность внести свой вклад в обсуждение проблем функционирования советов директоров в современной России.

В настоящее время деятельность совета директоров как органа управления вызывает много вопросов. В частности, это связано с тем, что совет директоров недостаточно эффективно обеспечивает взаимодействие различных сторон в системе взаимоотношений акционерного общества. В то время как именно совет директоров призван быть координатором деятельности этой системы, чтобы она работала в наилучших интересах всех акционеров.

В своем выступлении я хотел бы обратиться к такому вопросу: «Что делать в сложившейся ситуации?», то есть попытаться определить способы улучшения деятельности совета директоров в России. Здесь мы сталкиваемся с целым рядом совершенно новых проблем, характерных именно для российской практики ведения бизнеса.

Ассоциация по защите прав инвесторов (АПИ) обладает совершенно уникальными возможностями, которые позволяют оценить и проанализировать реальное состояние дел и настроение российского делового сообщества, для того, чтобы решать проблемы, связанные с функционированием совета директоров более эффективно.

Поставив перед собой эту задачу, АПИ совместно с Ассоциацией менеджеров России (АМ) и при поддержке Международного центра частного предпринимательства в 2000-2001 году провели исследование на тему **«Роль независимых членов советов директоров в управлении российскими предприятиями»**.

В исследовании изучались следующие направления:

- основные источники финансирования открытых акционерных обществ и их заинтересованность в привлечении долевых инвестиций;
- понятие "независимый директор" для российского делового сообщества;
- роль независимых директоров по мнению менеджеров и инвесторов;
- активность российского делового сообщества по выдвижению независимых директоров в советы директоров открытых акционерных обществ.

¹ Мнение автора доклада не всегда совпадает с мнением представителей ОЭСР. Текст доклада в дальнейшем может быть изменен.

Результаты исследования показали:

Первое. Основными источниками финансирования большинства опрошенных компаний являются собственные средства. Более половины используют долговое финансирование. К долевым инвестициям прибегают только 14%, в то время как спрос на них отмечен у 80% опрошенных предприятий.

Второе. Вот как в представлении российского делового сообщества трактуется понятие "независимый директор". "Независимым" может считаться член совета директоров, который:

- а) не находится в финансовой или иной зависимости от контрольного акционера;
- б) не находится в финансовой или иной зависимости от руководства компании;
- в) не находится в финансовой или иной зависимости от контрагентов компании;
- г) не является представителем государства, даже если государство является миноритарным акционером. Последний критерий явно порожден особенностями российской практики, где вот уже много лет все попытки провести через законодательный орган закон о коррупции госчиновников «успешно проваливаются».
- д) «Независимый директор должен являться членом какого-либо объединения инвесторов». Этот критерий, отмечался 57% инвесторов и 15% акционеров. Эти цифры позволяют сделать вывод об актуальности создания подобных объединений, чтобы директора, помимо законодательной ответственности, имели обязательства перед обществом и перед инвесторами.

Со своей стороны, мы хотели бы добавить, что независимый директор должен быть высокопрофессиональным специалистом, владеющим передовыми тенденциями развития бизнеса, знающим проблемы акционеров, и быть в курсе ситуации на конкретном предприятии.

Третий, главный вывод нашего исследования: общее позитивное отношение, как инвесторов, так и менеджеров к присутствию независимых членов в советах директоров. В частности, российское деловое сообщество ожидает от деятельности независимых директоров следующих результатов:

- а) обеспечение объективной информации о деятельности компании;
- б) укрепление доверия к компании со стороны инвесторов;
- в) улучшение общего имиджа компании, в том числе на мировых рынках;
- г) как следствие вышесказанного, - повышение стоимости бизнеса.

Данные, полученные в ходе исследования, недвусмысленно говорят о том, что рассматривая перспективность инвестирования в то или иное предприятие, инвесторы высоко ценят профессиональное суждение внешних экспертов и наличие хотя бы одного независимого директора в составе совета директоров компании. Это еще раз подтверждает

вывод о том, что присутствие независимых членов в советах директоров может стать одним из механизмов оказания воздействия и осуществления контроля за деятельностью предприятия со стороны инвесторов.

Таким образом, независимые директора – это один из рычагов, который способен вернуть доверие инвесторов к российским предприятиям, укрепить их позиции на рынке, повысить стоимость предприятий, и, в целом, способствовать эффективному развитию бизнеса в России.

АПИ проводит постоянную работу по увеличению числа независимых директоров в российских компаниях. В 2000 году представители инвесторов были избраны в 25 советов директоров российских предприятий. В этом году представители инвесторов вошли в советы директоров 39 российских компаний.

Ассоциацией совместно с ведущими специалистами в этой области разработана долгосрочная программа исследований **«Функции и механизмы принятия решений в Советах директоров российских предприятий»**. Программа включает в себя пять самостоятельных исследований, результаты которых будут публиковаться на регулярной основе.

Темы исследований сформулированы следующим образом:

1. «Ответственность и компетенция членов совета директоров»
2. «Практика принятия решений советами директоров»
3. «Мониторинг деятельности менеджеров и взаимоотношения с акционерами»
4. «Назначение и вознаграждение членов совета директоров»
5. «Профессиональные навыки членов совета директоров».

Таким образом, к 2002 году будет получена полная картина о формировании и деятельности советов директоров в российских компаниях.

Начиная с сентября 2001 года, АПИ совместно с ведущими международными консультационными компаниями планирует проведение ежемесячных семинаров в целях ознакомления с результатами исследований, а также обсуждения актуальных вопросов функционирования советов директоров и обучения их членов.

Участниками таких семинаров станут члены советов директоров, руководители компаний, представители международных и российских организаций, представители государственных органов.

Спасибо за внимание.