



OCDE Dirección de Educación

Implementación de Políticas Docentes: México

www.oecd.org/edu/calidadeducativa



El Liderazgo Escolar en México: una Perspectiva Comparada Taller SEP-OCDE

Martes 20 de octubre de 2009
Hotel Fiesta Americana, Salón Nuevo León I
Paseo de la Reforma 80, Col. Juárez, Ciudad de México

AGENDA

Reunión presidida por Sylvia Schmelkes

Objetivo de la reunión: Actualmente México promueve cambios estructurales para mejorar la calidad educativa mediante acciones en varios ámbitos de la educación. Uno de ellos es el liderazgo escolar, ya que cada vez existe más evidencia internacional que muestra que éste desempeña un papel vital en la mejora de los resultados escolares. Los directores y directoras o responsables de los centros escolares, así como los supervisores escolares ejercen un efecto indirecto en los resultados escolares al establecer el ambiente adecuado para que los maestros faciliten el proceso enseñanza-aprendizaje. El Consejo Asesor de la OCDE sobre Gestión Escolar y Políticas Docentes en México recomendó la necesidad de profesionalizar el papel de los directivos escolares por medio de:

- Definir su papel enfocándose a mejorar los resultados escolares
- Proporcionarles el apoyo adecuado para que desempeñen su función
- Reforzar la formación inicial y el desarrollo continuo
- Hacer que la profesión sea más atractiva mejorando la selección, perspectivas de la carrera y sueldos relacionados.

Este taller tiene como meta definir y desarrollar un conjunto de prioridades clave para la política de liderazgo escolar en México mediante: a) el análisis de las prácticas internacionales en liderazgo escolar, b) discusión de los enfoques y retos actuales para México en relación con el liderazgo escolar y c) explorar la forma en que las prácticas internacionales pueden proporcionar elementos que enriquezcan las políticas de México sobre liderazgo escolar.

El taller también ofrecerá la oportunidad para presentar la edición en español del informe de la OCDE "Mejorando el Liderazgo Escolar: Políticas y Prácticas", así como el reporte "Mejorando el Liderazgo Escolar en México".

09:00-10:00 Bienvenida. La importancia del liderazgo escolar en la mejora de los resultados

- 09:00 -09:15 **Bienvenida e introducción al Taller**
Sylvia Schmelkes, Presidente del Consejo Asesor de la OCDE sobre Gestión Escolar y Políticas Docentes en México.
- 09:15-09:40 **Mejorando el Liderazgo Escolar: Políticas y Prácticas en todo el mundo**
Beatriz Pont, Analista *Senior* y Directora del proyecto "Mejorando el liderazgo escolar", de la Dirección de Educación de la OCDE
- 09:40-10:00 **El Liderazgo Escolar en México: un enfoque renovado. Inauguración oficial del evento**
Mtro. Fernando González Sánchez, Subsecretario de Educación Básica de la Secretaría de Educación Pública (SEP)

10:00 - 10:15 Receso

10:15 – 12:30 El Liderazgo Escolar en los países miembros de la OCDE

10:15 - 10:35 Claudia Santizo, Universidad Autónoma Metropolitana, *Mexico*
10:35 - 11:05 Hunter Moorman, coautor de Mejorando el liderazgo escolar OCDE, *Estados Unidos*
11:05 - 11:25 Peter Matthews, consultor en Educación, *Reino Unido*
11:25 - 11:45 Inés Aguerrondo, IIEP- Buenos Aires, *Argentina*
11:45 – 12:30 Discusión

12:30 - 12:45 Receso

12:45 – 15:00 Liderazgo escolar en México: Una perspectiva comparada

El objetivo de esta sesión es:

- a) Comentar el enfoque mexicano del liderazgo escolar a la luz de las prácticas internacionales.
- b) Definir y desarrollar un conjunto de prioridades clave para la política de liderazgo escolar en México, el cual utilizará el Consejo Asesor de la OCDE sobre Gestión Escolar y Política Docente en México como elementos de mayor análisis y desarrollo.

Tras una presentación general de la situación en México, se invitará a los participantes a que comenten los principales retos a los que se enfrentan, e indiquen al equipo de la OCDE las áreas en las que se requiere un mayor desarrollo y ofrezcan ejemplos de buenas prácticas de otros países que pudieran ser útiles.

12:45 – 14:00 Lecciones de prácticas de México y de otros países: mesa redonda

Moderador: Inés Aguerrondo. Panelistas (15 minutos c/u):

- Ing. José Luis Rodríguez Martínez, Secretario de Educación del Estado de Morelos
Apoyando la labor de los directores escolares.
- Mtra. Flor Esperanza Goytortua Coyoli, directora del Jardín de niños 21 de Marzo de la Ciudad de Pachuca, Hgo.
La función principal del Director escolar en los planteles de México.
- Representante del SNTE
¿Qué se necesita para ser un buen director?
- Deborah Colvin, Coordinadora del Programa de Liderazgo Educativo del *Proyecto Innovación Educativa*, INED. *Los Consejos escolares y el apoyo a las funciones del Director escolar*
- Leticia Gutiérrez, Directora General de la Dirección General de Formación Continua de Maestros en Servicio de la SEP.
Formación Continua para directivos escolares: logros y retos

14:00-14:45 Discusión entre panelistas y participantes:

- ¿Cuáles son las principales lecciones de México y de otros países?
- ¿Cuáles son los principales retos para México sobre el liderazgo escolar?
- ¿Cuáles son las prioridades de la política de liderazgo escolar en México?

14:45 – 15:00 El Liderazgo Escolar en México: Conclusiones principales y siguientes pasos.

Sylvia Schmelkes y Beatriz Pont

Cierre de la sesión de trabajo