

# PROGRAMME

## RÉUNION ANNUELLE DE HAUT NIVEAU

POUR SUIVRE LA RÉFORME  
DES POLITIQUES D'INVESTISSEMENT EN AFRIQUE

## TABLE RONDE D'EXPERTS

L'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES  
DE TRANSPORT

10-11 DECEMBRE 2008

IMPERIAL ROYALE HOTEL, KAMPALA, OUGANDA



INITIATIVE  
**NEPAD-OCDE**  
POUR L'INVESTISSEMENT  
EN AFRIQUE



*Sous les Auspices du Gouvernement  
de la République d'Ouganda*

*Avec le soutien des gouvernements de Belgique et du Japon*

*Organisées conjointement par le Nouveau partenariat  
pour le développement de l'Afrique et  
le Comité de l'investissement de l'Organisation  
de coopération et de développement économiques*

*En partenariat avec :*



UNITED NATIONS  
Economic Commission for Africa





## Objectifs

Les réunions de 2008 de l'Initiative NEPAD-OCDE pour l'investissement en Afrique s'appuient sur les résultats des précédentes tables rondes de l'Initiative<sup>1</sup> et se dérouleront en deux temps.

### 1ère JOURNÉE

**La Réunion annuelle de haut niveau de l'Initiative** réunira d'éminentes personnalités, ministres et acteurs africains jouant un rôle essentiel dans la réforme des politiques d'investissement, qui examineront les modalités de mise en œuvre de programmes concrets pour l'amélioration du climat de l'investissement en Afrique. Les discussions porteront sur les manières d'inciter le secteur privé à jouer un rôle en tant qu'agent de développement et de mener des politiques de réformes systématiques du cadre de l'investissement – en s'appuyant sur le Mécanisme Africain d'Évaluation par les Pairs (MAEP) et sur d'autres instruments politiques multilatéraux comme le Cadre d'action pour l'investissement (CAI)<sup>2</sup>.

### 2e JOURNÉE

**La Table ronde d'experts sur l'investissement dans les infrastructures de transport et l'intégration régionale** devra identifier les facteurs qui ralentissent l'investissement dans les infrastructures de transport – notamment routier – en Afrique, en se basant sur les expériences nationales et les bonnes pratiques. Le rôle de l'intégration régionale comme solution pour surmonter ces obstacles et les éclairages offerts par les *Principes de l'OCDE pour la participation du secteur privé aux infrastructures* feront l'objet d'une attention particulière<sup>3</sup>. Vu le potentiel considérable de l'Afrique de l'Est en termes de flux transfrontaliers et l'importance des réformes favorables à l'investissement menées récemment dans cette sous-région, les initiatives régionales visant à améliorer les infrastructures de transport en Afrique de l'Est seront aussi mises en évidence.

**L'échange de vues intitulé : « L'intégrité des opérations commerciales dans les projets de développement et d'infrastructure : vers des orientations pratiques »** considérera les dilemmes éthiques auxquels sont souvent confrontées les entreprises engagées dans des projets d'infrastructure, et des solutions concrètes pour y remédier. Le principal objectif de cette session est de renforcer l'engagement subsidiaire du secteur privé aux côtés des pouvoirs publics, afin de favoriser sa contribution positive au développement.

**L'objectif de la table ronde** est de tirer le meilleur parti des bonnes pratiques susceptibles d'appuyer les pays du NEPAD dans la réforme de leurs politiques d'investissement. Dans ce but, des documents sur les politiques novatrices et des exemples tirés d'expériences nationales seront présentés lors de chaque session. Ces matériaux serviront de base de discussion et de dialogue entre les décideurs politiques de haut niveau, les Communautés économiques régionales (CER), le secteur privé, les partenaires au développement et les experts. Toutes les sessions seront fortement axées sur les résultats, afin de contribuer concrètement à l'examen et la réforme des politiques d'investissement au niveau national, de tirer parti de l'apprentissage par les pairs et des instruments de l'OCDE en matière de politiques d'investissement, et de servir de plate-forme à l'implication de divers partenaires au développement et à l'investissement.

<sup>1</sup> Pour les principaux résultats et conclusions des tables rondes de l'Initiative NEPAD-OCDE pour l'investissement en Afrique, tenues à Brazzaville, République du Congo, en 2006, et Lusaka, Zambie, en 2007, voir : [www.oecd.org/daf/investissement/afrique](http://www.oecd.org/daf/investissement/afrique).

<sup>2</sup> Le texte du *Cadre d'action pour l'investissement* (CAI) est disponible à l'adresse : [www.oecd.org/daf/investissement/pfi](http://www.oecd.org/daf/investissement/pfi).

<sup>3</sup> Le texte des *Principes* est disponible à l'adresse : [www.oecd.org/daf/investissement/ppp](http://www.oecd.org/daf/investissement/ppp).

# INITIATIVE **NEPAD-OCDE** POUR L'INVESTISSEMENT EN AFRIQUE

*1ère journée : Mercredi 10 décembre 2008*

*Réunion annuelle de haut niveau :*

*Poursuivre la réforme des politiques d'investissement en Afrique*

- 09:00 – 10:00    **INSCRIPTION DES PARTICIPANTS**  
MC : Maggie Kigozi,  
Directrice exécutive, Autorité Ougandaise pour l'investissement
- 10:00 – 10:30    **ALLOCUTION DE BIENVENUE :**  
**Ambassadeur Olukorede Willoughby**,  
Directeur exécutif par intérim, Secrétariat du NEPAD  
**Mario Amano**, Secrétaire général adjoint, OCDE  
**Frederick Owiti**, Économiste Principale, Communauté d'Afrique de l'Est
- 10:30 – 11:30    **ALLOCUTION D'OUVERTURE :**  
**S.E. Monsieur Yoweri Kaguta Museveni**, Président de la République d'Ouganda
- 11:30 – 12:00    **CONFÉRENCE DE PRESSE / PAUSE CAFÉ**
- 12:00 -13:30    FORUM MINISTERIEL**  
Cette session ministérielle plénière sera consacrée aux opportunités et défis auxquels doivent faire face les décideurs lorsqu'ils essaient d'améliorer le climat de l'investissement et de promouvoir l'engagement durable du secteur privé dans le développement. Une attention particulière sera portée aux difficultés et aux succès des efforts visant à faire bénéficier divers groupes d'intérêts de cadres d'investissement plus ouverts, plus transparents et non discriminatoires.
- QUESTIONS POUR LA DISCUSSION :**
- v Quels ont été les bienfaits pour le développement de cadres de l'investissement plus ouverts, plus transparents et non discriminatoires ?
  - v Comment les gouvernements ont-ils consolidé les résultats des réformes entreprises ces dernières années ?
  - v Quelle a été la contribution de la coopération internationale à l'amélioration du climat de l'investissement dans les différents pays ?
  - v Comment les gouvernements peuvent-ils agir plus efficacement pour mettre en œuvre les programmes de réforme des politiques d'investissement en Afrique ?
  - v Quel est le degré d'harmonisation du cadre de l'investissement au niveau sous-régional en Afrique ?
  - v Comment les politiques d'investissement peuvent-elles aider à faire face aux problèmes causés par la crise financière actuelle, en particulier en Afrique ?



#### CO-PRÉSIDENTS :

**Prof. Semakula Kiwanuka**, *Ministre d'État des Finances, du plan et du développement économique (investissements), République d'Ouganda*

**Mario Amano**, *Secrétaire général adjoint, OCDE*

12:00 – 13:00

#### DISCUSSION EN PANEL :

**Échange d'expériences et de bonnes pratiques en matière de réforme et de mise en œuvre des politiques d'investissement**

**Richard T. Taima, MP**, *Ministre adjoint du Commerce, des affaires et de l'Industrie, Zambie*

**Oburu Oginga Odinga**, *Ministre assistant des finances, Kenya*

**Frederick Owiti**, *Économiste Principale, Communauté d'Afrique de l'Est*

13:00 – 13:30

#### DÉBAT GÉNÉRAL

13:30 – 15:00

#### DÉJEUNER ET CONTACTS

### SESSION 1 (15:00-16:30)

#### **Renforcer la réforme de la politique d'investissement grâce à l'apprentissage par les pairs et à l'engagement actif du secteur privé**

Cette session examinera comment une dynamique de croissance tirée par le secteur privé peut être enclenchée en Afrique, notamment à travers l'amélioration du climat de l'investissement dans le cadre du Mécanisme africain d'évaluation par les pairs (MAEP), et ce en s'appuyant sur les résultats de la Table ronde de Lusaka. La session fera un état des lieux de l'évaluation de l'Ouganda par le MAEP qui s'est conclue en juin 2008.

PRÉSIDENT :

**Bernard Kouassi**, *Ancien Directeur Exécutif, Secrétariat du MAEP*

15:00 – 15:30

#### PRÉSENTATION :

- ✓ **Afeikhena T. Jerome**, *Coordinateur, gestion et gouvernance économique, Secrétariat du MAEP : *L'état des lieux sur les composantes du MAEP relatives au climat d'investissement**
- ✓ **Emmanuel Nnadozie**, *Chef de la Division pour l'intégration régionale et le NEPAD, UNECA : *MAEP et la réforme de la politique d'investissement**
- ✓ **Fred Jachan Omach Mandir**, *L'Honorable Ministre d'état des Finances, de la planification et du développement économique, République d'Ouganda et point focal du MAEP en Ouganda : *État des lieux du climat de l'investissement en Ouganda, selon l'évaluation MAEP 2008 de l'Ouganda**

15:30 – 16:30

#### DÉBAT GÉNÉRAL

16:30 – 16:45

#### PAUSE CAFÉ

# INITIATIVE **NEPAD-OCDE** POUR L'INVESTISSEMENT EN AFRIQUE

## SESSION 2 (16:45-18:00)

### Utiliser de manière optimale les instruments de l'action publique pour l'examen et la refonte du Cadre d'investissement

A travers le partage d'expériences de pays africains pionniers, cette session analysera comment les instruments politiques multilatéraux, tels que le Cadre d'action pour l'investissement (CAI), peuvent soutenir l'évaluation et la refonte globale des cadres d'investissement.

CO-PRÉSIDENTS : VICE-présidents du Groupe de pilotage de l'Initiative

**Xolelwa Mlumbi-Peter**, Directeur NEPAD, Division du Commerce international et du développement économique, Afrique du Sud

**Takeshi Yagi**, Ministre, Délégation permanente du Japon auprès de l'OCDE

16:45 – 17:15 PRÉSENTATIONS :

- ▼ **Horacio Dombo**, Chef de Division de projets spéciaux, **Centre de promotion de l'Investissement, Mozambique** :  
*Expérience du Mozambique sur la réforme de la politique de l'Investissement*
- ▼ **Ross Herbert**, Institut Sud africain des affaires internationales, (SAIIA) :  
*Création de conditions profitables aux PME et au Cadre d'Action pour l'Investissement de l'OCDE (CAI)*

17:15 – 18:00 DÉBAT GÉNÉRAL

18:00 – 19:00 RÉUNION DU GROUPE DE PILOTAGE DE L'INITIATIVE NEPAD-OCDE POUR L'INVESTISSEMENT EN AFRIQUE  
(uniquement pour les membres du Groupe de pilotage)

19:00 – DÎNER

ALLOCUTION DE BIENVENUE :

**Eriya Kategaya**, L'Honorable Premier Ministre adjoint et Ministre de la Communauté d'Afrique de l'Est, Ouganda



**2ème journée : Jeudi, 11 décembre 2008**

## **Table ronde d'experts sur l'investissement dans les infrastructures de transport et l'intégration régionale**

Les infrastructures de transport sont une condition essentielle pour l'intégration régionale et peuvent servir de levier à des investissements potentiels. Pourtant, de nombreux obstacles continuent de freiner leur développement en Afrique. Comparée à celle qui prévaut dans d'autres secteurs, la participation du secteur privé dans les infrastructures de transport a jusqu'ici été plutôt faible. Cette réunion d'experts a pour objectif de mettre en évidence les principales contraintes qui entravent l'augmentation de l'investissement dans les infrastructures de transport en Afrique – particulièrement dans les transports routiers – et de réfléchir à des stratégies susceptibles de les surmonter. En s'appuyant sur l'expérience des gouvernements et des entreprises, ainsi que sur des instruments relatifs à l'investissement tels que les *Principes de l'OCDE pour la participation du secteur privé aux infrastructures*, cette réunion aura pour but de catalyser les efforts afin de dynamiser l'investissement privé dans les infrastructures de transport en Afrique, et particulièrement en Afrique de l'Est.

### **SESSION 1 (08:30-10:00)**

#### **Investir dans les infrastructures régionales de transports routier**

L'objet de cette session est de partager les expériences et les bonnes pratiques face aux obstacles spécifiques auxquels de heurte l'investissement dans les infrastructures régionales de transport routier, et d'examiner les moyens de les surmonter. La session portera sur les investissements publics et privés, nationaux et internationaux, ainsi que sur des projets concrets, notamment en Afrique de l'Est.

**PRÉSIDENT :** **Philibert Afrika**, Directeur division NEPAD, intégration régionale et commerce, Banque africaine de développement

**08:30 – 09:30 PRÉSENTATIONS : Infrastructure routière régionale : progrès, contraintes et stratégie pour l'avenir**

- ✓ **Jitsuya Ishiguro**, Consortium pour les infrastructures en l'Afrique : *L'état des lieux sur les projets régionaux*
- ✓ **Hosea Nyangweso**, Ingénieur civil principal, Division de l'infrastructure et du plan, Communauté de l'Afrique de l'Est : *Une vision générale des activités du secteur du transport dans la Communauté d'Afrique de l'Est*
- ✓ **Mike M. B. Salawou**, Responsable de projet, Facilité pour les projets de développement des infrastructures du NEPAD (IPPF) : Groupe de la Banque Africaine de Développement : *Mettre en relation l'Afrique à travers le Programme de Développement des infrastructures régionales*
- ✓ **Hajime Ueda**, Directeur adjoint principal, Deuxième Division du Plan de l'assistance au pays, Bureau de la coopération internationale, Ministère des Affaires étrangères du Japon : *Soutenir le développement des infrastructures de transport routier pour en relation l'Afrique.: Actions à entreprendre dans le cadre du processus de TICAD et des initiatives du Japon.*

**09:30 – 10:00 DÉBAT GÉNÉRAL**

# INITIATIVE **NEPAD-OCDE** POUR L'INVESTISSEMENT EN AFRIQUE

10:00 – 10:30 PAUSE CAFÉ

## **SESSION 2 (10:30-13:00)**

### **Renforcer l'investissement privé dans les infrastructures de transport**

L'objet de cette session est d'identifier les étapes à franchir pour résoudre le problème du faible taux d'investissement privé dans les infrastructures de transport. Pour ce faire, la session s'appuiera, entre autres, sur les *Principes de l'OCDE pour la participation du secteur privé aux infrastructures* qui aideront à identifier les conditions spécifiques du climat d'investissement et les mécanismes de gouvernance propices à une participation profitable du secteur privé dans les infrastructures de transport routier. Cette session cherchera également à mettre en évidence les innovations financières susceptibles de rehausser le potentiel d'investissement en Afrique et de faire participer le secteur privé en tant qu'agent des réformes, en mobilisant les ressources privées pour le développement des infrastructures.

**PRÉSIDENT :** **Ambassadeur Olukorede Willoughby,**  
Directeur exécutif par intérim, Secrétariat du NEPAD

10:30 – 11:30 **PRÉSENTATIONS :**

- ✓ **Karim Dahou**, Manager exécutif, Initiative NEPAD-OCDE pour l'investissement en Afrique : *Encourager l'Investissement privé dans les infrastructures de transport routier en Afrique*
- ✓ **Anne Miroux**, Chef du Service de l'analyse des questions d'investissement, CNUCED : *TNC's et les défis de l'infrastructure : Rapport sur l'investissement dans le monde, 2008*
- ✓ **Anthony Pearce** et **Fred Amonya**, Commission économique des Nations Unies pour l'Europe (UNECE), Experts des Partenariats Public Privé : *Partenariats Public-Privé en Afrique : Défis politiques et institutionnels*
- ✓ **Jose Gijon**, Économiste en chef pour l'Afrique, Responsable du Bureau Afrique et Moyen Orient, Centre de développement de l'OCDE : *SWF et l'investissement dans les infrastructures africaines : défis et perspectives*

11:30 – 12:15 **DISCUSSION EN PANEL**

Des experts des infrastructures et des représentants du secteur privé débattront des moyens d'éliminer les obstacles à l'investissement dans les infrastructures de transport.

- ✓ **Linsey Dyer**, NEPAD Business Group
- ✓ **Céline Kauffmann**, Division de l'Investissement, OCDE
- ✓ **Zemedkun Girma**, Spécialiste de la politique des transports, Marché Commun de l'Afrique Orientale et Australe (COMESA)

12:15 – 13:00 **DÉBAT GÉNÉRAL**



13:00 – 15:00 DÉJEUNER

13:00 – 15:00 DÉJEUNER DE TRAVAIL RESTREINT :  
**« L'intégrité commerciales dans les projets de développement et d'infrastructures : vers des orientations pratiques »** (*sur invitation uniquement*)

Cette session rassemblera une sélection d'experts et de représentants de pays hôtes, d'organisations internationales, d'agences pour le développement, d'entreprises d'État et d'entreprises privées autour d'un dialogue ouvert sur les dilemmes éthiques auxquels sont souvent confrontées les entreprises lorsqu'elles réalisent des projets d'infrastructure. Des solutions concrètes pour agir seront aussi discutées.

### **CLOTÛRE DES DEUX JOURNEES DE TRAVAIL (15:00-15:30)**

15:00 – 15:30 **SYNTHÈSE, PROCHAINES ÉTAPES ET ALLOCUTION FINALE**  
Des représentants du NEPAD et de l'OCDE feront la synthèse des conclusions des deux journées de débats, mettront en évidence les solutions possibles pour mettre en œuvre les conclusions et les recommandations, et annonceront la prochaine étape de l'Initiative NEPAD-OCDE pour l'investissement en Afrique.

#### **ALLOCUTION FINALE :**

**Prof. Semakula Kiwanuka,**  
Ministre d'État des Finances, du plan et du développement économique (Investissements), République d'Ouganda.

16:00 – 18:30 COCKTAIL