

## Creación de una Empresa Social formada por personas con discapacidad en el distrito de Villa María del Triunfo, Lima / Perú

**Palabras clave:** Creación de Empleo, Indusión social, Integración laboral, Poblaciones vulnerables, Fortalecimiento de capacidades.

### 1. Área geográfica de impacto

Distrito de Villa María del Triunfo, ubicada al sur de Lima Metropolitana, Perú.

### 2. Punto de partida

Las personas con discapacidad (PCD) en el Perú tienen escasas oportunidades para acceder al mercado laboral, por lo que son susceptibles a la marginación, exclusión y discriminación, reduciendo sus posibilidades de tener una vida independiente y de ver reconocida su dignidad humana.

En Lima Metropolitana, las micro y pequeñas empresas donde trabajan las PCD tienen pocas oportunidades de desarrollarse debido fundamentalmente a tres factores: la falta de capacidades y de competencias laborales, la falta de mercados y el nulo acceso al financiamiento. Ante esta situación, el presente proyecto propone la creación y operación de una Empresa Social formada por PCD seleccionadas por su emprendedurismo, cuyas capacidades y competencias serán fortalecidas para facilitar su integración a la actividad económica y social. La Empresa Social formada por PCD ofrecerá sus servicios como subcontratista a una Empresa de Responsabilidad Social o Cooperativa que externalizará parte de su producción de bienes y/o servicios.

El proyecto se propone la inserción de las PCD en el mundo laboral y empresarial social para facilitarles el acceso a una vida independiente y favorecer la valorización social de las mismas a través de contribuciones concretas a sus comunidades de pertenencia.

### 3. Juego de actores

A nivel nacional, son actores importantes el Ministerio de la Mujer y de las Poblaciones Vulnerables, a través del Consejo Nacional para la Integración de Personas con Discapacidad (CONADIS) y el Ministerio del Trabajo y de Promoción del Empleo son instituciones con competencias en el ámbito de acción del proyecto, mientras a nivel local será la Municipalidad de Villa María del Triunfo.

Los actores involucrados en el proyecto son las personas con discapacidad, las Empresas con Responsabilidad Social o Cooperativas, Organizaciones No Gubernamentales que promuevan el desarrollo de las personas con discapacidad y las políticas de responsabilidad social, así como la Universidad Pontificia Católica del Perú (PUCP).

### 4. Tiempo de Ejecución

Se inicia en marzo del 2015, se prevé la creación de la empresa en junio del 2016.

### 5. Recursos financieros

Las etapas comprendidas desde el diseño del proyecto hasta la creación del plan de negocios requieren aproximadamente 10 mil EU, totalmente financiados por los creadores de la iniciativa. Se

estima que el costo total del proyecto será de entre 130 mil y 220 mil EU. Más adelante, se prevé que la Empresa Social cuente con el financiamiento de instituciones financieras del sistema peruano o de organismos multilaterales de desarrollo.

## 6. Recursos humanos

Un gestor, parte de la Maestría en Gerencia Social de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP), coordina el proyecto durante la etapa de diseño.

Durante la etapa de ejecución, la coordinación estará a cargo de la misma Empresa Social, formada por 10 personas con discapacidad, entre 17 y 45 años de edad.

## 7. Actividades realizadas

- Se han evaluado las políticas de promoción del emprendimiento de las PCD a nivel nacional, regional y local, analizando el entorno normativo, el ambiente financiero y la predisposición de las Empresas de Responsabilidad Social y Corporativas a externalizar sus actividades.
- Se han elaborado los instrumentos de trabajo y llevado a cabo la prueba piloto de los mismos.
- De una base de datos de 505 personas con discapacidad, se han pre-seleccionado 36, evaluadas para determinar su participación en la Empresa Social. De las PCD pre-seleccionadas se han elegido 16 por su capacidad emprendedora.
- En la actualidad se están evaluando los posibles bienes y/o servicios que pueden ser proveídos y/o los procesos productivos que pueden ser sub-contratados en cuatro Empresas de Responsabilidad Social localizadas en el área de influencia del distrito.
- Cada fase o etapa del proyecto está siendo analizada y sustentada académicamente.
- Se ha iniciado el diseño de la organización empresarial, su planificación estratégica y el Plan de Negocios.

## 8. Logros y resultados

- Se han cumplido las cuatro primeras etapas previstas en el programa de actividades (elaboración de los instrumentos de trabajo, prueba piloto de los mismos, pre-selección de PCD y posterior selección de aquellas que son emprendedoras), estando en curso el proceso de identificación de bienes y/o servicios que requieren las Empresas de Responsabilidad Social así como de los procesos productivos que pueden ser externalizados.

## 9. Factores decisivos del éxito

- Al no existir en Villa María del Triunfo una Política sectorial o transversal sobre el empleo y/o el emprendedurismo de las PCD, no existe articulación entre los actores competentes (Instituciones, empresas, PCD). El éxito del proyecto depende de la **articulación, coordinación y la creación de un esquema de gobernanza** entre actores y organismos aislados.
- El **fortalecimiento del capital humano** a través de la capacitación y la reducción de la brecha tecnológica y psicológica de las personas con discapacidad, que asegurarán la capacidad operativa de la Empresa Social.

## **10. Contactos**

Pablo Peña Becerra  
pavlo.pb@hotmail.com