

Non classifié

DCD/DAC/EV/A(2014)1

Organisation de Coopération et de Développement Économiques
Organisation for Economic Co-operation and Development

Français - Or. Anglais

**DIRECTION DE LA COOPERATION POUR LE DEVELOPPEMENT
COMITE D'AIDE AU DEVELOPPEMENT**

Réseau du CAD sur l'évaluation du développement

Projet d'ordre du jour annoté de la 16ème réunion du Réseau du CAD sur l'évaluation du développement

12-13 février 2014

<p>Hans Lundgren : tél : +33 1 45 24 90 59 - hand.lundgren@oecd.org Megan Grace Kennedy-Chouane : tél : +33 1 45 24 84 09 - megangrace.kennedy-chouane@oecd.org</p>
--

Document complet disponible sur OLIS dans son format d'origine

Ce document et toute carte qu'il peut comprendre sont sans préjudice du statut de tout territoire, de la souveraineté s'exerçant sur ce dernier, du tracé des frontières et limites internationales, et du nom de tout territoire, ville ou région.



DCD/DAC/EV/A(2014)1
Non classifié

Français - Or. Anglais

RÉSEAU DU CAD SUR L'ÉVALUATION DU DÉVELOPPEMENT

16^{ème} réunion du Réseau du CAD sur l'évaluation du développement 12-13 février 2014 – Siège de l'OCDE, Paris, France

La réunion aura lieu dans la **Salle CC15** du Centre de conférences de l'OCDE, situé au 2 rue André Pascal, à Paris 75016, le mercredi 12 février 2014 de 9h à 17h30 (déjeuner prévu à 12h30 et pauses au milieu de la matinée et de l'après-midi) et le jeudi 13 février de 9h30 à 13h (pause au milieu de la matinée). Une séance informelle se tiendra l'après-midi de la seconde journée, afin de permettre la poursuite des débats et l'échange d'informations sur les travaux d'évaluation.

- **Enregistrement** : Les participants doivent confirmer leur participation au Secrétariat par courriel à l'adresse angele.nzinga@oecd.org
- **Documents** : Tous les documents et autres exposés seront placés sur le site internet des membres dès qu'ils seront disponibles : www.oecd.org/dac/evaluation/members (**login** : dacevaluation, **mot de passe** : evaluation). Afin d'éviter le gaspillage, seul un nombre limité d'exemplaires papier des documents sera fourni dans la salle de réunion.
- **Langues** : L'interprétation simultanée anglais-français / français-anglais sera assurée pendant toutes les séances plénières (à l'exception de la séance informelle). Les membres sont invités à utiliser la langue qu'ils préfèrent.
- **Informations complémentaires** : Des informations concernant le lieu de la réunion, les moyens d'accès et les possibilités d'hébergement à proximité de l'OCDE sont disponibles en ligne à l'adresse www.oecd.org/site/conferencecentre

PROJET D'ORDRE DU JOUR

Mercredi 12 février 2014

Points de l'ordre du jour	Documents
I. Séance d'ouverture (9h00 – 9h30)	Compte rendu succinct et ordre du jour
II. Traiter la question des droits humains et de l'égalité entre femmes et hommes dans le cadre de l'évaluation : des principes à la pratique (9h30 – 10h30) <i>10h30 – 11h00 : Pause</i>	Document de séance 1
III. Gestion des évaluations : répartition des tâches et recours à des consultants extérieurs (11h00 – 12h30)	Document de séance 2

<i>12h30 –14h00 Pause du déjeuner</i> Pause du déjeuner : présentation du Réseau aux nouveaux membres (13h15-13h45)	
IV. Échange de vues sur les tendances qui se dessinent pour l'avenir (14h00 – 15h30) <i>15h30- 16h00 Pause</i>	Documents de séance 3 & 4
V. Renforcement des capacités et collaboration avec les partenaires (16h00 – 16h30)	Documents de séance 5 & 6
VI. Évaluations portant sur les partenariats multidonneurs et les organisations multilatérales (16h30 – 17h30)	Documents de séance 7 & 8

Jeudi 13 février 2014	
VII. L'évaluation dans les situations précaires (9h30 – 10h30)	Document de séance 9 & rapports de base
VIII. Secteur privé (10h30 – 11h15) <i>11h15 – 11h45 Pause</i>	
IX. Partage d'idées et de plans d'évaluation pour favoriser la collaboration (11h45 – 12h30)	Documents de séance 10 & 11
X. Autres questions (12h30 – 12h40)	
XI. Séance de clôture (12h40 – 13h00)	
<i>13h00 –14h00 Pause du déjeuner</i>	
XII. Séance informelle (14h00 – 16h00)	

**16^{ÈME} RÉUNION DU RÉSEAU DU CAD SUR L'ÉVALUATION DU DÉVELOPPEMENT
NOTES RELATIVES AU PROJET D'ORDRE DU JOUR**

MERCREDI 12 FÉVRIER 2014

I. SÉANCE D'OUVERTURE (9h00 – 9h30)

Le Président ouvrira la réunion et invitera les membres à approuver le projet d'ordre du jour de la 16^{ème} réunion du Réseau [DCD/DAC/EV/A(2014)1], ainsi que le compte rendu succinct de sa 15^{ème} réunion [[DCD/DAC/EV/M\(2013\)1](#)]. Les nouveaux membres seront invités à se présenter rapidement.

II. TRAITER LA QUESTION DES DROITS HUMAINS ET DE L'ÉGALITÉ ENTRE FEMMES ET HOMMES DANS LE CADRE DE L'ÉVALUATION : DES PRINCIPES À LA PRATIQUE (9h30 – 10h30)

Cette séance sera consacrée à l'échange de données d'expérience sur les moyens d'améliorer le traitement de la question des droits humains et de l'égalité entre femmes et hommes dans le cadre de l'évaluation. Les échanges de vues auront pour point de départ les enseignements tirés de l'analyse des méthodes qui sont efficaces dans la pratique et des raisons pour lesquelles elles le sont. La Finlande, qui a fait un effort particulier pour donner davantage de place aux approches fondées sur les droits humains et à la promotion de l'égalité entre femmes et hommes dans les lignes directrices qu'elle a récemment adoptées dans le domaine de l'évaluation, présentera ce sujet. L'Espagne et le Groupe des Nations unies pour l'évaluation (GNUE) feront ensuite connaître leur expérience, ce qui sera suivi d'un débat. Les membres seront invités à réfléchir sur la façon dont ils ont progressé dans l'application concrète de leurs propres lignes directrices concernant les droits humains et l'égalité des sexes, et à examiner les efforts qui ont été fructueux et les difficultés qu'ils ont rencontrées [**document de séance 1**].

10h30 – 11h00 Pause

III. GESTION DES ÉVALUATIONS : RÉPARTITION DES TÂCHES ET RECOURS À DES CONSULTANTS EXTÉRIEURS (11h00 – 12h30)

Cette séance, qui sera animée par l'Autriche, permettra d'approfondir le débat tenu lors de la 15^{ème} réunion sur le thème « Instaurer une culture de l'évaluation » [voir le compte rendu succinct [DCD/DAC/EV/M\(2013\)1](#)]. Elle sera axée sur la gestion du processus d'évaluation et, en particulier, sur la répartition des tâches entre le personnel de l'unité d'évaluation principale (centrale), celui des unités décentralisées ou chargées des programmes et les ressources extérieures (consultants, spécialistes, établissements de recherche, etc.). Les membres examineront la portée possible de diverses approches de la gestion des évaluations pour la qualité de ces dernières, l'indépendance avec laquelle elles sont effectuées et la façon dont elles sont utilisées. Un groupe de membres composé de la Belgique, des Pays-Bas et du Groupe d'évaluation indépendant de la Banque mondiale ouvrira le débat. Les membres seront ensuite invités à présenter leurs idées et leur expérience propres et à échanger leurs points de vue à ce sujet, en portant tout particulièrement l'attention sur les questions à examiner qui figurent dans le **document de séance 2**.

12h30 – 14h00 Pause du déjeuner

PAUSE DU DÉJEUNER : PRÉSENTATION DU RÉSEAU AUX NOUVEAUX MEMBRES (13h15-13h45)

Au cours de la pause du déjeuner, le Secrétariat présentera le Réseau aux nouveaux membres de manière informelle. Il leur donnera un aperçu des travaux que celui-ci est en train d'effectuer, de ses principales ressources et de ses méthodes de travail, en appelant leur attention sur la façon dont ils peuvent prendre part à ses activités et tirer avantage de leur appartenance à cet organe. Un temps sera aussi prévu pour permettre à ces membres de poser des questions et de procéder à un échange de vues.

IV. ÉCHANGE DE VUES SUR LES TENDANCES QUI SE DESSINENT POUR L'AVENIR (14h00 – 15h30)

L'objet de cette séance sera de stimuler la réflexion des membres au sujet des tendances qui marquent le contexte dans lequel s'inscrit aujourd'hui le développement, et de la façon dont elles influent sur l'évaluation, ainsi que d'amorcer la planification des travaux futurs.

L'évaluation et le programme de développement de l'après-2015

Répartis en petits groupes, les membres seront invités à réfléchir sur les défis et les possibilités qui se profilent dans le domaine de l'évaluation pour les trois prochaines années, en portant tout particulièrement l'attention sur les questions à examiner exposées dans le **document de séance 3** intitulé « Evaluation and the Post-2015 Development Agenda ».

Année internationale de l'évaluation

L'Année internationale de l'évaluation (2015) sera présentée. Des informations générales utiles sur cet événement de portée mondiale sont fournies dans le **document de séance 4** intitulé « Concept note and Rationale: Declaring 2015 as the International Year of Evaluation ».

Programme de travail du CAD-OCDE

Lotta Karlsson (Finlande), Facilitatrice du CAD, fera le point sur les priorités actuelles du Comité d'aide au développement (CAD) de l'OCDE et informera les membres au sujet du processus que celui-ci a mis en œuvre pour l'élaboration du prochain programme de travail et budget (PTB), qui couvrira la période 2015/2016.

Les petits groupes seront invités à rendre compte de leurs travaux en réunion plénière, puis les participants auront la possibilité d'émettre des idées sur la façon dont l'Année internationale de l'évaluation pourrait être mise à profit pour promouvoir cet exercice, tant au niveau individuel que dans le cadre du Réseau. À la lumière des précédents échanges de vues, les membres seront invités à examiner les thèmes sur lesquels faire porter les travaux futurs et les moyens pour le Réseau sur l'évaluation de définir un plan de travail utile et de qualité.

15h30- 16h00 Pause

V. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ET COLLABORATION AVEC LES PARTENAIRES (16h00–16h30)

De nombreux membres s'emploient, tant de façon individuelle que dans le cadre d'initiatives conjointes, à soutenir le renforcement des capacités des partenaires en matière d'évaluation. L'amélioration des capacités constitue aussi une dimension importante de l'accroissement de la collaboration et de

l'utilisation des systèmes nationaux. Le mandat du Réseau du CAD sur l'évaluation du développement comporte l'engagement de « soutenir les capacités d'évaluation des pays partenaires ». Afin d'y répondre, l'Équipe de projet du Réseau sur le renforcement des capacités d'évaluation offre aux membres une plateforme où ils peuvent échanger des données d'expérience, et les encourage à mettre en place des activités et des réseaux mieux coordonnés avec les pays partenaires et d'autres acteurs de premier plan, afin de contribuer à faire en sorte que le soutien au renforcement des capacités d'évaluation soit déterminé par la demande et fondé sur les besoins.

- La Présidente sortante de l'Équipe de projet du Réseau sur le renforcement des capacités d'évaluation, Riitta Oksanen, de Finlande, présentera un compte rendu [**document de séance 5**] des activités et travaux récents, concernant notamment une « boîte à outils pour les efforts de sensibilisation » qui a été élaborée il y a peu en collaboration avec EvalPartners et d'autres acteurs en vue de promouvoir l'instauration de conditions propices à l'évaluation.
- La France rendra compte des progrès réalisés dans le cadre de l'initiative pour la collaboration entre partenaires et donneurs dans le domaine de l'évaluation [**document de séance 6**], et sollicitera des manifestations d'intérêt de la part d'autres membres.

VI. ÉVALUATIONS PORTANT SUR LES PARTENARIATS MULTIDONNEURS ET LES ORGANISATIONS MULTILATÉRALES (16h30 – 17h30)

Cette séance comportera la présentation de bilans et des échanges de vues sur plusieurs actions ayant pour but de renforcer l'offre d'informations sur les performances des organisations multilatérales et des initiatives associant plusieurs partenaires. Des informations générales sur les travaux consacrés par le Réseau à l'évaluation de l'efficacité des organisations multilatérales sont disponibles sur le site internet du Réseau : <http://www.oecd.org/dac/evaluation/evaluatingmultilateraleffectiveness.htm>.

- a) Le Département de l'évaluation des politiques et des opérations (Pays-Bas) présentera une note de réflexion intitulée « Evaluation in Global and Regional Multi-Donor Trust Funds and Partnership Programs: How to Proceed? » [Évaluation des fonds d'affectation spéciale multidonneurs et des programmes de partenariat mis en place aux niveaux mondial et régional : comment procéder? **document de séance 7**], puis invitera les membres à examiner la proposition et sollicitera de leur part des manifestations d'intérêt.
- b) Le Canada fera le point sur les examens relatifs à l'efficacité au regard du développement, en présentant notamment les conclusions de travaux récents dont l'objet était d'approfondir la question de la complémentarité des méthodes du MOPAN et de celles qui servent à ces examens.
- c) Les coprésidents (Belgique et PNUD) de l'Équipe de projet conjointe GNUE-CAD sur l'examen par les pairs des fonctions d'évaluation des institutions des Nations unies, présenteront les informations les plus récentes sur les travaux de ce groupe [**document de séance 8**]. Les membres du Réseau du CAD sur l'évaluation seront invités à apporter leur soutien aux examens par les pairs à venir, notamment en se portant volontaires pour faire partie des groupes d'examineurs.

JEUDI 13 FÉVRIER 2014**VII. L'ÉVALUATION DANS LES SITUATIONS PRÉCAIRES (9h30 – 10h30)**

Le Secrétariat donnera un aperçu des travaux récemment consacrés à l'évaluation dans les situations de conflit violent et de fragilité, et rappellera aux membres certaines des ressources disponibles dans ce domaine, notamment le document d'orientation du CAD intitulé « Évaluer les activités de construction de la paix dans les situations de conflit et de fragilité – Mieux comprendre pour de meilleurs résultats » (OCDE, 2012) [**document de séance 9 et document de référence** intitulé « Developing OECD DAC Guidance »]. Le Danemark et le Groupe d'évaluation indépendant de la Banque mondiale présenteront les conclusions et les enseignements dégagés d'évaluations récentes, afin d'inciter à approfondir le débat. Les membres seront ensuite invités à faire connaître leurs réactions.

VIII. SECTEUR PRIVÉ (10h30 – 11h15)

Le Département de l'évaluation de la KfW Entwicklungsbank présentera la méthodologie de travaux de synthèse récents sur le soutien à la création d'emplois, ainsi que les conclusions et les enseignements qui en ont été tirés. Le Président du Groupe de coopération pour l'évaluation fera le point sur les travaux consacrés par celui-ci à l'évaluation du soutien au secteur privé. Les membres seront ensuite invités à procéder à un échange de vues et à décider des prochaines étapes des travaux sur l'évaluation du soutien apporté au secteur privé.

11h15 – 11h45 Pause

IX. PARTAGE D'IDÉES ET DE PLANS D'ÉVALUATION POUR FAVORISER LA COLLABORATION (11h45 – 12h30)

Après de courts exposés sur le soutien budgétaire, le changement climatique et les plans d'évaluation des membres, ces derniers pourront prendre la parole pour donner des informations sur les évaluations à venir et formuler des suggestions pour la réalisation de travaux conjoints.

Soutien budgétaire

La Commission européenne présentera un exposé sur les évaluations en cours et prochaines concernant le soutien budgétaire, et donnera aussi des informations sur les travaux de diffusion des conclusions des études qui ont été achevées. Des informations complètes sur les travaux consacrés par le Réseau au soutien budgétaire, notamment sur la méthodologie arrêtée d'un commun accord, sont fournies à l'adresse www.oecd.org/dac/evaluation/evaluatingbudgetsupport.

Changement climatique

Des informations écrites seront données au sujet d'une conférence sur l'évaluation des interventions concernant le changement climatique qui doit être organisée prochainement par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) et Climate-Eval [**document de séance 10**]. Un court exposé sera aussi présenté sur les travaux consacrés par l'OCDE au suivi et à l'évaluation des activités en faveur de l'adaptation au changement climatique ; un projet de note sera disponible sous peu.

Outil concernant les plans d'évaluation et collection « Perspectives d'évaluation »

Le Secrétariat présentera un nouvel outil qui a été conçu pour permettre le partage des plans d'évaluation [**document de séance 11**]. Depuis plusieurs années, le Réseau s'emploie à recueillir les plans d'évaluation et autres idées dans ce domaine et à les analyser, afin de cerner de façon suivie les tendances qui marquent l'évaluation, d'encourager la transparence et l'échange d'informations et d'aider les membres à mettre en lumière les domaines dans lesquels il serait possible de collaborer ou d'effectuer des travaux conjoints. Les membres sont invités à actualiser régulièrement leurs plans, et ils sont encouragés à faire connaître leurs idées sur les thèmes qu'ils envisageraient de traiter avant même de parachever ces plans, afin d'accroître au maximum les possibilités de collaboration.

De plus, le Secrétariat fera le point sur les derniers numéros de la collection *Perspectives d'évaluation*. Cette série de publications a pour but de rendre les enseignements tirés des travaux d'évaluation plus aisément accessibles à la communauté du développement. Les membres sont invités à présenter des idées sur de nouveaux thèmes à l'étude desquels ils souhaiteraient contribuer. Ces thèmes doivent correspondre aux priorités actuelles ou à des domaines qui sont « mûrs » pour la synthèse des éléments concrets y afférents (par exemple, parce qu'ils ont fait l'objet d'un grand nombre d'évaluations). L'outil de partage des plans d'évaluation constitue un moyen de mettre en lumière des thèmes qui pourraient être traités dans les *Perspectives d'évaluation*. Pour de plus amples informations, consulter le site : www.oecd.org/dac/evaluation/evaluationinsights.



X. AUTRES QUESTIONS (12h30 – 12h40)

Les membres auront la possibilité de soulever d'autres questions s'ils le jugent utile.

XI. SÉANCE DE CLÔTURE (12h40 – 13h00)

Le Secrétariat donnera la parole aux participants pour la présentation de propositions de candidatures à la Présidence du Réseau. Le Président clôturera la réunion en énonçant brièvement les prochaines étapes et en appelant l'attention sur les principales décisions.

13h00 – 14h00 Pause du déjeuner

XII. SÉANCE INFORMELLE (14h00 – 16h00)

Cette séance informelle sera l'occasion de présenter des travaux d'évaluation récents et d'autres informations qui revêtent un intérêt général.