



## **Заседание Круглого стола по корпоративному управлению в России**

**ПОВЕСТКА ДНЯ**  
**2-3 июня 2005**

*отель «Марриотт-Тверская»  
конференц-зал «Валдайский»  
1-я Тверская-Ямская улица, 34  
Москва*

**Спонсорами встречи являются:  
Европейский Союз в рамках программы ТАСИС  
и Всемирный форум по корпоративному управлению**



**Организаторами встречи являются:**

**Федеральная служба по финансовым рынкам РФ (ФСФР) и  
Министерство экономического развития и торговли**

**Задача и формат:** Цель этой встречи состоит в том, чтобы способствовать обмену опытом между ОЭСР и российскими разработчиками политики и экспертами; оказать поддержку российским органам, принимающим решения, при рассмотрении затрат и выгод вариантов политики, направленных на улучшение выполнения правил корпоративного управления и совершенствование корпоративного управления государственными предприятиями. Целью обсуждения является определение приоритетов реформы, подлежащих углубленному рассмотрению специальной рабочей группой, которая в предстоящие месяцы должна подготовить документы с вариантами политики для рассмотрения российскими разработчиками политики. Для того, чтобы оставить максимум времени на открытую дискуссию, ораторов просят ограничить свои выступления 15 минутами.

## 2 ИЮНЯ

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВИЛ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

8:30	<b>РЕГИСТРАЦИЯ</b>
	<p><u>Сопредседатели:</u>  Г-н Владимир Гусаков, заместитель главы Федеральной службы по финансовым рынкам РФ;  Г-н Василий Витрянский, заместитель председателя Высшего арбитражного суда РФ</p>
9:00	<p><b>Вступительные замечания</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-н Олег Вьюгин, председатель Федеральной службы по финансовым рынкам РФ</li> <li>➤ Г-н Марк Франко, глава делегации-посол, Делегация Европейской комиссии в России</li> <li>➤ Г-н Даниэл Блум, главный администратор по связям со странами-нечленами ОЭСР в области корпоративного управления, ОЭСР</li> </ul>
9:45	<p><b>ЧАСТЬ 1: НАДЗОР И ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОБЛЮДЕНИЯ НОРМ РЕГУЛИРОВАНИЯ</b></p> <p><b>Заседание а: Обеспечение, сохранение и укрепление следственных полномочий и санкций</b></p> <p><u>Вопросы для обсуждения:</u> (i) <i>Какие соображения учитываются при принятии решения о том, какие санкции следует применять – дисциплинарные или административные? В каких случаях, если таковые существуют, должен рассматриваться вопрос о применении уголовных санкций?</i> (ii) <i>Какое сочетание следственных полномочий и санкций требуется для эффективных административных действий? Каковы полномочия органа регулирования при проведении таких расследований? Каким образом должно осуществляться сотрудничество с органами правоприменения?</i> (iii) <i>Какие существуют правоприменительные режимы?</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-н Ян Мэсон, Глава департамента, Служба финансовых услуг, Великобритания</li> <li>➤ Г-н Джо МакКаэри, Координатор, Европейский центр политических исследований, Нидерланды - Реформа Закона о компаниях ЕС и корпоративное управление: последствия с точки зрения правоприменения для органов регулирования</li> <li>➤ Г-жа Татьяна Медведева, старший юридический консультант, Центр развития рынка капитала, Россия, и г-н Алексей Тимофеев, юрисконсульт ЦРПК</li> </ul> <p>Дискуссанты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-жа Берна Колльер, Комиссионер, Комиссия по рынку ценных бумаг и инвестициям, Австралия</li> </ul>

	<p>➤ Г-жа Елена Курицына, Начальник управления Федеральной службы по финансовым рынкам РФ</p> <p>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ</p>
11:15	<b>Перерыв на кофе</b>
11:30	<p><b>Заседание б: Обеспечение функциональных возможностей, целостности и подотчетности органов регулирования</b></p> <p><u>Вопросы для обсуждения:</u> (i) Каким образом орган регулирования может привлечь, сохранить и укрепить квалифицированный персонал на конкурентной основе, учитывая недавние административные реформы? (ii) Как осуществляется поддержание контактов с участниками рынка по поводу норм регулирования? (iii) Каковы возможности для внесудебного урегулирования и полномочия органа регулирования в этом отношении? (iv) Насколько эффективно обеспечение соблюдения через фондовую биржу? (v) Каковы отношения между органом регулирования и другими саморегулируемыми организациями и в чем заключается роль последних?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-жа Берна Колльер, Комиссионер, Комиссия по рынку ценных бумаг и инвестициям, Австралия</li> <li>➤ Г-н Леонид Савинов, Глава отдела листинга, ММВБ, Россия</li> <li>➤ Г-н Лео Голдшмидт, член совета, Европейский институт корпоративного управления, Бельгия</li> <li>➤ Г-н Петр Лансков, Заместитель председателя Совета директоров, ПАРТАД, Россия</li> </ul> <p>Дискуссант:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-жа Анете Паюсте, научный сотрудник, SITE, Стокгольмская школа экономики, Швеция</li> <li>➤ Г-жа Елена Авакян, Исполнительный директор, НАУФОР, Россия</li> </ul> <p>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ</p>
13:00-14:30	Обед
	<p><u>Председатель:</u> Г-н Виктор Плескачевский, Председатель комитета по собственности Государственной думы России</p> <p><u>Сопредседатель:</u> Г-н Райнер Гайгер, заместитель директора Директората по финансовым вопросам и делам предприятий ОЭСР</p>
14:30	<p><b>ЧАСТЬ II: ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОБЛЮДЕНИЯ ЧЕРЕЗ СУД</b></p> <p><b>Заседание а: Судебная практика – поддержка эффективного гражданского и уголовного правоприменения</b></p> <p><u>Вопросы для обсуждения:</u> (i) Какие уроки можно извлечь из судебного разбирательства исков, подаваемых акционерами? (ii) Где судебные процессы принесли успех, а где – нет и почему? (iii) Могут ли арбитраж, арбитражные суды и альтернативные средства разрешения споров помочь повысить качество</p>

	<p><i>правоприменения, учитывая значительную загрузку российских судей делами? (iv) Каким образом органы регулирования, прокуроры, суды и законодатели могли бы наилучшим образом наладить взаимодействие в целях расследования дел и проведения судебных разбирательств по ним? (v) Каким образом рычаги уголовного процесса могут использоваться для содействия производству по административным и гражданским делам?</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-жа Александра Маковская, глава Отдела аналитических отношений Департамента судебной практики, Высший арбитражный суд, Россия</li> <li>➤ Г-н Даниэль Вилфред, руководитель миссии, Министерство юстиции, Франция</li> <li>➤ Г-н Кирилл Ратников, партнер, Си-Эм-Эс Камерон Маккенна, Россия</li> <li>➤ Г-н Дэнис Бланк, Портфолио Менеджер, Эрмитаж Капитал Менеджмент, Россия</li> </ul> <p>Дискуссанты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-жа Бренда Хорриган, партнер, «Саланс», Франция</li> <li>➤ Г-н Илья Полуяхтов, Консультант по вопросам права, Проект МФК по корпоративному управлению в банковском секторе, Россия</li> </ul> <p><b>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ</b></p>
16:30	Перерыв на кофе
17:00	<p><b><i>Заседание б: Обеспечение судебной инфраструктуры</i></b></p> <p><u>Вопросы для обсуждения:</u> (i) <i>Какую подготовку имеют российские судьи? Как происходит их отбор?</i> (ii) <i>Каков масштаб свободы, которым обладают судьи для «толкования» закона? Каким образом осуществляется оценка и защита их беспристрастности?</i> (iii) <i>Что можно было бы сделать для того, чтобы улучшить навыки и повысить компетентность судей с учетом требований сложных разбирательств по финансовым делам и делам, связанным с нормами регулирования?</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-жа Эва Тиль, Глава проекта ЕС по корпоративному управлению, Россия</li> <li>➤ Г-жа Людмила Новоселова, Высший арбитражный суд, Россия</li> <li>➤ Г-жа Кристель Жиль, старший эксперт по подготовке, Проект ЕС по помощи системе арбитражных судов, Россия</li> </ul> <p><b>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ</b></p>
18:00	<b><i>Итоги и заключения, путь вперед</i></b>

**3 ИЮНЯ**  
**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ**

	<p><u>Председатель:</u> Г-н Рудольф Мюллер, старший советник, Государственный секретариат по экономическим делам (ГСЭД), Швейцария</p> <p><u>Сопредседатель:</u> Г-н Павел Потапов, Заместитель главы Департамента имущества, Министерство экономического развития и торговли, Россия</p>
9:00	<p><b><i>Вступительные замечания</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-н Павел Потапов, Заместитель главы Департамента имущества, Министерство экономического развития и торговли, Россия – <i>Корпоративное управления государственными предприятиями в России</i></li> <li>➤ Г-жа Анна Белова, Вице-Президент, ОАО «Российские железные дороги», Россия</li> <li>➤ Г-н Джон Литвак, Главный экономист, Представительство Всемирного банка в России</li> <li>➤ Г-жа Матильда Менар, Администратор, Отдел по делам корпораций, ОЭСР - <i>Руководящие принципы корпоративного управления государственными предприятиями ОЭСР и Сопоставительный доклад ОЭСР,</i></li> </ul> <p><b>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ</b></p>
10:45	Перерыв на кофе
11:15	<p><b><i>Заседание 1: Функция государства как собственника</i></b></p> <p><u>Вопросы для обсуждения:</u> (i) <i>Какова структура собственности российских государственных предприятий после недавних усилий по реструктуризации?</i> (ii) <i>Какие органы осуществляют функцию собственника от имени государства? Обеспечена ли эффективная централизация или координация этой функции собственника? Отделена ли роль государства как собственника от его роли как регулирующего органа?</i> (iii) <i>Каковы задачи политики государства в отношении государственной собственности? Какие существуют инструменты ее осуществления? Каким образом политика в отношении собственности учитывает вопросы приватизации?</i> (iv) <i>Каковы основные функции органа (органов), управляющего собственностью, и эффективно ли они осуществляются?</i> (v) <i>Каковы основные проблемы, с которыми сталкивается государство при реализации своих прав собственности как истинный собственник?</i> (vi) <i>Кому подотчетен этот орган? Каким образом орган, управляющий собственностью, отчитывается о своей деятельности и ее результатах?</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-жа Анита Ринг, директор Департамента европейской интеграции и международного сотрудничества Министерства финансов Польши и сопредседатель Рабочей группы ОЭСР по приватизации и корпоративному управлению государственными предприятиями</li> <li>➤ Г-н Морген М. Каллеви, заместитель генерального директора Департамента собственности, Министерство торговли и промышленности Норвегии</li> <li>➤ Г-н Александр Колесников, Глава исполнительного совета по связям с инвесторами, РАО ЕЭС – корпоративная точка зрения</li> </ul>

	ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ
13:00-14:00	Обед
14:00	<p><b>Специальные консультации по руководству для членов советов: точка зрения Консультативной группы представителей бизнеса ОЭСР на проблемы корпоративного управления, с которыми сталкиваются члены советов директоров</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-н Питер Дей, партнер, «Ослер, Хоскин и Харкорт Барристерз энд Солиситорз», Канада, представит первоначальные выводы Консультативной группы представителей бизнеса и предложит участникам Круглого стола изложить свои мнения для включения в готовящийся ОЭСР доклад, который должен стать руководством для членов советов.</li> </ul>
14:30	<p><b>Заседание 2: Обязанности советов государственных предприятий</b></p> <p><u>Вопросы для обсуждения:</u> (i) Есть ли конкретные законы/нормативные акты по советам директоров государственных предприятий? (ii) Каковы обязанности и основные функции государственных предприятий? Каковы основные проблемы для эффективного исполнения их мандатов и функций? (iii) Каков типичный состав совета государственного предприятия? Как представлено государство? Представлено ли оно в компаниях, где ему принадлежит миноритарный пакет? Есть ли независимые члены в советах государственных предприятий? (iv) Как выдвигаются кандидаты в члены советов? Каковы критерии для выдвижения кандидата в члены совета? Представляет ли собой эта процедура структурированный и прозрачный процесс? (v) Есть ли конкретные политические стратегии или руководящие принципы по функционированию советов госпредприятий? Эффективно ли работают комитеты советов? (vi) Проводится ли систематическая оценка результатов деятельности советов госпредприятий? Как определяется оплата труда членов советов госпредприятий? Учитывается ли при этом оценка результатов?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-н Александр Филатов, Исполнительный директор, Ассоциация независимых директоров, Россия</li> <li>➤ Г-жа Кати Милсом, Президент и генеральный директор, TSSA, Канада</li> <li>➤ Российская компания</li> <li>➤ Г-н Стилпон Нестор, глава «Нестор адвайзорз», Великобритания – сопоставительный доклад о практике ЕС</li> </ul> <p>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ</p>
16:00	Перерыв на кофе
16:30	<p><b>Заседание 3: Прозрачность и раскрытие информации</b></p> <p><u>Вопросы для обсуждения:</u> (i) Каковы основные элементы и какова частота представления финансовой и нефинансовой отчетности госпредприятиями? (ii) В чем состоят основные отличия в отчетности между государственными и негосударственными предприятиями? Существуют ли особые правила бухгалтерского учета или аудита для госпредприятий? Распространяется ли на госпредприятия государственный финансовый контроль и если да, то какого рода? (iii) Отчитываются ли госпредприятия конкретно о том, как они выполняют свои задачи и как они это делают? (iv) Существует ли сводная отчетность о деятельности госпредприятий, которая готовится на основе функции собственника? (v) Каковы</p>

	<p><i>основные требования по отчетности госпредприятий и их коммуникации с государством и широкой общественностью? Какие инструменты можно использовать для усиления подотчетности и повышения качества финансовой и нефинансовой информации? (vi) Каковы основные приоритеты в области повышения прозрачности и раскрытия информации госпредприятиями? (vii) В равной ли мере доступной является эта информация для всех акционеров? Более широко, проводится ли государством политика, направленная на обеспечение защиты прав миноритарных акционеров?</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-н Йохан де Кеттельбуттер, директор Службы государственного кредитования, Федеральная служба государственных финансов, Бельгия</li> <li>➤ Г-жа Юлия Кочетыгова, директор по услугам корпоративного управления, Стандарт энд Пурз, Россия</li> </ul> <p>Дискуссант:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Г-н Андрей Якушин, Координатор программы, Центр развития рынка капитала, Россия</li> <li>➤ Г-жа Гунилла Вернер Карлссон, Главный советник, Европейская федерация бухгалтеров, Швеция</li> <li>➤ Г-н Антон Газетов, Заместитель директора Юридического центра «Налоги и право», Россия</li> </ul> <p><b>ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ</b></p>
18:00	<p><b><i>Итоги и заключения</i></b></p> <p><b><i>Дальнейшие шаги</i></b> - Г-жа Фианна Жезовер, Руководитель проекта, Отдел по делам корпораций, ОЭСР</p>