

Anfitrión:



IV Encuentro de la Red Latinoamericana sobre Gobierno Corporativo de Empresas Públicas

2-3 junio 2015

Comisión Económica para Latino América y el Caribe (CEPAL)
Naciones Unidas
Av. Dag Hammarskjold 3477, Vitacura
Santiago, Chile

AGENDA

Con el apoyo de:



Auspician:



Antecedentes y Objetivos de la Red Latinoamericana sobre Gobierno Corporativo de Empresas Públicas

La OCDE, CAF -banco de desarrollo de América Latina- y el Banco Mundial organizan este año de manera conjunta, el cuarto encuentro de la **Red Latinoamericana sobre Gobierno Corporativo de Empresas Públicas (la Red)**, con el apoyo del gobierno de España, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Centro de Gobierno Corporativo y Mercado de Capitales de la Universidad de Chile. El Sistema de Empresas Públicas de Chile (SEP) actúa este año como anfitrión, con el patrocinio de Codelco, Metro, Empresa Portuaria San Antonio, Empresa Portuaria Valparaíso y Zofri.

El objetivo de la Red es mejorar el gobierno de las empresas públicas en Latinoamérica a través del intercambio de experiencias y conocimientos en políticas de gobierno de empresas estatales, así como en prácticas y reformas, teniendo como principal marco conceptual para el debate, las Directrices de la OCDE en Gobierno Corporativo de las Empresas Estatales. Usando como punto de partida las Directrices de la OCDE, los Lineamientos para el Buen Gobierno Corporativo de las Empresas del Estado elaborados por CAF, proveen una referencia adicional adaptada al contexto latinoamericano. La Red provee un foro que permite aprovechar la experiencia de gobiernos e instituciones, y compartir su conocimiento en política, marcos institucionales y prácticas óptimas para fomentar la mejora del gobierno corporativo de las empresas públicas a través de la región.

La Red tiene en su haber un sólido historial de colaboraciones con instituciones afines, dispuestas a trabajar a nivel mundial con reguladores y otros funcionarios comprometidos con el gobierno de las empresas estatales, con el fin de apoyar las reformas en el área de gobierno corporativo. En asociación con agentes regionales y mundiales, la OCDE ha creado grupos en Asia, Medio Oriente, África del Norte y Sudáfrica con el fin de proporcionar una plataforma permanente que garantice un intercambio estructurado de experiencias recientes en reformas realizadas en áreas clave para el buen gobierno de las empresas públicas. Los objetivos más específicos de la Red son:

- Concientizar a todos los grupos interesados sobre la importancia y los desafíos relacionados con el buen gobierno corporativo de empresas estatales;
- Evaluar las políticas y marcos actuales en el área de gobierno corporativo de las empresas estatales, comparando éstas con las mejores prácticas descritas en las Directrices;
- Influir en la creación de políticas a través de un foro en el que los responsables políticos, profesionales y expertos puedan compartir conocimientos y experiencias;
- Facilitar reformas viables y efectivas, gracias al debate y al análisis de las posibles medidas políticas, al desarrollo de recomendaciones y al acuerdo conjunto de las prioridades para las reformas.

La **Red** se reunirá anualmente (siempre y cuando haya presupuesto disponible) en diferentes países de Latinoamérica con el fin de facilitar un eje de encuentro altamente especializado a nivel regional que proporcione un diálogo sobre políticas estructuradas en gobierno corporativo para las empresas estatales.

Guía para conferenciantes, moderadores, ponentes y participantes

Se recomienda a los moderadores de las sesiones que fomenten el debate abierto entre todos los participantes; que mantengan el foco en el tema discutido en cada sesión; y que sean estrictos con la gestión del tiempo. El objetivo es estimular la reflexión y alentar el intercambio de puntos de vista y experiencias en torno a los temas debatidos por los participantes. Se recuerda a los **ponentes** que las presentaciones no deben superar los 10 minutos, y que deben ser diseñadas para fomentar el marco del debate. El uso de diapositivas está limitado a un máximo de 5 diapositivas, que deberán ser provistas a la OCDE o CAF por adelantado, para que puedan estar disponibles en línea.

Las sesiones serán traducidas simultáneamente al inglés y al español.

DÍA 1

Martes 2 de junio 2015

8:15-9:00

Registro/Café

9:00-9:40

Palabras de bienvenida:

- Ministerio de Hacienda, Chile
- **Antonio Prado**, CEPAL
- **Juan Manguira**, miembro del Grupo de Trabajo de la OCDE en Propiedad Estatal y Prácticas de Privatización, España
- **Juan Carlos Elorza**, Director Suplente Políticas Públicas y Competitividad, CAF
- **Javier Zuleta**, Representante del Banco Mundial en Chile

9:40-10:40

Sesión 1: Las nuevas Directrices de Gobierno Corporativo de Empresas Estatales: ¿Qué ha cambiado y qué necesitan saber los gobiernos y las EP acerca de ellas?

Moderadora e intervención inicial : **Sara Sultan**, Analista de Políticas de la Comisión de Trabajo sobre Privatización y Empresas Estatales, OCDE

Panelistas y discusión:

- **Lars Erik Fredriksson**, Ministerio de Finanzas, Departamento de Empresas Estatales, Suecia
- **Alejandro Diaz**, Gerente de Control de la Sindicatura General de la Nación Argentina

10:40-11:10

Receso para tomar café

11:10-12:45

Sesión 2: Avances de la Reforma de las EPE en Latinoamérica: Iniciativas de gobierno dirigidas a fortalecer la coordinación y las prácticas de gobierno

Moderador: **Andrés Bernal**, Governance Consultants, Colombia

Ponentes

- **Carlos Álvarez**, Presidente, Sistema de Empresas Públicas (SEP)
- **Elvio Brizuela**, Dirección General de Empresas Públicas (DGEP), Paraguay
- **Angela Cáceres**, Subdirectora de Banca de Inversión, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Colombia
- **Elizabeth Castañeda Osorio**, Directora Técnica, Municipio de Medellín

Sumario

Esta sesión permitirá revisar y discutir nuevos esfuerzos llevados a cabo en la región tendientes a fortalecer la coordinación de las empresas estatales, incluyendo la promoción de las buenas prácticas de gobierno de las EP y haciendo un examen de las estrategias de reforma nacional de Chile, Paraguay y Colombia, así como las iniciativas a nivel de gobierno local por parte del Municipio de Medellín

Preguntas clave

- *¿Cuáles son las prioridades y los mayores desafíos que enfrentan los países expositores para la implementación de su estrategia nacional de reforma de las EP y para el fortalecimiento de su eficacia?*
- *¿Qué es lo que otros países pueden aprender de estas experiencias que sean relevantes o aplicables a sus propias estrategias de reforma?*

12:45-14:15 **Almuerzo**

14:15-15:45 **Sesión 3: Construir Directorios efectivos en las EPE de Latinoamérica: Evaluación Comparativa de Avances**

Moderador e intervención inicial: **Santiago Chaher**, Cefeidas Group, Argentina

Ponentes

- **Cristina Orellana**, Directora Ejecutiva, Sistema de Empresas Públicas (SEP), Chile
- **Greivin Hernández González**, Oficina de la Presidencia, Costa Rica
- **Santiago Arbelaez Mejia**, Ministerio de Defensa de Colombia
- **Sara Sultan**, Analista de Políticas, División de Asuntos Corporativos, OCDE

Sumario

La OCDE buscará actualizar el cuestionario de 2012 a través de las respuestas y comentarios de los países participantes en esta materia, abordando temas como el desarrollo de procesos de nombramiento transparentes, basados en las habilidades, la manera en que los países toman en cuenta los objetivos tendientes a lograr la diversidad del directorio, su capacitación y evaluación. El consultor Santiago Chaher presentará los resultados generales del cuestionario antes de escuchar las iniciativas específicas y los avances alcanzados en Chile, Costa Rica y Colombia, así como la experiencia de los países miembros de la OCDE.

Preguntas clave

- *¿Cómo han cambiado las prácticas relacionadas a la composición de los directorios, la capacitación, la evaluación y otras medidas relevantes para tener directorios eficientes, desde la última vez que la Red realizó una encuesta de países Latinoamericanos en 2012?*
- *¿Hay tendencias regionales o son casos aislados de mejora? ¿Cómo se comparan a las prácticas de los países de la OCDE?*

15:45–16:00 **Receso para tomar café**

16:00-17:45 **Sesión 4: Estudio de Casos**

Moderadora: **Fanny Weiner** Especialista en Gestión del Sector Público, Banco Mundial

Ponentes

- **Oscar Landerretche**, Presidente del Directorio, Codelco, Chile
- **Ron Snipeliski**, Director General de la oficina del Procurador Fiscal en el Ministerio de Hacienda, México, sobre PEMEX y la Comisión Federal de Electricidad (CFE)
- **Virginia Baffigo**, Presidenta Ejecutiva, Seguro Social de Salud del Perú - Essalud
- **Flavia Mouta Fernandes**, BM&F BOVESPA, Brasil

Sumario

Esta sesión estará dedicada a explorar las mejoras a nivel de gobierno corporativo de las EP, focalizadas particularmente en las mejoras respecto a la composición de los directorios y su efectividad. Las presentaciones podrán abordar no solo las reformas a nivel de consejos de administración, sino también las reformas alcanzadas o planeadas en los casos de Codelco en Chile, PEMEX y CFE en México, Empresa Pública de la Seguridad Social en Perú y una iniciativa innovadora emprendida por BM&F BOVESPA que busca promover las mejoras de gobierno corporativo de las empresas públicas enumeradas.

20:30 **Cena:** Se invita cordialmente a los participantes a este encuentro a la cena que organiza el SEP en el Restaurante Ibis de Puerto Varas

Código de vestimenta: casual

Monseñor Escrivá de Balaguer 6400, Borde Río, Vitacura

<http://www.ibisdepuertovaras.cl/>

La salida del hotel al restaurante será a las 20:00 horas y el transporte de ida y vuelta será proporcionado por el hotel Atton Vitacura.

9:00-09:45 Sesión 5: Comparación de Prácticas de Transparencia en Latinoamérica de las EP

Moderadora:

- **Georgina Núñez**, Oficial de Asuntos Económicos, CEPAL

Intervención Inicial:

- **Andrés Oneto**, Ejecutivo Principal, CAF

Comentadora:

- **Adriane dos Santos de Almeida**, Superintendente, Instituto Brasileño de Gobierno Corporativo (IBGC)

Sumario

CAF realizó un estudio basado en una encuesta regional usando información públicamente disponible, sobre el nivel de transparencia de principios de gobierno corporativos de EP. Los resultados generales y las principales conclusiones se presentarán en esta sesión.

9:45-11:15 Sesión 6: Marcos presupuestarios y de inversión para las EPE: Panorama general

Moderador e intervención inicial: **Daniel Blume**, Analista Sénior de Asuntos Corporativos, OCDE

Ponentes

- **Patricia Elliot Blas**, CEO, FONAFE, Perú
- **Graciela Patricia Pérez Montero Gotusso**, Uruguay
- **Pedro Cunto**, Coordinador de Presupuestos SOE, Departamento de Coordinación y Gobierno de las EPE (DEST), Ministerio de Planeación, Presupuesto y Administración de Brasil
- **Lars Erik Fredriksson**, Ministerio de Finanzas, Departamento de Empresas Estatales, Suecia

Sumario

En principio, una EPE orientada comercialmente debería autofinanciarse, siendo las ganancias devueltas a sus propietarios en forma de dividendos. Podrían requerirse acuerdos de financiamiento independientes para financiar inversiones de capital bajo las condiciones del mercado que aseguren la igualdad de condiciones entre los competidores del sector privado. Este marco presupuestario puede complicarse aún más por los requerimientos del Estado, en el sentido de que una EPE también puede perseguir objetivos de servicio público o de política pública no comercial, los cuales podrían requerir financiamiento adicional del Estado. Se usará un cuestionario sobre marcos gubernamentales para la preparación y aplicación del presupuesto y la inversión en las EPE de Latinoamérica con objeto de lograr un mayor entendimiento sobre la supervisión del presupuesto y la inversión por parte del Estado como dueño de las EPE, lo que proporcionará antecedentes para esta sesión.

Preguntas clave

- *¿Cuál es el rol del Ministro de Finanzas, Presupuesto u otros ministerios de supervisión y cuánta autonomía tienen las EP para determinar sus propios presupuestos y estrategias de inversión?*
- *¿Qué fuentes (Ej.: presupuesto del estado, financiamiento de bancos de desarrollo, financiación por participación o financiación de la deuda mediante fuentes del mercado) se emplean para financiar las inversiones de las EPE?*
- *¿Los objetivos no comerciales de servicio público son financiados y contabilizados de manera independiente por el gobierno?*

11:15-11:35 **Receso para tomar café**

11:35-12:15 **Sesión 7: La iniciativa de Confianza y Negocios de la OCDE: ¿Cuál es el rol que debe asumir un Gobierno Corporativo para garantizar la integridad de las EP?**

Ponente introductor: Daniel Blume, OCDE

Comentador:

- **Hugo Caneo**, Director de Investigación, Universidad de Chile, Centro de Gobierno Corporativo y Mercados Capitales

Sumario

La OCDE ha lanzado una iniciativa transversal que se enfoca en el papel que juega el gobierno corporativo como parte del esfuerzo que realizan las compañías para asegurar que operan con integridad, aprovechando una gama de trabajos de la OCDE en temas tales como conductas de negocio responsable, respeto a la libre competencia, prevención del soborno y otras iniciativas dirigidas a fortalecer la confianza en los negocios. La Secretaría General reportará los hallazgos iniciales de esta iniciativa e invitará a una discusión sobre sus resultados preliminares.

12:15-13:00 **Conclusiones y Sigüientes Pasos**

Comoderadores: Andrés Oneto (CAF) y Daniel Blume (OCDE)

Discusión abierta

Sumario

Esta sesión estará destinada a discutir las conclusiones y áreas prioritarias en dónde se debe llevar a cabo una reforma de gobierno ulterior de las EPE. Se invitará a los participantes a exponer su visión de cómo la Red puede apoyar sus esfuerzos de mejora en buen gobierno de las EPE, no solo para el próximo año, sino también en sus objetivos de largo plazo, sobre dónde les gustaría estar en 5-10 años, y cómo la OCDE, CAF y el Banco Mundial pueden apoyar estos objetivos sobre bases sustentables.
