



Summer School quinta edizione

Trento, 14 - 25 luglio 2014

Comunità e sviluppo locale

Costruendo strategie di cambiamento per il territorio



CFSI TCIC
Centro Training
per la Formazione Centre for
alla Solidarietà International
Internazionale Cooperation



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO



*Marco Polo descrive un ponte, pietra per pietra.
 – Ma qual è la pietra che sostiene il ponte? – chiede Kublai Kan.
 – Il ponte non è sostenuto da questa o da quella pietra – risponde Marco – ma dalla linea dell'arco che esse formano.
 Kublai Kan rimase silenzioso, riflettendo. Poi soggiunse: – Perché mi parli delle pietre? È solo dell'arco che mi importa.
 Polo risponde: – Senza pietre non c'è arco.
 Ítalo Calvino, Le città invisibili*

Comunità e sviluppo locale

Costruendo strategie di cambiamento per il territorio - quinta edizione

Le riflessioni sulle condizioni e le forme dello sviluppo locale scandiscono cinque anni di collaborazione tra istituzioni internazionali trentine e latinoamericane. Riflessioni che, pur nelle mutate condizioni politiche ed economiche internazionali, mantengono oggi rilevanza e significato in quanto occasione di comprensione, confronto, approfondimento delle cause che determinano e innescano i cambiamenti dei territori, di ciò che può alimentarli nel tempo, degli strumenti per governarli e orientarli verso "visioni condivise di futuro".

La costruzione di tali visioni e lo sviluppo di coerenti strategie multidimensionali richiede conoscenze e competenze specifiche: capacità di lettura dei contesti, di coglierne e valorizzarne le diverse dimensioni costitutive, di "manutenerele" e incrementarle nel tempo, di facilitare processi dialogici efficaci ed efficienti, di accompagnare sapientemente i territori verso e nel cambiamento. Richiede in primo luogo, ed è l'ipotesi chiave che anima la Summer School, spazi di analisi e rielaborazione delle esperienze - le proprie e altrui - da cui trarre apprendimenti per il proprio agire quotidiano nei contesti locali.



Il **Centro per la Formazione alla Solidarietà Internazionale** e il **Centro OCSE LEED per lo Sviluppo Locale di Trento** condividono la stessa prestigiosa struttura nel cuore della città di Trento, un antico convento agostiniano. Un luogo ideale anche per la condivisione di una *mission* comune: contribuire a livello internazionale alla formazione e al consolidamento delle competenze di decisori ed operatori dello sviluppo locale e della solidarietà internazionale. Valorizzando i legami con la società civile e la capillare rete delle organizzazioni di base nei paesi del mondo impoverito e investendo nel dialogo e nel supporto alle istituzioni e alla buona *governance*. In questo quadro, la Summer School orientata su temi specifici intende confermarsi, nel tempo, quale appuntamento annuale e di respiro internazionale nel panorama della formazione locale.

■ SVILUPPO LOCALE E CAPITALE TERRITORIALE

“Comunità e sviluppo locale” è un corso intensivo residenziale di dieci giorni, che articola i contenuti nella lettura e nel riconoscimento dei fattori e dei processi che concorrono alla costruzione di strategie di sviluppo locale, a partire dal concetto di “**Capitale Territoriale**” e delle sue dimensioni costitutive.

In concreto si tratta di una chiave di lettura multidisciplinare delle caratteristiche dei territori che, nel complesso, divengono condizione affinché ciascun contesto possa costruire il proprio specifico percorso verso lo sviluppo economico, sociale, ambientale e istituzionale sostenibile.

■ Obiettivi

Il corso si propone di impegnare i partecipanti in un lavoro di ricerca, riflessione e confronto su alcuni aspetti rilevanti del processo di definizione di strategie di sviluppo locale.

In particolare si mira a:

- **Condividere concetti e linguaggi** sullo sviluppo locale sostenibile.
- **Offrire strumenti di lettura e interpretazione di esperienze**, identificando e analizzando le lezioni apprese rispetto alla possibilità di innescare dinamiche di sviluppo locale.
- **Favorire la conoscenza e la condivisione di esperienze e pratiche** per porre le basi di uno scambio permanente sui temi chiave dello sviluppo locale.

■ Metodologia

L'approccio metodologico della Summer School valorizza tre elementi di base:

- **i casi di studio** che i partecipanti portano dalla loro esperienza e che costituiscono il materiale primario per il lavoro congiunto che si realizza durante le diverse sessioni tematiche e i gruppi di lavoro;
- **altre esperienze, in particolare quelle del Trentino**, regione che, oltre ad accogliere la Summer School, diviene laboratorio da cui attingere, analizzare e visitare direttamente casi interessanti da comparare con quelli dell'America Latina contribuendo, allo stesso tempo, a generare nuove idee e concetti;
- **l'apporto di alcuni esperti sui temi specifici**: in particolare, agli esperti viene chiesto di adattare i loro contributi al contesto dei casi di studio latinoamericani e trentini.

La logica è di intraprendere, attraverso tali elementi, un processo di lavoro tra pari, in cui ogni partecipante può partecipare con le sue conoscenze, esperienze e, attraverso un processo di scambio e discussione, contribuire a sviluppare nuove conoscenze su alcuni aspetti rilevanti del complesso concetto di sviluppo locale.

■ UN PROGETTO DI INCONTRO TRA TERRITORI

I partecipanti alla Summer School 2014 provengono da **Argentina, Brasile, Cile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Messico, Perù e Repubblica Dominicana**: in parte sono stati selezionati all'interno del corso di specializzazione in “Gerencia de Entidades de Desarrollo Social” e dal Master in “Gerencia de Empresas Sociales para la Innovación Social y el Desarrollo Local” di EAFIT, gli altri appartengono ad organizzazioni e istituzioni impegnate nel campo dello sviluppo territoriale nelle regioni di provenienza. Si tratta di persone fortemente interessate, anche per motivi professionali, ai temi dello sviluppo locale.

■ Organizzazioni di appartenenza dei partecipanti

- | | |
|---|--|
| ▪ Alcaldía de Cali, Colombia | de Atención a víctimas desplazadas por la violencia, Colombia |
| ▪ Alcaldía de Medellín, Colombia | ▪ Unidad para el Cambio Rural, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Argentina |
| ▪ Asociación Unacem, Lima, Perú | ▪ Unidad para la Atención y Reparación Integral de las Víctimas, Presidencia de la República, Colombia |
| ▪ Buckner Orphan Care, Lima, Perú | ▪ Unión Nacional Integradora de Organizaciones Solidarias y Economía Social A.C. (UNIMOSS AC) , México |
| ▪ Centro Ideb Baradero, Argentina | ▪ Universidad Autónoma de Tamaulipas, México |
| ▪ Corporación Sabor y Delicias, Medellín, Colombia | ▪ Universidad Católica de Oriente |
| ▪ Dirección General de Programas Especiales de la Presidencia, República Dominicana | ▪ Corporación Pública Concejo Municipal de Rionegro, Antioquia, Colombia |
| ▪ Elvis Calle & Asociados, Arequipa, Perú | ▪ Universidad de Guanajuato, México |
| ▪ Fundación Clínica Noel, Medellín, Colombia | ▪ Universidad de la Frontera, Instituto de Desarrollo Local y Regional, Chile |
| ▪ Fundación Dulce Compañía, Rionegro, Colombia | ▪ Universidad de La Habana CIEI, Cuba |
| ▪ Fundación El Cinco, Medellín, Colombia | ▪ Universidad del Valle de Atemajac Campus la Piedad, Michoacan, México |
| ▪ Fundación Jardín de Amor, Medellín, Colombia | ▪ Universidad EAFIT, Medellín, Colombia |
| ▪ Fundación Nacional para el Desarrollo - FUNDE, El Salvador | ▪ UNOPS |
| ▪ Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Colombia | |
| ▪ Ministério do Meio Ambiente, Brasil | |
| ▪ Parque Manantiales s.a.s., Envigado, Colombia | |
| ▪ Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas - Pucese, Ecuador | |
| ▪ Secretaria de Gobierno y Derechos Humanos, Unidad | |

■ Centro per la Formazione alla Solidarietà Internazionale - CFSI

Il Centro per la Formazione alla Solidarietà Internazionale di Trento – CFSI è un'organizzazione dedicata a migliorare la conoscenza e le capacità dei soggetti impegnati nella cooperazione internazionale.

Il Centro offre una formazione di alta qualità, fondata sul creare conoscenza a partire dalle esperienze e sulla condivisione di pratiche e saperi, ponendo al centro i partecipanti in modo attivo.

Insieme alla formazione si offrono servizi di ricerca, informazione e sensibilizzazione; favorendo la creazione di reti tra gli attori e le risorse impegnate nella solidarietà internazionale ci si propone di contribuire al miglioramento dell'efficacia, della sostenibilità e della promozione della solidarietà internazionale.

Il Centro è un'associazione costituita a maggio 2008 da:

- Provincia autonoma di Trento
- Federazione Trentina della Cooperazione
- Fondazione Opera Campana dei Caduti
- Università degli Studi di Trento

con la partecipazione di Centro OCSE LEED Trento, Forum Trentino per la Pace e i Diritti Umani e delle associazioni trentine di solidarietà internazionale



■ EAFIT - Escuela de Administración, Finanzas y Tecnología

Sin dalla propria nascita nel 1960, l'Università EAFIT ha avuto una missione: lo sviluppo di Medellín, del Dipartimento di Antioquia e della Colombia attraverso la formazione di professionisti competitivi e pluralisti, vincolati allo sviluppo della propria comunità. E' così, senza dubbio, che il maggior risultato per un'Università è rappresentato dal successo personale e professionale dei propri laureati, così come dall'impatto positivo che questi innescano nella società.

Solo un'istruzione di qualità permette la trasformazione e la proiezione di una città o di un Paese nel proprio futuro: è questa la convinzione che EAFIT porta avanti attraverso l'offerta di corsi di laurea, specializzazione postlaurea e ricerca. EAFIT rappresenta dunque il risultato dei contributi offerti nel passato, il loro consolidamento nel presente e le grandi possibilità offerte dal futuro per continuare a lavorare e moltiplicare la propria azione a favore dello sviluppo della propria regione, del proprio Paese e, naturalmente, del mondo.

■ Centro OCSE LEED di Trento per lo Sviluppo Locale

Il Centro OCSE LEED di Trento per lo sviluppo locale è parte integrante del Programma LEED dell'OCSE (Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico). Il Centro è stato istituito nel giugno 2003 dal Consiglio generale dell'OCSE, in cooperazione con il Governo Italiano e la Provincia autonoma di Trento. La sua missione è sviluppare capacità per lo sviluppo locale nei paesi membri e non-membri dell'OCSE.

I principali obiettivi del Centro di Trento sono:

- migliorare la qualità delle politiche pubbliche a livello locale attraverso monitoraggi e valutazioni costanti delle pratiche correnti;
- sviluppare capacità nella progettazione, attuazione e valutazione delle strategie di sviluppo economico e occupazionale a livello locale per stimolare la crescita delle economie locali;
- promuovere globalmente lo sviluppo economico e occupazionale a livello locale;
- rafforzare le relazioni tra decisori politici, professionisti dello sviluppo locale e comunità scientifica e facilitare il trasferimento di conoscenza e lo scambio di esperienze tra le economie dei paesi membri e non-membri dell'OCSE.

Fino ad oggi il Centro di Trento ha pubblicato più di 60 analisi, studi, guide e manuali e oltre 16.000 responsabili politici dello sviluppo locale e professionisti hanno beneficiato del Programma di Capacity Building del Centro di Trento.

■ Federazione Trentina della Cooperazione

La Federazione Trentina della Cooperazione è l'organizzazione unitaria di rappresentanza, assistenza, tutela e revisione del movimento cooperativo operante sul territorio della Provincia di Trento.

Essa si ispira ai principi e ai valori cooperativi approvati nel 1995 dall'Alleanza Cooperativa Internazionale, ai principi della dottrina sociale cristiana e ad una propria e specifica Carta dei Valori. La Federazione svolge attività di consulenza, controllo e revisione per le cooperative associate: con i suoi 270.000 soci, su 535.000 abitanti, un radicamento diffuso sul territorio e la presenza in quasi tutti i settori economici di attività, con punte di eccellenza a livello internazionale, essa fa del Trentino un vero e proprio "distretto cooperativo".

In questo senso la Federazione lavora attivamente con la Provincia autonoma di Trento, l'Università degli Studi di Trento, il Centro OCSE LEED ed è socio fondatore del Centro per la Formazione alla Solidarietà Internazionale e dell'Istituto Europeo EURICSE.



Lunedì 14 luglio

**COMUNITÀ E SVILUPPO LOCALE:
COSTRUIENDO STRATEGIE DI CAMBIAMENTO PER IL TERRITORIO**

Saluti istituzionali

Presentazione dei partecipanti: aspettative e temi di interesse personale

Presentazione della Summer School: obiettivi e programma

Discussione facilitata dal Gruppo di lavoro della Summer School

**GRUPPI DI LAVORO:
VISITA DELLA CITTÀ "TRACCE DI SVILUPPO LOCALE"**

Martedì 15 luglio

SVILUPPO LOCALE E CAPITALE TERRITORIALE

Introduzione al concetto guida della Summer School e alle sue implicazioni sulle azioni di sviluppo locale

Stefano Marani, Esperto

LABORATORIO: ESPERIENZA TRENTINA

Alcuni elementi sulla situazione trentina

Alessandra Proto, Centro OCSE LEED per lo Sviluppo Locale

La Cooperazione trentina

Paolo Tonelli, Federazione Trentina della Cooperazione

LABORATORIO: ESPERIENZE LATINOAMERICANE E GRUPPI DI LAVORO

Introduzione al lavoro sui casi di studio

Mercoledì 16 luglio

SEQUILIBRI, DEBOLEZZE E FRAGILITÀ DEI SISTEMI TERRITORIALI

Concetti, strumenti ed esperienze per un utilizzo comunitario sostenibile delle risorse e dei servizi dell'ecosistema

Stefano Marani, Esperto

LABORATORIO: ESPERIENZA TRENTINA

La costruzione di una strategia di turismo sostenibile nelle aree protette: il caso Trentino

Paolo Grigolli, SMT - School of Tourism Management e Luigi Casanova, attivista ambientalista

LABORATORIO: ESPERIENZE LATINOAMERICANE E GRUPPI DI LAVORO

INNOVAZIONE SOCIALE E CAPITALE SOCIALE

Innovazione sociale, economia sociale, impresa sociale e coesione sociale: quadro concettuale e coordinate per orientarsi

Mario Vargas, Università EAFIT-EAFIT Social

LABORATORIO: ESPERIENZA TRENTINA

L'esperienza delle imprese cooperative in Trentino: ruolo chiave per lo stimolo dell'economia e della comunità trentina

Paolo Tonelli, Federazione Trentina della Cooperazione

LABORATORIO: ESPERIENZE LATINOAMERICANE E GRUPPI DI LAVORO

Origini, sviluppo e sfide delle cooperative: una proposta di sintesi

Carla Inguaggiato, Ricercatrice, Università di Trento

Giovedì 17 luglio



Foto di Riccardo Tradi, Bolivia



Foto di Marco Oberholzer, Trentino



Foto di Riccardo Tradi, Bolivia



Foto di Francesca Zeni, Trentino

Venerdì 18 luglio

IL SISTEMA DELLA COOPERAZIONE IN TRENINO

Visite sul campo

Lunedì 21 luglio

INNOVAZIONE E TERRITORI

Sistemi locali per l'innovazione: disegnare strategie di adattamento di lungo periodo

Paolo Rosso, Esperto

LABORATORIO: ESPERIENZA TRENINA

Trento Rise: le origini del progetto dall'altra parte dell'oceano

Paolo Lombardi, Program Leader di TechPeaks

LABORATORIO: ESPERIENZE LATINOAMERICANE E GRUPPI DI LAVORO

Martedì 22 luglio

LO SVILUPPO LOCALE TRA PIANIFICAZIONE E PARTECIPAZIONE

La pianificazione strategica e concorrente nei progetti di sviluppo locale

Anna Molero Romén, Global Competitiveness Consulting

LABORATORIO: ESPERIENZA TRENINA

Il Piano Urbanistico Provinciale (PUP) della Provincia Autonoma di Trento

Anita Briani, Assessora all'Urbanistica, Comunità Alta Valsugana e Bersntol e Silvia Alba, Architetto

LABORATORIO: ESPERIENZE LATINOAMERICANE E GRUPPI DI LAVORO

Mercoledì 23 luglio

GOVERNANCE MULTILIVELLO E AUTONOMIA

Governance multilivello e autonomia: riflessioni

Danielle Gattegno Mazzonis, Esperta, Presidente del Consiglio Scientifico

Ufficio UNESCO di Venezia

LABORATORIO: ESPERIENZA TRENINA

Lo stato attuale dello Statuto di autonomia della Provincia Autonoma di Trento

Mauro Marcantoni, Direttore Generale, tsm - Trentino School of Management

LABORATORIO: ESPERIENZE LATINOAMERICANE E GRUPPI DI LAVORO

Giovedì 24 luglio

PREPARAZIONE DELLA RESTITUZIONE FINALE DEI GRUPPI

Preparazione della mappa concettuale

Presentazione dei lavori di gruppo e restituzione conclusiva

Venerdì 25 luglio

CONCLUSIONI E VALUTAZIONE DELL'ESPERIENZA

Conclusioni teorico-pratiche della Summer School 2014

Esercizio di valutazione finale

CHIUSURA DEL CORSO



Foto di Marco Oberstler, Brasile



Foto di Francesca Zeni, Trentino

Con i contributi di

- Danielle Gattegno Mazzonis
- Carla Inguaggiato
- Stefano Marani
- Anna Molero Romén
- Alessandra Proto
- Paolo Rosso
- Paolo Tonelli
- Mario Vargas

Gruppo di lavoro

Coordinamento

Silvia Destro, CFSI
Alessandra Proto, OCDE LEED

Gruppo di progettazione e d'aula

Natalia Julieta Fenizi
Stefano Marani
Paolo Rosso

Partner di progetto

Mario Enrique Vargas,
Università EAFIT
Elisa Zerlottin, Federazione
Trentina della Cooperazione

Supporto al progetto, all'organizzazione e all'aula

Sara Ballardini
Roberto Chizzali
Claudia Zilli

e le testimonianze di

- Cantine Mezzacorona
- Cassa Rurale di Mezzacorona
- Comunità Alta Valsugana e Bersntol
- Cooperativa A.L.P.I.
- Cooperativa Antropos
- Cooperativa S.A.D.
- Famiglia Cooperativa di Mezzacorona
- Grazie alla Vita Cooperativa Sociale
- Gruppo 78
- Risto3
- Slow Food Trentino Alto Adige
- SMT - School of Tourism Management
- Società Cooperativa Multiservizi
- Trento Rise
- tsm - Trentino School of Management

Contatti



**CFSI - Centro per la Formazione
alla Solidarietà Internazionale**
Vicolo San Marco, 1 - 38122 Trento
T. +39 0461 093000
info@tcic.eu
silvia.destro@tcic.eu
www.tcic.eu



**Centro OCDE LEED di Trento
per lo Sviluppo Locale**
Vicolo San Marco, 1 - 38122 Trento
T. +39 0461 277602
alessandra.proto@oecd.org
www.trento.oecd.org

